PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1 GAMBUT KABUPATEN BANJAR

OLEH:

NORLIA FATMA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

JURUSAN KI-MPI

2016 M / 1437 H

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI GURU DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1 GAMBUT KABUPATEN BANJAR

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Untuk Memenuhi Sebagai Syarat

Guna Mencapai Gelar sarjana

Pendidikan Islam

Oleh :

NORLIA FATMA

NIM. 1201260965

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

JURUSAN KI-MPI

BANJARMASIN

2016 M / 1437 H

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut Kabupaten Banjar*, ditulis oleh Norlia Fatma, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 21 Juni 2016

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: A (Amat Baik)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
IAIN Antasari Banjarmasin

Dr. Hidayat Ma'ruf, M. Pd

NIP. 19690730 199503 1 004

TIM PENGUJI

Nama	**Tanda Tangan**
Dr. H. Hilmi Mizani, M. Ag (Ketua)	
Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd (Anggota)	
Drs. H. Sarkati, M. Ag (Anggota)	

RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Norlia Fatma
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Gambut, 10 April 1994
3. Status Perkawinan : Belum Kawin
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Agama : Islam
6. Alamat : Jalan Pemajatan KM. 2 RT. 06 Gambut
7. Pendidikan :
   a. SDN Gambut 2 lulus tahun 2006
   b. MTs Negeri 2 Gambut lulus tahun 2009
   c. SMAN I Gambut lulus tahun 2012
   d. Jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin lulus tahun 2016 (Amin ☺)
8. Orang Tua :
   a. <u>Ayah</u>
      Nama : Tukacil
      Pekerjaan : Swasta
      Alamat : Jalan Pemajatan KM. 2 RT. 06 Gambut
   b. <u>Ibu</u>
      Nama : Marhamah
      Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
      Alamat : Jalan Pemajatan KM. 2 RT. 06 Gambut
9. Saudara (jumlah saudara) : 1

Banjarmasin, Juni 2016

Norlia Fatma

MOTTO

Setiap Kekurangan Pasti Ada Tetapi Kemampuan sedang Menanti Kepada Orang yang Mau Berusaha

Bermanfaat bagi orang lain itu mulia, jangan takut dimanfaatkan karena ketika kamu dimanfaatkan itu artinya kamu adalah orang yang penting dan sebaik-baik manusia adalah manusia yang bermanfaat bagi manusia yang lain...

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil 'alamin
Terimakasih ya Allah atas limpahan ramat dan nikmat yang telah Engkau berikan
Sehingga aku bisa bernafas sampai hari serta kekuatan dalam menghadapi sisa hari-hari di dunia
Telah Engkau izinkan aku untuk mentutut ilmu sebagai kewajibanku
ku serahkan semua urusanku kepada-Mu ya Allah semoga ridho-Mu
selalu menyertai setiap langkahku agar selalu berada dijalan-Mu
Terimakasih kepada ayah dan ibu yang tak pernah lelah berjuang untuk anakmu
Tetes peluh dan air mata seakan tak kau hiraukan demi terwujudnya cita-cita anakmu
Terimakasih ayah ibu untuk kasih sayangnya yang tiada henti, dan do'a yang selalu mereka panjatkan
Kakak sebagai super hero yang selalu menyayangiku yang selalu membimbing adiknya yang tidak pernah menolak ketika diminta bantuan walau dalam keadaan apapun
Kepada guru-guruku yang mulia yang sabar dalam memberikan ilmu dan bimbingannya
seseorang yang selalu membantuku dalam proses perjuangan penyelesaiain karya ini yang selalu mendukung dan memberikan semangat
Untuk teman-teman MPI 2012 yang selalu memberi semangat dan dorongan untuk maju dan kalian merupakan begian penting dari proses kehidupanku, terimakasih kawan
Ku persembahkan kerya ini sebagai tanda bakti atas perjuangan dan kasih ayah ibu, kakak, keluarga , guru-guruku dan orang-orang yang kusayangi dan menyayangiku

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَٰنِ الرَّحِيمِ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga kerabat, sahabat dan pengikut beliau sampai hari kiamat.

Berkat Taufik, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut Kabupaten Banjar.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Surawardi, M.Ag selaku ketua jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan kepengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Drs. H. Sarkati, M.Ag selaku pembimbing, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Bapak kepala perpustakaan Institut DR. Ahmad Juhaidi, M. Pd dan kepala pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawati yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
5. Para dosen dan asisten dosen serta karyawan dan karyawati Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis mengikuti perkuliahan
6. Bapak Drs. H. Saipurrahman selaku kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut, dewan guru dan staf tata usaha yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
7. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin ya Rabbal ‘Alamin.

Banjarmasin, 7 Juni 2016

Penulis

DAFTAR ISI

halaman

HALAMAN JUDUL i

PERNYATAAN KEASLIAN JUDUL ii

TANDA PERSETUJUAN iii

TANDA PENGESAHAN iv

ABSTRAK v

MOTTO vii

DAFTAR RIWAYAT HIDUP viii

KATA PERSEMBAHAN ix

KATA PENGANTAR x

DAFTAR ISI xiii

DAFTAR TERJEMAH xv

DAFTAR TABEL xvi

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah 1
B. Rumusan Masalah 9
C. Alasan Memilih Judul 9
D. Tujuan Penelitian 10
E. Kegunaan Penelitian 10
F. Definisi Operasional 11
G. Sistematika penulisan 13

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Kepemimpinan..... 15
B. Kepala Madrasah..... 24
C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kepala Madrasah..... 27
D. Pengembangan Kompetensi Guru..... 28
E. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Kompetensi Guru..... 35

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian..... 47
B. Subjek dan Objek Penelitian..... 47
C. Data dan Sumber Data..... 47
D. Teknik Pengumpulan Data..... 46
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data..... 51
F. Prosedur Penelitian..... 51

BAB 1V : LAPORAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian..... 54
B. Penyajian Data..... 61
C. Analisis Data..... 72

BAB V : PENUTUP

A. Simpulan..... 84
B. Saran-saran..... 87

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

4. 1 Keadaan Personel MTsN 1 Gambut..... 51

4. 2 Keadaan Guru MTsN 1 Gambut..... 51

4. 3 Keadaan siswa MTsN 1 Gambut..... 55

4. 4. Keadaan Sarana dan Prasarana MTsN 1 Gambut..... 56