

**MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK  
DI SD DAN SMP MUHAMMADIYAH TENGGARONG  
KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA**

**TESIS**

**Diajukan Kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Antasari  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
(Manajemen Pendidikan Islam)**

**Oleh:**

**INDAH FATMAWATI  
(13.0253.1202)**



**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2016**

## KATA PENGANTAR



Segala Puji bagi Allah Tuhan semesta alam, dan shalawat serta salam marilah selalu kita hanturkan pada junjunga kita Nabi besar Muhammad saw. Dalam melakukan penelitian tentu ada beberapa kendala dan hambatan yang peneliti hadapi, akan tetapi itu semua dapat dihadapi dan diselesaikan dengan baik berkat kerja keras dan bantuan dari berbagai pihak yang telah membantu penyelesaian tesis ini.

Untuk itu peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan atas penyelesaian tesis ini. Selanjutnya, ucapan terima kasih peneliti sampaikan pula kepada:

1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin.
2. Pembimbing tesis I dan II Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M. Ag dan Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M. Pd
3. Dra. Inna Muthmainnah, MA., Ph.D, selaku Ketua Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Islam. Terima kasih atas segala bantuannya selama ini.
4. Ibu Dra. Nuraini, M. Pd, selaku pimpinan pengelola Pascasarjana Kutai Kartanegara.

5. Segenap Dosen yang telah membimbing dan mengajar peneliti dalam menempuh pendidikan selama perkuliahan di Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin, semoga ilmu yang diberikan bermanfaat bagi peneliti.
6. Ketua Majelis Pendidikan Dasar dan Menengah. Terima kasih atas ijin penelitian yang telah diberikan dan data-data yang dibutuhkan untuk menunjang penelitian.
7. Kepala SD dan SMP Muhammadiyah, terima kasih atas data yang diberikan.
8. Ayahanda Mochtar Aroni dan Ibunda Sri Dayah yang dengan ketabahan dan kesabarannya membimbing dan membesarkan ananda dengan penuh kasih sayang.
9. Suamiku tercinta Moh. Salam terima kasih atas dukungannya dan kerelaan waktunya selama pengerjaan tesis ini.
10. Kawan-kawan seperjuangan S2 dari Kutai Kartanegara.

Akhirnya tak lupa peneliti sampaikan ucapan terima kasih juga kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun secara tidak langsung terhadap proses penyelesaian skripsi ini. Semoga mereka mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah swt, amin.

Banjarmasin, 26 Januari 2017

PENULIS

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
DAFTAR TRANSLITERASI .....	x
ABSTRAK .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	11
D. Kegunaan Penelitian .....	13
E. Definisi Istilah .....	13
F. Penelitian Terdahulu .....	14
G. Sistematika Penulisan .....	20
<b>BAB II KERANGKA TEORITIS .....</b>	<b>22</b>
A. Manajemen .....	22
B. Fungsi Manajemen .....	26
C. Manajemen Tenaga Pendidik .....	29
D. Aktivitas Manajemen Tenaga Pendidik .....	37
E. Muhammadiyah sebagai Organisasi Pendidikan .....	71
F. Guru Sebagai Tenaga Pendidik .....	74
G. Kerangka Pemikiran .....	76
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>77</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	77

	B. Lokasi Penelitian .....	78
	C. Data dan Sumber Data .....	78
	D. Teknik Pengumpulan Data .....	79
	E. Analisis Data .....	80
	F. Pengecekan Keabsahan Data .....	81
<b>BAB IV</b>	<b>PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>82</b>
	A. Profil .....	82
	B. Paparan Data dan Pembahasan .....	96
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>128</b>
	A. Kesimpulan .....	128
	B. Saran .....	130
	<b>DAFTAR KEPUSTAKAAN .....</b>	<b>127</b>

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR LAMPIRAN

No.	hlm.
1. Kisi-kisi pertanyaan .....	133
2. Hasil wawancara .....	138
3. Rapat dinas SD Muhammadiyah Tenggara tahun 2016/2017 ...	149
4. Daftar hadir KKG .....	152
5. Berita acara penerimaan tenaga pendidik .....	153
6. Daftar hadir calon tenaga pendidik .....	154
7. Daftar hadir penguji calon tenaga pendidik .....	155
8. Notulen penerimaan tenaga pendidik .....	156
9. Foto penerimaan tenaga pendidik .....	157
10. Daftar terjemah .....	159