

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG)*
DAN PRINSIP-PRINSIP SYARIAH YANG MENDUKUNG PADA
PT. BANK BNI SYARIAH CABANG BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
DESY APRIANI**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2016 M/1437 H**

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)
DAN PRINSIP-PRINSIP SYARIAH YANG MENDUKUNG PADA
PT. BANK BNI SYARIAH CABANG BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi Islam**

**Oleh
Desy Apriani
1201160218**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2016 M/1437 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Desy Apriani
NIM : 1201160218
Tempat/Tgl.Lahir : Sampit, 22 April 1994
Jurusan : Perbankan Syariah (S-1)
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 20 Juni 2016
Yang membuat pernyataan,
: Tanda tangan


Desy Apriani

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Analisis Penerapan *Good Corporate Governance (GCG)* dan Prinsip-prinsip Syariah yang Mendukung pada PT. Bank BNI Syariah Cabang Banjarmasin

Ditulis oleh : Desy Apriani
NIM : 1201160218
Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2015/2016
Tempat dan Tanggal Lahir : Sampit, 22 April 1994
Alamat : Jl. Padat Karya Permai, Gg. Mega No.01 Sampit

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 20 Juni 2016

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. M. Ma'ruf Abdullah, SH., MM.
NIP. 1949 3008 197104 1 001

Pembimbing II,



Hj. Rabiatul Adawiyah, M.Ag.
NIP. 1976 0413 200801 2 1012

Mengetahui
Ketua Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Antasari Banjarmasin,



Rahman Helmi, S.Ag., MSI.
NIP. 197405081999031002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan *Good Corporate Governance (GCG)* dan Prinsip-prinsip Syariah yang Mendukung pada PT. Bank BNI Syariah Cabang Banjarmasin”, ditulis oleh Desy Apriani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 22 Juli 2016

Dinyatakan LULUS dengan predikat : A (Amat Baik)

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam
IAIN Antasari Banjarmasin



Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH
NIP. 195804061987031001

Tim Penguji

No	Nama	Tanda Tangan
1.	Prof. Dr. H. M. Ma'ruf Abdullah, SH., MM. (Ketua)	
2.	Hj. Rabiatul Adawiyah, M.Ag. (Anggota)	
3.	Dra. Hj. Rusdiyah, MHI. (Anggota)	
4.	Lutpi Sahal, SHI., MSI. (Anggota)	

MOTTO

ILMU ADALAH MAKANAN BAGI JIWA

**CARILAH ORANG YANG BISA KAMU
JADIKAN MOTIVATOR DALAM SEGALA
KEGIATANMU HINGGA KAMU SUKSES
DENGAN MENCAPAI
PROFESIONALITASMU, DEMIKIAN KAMU
YANG AKAN MENJADI MOTIVATOR
DALAM SEGALA KEGIATAN ORANG LAIN
HINGGA IA SUKSES DENGAN MENCAPAI
PROFESIONALISTASNYA !!!**

KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan rahmat Allah swt., yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Sujud serta syukur kepada Allah swt., taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikan kekuatan dan membekali ilmu kepada hamba-Mu yang lemah ini. Sholawat serta salam selalu tercurah kepada junjungan kita nabi besar Muhammad saw., di mana penelitian ini sudah selesai dilaksanakan.

Dengan ini saya persembahkan karya tulis berupa Skripsi yang telah saya buat untuk Ayah (Aksar) dan Ibu (Sarinah) tercinta sebagai tanda bakti serta hormat yang senantiasa selalu melimpahkan do'a dan memberikan dukungannya selama ini. Apalah artinya saya tanpa semangat kalian yang selalu ada dan selalu memberikan apa saja yang saya perlukan selama menempuh pendidikan tanpa melihat keringat yang bercucuran dari siang hingga malam. Meski kalian sakit, namun senyum kalian untuk mendapatkan berkah selalu terlihat demi kebahagiaan anakmu ini. Kalian adalah motivasi untuk hidup hingga nanti...!

Kebahagiaan ini juga saya bagikan kepada kedua saudara/i saya, yaitu Akbar Maulana dan Afirda Nur Aini yang selalu memberikan semangat kepada saya. Merekalah yang membuat saya menghilangkan sejenak beban dipikiran saya selama ini. Walaupun kita sering bertengkar, namun itu adalah hal yang wajar karena kita sama-sama belajar. Karena kakak adalah paling tua di antara kalian, maka kakak menjadi contoh yang baik untuk kalian. Kakak berharap kalian berdua menjadi pribadi yang lebih baik dari kakak. Gapailah cita-cita kalian hingga kalian sukses dan buatlah orang tua kita bahagia.

Terimakasih kepada dosen-dosen yang telah mengajari kami dengan sabar. Dan juga terimakasih atas kepercayaan dosen-dosen kepada saya atas penyampaian informasi-informasi yang diamanahkan. Semoga ilmu-ilmu yang kami dapatkan akan bermanfaat ketika kami terjun di lingkungan masyarakat,

dunia kerja hingga kami tua nanti. Dan tidak lupa juga saya berterimakasih banyak kepada pihak perpustakaan yang selama saya menjalankan perkuliahan, bisa memakai fasilitas perpustakaan dengan baik. Bukan hanya pada saat perkuliahan berlangsung, namun hingga skripsi saya selesai. Baik itu Perpustakaan Institut atau Perpustakaan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam.

Sahabat-sahabat saya yang pernah menjadi peran dalam berbagi ilmu, terimakasih. Semoga apa yang kita dapatkan selama kuliah bisa diterapkan dalam kegiatan-kegiatan yang bersifat positif. Tidak ada salahnya giliran kita untuk berbagi ilmu kepada orang lain, agar menambah wawasan mereka sekaligus menjalin silaturahmi. Jika kita mencontoh perbuatan baik orang lain, Insya Allah kita akan menjadi contoh bagi orang lain dalam berbuat kebaikan.

Teman-teman Jurusan Perbankan Syariah 2012, khususnya Perbankan Syariah kelas A,D dan Z, di mana kami bertemu selama berkuliah. Walaupun pertemuan itu per tahun berubah-ubah, namun kami tetap berteman baik. Terimakasih kepada kalian semua yang selama ini sudah mau percaya dengan apa yang saya berikan kepada kalian. Itu bukan sesuatu yang mahal atau terbuat dari emas, tetapi itu adalah sebuah kepercayaan. Jika kepercayaan itu datang, maka kejujuran pun mengiringi. Terimakasih untuk kalian semua sudah mau bertanya, percaya dan menghargai pendapat saya selama ini. Bukan berarti saya lebih pintar dari kalian, tetapi kita saling belajar. Rindu canda dan tawa kalian semua teman-teman...

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	H}a	H}	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	S{ad	S{	es (dengan titik di bawah)
ض	D{ad	D{	de (dengan titik di bawah)
ط	T{a	T{	te (dengan titik di bawah)
ظ	Z{a	Z{	zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge

ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
هـ	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

2. Konsonan Rangkap Karena Syaddah Ditulis Rangkap

متعقدن	Ditulis	<i>Muta'qqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta'marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam Bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
---------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta'marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fiṭri</i>
------------	---------	----------------------

4. Vokal Pendek

◌ِ	Kasrah	Ditulis	<i>i</i>
◌َ	fath} ah	Ditulis	<i>a</i>
◌ُ	d{ammah	Ditulis	<i>u</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah+alif جاهلية	-	Ditulis	a> - <i>ja>hiliyyah</i>
2	Fathah+ya'mati يسعى	-	Ditulis	a> - <i>yas'a></i>
3	Kasrah+ya'mati كريم	-	Ditulis	i> - <i>kari>m</i>
4	Dammah+wawu mati فروض	-	Ditulis	ū - <i>furu>d}</i>

6. Vokal Rangkap

1	Fathah+ya'mati بينكم	-	Ditulis	ai - <i>Bainakum</i>
2	Fathah+wawu mati قول	-	Ditulis	au - <i>Qaulun</i>

7. Vokal Pendek yang Berurutan dalam Satu Kata Dipisahkan dengan Apostrof

أأنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أأعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لن شرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata Sandang Alif+Lam

- a) Apabila diikuti huruf Qomariyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur' a>n</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiya>s</i>

- b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Sama></i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan Kata-kata dalam Rangkaian Kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Ẓawi> al-furu>d}</i> atau <i>Ẓawil furu>d}</i>
اهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah swt., karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa terlimpah kepada Nabi Muhammad saw., kepada keluarga, sahabat, umat hingga akhir zaman, amin.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada program Perbankan Syariah (S-1) di IAIN Antasari Banjarmasin. Penelitian yang penulis ajukan berjudul “Analisis Penerapan *Good Corporate Governance (GCG)* dan Prinsip-prinsip Syariah yang Mendukung pada PT. Bank BNI Syariah Cabang Banjarmasin”.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari kesulitan-kesulitan yang dihadapi penulis dan juga tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini penulis dengan senang hati mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada :

1. Bapak. Prof. Dr. Ahmadi Hasan, MH selaku Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini secara resmi sebagai bahan penulisan skripsi sehingga berjalan dengan lancar.
2. Bapak Rahman Helmi, S.Ag., MSI selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin

yang telah memberikan arahan dari penulisan skripsi ini yang sesuai dengan pengembangan jurusan tersebut.

3. Bapak Prof. Dr. H. M. Ma'ruf Abdullah, SH., MM, dan Ibu Hj. Rabiatul Adawiyah, M.Ag selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, waktu serta koreksi selama berjalannya penulisan skripsi ini.
4. Kepala Perpustakaan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam dan Kepala Perpustakaan Pusat IAIN Antasari Banjarmasin, serta para karyawan yang memberikan pelayanan kepada penulis atas peminjaman buku-buku yang bersangkutan dengan perkuliahan serta penyusunan skripsi ini.

Semoga semua bantuan yang telah diberikan akan mendapatkan balasan yang berlipat ganda di sisi Allah swt. Penulis berharap semoga skripsi ini akan bermanfaat bagi para pembacanya serta bisa menambah wawasan keilmuannya.

Amin, amin, amin ya Robbal 'alamiin.

Banjarmasin, 20 Juni 2016

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I	
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Signifikansi Penelitian	10
E. Kegunaan Penelitian	11
F. Definisi Operasional	11
G. Kajian Pustaka	12
H. Sistematika Penulisan	14
BAB II	
LANDASAN TEORI	16
A. <i>Good Corporate Governance (GCG)</i>	16
1. Pengertian <i>Good Corporate Governance (GCG)</i>	16
2. Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance (GCG)</i>	20
3. Kegunaan <i>Corporate Governance (CG)</i>	23
4. <i>Good Corporate Governance (GCG)</i> di Bank Syariah	24
5. Tujuan Penerapan Tata Kelola yang Baik (<i>Good Corporate Governance</i>) bagi Bank Syariah	26
6. Pelaksanaan Tata Kelola yang Sehat (<i>Good Corporate Governance</i>) bagi Bank Syariah	30
B. Prinsip-prinsip Syariah	34

	1. Pengertian Prinsip Syariah.....	35
	2. Macam-macam Prinsip Syariah	36
BAB III	METODE PENELITIAN	42
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	42
	B. Lokasi Penelitian	42
	C. Data dan Sumber Data	42
	D. Teknik Pengumpulan Data	43
	E. Analisis Data	44
BAB IV	PENYAJIAN DATA DAN LAPORAN PENELITIAN	46
	A. Penyajian Data	46
	B. Laporan Penelitian	70
BAB V	PENUTUP	81
	A. Simpulan	81
	B. Saran-saran	82
	DAFTAR PUSTAKA	84
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR GAMBAR

Struktur Organisasi PT. Bank BNI Syariah Cabang Banjarmasin	55
---	----