

**PERAN DAN STRATEGI KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH SMP DARUL HIJRAH PUTERI
BATUNG CINDAI ALUS MARTAPURA
KALIMANTAN SELATAN**

TESIS

Oleh:

**HERLINAWATI SUSANTI
NIM. 12.0253.1031**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI
PASCASARJANA
BANJARMASIN
2015**

**PERAN DAN STRATEGI KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH SMP DARUL HIJRAH PUTERI
BATUNG CINDAI ALUS MARTAPURA
KALIMANTAN SELATAN**

TESIS

**Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Magister
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

**HERLINAWATI SUSANTI
NIM. 12.0253.1031**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2015**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Herlinawati Susanti, SE
NIM : 12.0253.1031
Tempat/Tgl.Lahir : Banjarmasin, 01 Desember 1978
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: “ **Peran dan Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Darul Hijrah Puteri Batung Cindai Alus Martapura Kalimantan Selatan**” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya.

Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 30 Nopember 2015

Yang membuat pernyataan,

Herlinawati Susanti, SE

PERSETUJUAN TESIS

PERAN DAN STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH SMP DARUL HIJRAH PUTERI BATUNG CINDAI ALUS MARTAPURA KALIMANTAN SELATAN

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

Herlinawati Susanti

NIM. 12.0253.1031

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk
dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M.M.Pd

Tanggal 30 Nopember 2015

Dr. Ani Cahyadi, M.Pd

Tanggal 30 Nopember 2015

PENGESAHAN TESIS

PERAN DAN STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH SMP DARUL HIJRAH PUTERI BATUNG CINDAI ALUS MARTAPURA KALIMANTAN SELATAN

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

Herlinawati Susanti

NIM. 12.0253.1031

Telah Diajukan pada Dewan Penguji

Pada: Hari Selasa , 29 Desember, Tahun 2015

Dewan Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M. Ag (Ketua)	1.....
2. Dr. Hj. Sessi Rewetty Revilla, M. M. Pd (Anggota)	2.....
3. Dra. Ina Muthmainnah, MA., Ph.D (Anggota)	3.....
4. Dr. Ani Cahyadi M.Pd (Sekretaris)	4.....

Mengetahui,
Direktur

Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag

NIP. 19621112 198903 1 004

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الحمد لله رب العالمين. والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيّدنا ومولانا
محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

Segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam. Tiada yang patut disembah kecuali Dia Yang Maha Perkasa. Shalawat dan salam atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad saw., beserta segenap keluarga, para sahabat, dan pengikut beliau sampai akhir zaman.

Berkat taufiq, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis yang judul **“Peran dan Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Darul Hijrah Puteri Batung Cindai Alus Martapura Kalimantan Selatan.”**

Penulisan tesis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Akhmad Fauzi Aseri, MA sebagai Rektor IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap tesis ini;

2. Bapak Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap tesis ini;
3. Ibu Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla M.M.Pd, sebagai pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini;
4. Bapak Dr. Ani Cahyadi M.Pd, sebagai pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini;
5. Seluruh dosen Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan segenap ilmu pengetahuan, pengalaman, dan motivasi baik selama perkuliahan maupun dalam proses penyelesaian tesis ini;
6. Seluruh staf dan karyawan Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan dengan baik kepada peneliti selama studi;
7. Kepala SMP Darul Hijrah Puteri Bapak Ansyari beserta seluruh guru dan karyawan sekolah, yang telah memberikan bantuan, informasi, serta dukungan selama proses penelitian dan penyusunan tesis ini;
8. Seluruh keluarga terutama Akhmad Mukhlis (suami) dan Wahdatul Humaira (Anak) yang sangat mendukung dan memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
9. Orang tua peneliti dan adik-adik tercinta, dan seluruh keluarga yang telah memberikan bantuan moril dan materiil, serta motivasi, dukungan, dan do'a dalam menyelesaikan tesis ini;

10. Para sahabat Prodi MPI Khusus tahun 2012, Khususan pada Saudari-saudariku Noor Aisyah, Nor Alimah, Nor Jennah, Falhi Azmie dan Sumarniwati yang telah memberikan bantuan moril dan materiil, serta motivasi, dukungan, dan do'a dalam menyelesaikan tesis ini;

11. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, arahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Banjarmasin, Desember 2015

Penulis,

Herlinawati Susanti

ABSTRAK

HerlinawatiSusanti:*Strategi Kepemimpinan Kepala SMP Darul Hijrah Puteri Batung Cindai Alus Martapura Kalimantan Selatan*, Tesis, Program Pascasarjana, Program Studi Pendidikan Islam, Konsentrasi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Pembimbing (I) Dr. Hj.SessyRewettyRivilla, M.M.Pd dan (II) Dr. AniCahyadi, M.Pd.2015.

Kata kunci: perankepalsekolahdanstrategikepemimpinan.

Seiringkemajuan zaman, dimanakeunggulan suatu bangsa dilihat dari mutu SDMnya, pentingnyameningkatkan SDM yang berkualitas merupakan suatu keharusan bagi dunia pendidikan, melalui cara peningkatan profesionalisme tenaga pendidik dan kependidikan yang dapat dilakukan oleh kepala sekolah. Kepala sekolah merupakan sumber inspirasi dan motivasi warga sekolah, karena eksistensinya untuk mensinergikan seluruh potensi SDM di sekolah dengan cara memberdayakan dan mengembangkan profesionalisme tenaga pendidik dan kependidikan melalui berbagai perandan strateginya yang dimilikinya agar mampu membawasekolahnyakearah yang lebih baik. Untuk meraih cita-cita luhur bangsa, yaitu: “mencerdaskan kehidupan bangsa” sangatlah diperlukan sosok kepala sekolah yang handal yang mampu berperan sebagai pemimpin dengan memilih strategi yang tepat.

Fokus penelitian ini adalah membahas (1) Peran kepala sekolah, (2) Strategi yang digunakannya dan (3) Faktor-faktor yang mendukung dan menghambat strategi kepemimpinan kepala sekolah SMP Darul Hijrah Puteri. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan fenomenologi eksploratif. Data diperoleh melalui teknik observasi, wawancara mendalam dan studi dokumentasi, kemudian dianalisis dengan model analisis interaktif dari Miles dan Huberman.

Temuan hasil penelitian menunjukkan adanya keterkaitan antar peran dan strategi dalam keberhasilan pendidikan di SMP Darul Hijrah Puteri. (1) Peran yang telah dijalankan kepala sekolah yaitu: (a) sebagai *leader* (b) sebagai *manajer* (c) sebagai pendidik (d) sebagai administrator (e) sebagai wirausahawan (f) sebagai pencipta iklim kerja (g) sebagai supervisor/penyelia. (2) Adapun strategi yang digunakan dalam kepemimpinannya yaitu: (a) strategi member perintah (b) strategi menegur (c) strategi menghargai (d) strategi menerima saran (e) strategi memelihara identitas (f) strategi mengenalkan anggota baru (g) strategi menciptakan disiplin kelompok. (3) Faktor pendukungnya memiliki lingkungan yang nyaman, sarana dan prasarana yang lengkap serta adanya kerjasama (*time work*) yang baik sehingga mampu memecahkan segala permasalahan yang timbul sedangkan penghambatnya tenaga pendidik dan kependidikan kurang profesional dan minimnya pemahaman dari

warga sekolah untuk meningkatkan budaya mutu terhadap masyarakat sebagai pengguna jasa pendidikan di SMP Darul Hijrah Puteri.

ABSTRACT

Herlinawati Susanti: The Principal's Leadership Strategies at SMP Darul Hijrah Female Batung Cindai Alus Martapura South Borneo. Thesis. Graduate Program of Islamic Education Management, Antasari State Institute for Islamic Studies. Advisor (I) Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M.M.Pd and (II) Dr. Ani Cahyadi M.Pd. 2015.

Keywords: the role of school principal and leadership strategies.

The principal is a source of inspiration and motivation to the school community. The principal can synergize all the potential of human resources in schools by empowering and developing the professionalism of educators through the various roles and strategies and therefore he/she is expected to be able to bring the school into a better direction. To achieve the noble ideals of the nation, which is "the intellectual life of the nation", a reliable figure of school principal who can act as a leader and is able to choose right strategy is needed.

This study focused on (1) The role of the principal, (2) strategies applied by the principal and (3) factors that support and hinder the principal's leadership strategy at SMP Darul Hijrah Female. This study is a qualitative research with explorative phenomenological approach. The data obtained through observation, interview and documentation. The Data is then analyzed using an interactive model of Miles and Huberman.

This study found that there is a relation between principal's role and strategy in the success of education at SMP Darul Hijrah Female. (1) The role that has been played by the principal are: (a) as a leader (b) as a manager (c) as an educator (d) as an administrator (e) as entrepreneurship (f) as the creator of the work climate (g) as a supervisor. (2) The strategies applied in leadership are the strategy of (a) giving order (b) reprimanding (c) respecting (d) Welcoming suggestions (e) preserving identity (f) introducing new members (g) creating a disciplined group. (3) The supporting factors are having a comfortable environment, complete infrastructure and good cooperation , therefore, all problems can be solved and the inhibiting factors are unprofessional educators and lack understanding of the school community to improve the quality of culture of the community as users of education services at SMP Darul Hijrah Female.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
MOTTO	xv
KATA PERSEMBAHAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	14
C. Tujuan Penelitian	14
D. Kegunaan Penelitian	15
E. Definisi Operasional	16
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan	19
G. Sistematika Penulisan.....	22
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kepemimpin Kepala Sekolah	24
1. Pengertian Kepala Sekolah	30
2. Peranan Kepala Sekolah	32
a. Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin.....	33
b. Kepala Sekolah Sebagai <i>Manajer</i>	34
c. Kepala Sekolah Sebagai pendidik.....	34
d. Kepala Sekolah Administrator.....	35
e. Kepala Sekolah Wirausahawan.....	36
f. Kepala Sekolah Sebagai Pencipta Iklim Kerja.....	38
g. Kepala Sekolah Sebagai Penyelia.....	38
3. Kompetensi Kepala Sekolah	40
4. Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah	43
B. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah	45
1. Strategi Memberi Perintah	47
2. Strategi Menegur	49
3. Strategi Menghargai.....	49
4. Strategi Menerima Saran.....	50
5. Strategi Memelihara Identitas.....	51

6. Strategi Mengenalkan Anggota Baru.....	52
7. Strategi Menciptakan Disiplin Kelompok.....	53
C. Kerangka Pikir Penelitian	54
 BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	56
B. Lokasi Penelitian	58
C. Data dan Sumber Data.....	59
D. Teknik Pengumpulan Data	61
E. Teknik Analisis Data	63
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	66
 BAB IV PAPARAN DATA PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	69
B. Paparan Data	92
1. Peran Kepala Sekolah Darul Hijrah Puteri	93
a. Peran Kepala Sekolah Sebagai <i>Leader</i>	93
b. Peran Kepala Sekolah Sebagai <i>manajer</i>	98
c. Peran Kepala Sekolah Sebagai Pendidik.....	103
d. Peran Kepala Sekolah Sebagai Administrator	106
e. Peran Kepala Sekolah Sebagai Wirausahawan	107
f. Peran Kepala Sekolah Sebagai Pencipta Iklim Kerja	109
g. Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor(Penyelia).....	112
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Darul Hijrah Puteri	114
a. Strategi Memberi Perintah	115
b. Strategi Menegur.....	116
c. Strategi Menghargai	118
d. Strategi Menerima Saran.....	119
e. Strategi Memelihara Identitas	120
f. Strategi Mengenalkan Anggota Baru.....	121
g. Strategi Menciptakan Disiplin Kelompok.....	122
3. Faktor-Faktor Pendukung Dan Penghambat Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Darul Hijrah Puteri	124
a. Faktor Pendukung	124
b. Faktor Penghambat	126
C. Pembahasan	
1. Peran Kepala Sekolah SMP Darul Hijrah Puteri	129
2. Strategi Kepemimpinan Kepala sekolah SMP Darul Hijrah Puteri	141
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Darul Hijrah.....	149

BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	151
B. Saran.....	156

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN
DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

3.1	Matrik Jenis Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data.....	60
4.2	Struktur Program Kurikulum 2014/2015 SMP Darul Hijrah Puteri Batung Cindai Alus	86

DAFTAR GAMBAR

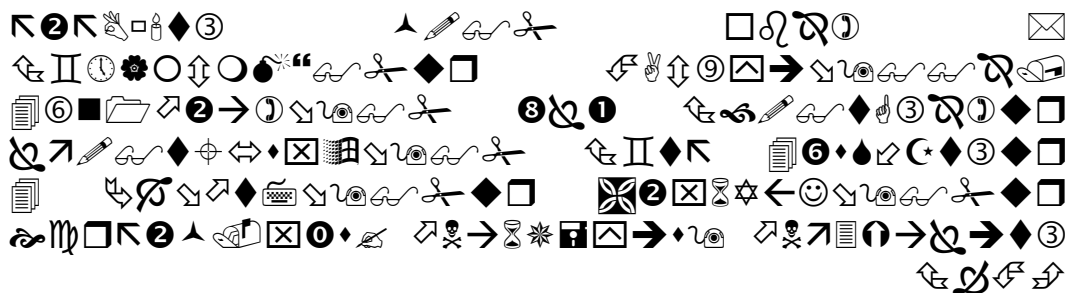
1.1 Penelitian Tesis Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Darul Hijrah Puteri..	19
2.2 Skema Skema Penelitian Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah SMP Darul Hijrah Puteri.....	55
3.3 Komponen Analisis Data Miles dan Huberman.....	64
4.4 Pembangunan Ruang Kelas Baru (RKB) Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri.....	77
4.5 Mesjid Al-Azmu Lil Ahli Khair di Pondok Darul Hijrah Puteri.....	79
4.6 Fasilitas Pondok Darul Hijrah Puteri	81
4.7 Salah Satu Jenis Usaha Pondok Pesantren Darul Hijrah Puteri	83
4.8 Ruang Keterampilan di SMP Darul Hijrah Puteri.....	83
4.9 Perpustakaan SMP Darul Hijrah Puteri.....	84
4.10 Kantor SMP Darul Hijrah Puteri.....	85
4.11 Kegiatan Ekstrakurikuler Wajib	90
4.12 Prestasi Akademik dan Non Akademik SMP Darul Hijrah Puteri.....	91
4.13 Struktur Organisasi SMP Darul Hijrah Puteri Tahun Pelajaran 2015/2015.....	96
4.14 Mekanisme Pemberian Binaan Terhadap Guru SMP Darul Hijrah Puteri.....	99
4.15 Kegiatan Rapat FORWAL (Forum Wali Kelas) SMP Darul Hijrah Puteri.....	103
4.16 Kegiatan Rutin “Khatam Al-Qur’an” Santriwati Pondok Darul Hijrah Puteri.....	108
4.17 Kegiatan Tim Hijau saat Jadwal Kebersihan Berlangsung.....	110
4.18 Kegiatan Adiwiyata “Penghijauan Lingkungan Pondok Pesantren” bersama Para Guru dan Anggota ABRI.....	111

DAFTAR LAMPIRAN

No	Uraian	Hal
1.	Terjemah Al-Qur'an	162
2.	Surat-surat Penelitian	164
3.	Pedoman Wawancara	171
4.	Pedoman Observasi dan Kutipan Hasil Observasi.....	179
5.	Pedoman Studi Dokumentasi	182
7.	Data Individu SMP Darul Hijrah Puteri Tahunan Ajaran 2015/2016.....	183
8.	Foto-foto Lapangan Penelitian	191

MOTTO

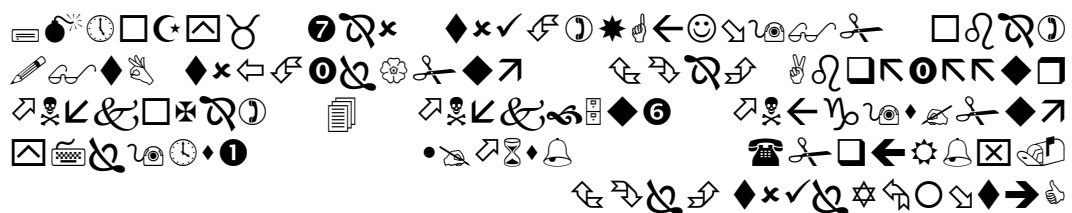
“Hidup adalah usaha menuju kebahagiaan dunia dan akhirat”



“Sesungguhnya Allah menyuruh (kamu) Berlaku adil dan berbuat kebajikan, memberi kepada kaum kerabat, dan Allah melarang dari perbuatan keji, kemungkaran dan permusuhan. Dia memberi pengajaran kepadamu agar kamu dapat mengambil pelajaran.”

إِنَّ خَيْرَكُمْ أَحْسَنُكُمْ خُلُقًا

“Sesungguhnya orang yang paling baik di antara kalian adalah orang yang berakhlak mulia.” (HR Bukhari dan Muslim).



“ Sesungguhnya orang-orang yang bertaqwa itu berada dalam taman-taman (syurga) dan mata air-mata air, Sambil menerima segala pemberian Rabb mereka. Sesungguhnya mereka sebelum itu di dunia adalah orang-orang yang berbuat kebaikan.”

KATA PERSEMBAHAN

Tesis ini dipersembahkan untuk orang-orang yang paling berjasa dan penulis cintai:

Kedua orang tua, Ayahanda M.Antung Jumberi dan Bunda St.Aminah yang telah membesarkan putra-putrinya dengan penuh pengorbanan, perjuangan dan doa serta kasih sayang yang tak terhingga. Semoga Allah membalas segala tetesan keringat yang keluar,dan semoga Dia berkenan selalu menaungi kalian dengan rahmat-Nya yang amat luas dan menjadikan seluruh pahala amal baikku bermanfaat bagi kalian dan bagi orang lain.

Suami tercinta Akhmad Mukhlis Hasyim,S.H.I, yang selalu memberikan motivasi dan mendampingi disegala suasana, yang telah banyak mengorbankan materi, waktu dan hidupnya . Semoga Allah berkenan menjadikan hari-harimu dengan sumbangsihmu untuk kebahagiaan dan keikhlasan yang telah diberikan, Semoga allah memberikan umur panjang dan keselamatan dunia dan akhirat dan menjadikan keluarga kita keluarga yang bahagia.

Buah hatiku, matahariku, permataku, yang selalu menerangi hidupku dan memberikan inspirasi dalam berkarya, gadis cantik, pandai dan menyenangkan Wahdatul Humaira, Semoga Allah selalu menjaga mu, memberkahi hidup mu, menjadikan mu sebagai hamba yang selalu taat kepada-Nya dan menjadikan mu orang yang selalu bersyukur .

Adik-adikku yang telah mendorong agar menjadi lebih baik dan teladan bagi mereka. Semoga Allah berkenan selalu melimpahkan rahmat dan kasih sayang-Nya, dan menjadikan kalian selalu taat dan berbakti kepada-Nya.