

**SISTEM REKRUTMEN DAN SELEKSI TENAGA PENDIDIK DAN  
KEPENDIDIKAN DI SEKOLAH ISLAM TERPADU  
(SIT) UKHUWAH BANJARMASIN**

**OLEH  
MARIA ULFAH**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2016 M/ 1437 H**

**SISTEM REKRUTMEN DAN SELEKSI TENAGA PENDIDIK DAN  
KEPENDIDIKAN DI SEKOLAH ISLAM TERPADU  
(SIT) UKHUWAH BANJARMASIN**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Pendidikan Islam

**Oleh:**

**MARIA ULFAH  
NIM. 1201260961**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2016 M/1437 H**

## **PERNYATAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Maria Ulfah

NIM : 1201260961

Jurusan : KI-Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan dari pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karemanya batal demi hukum.

Barjamasin, 22 Juni 2016

Yang membuat pernyataan,



Maria Ulfah

## **PERSETUJUAN**

Skripsi yang berjudul : SISTEM REKRUTMEN DAN SELEKSI TENAGA PENDIDIK DAN KEPENDIDIKAN DI SEKOLAH ISLAM TERPADU (SIT) UKHUWAH BANJARMASIN

Ditulis oleh : Maria Ulfah

NIM : 1201260961

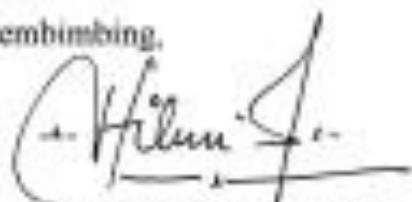
Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam/Mansajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya kami dapat menyetujuiinya untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 15 Juni 2016

Pembimbing,



Dr. H. Hilmi Mizani, M.A.

NIP. 196108151990021001

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Kependidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah  
IAIN Antasari Banjarmasin



Surawardi, M. Ag  
NIP. 19690102 199803 1 002



## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Sistem Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Pendidik dan Kependidikan di Sekolah Islam Tepadu (SIT) Ukhluwah Banjarmasin*, ditulis oleh Maria Ulfah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 14 Juli 2016

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: A (Amat Baik)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
IAIN Antasari Banjarmasin

**Dr. Hidayat Ma'ruf, M. Pd**  
NIP. 19690730 199503 1 004

### TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan:
<b>Dr. H. Hilmi Mizani, M. Ag.</b> <b>(Ketua)</b>	
<b>Drs. H. A. Sarkati, M. Ag</b> <b>(Anggota)</b>	
<b>Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd. I</b> <b>(Anggota)</b>	

## **MOTTO**

*Sebaik-baiknya manusia adalah yang paling bermanfaat  
bagi manusia lainnya. (HR. Ath Thabarani)*

## KATA PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah, segala puji kepada Allah SWT. Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang atas segala nikmat yang telah diberikan, dan tak lupa saya haturkan shalawat serta salam kepada Baginda Rasulullah SAW.*

*Kupersembahkan karya tulis ini sebagai tanda bakti dan terima kasihku kepada Alm. Ayahanda tercinta dan ibunda tercinta atas kasih sayang yang tak terhingga dan doanya yang selalu menyertai setiap langkah ku. Buat kakak-kakak ku dan adik-adikku terima kasih karena telah menjadi saudara ku yang baik, yang tak henti-hentinya menegur ku apabila aku berbuat salah.*

*Terima kasih kepada saudara-saudara ku KI-MPI 2012, yang sangat luar biasa dalam memotivasi ku untuk menyelesaikan skripsi ini, dan juga terima kasih karena sudah menjadi sahabat yang luar biasa tulusnya.*

*Semoga kita semua mendapat kebahagian di dunia dan di akhirat. Amin amin Ya Rabbal Alamin.*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ومولانا محمد و على اله و أصحابه أجمعين. اما بعد

Dengan nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji dan syukur yang tiada kira kehadiran Allah SWT. Tuhan semesta alam, dan shalawat serta salam penulis haturkan kepada Baginda Rasulullah SAW. keluarga, kerabat, sahabat, dan pengikut beliau.

Berkat Taufik, Hidayah, dan Inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Sistem Rekrutmen dan Seleksi Tenaga Pendidik dan Kependidikan di Sekolah Islam Terpadu (SIT) Ukuwah Banjarmasin”**.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi kewajiban mahasiswa sebagai syarat untuk menyelesaikan program studi di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan KI-MPI IAIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, arahan, dukungan, dan motivasi yang telah diberikan. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada.

1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan meyelujui judul skripsi saya ini dan mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian dalam memperoleh data-data.

2. Bapak Surawardi, M. Ag, selaku ketua Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin, yang telah memberikan arahan penulis skripsi ini yang sesuai dengan kepentingan pengembangan jurusan tersebut.
3. Bapak Dr. H. Hilmi Mizani, M. Ag, selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan dalam penulisan skripsi ini.
4. Yayasan Ukhudah Islam Terpadu yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
5. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd. I, selaku kepala perpustakaan IAIN Antasari Banjarmasin dan pengelola perpustakaan IAIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawati yang telah banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
6. Ibu Lindawati A. Md, selaku kepala perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan dan pengelola perpustakaan IAIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawati yang telah banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
7. Para Dosen maupun Asisten Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang selama ini memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini
8. Bapak Khairani M. Pd. I, selaku Direktur Pendidikan Yayasan Ukhudah Islam Terpadu dan sebagai subjek penelitian yang telah berkenan meluangkan waktu dan tenaga dalam memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
9. Seluruh staff tata usaha Yayasan Ukhudah Islam Terpadu yang telah banyak membantu dalam memberikan informasi guna melengkapi data yang diperlukan

10. Semua pihak yang yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, dalam memberikan motivasi, bantuan, dan saran, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Akhirnya, dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. *Amin Ya Rabbal'Alamin.*

Banjarmasin, 22 Juni 2016

Penulis,

Maria Ulfah

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
PERSETUJUAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO .....	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xii

<b>BAB I</b>	<b>PENDAHULUAN</b>
A.	Latar Belakang Masalah..... 1
B.	Rumusan Masalah ..... 11
C.	Tujuan Penelitian ..... 11
D.	Kegunaan Penelitian..... 12
E.	Alasan memilih judul ..... 12
F.	Definisi operasional ..... 13
G.	Sistematika Penulisan..... 15
<b>BAB II</b>	<b>LANDASAN TEORI</b>
A.	Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)
1.	Konsep Manajemen SDM ..... 16
2.	Proses Manajemen SDM..... 17
B.	Rekrutmen
1.	Pengertian Rekrutmen..... 17
2.	Sebab-sebab Dilakukannya Rekrutmen ..... 19
3.	Prinsip-prinsip Rekrutmen ..... 19
4.	Penentuan Dasar Rekrutmen ..... 20
5.	Sumber-sumber Rekrutmen ..... 21
6.	Metode-metode Rekrutmen..... 25
7.	Kendala-kendala dalam rekrutmen karyawan..... 25
C.	Seleksi
1.	Pengertian Seleksi ..... 28
2.	Langkah-langkah Seleksi ..... 29
3.	Sistem seleksi yang Efektif ..... 33
4.	Jenis-jenis Seleksi ..... 35
5.	Standar yang Digunakan dalam Proses Seleksi ..... 36
6.	Kendala-kendala Seleksi ..... 37
D.	Tenaga Pendidik dan Kependidikan
1.	Definisi Tenaga Pendidik dan Kependidikan..... 38
2.	Tugas dan Fungsi Tenaga Pendidik dan Kependidikan 38
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>
A.	Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian..... 41

B.	Subjek dan Objek Penelitian .....	41
C.	Data dan Sumber Data .....	42
D.	Teknik Pengumpulan Data.....	43
E.	Teknik Pengolahan data dan Analisis Data.....	46
F.	Prosedur Penelitian.....	47
<b>BAB IV</b>	<b>LAPORAN HASIL PENELITIAN</b>	
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	49
B.	Penyajian Data .....	54
C.	Analisis Data .....	65
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
A.	Simpulan .....	71
B.	Saran.....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		73
<b>DAFTAR TERJEMAH</b>		
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR TABEL**

Tabel	Judul	Halaman
3.1	Matriks Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data .....	44
4.2	Keadaan Sarana dan Prasarana di SIT Ukhuwah Banjarmasin.....	52
4.3	Jumlah rekrutmen guru dan karyawan SIT Ukhuwah Banjarmasin....	54

## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Daftar terjemah Bahasa Asing
2. Perubahan judul skripsi
3. Surat keterangan telah melaksanakan seminar
4. Surat Perintah Riset
5. Surat izin riset
6. Surat keterangan selesai riset
7. Catatan seminar desain proposal skripsi
8. Catatan konsultasi bimbingan skripsi
9. Pedoman wawancara
10. Pedoman observasi
11. Pedoman dokumenter
12. Struktur organisasi Yayasan Ukuwah Banjarmasin
13. Foto wawancara