

**MANAJEMEN FUNDRAISING PADA SEKOLAH  
DASAR SWASTA (STUDI DI SD ISLAM IBNUL  
AMIN DAN SD ISLAM TERPADU  
AL-KHAIR BARABAI)**

**TESIS**

**Oleh:**

**NOR ALIMAH  
NIM. 12.0253.1040**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
BANJARMASIN  
2016**

**MANAJEMEN FUNDRAISING PADA SEKOLAH  
DASAR SWASTA (STUDI DI SD ISLAM IBNUL  
AMIN DAN SD ISLAM TERPADU  
AL-KHAIR BARABAI)**

**TESIS**

**Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh:**

**NOR ALIMAH  
NIM. 12.0253.1040**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2016**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nor Alimah, S.Pd.I  
NIM : 12.0253.1040  
Tempat/Tgl.Lahir : Rantau Keminting/20 Januari 1988  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: **“Manajemen Fundraising pada Sekolah Dasar Swasta (Studi di SD Islam Ibnu Amin dan SD Islam Terpadu Al-Khair Barabai)”** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 2 Maret 2016

Yang membuat pernyataan,



Nor Alimah, S.Pd.I

**PERSETUJUAN TESIS**

**MANAJEMEN FUNDRAISING PADA SEKOLAH DASAR  
SWASTA (STUDI DI SD ISLAM IBNUL  
AMIN DAN SD ISLAM TERPADU  
AL-KHAIR BARABAI)**

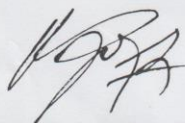
Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**Nor Alimah**

**NIM. 12.0253.1040**

Setelah diadakan perbaikan seperlunya kami dapat menyetujui tesis ini  
untuk dapat diajukan kepada Dewan Penguji

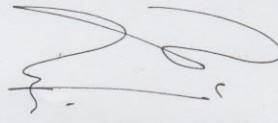
Pembimbing I



**Dr. H. Ridhahani Fidzi, M.Pd**

Tanggal 2 Maret 2016

Pembimbing II



**Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I**

Tanggal 2Maret 2016

**PENGESAHAN TESIS**

**MANAJEMEN FUNDRAISING PADA SEKOLAH DASAR  
SWASTA (STUDI DI SD ISLAM IBNUL  
AMIN DAN SD ISLAM TERPADU  
AL-KHAIR BARABAI)**


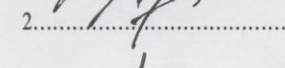
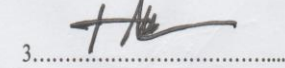
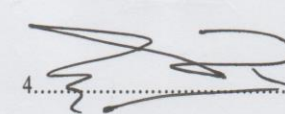
DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

Nor Alimah

NIM. 12.0253.1040

Telah Diajukan pada Dewan Penguji

Pada: Hari Kamis, Tanggal 20 Maret 2016

Dewan Penguji	
Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag (Ketua)	1..... 
2. Dr. H. Ridhahani Fidzi, M.Pd (Anggota)	2..... 
3. Dr. H. Faisal Mubarak Seff, Lc., MA (Anggota)	3..... 
4. Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I (Anggota)	4..... 



Mengetahui,  
Direktur

Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag

NIP. 19621112 198903 1 004

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الحمد لله ربّ العالمين. والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيّدنا ومولانا محمّد وعلى اله  
وصحبه اجمعين.

Segala puji bagi Allah Tuhan Semesta Alam, tiada yang patut disembah kecuali Dia Yang Maha Perkasa. Shalawat dan salam atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi besar Muhammad saw., beserta segenap keluarga, para sahabat, dan pengikut beliau sampai akhir zaman.

Berkat taufiq, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “**Manajemen Fundraising pada Sekolah Dasar Swasta (Studi di SD Islam Ibnul Amin dan SD Islam Terpadu Al-Khair Barabai).**”

Penulisan tesis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Magister pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, dan motivasi sehingga dapat menyelesaikan tesis ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag sebagai Direktur Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap tesis ini;

2. Kepala SDI Ibnu Amin Bapak Zaki, S.Pd.I beserta seluruh guru dan karyawan sekolah, yang telah memberikan bantuan, informasi, serta dukungan selama proses penelitian dan penyusunan tesis ini;
3. Kepala SDIT Al-Khair Ibu Henny Fitriyani, M.Pd beserta seluruh guru dan karyawan sekolah, yang telah memberikan bantuan, informasi, serta dukungan selama proses penelitian dan penyusunan tesis ini;
4. Orang tua penulis ayahanda H. Zainal Abidin dan ibunda Hj. Rahmah, serta ayahanda H. Majeni dan ibunda Hj. Noor Hidayah, Suami penulis Muhammad Arsyad, kakak-kakak dan adik-adik, dan seluruh keluarga yang telah memberikan bantuan moril dan materiil, serta motivasi, dukungan, dan doa dalam menyelesaikan tesis ini;
5. Bapak Dr. H. Ridhahani Fidzi, M.Pd sebagai pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini;
6. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I sebagai pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini;
7. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, arahan, dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Banjarmasin, 2 Maret 2016

Penulis,

**Nor Alimah**



## ABSTRAK

**NOR ALIMAH.** 2016. *Manajemen Fundraising pada Sekolah Dasar Swasta (Studi di SD Islam Ibnul Amin dan SD Islam Terpadu Al-Khair Barabai)*. Tesis. Banjarmasin: Pascasarjana IAIN Antasari Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Pembimbing I: Dr. H. Ridhahani Fidzi, M.Pd dan Pembimbing II: Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd. I

Kata Kunci : Manajemen, Manajemen Fundraising dan Sekolah Swasta.

Manajemen fundraising merupakan salah satu input yang sangat penting dalam penyelenggaraan organisasi termasuk organisasi pendidikan seperti sekolah swasta. Dalam penerapannya, manajemen fundraising memiliki empat tahap (1) Identifikasi calon donatur yaitu mengidentifikasi donatur yang sesuai dan meneliti kepentingan fokus mereka dan proses pendanaan. (2) Kultivasi calon donatur yaitu membangun hubungan dan melibatkan calon donatur. (3) Permohonan dana. (4) *Stewardship* donatur yaitu memelihara hubungan dan menunjukkan penghargaan

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif yang digali dari responden dan informan dengan teknik pengumpulan data yaitu: wawancara mendalam, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi. Pengecekan keabsahan data melalui kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen fundraising pada SD Islam Ibnul Amin dan SD Islam Terpadu Al-Khair telah dijalankan dengan baik, meskipun terdapat beberapa persamaan maupun perbedaan antara masing-masing sekolah dalam proses identifikasi, kultivasi, permohonan dana dan dan *stewardship*. Dalam tahap identifikasi calon donatur, kedua sekolah memiliki persamaan yaitu mengumpulkan informasi tentang calon donatur dari yayasan, *stakeholder* sekolah dan data donatur dari kegiatan sebelumnya. Dalam tahap kultivasi, SD Islam Ibnul Amin melakukannya dengan cara menjalin silaturahmi dengan orangtua/wali siswa, pengusaha dan tokoh masyarakat. Sedangkan SD Islam Terpadu Al-Khair dengan cara menjalin silaturahmi dan kerjasama dengan calon donatur baik donatur perorangan maupun lembaga dan menggunakan media sosial dan media cetak dalam mempromosikan kegiatan-kegiatan di sekolah. Dalam tahap permohonan dana, kedua sekolah memiliki persamaan yaitu menggunakan metode fundraising langsung dan metode fundraising tidak langsung. Adapun dalam tahap *stewardship*, SD Islam Ibnul Amin menyampaikan ucapan terima kasih, membuat laporan kegiatan yang disampaikan kepada donatur melalui rapat dan melibatkan donatur dalam kegiatan sekolah. Sedangkan SD Islam Terpadu Al-Khair menyampaikan ucapan terima kasih, membuat laporan kegiatan yang disampaikan kepada donatur melalui rapat dan , media sosial dan situs resmi sekolah.

## ABSTRACT

**NOR ALIMAH.** 2016. *Fundraising Management at the Private Elementary Schools (Studies in Islamic Elementary School Ibnul Amin and Islamic Integrated Elementary School Al-Khair Barabai)*. Thesis. Banjarmasin: Pascasarjana IAIN Antasari Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Advisor I: Dr. H. Ridhahani Fidzi, M.Pd Advisor II: Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I

Keyword: Management, Fundraising Management, and Private Schools

Fundraising management is one of the critical inputs in the implementation of educational organizations including organizations such as private schools. In its application, fundraising management has four stages (1) identification of prospective donors is to identify appropriate donors and research interests of their focus and funding process. (2) The cultivation prospective donors is to build relationships and engage potential donors. (3) Solicitation. (4) Stewardship donors that maintain relationships and show appreciation.

This study used a qualitative descriptive approach excavated from respondents and informants with data collection techniques are: in-depth interviews, observation and documentation. Data analysis techniques used are data reduction, data presentation, conclusion and verification. Checking the validity of the data through credibility, transferability, dependability, and confirmability.

Based on the result of the research shows that the the fundraising management on Islamic Elementary School Ibnul Amin and Islamic integrated Elementary School Al-Khair was satisfactory, although there are some similarities and differences between each school in the identification, cultivation, solicitation and stewardship of funds and. In this stage of identification of prospective donors, the two schools have in common is collecting information about prospective donors of the foundation, school stakeholders and donors of data from previous activities. In this stage of cultivation, Islamic Elementary School Ibnul Amin does this by establishing gathering with parents, businessmen and public figures. While Islamic Integrated Elementary School Al-Khair by riding gathering and cooperation with prospective donors both private donors and institutions and the use of social media and the mass media in promoting activities at school. In the application solicitation, these two schools have in common is using fundraising method of direct fundraising and indirect fundraising. As for the stewardship stage, Islamic Elementary School Ibnul Amin expressed his gratitude, create activity reports submitted to donors through donor meetings and engage in school activities. While Islamic Integrated Elementary School Al-Khair expressed gratitude, create activity reports submitted to donors through meetings and social media and the official website of the school.

# DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kegunaan Penelitian .....	9
E. Definisi Istilah .....	10
F. Penelitian Terdahulu .....	12
G. Sistematika Penulisan .....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>15</b>
A. Konsep Manajemen Fundraising .....	15
1. Pengertian Manajemen Fundraising.....	15
2. Tujuan Fundraising .....	20
3. Ruang Lingkup Fundraising.....	23
4. Unsur-Unsur Fundraising.....	27
B. Identifikasi Calon Donatur .....	29
C. Kultivasi Calon Donatur.....	32
D. Permohonan Dana .....	34
E. <i>Stewardship</i> Donatur .....	44
F. Sumber Dana Sekolah .....	47
G. Kerangka Pemikiran .....	50
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>53</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	53
B. Lokasi Penelitian .....	54
C. Data dan Sumber Data.....	54
D. Teknik Pengumpulan Data.....	56

	E. Analisis Data .....	57
	F. Pengecekan Keabsahan Data .....	59
<b>BAB IV</b>	<b>PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>62</b>
	A. Gambaran Lokasi Penelitian .....	62
	1. Profil SD Islam Ibnu Amin .....	62
	2. Profil SD Islam Al Khair .....	66
	B. Paparan Data. ....	70
	1. Identifikasi Calon Donatur .....	70
	2. Kultivasi Calon Donatur .....	78
	3. Permohonan Dana .....	87
	4. <i>Stewardship</i> Donatur .....	98
	C. Pembahasan. ....	109
	1. Identifikasi Calon Donatur di SD Islam Ibnu Amin dan SD Islam Terpadu Al Khair. ....	109
	2. Kultivasi Calon Donatur di SD Islam Ibnu Amin dan SD Islam Terpadu Al Khair. ....	112
	3. Permohonan Dana di SD Islam Ibnu Amin dan SD Islam Terpadu Al Khair. ....	115
	4. <i>Stewardship</i> Donatur di SD Islam Ibnu Amin dan SD Islam Terpadu Al Khair. ....	123
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>130</b>
	A. Simpulan .....	130
	B. Saran-saran.....	132

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## **DAFTAR TABEL**

4.1	Keadaan Riil SD Islam Ibnul Amin .....	64
4.2	Keadaan Riil SD Islam Terpadu Al Khair .....	69

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Alur Proses Fundraising .....	20
2.2 Kultivasi Calon Donatur .....	34
2.3 Skema Penelitian.....	52
3.1 Komponen Analisis Data Miles dan Huberman.....	58
4.1 Pamflet Penyelenggaraan Qurban .....	82
4.2 Daftar Peserta Qurban Sementara .....	83
4.3 Contoh Proposal Kegiatan Festival Muharram .....	87
4.4 Rencana Anggaran Dana Festival Muharram .....	88
4.5 Contoh Proposal Kegiatan Milad Yayasan .....	92
4.6 Rincian Anggaran Dana Milad Yayasan .....	93
4.7 Data Hasil Bazar pada Milad Yayasan .....	96
4.8 Donasi Bank Muamalat Pada Milad Yayasan .....	97
4.9 Cover Laporan Kegiatan Festival Muharram .....	100
4.10 Rincian Pemasukan dan Pengeluaran Dana Festival Muharram .....	101
4.11 Lembar Bantuan Donatur SD Islam Ibnu Amin .....	103
4.12 Cover Laporan Kegiatan Milad Yayasan .....	105
4.13 Rincian Pemasukan dan Pengeluaran Milad Yayasan .....	106
4.14 Lembar Bantuan Donatur SD Islam Terpadu Al-Khair .....	108