

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
PADA SMAN 1 MARABAHAN, SMAN 1 ANJIR  
PASAR, DAN SMA GLOBAL ISLAMIC BOARDING  
SCHOOL (GIBS) KABUPATEN BARITO KUALA**

**TESIS**

**Oleh:  
Sri Datun Nisa  
NIM. 1502521605**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
BANJARMASIN  
2017 M/1438 H**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
PADA SMAN 1 MARABAHAN, SMAN 1 ANJIR  
PASAR, DAN SMA GLOBAL ISLAMIC BOARDING  
SCHOOL (GIBS) KABUPATEN BARITO KUALA**

**TESIS**

**Diajukan kepada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
Pendidikan Islam**

**Oleh  
Sri Datun Nisa  
NIM. 1502521605**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
BANJARMASIN  
2017 M/1438 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sri Datun Nisa

NIM : 1502521605

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul “KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PADA SMAN 1 MARABAHAN, SMAN 1 ANJIR PASAR, DAN SMA GLOBAL ISLAMIC BOARDING SCHOOL (GIBS) KABUPATEN BARITO KUALA” yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka tesis dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, April 2017

Yang membuat pernyataan,



nda tangan

Sri Datun Nisa

# **PERSETUJUAN TESIS**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
PADA SMAN 1 MARABAHAN, SMAN 1 ANJIR PASAR, DAN SMA  
GLOBAL ISLAMIC BOARDING SCHOOL (GIBS)  
KABUPATEN BARITO KUALA**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**SRI DATUN NISA  
NIM. 15.0252.1605**

Setelah Diadakan Perbaikan Seperlunya  
Kami Pembimbing dapat Menyetujui  
Naskah Tesis ini untuk Diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. H. Ridhahani, M. Pd

Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag, M. Pd. I

Tanggal:

Tanggal:

## **PENGESAHAN TESIS**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
PADA SMAN 1 MARABAHAN, SMAN 1 ANJIR PASAR, DAN SMA  
GLOBAL ISLAMIC BOARDING SCHOOL (GIBS)  
KABUPATEN BARITO KUALA**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**SRI DATUN NISA  
NIM. 15.0252.1605**

Telah Diajukan pada Dewan Penguji  
Pada: hari Selasa, Tanggal 16 Mei 2017

### **DEWAN PENGUJI:**

<b>Nama</b>	<b>Tanda Tangan</b>
1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M. Ag (Ketua)	1.
2. Dr. H. Ridhahani, M. Pd (Anggota)	2.
3. Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag. M. Pd. I (Anggota)	3.
4. Dr. Inna Muthmainnah, MA., Ph.D (Sekretaris)	4.

**Mengetahui,  
Direktur**

**Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M. Ag**

NIP. 19621112 198903 1 004

## ABSTRAK

**Sri Datun Nisa:** *Kepemimpinan Kepala Sekolah Pada SMAN 1 Marabahan, SMAN 1 Anjir Pasar, dan SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala.* di bawah bimbingan I: Dr. H. Ridhahani, M. Pd dan II Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag, M. Pd. I, Tesis, pada Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin, 2017.

Kata kunci: Kepemimpinan, Kepala Sekolah, Pengambilan Keputusan, *Human Relations*.

Kepala sekolah sebagai pemimpin di sekolah harus mampu memimpin lembaganya dengan baik. Agar mampu memimpin dengan baik, maka kepala sekolah tersebut harus memahami konsep dasar kepemimpinan dalam pendidikan. Posisi tersebut bukanlah hanya sekedar formalitas yang dapat ditempati oleh sembarang orang, namun dibutuhkan keahlian dan kompetensi khusus yang secara mutlak harus dimiliki oleh seseorang yang berada pada posisi tersebut terutama dalam pengambilan keputusan dengan memperhatikan *human relations* di dalam kepemimpinannya. Setiap kepala sekolah dapat memilih kepemimpinan yang tepat. Tidak menutup kemungkinan kepala sekolah dapat menerapkan gaya kepemimpinan yang berbeda dalam setiap situasi dan kondisi di sekolah tempat ia memimpin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kepemimpinan kepala sekolah dalam pengambilan keputusan dan *human relations* yang terjadi di dalam lingkungan sekolah.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan yang bersifat kualitatif yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara yang dibantu dengan teknik observasi dan dokumenter, selanjutnya data di analisis dengan reduksi data, display data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menyatakan bahwa Kepemimpinan kepala sekolah pada SMAN 1 Marabahan dan SMAN 1 Anjir Pasar adalah kepemimpinan yang cenderung partisipatif dan cenderung demokratik. Kepemimpinan yang partisipatif diterapkan oleh kepala sekolah dalam pengambilan keputusan dengan melibatkan seluruh warga sekolah yang mana para bawahan di minta ide, saran, pertimbangan-pertimbangan dalam memecahkan masalah. Demikian juga kepemimpinan yang demokratik ditunjukkan dengan proses pengambilan keputusan dengan banyak melibatkan para bawahan sebanyak mungkin sehingga keputusan yang diambil secara bersama-sama menjamin para bawahan mempunyai rasa tanggung jawab yang besar terhadap pelaksanaan keputusan tersebut. Kepemimpinan kepala sekolah pada SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) adalah kepemimpinan yang cenderung pseudo demokratik yang ditunjukkan dengan perilaku pengambilan keputusan yang cenderung dominan oleh pimpinan.

## KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Bacalah dengan menyebut nama Tuhanmu  
Dia telah menciptakan manusia dari segumpal darah  
Bacalah, dan Tuhanmulah Yang Maha Mulia  
Yang mengajar manusia dengan pena,  
Dia mengajarkan manusia apa yang tidak diketahuinya  
(QS: Al-'Alaq 1-5)

Maka nikmat Tuhanmu yang manakah yang kamu dustakan?  
(QS: Ar-Rahman 13)  
Ya Allah.

Waktu yang sudah kujalani dengan jalan hidup yang sudah menjadi takdirku,  
Sedih, bahagia, dan bertemu dengan orang-orang yang memberiku sejuta pengalaman,  
Yang telah memberi warna-warni kehidupanku  
Kubersujud dihadapan Mu...

Engkau berikan aku kesempatan untuk bisa sampai di penghujung awal perjuanganku  
Segala puji bagi Mu ya Allah...

Terima kasih ku untuk suami dan anak ku Aqsa...,  
Buat kedua orang tua ku yang telah memberikan dukungan dan semangat...  
Terima kasih sudah menemani ku dalam perjalanan hidup ku selama ini  
Aku sungguh-sungguh bersyukur telah memiliki kalian

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على اشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ومولانا محمد وعلى اله وصحبه اجمعين.

Segala puji bagi Allah SWT. Tuhan seru sekalian alam, karena atas berkat rahmat, bimbingan-Nya semata sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.

Salawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan kita penghulu umat, Nabi Muhammad SAW., yang telah menunjukkan kepada kita jalan keselamatan di dunia dan di akhirat beserta keluarga, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa penulisan tesis ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah memberikan kesempatan untuk mengikuti pendidikan serta telah menerima dan menyetujui tesis ini.

2. Ibu Dr. Hj. Salamah, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Pascasarjana S-2 UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. H. Ridhahani, M. Pd dan Dr. Ahmad Juhaidi, S. Ag, M. Pd. I selaku pembimbing I dan pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk, arahan serta motivasi dalam rangka penyusunan tesis ini.
4. Para dosen yang telah memberikan wawasan dan pengetahuan yang berharga serta kesediaan waktu untuk berdiskusi dengan penulis, demikian pula segenap karyawan dan karyawan Pascasarjana yang turut memberikan andil dalam kelancaran proses penyusunan tesis ini.
5. Seluruh pimpinan beserta staf Perpustakaan Institut dan Perpustakaan Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan fasilitas dan pelayanan kepada penulis dalam rangka pengumpulan data demikian pula kepada para dosen dan teman-teman penulis yang berkenan meminjamkan bahan-bahan literatur untuk penyusunan karya ilmiah ini.
6. Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Barito Kuala yang telah mengizinkan untuk melakukan penelitian sampai selesai proses pembuatan tesis ini.
7. Kepala sekolah dan seluruh pendidik dan tenaga kependidikan, dan para staf administrasi SMAN 1 Marabahan, SMAN 1 Anjir Pasar, dan SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) yang banyak memberi informasi, sehingga memudahkan kegiatan penelitian.
8. Suami, anak, dan orang tua terkasih dan saudara-saudara saya yang telah berusaha memberi semangat yang tinggi untuk penyelesaian tesis.

9. Semua pihak yang terkait dan berpartisipasi dalam penyelesaian tugas penulisan tesis ini, sahabat saya Sri Mariyati, Karolina, dan M. Tupan Djayusman.

Atas segala sesuatunya, penulis dengan tulus ikhlas memohon ke hadirat Allah SWT. Semoga amal kebaikan tersebut mendapat ganjaran kebaikan yang berlipat ganda. Akhirnya penulis berharap semoga karya ini bermanfaat keberadaannya.

*Hasbunallah Wa Ni'ma Al-Wakil.*

Banjarmasin, Mei 2017 M  
Sya'ban 1438 H

Penulis,

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan tesis ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

### Mad dan Diftong:

1. Fathah panjang : Â â	4. أو : Aw
2. Kasrah panjang : Î î	5. أي : Ay

3. Dhammah panjang : Ū/û

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian .....	12
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Kegunaan Penelitian.....	13
E. Definisi Istilah .....	14
F. Penelitian Terdahulu.....	16
G. Sistematika Penulisan.....	20
<b>BAB II    KERANGKA TEORETIS</b>	
A. Konsep Kepemimpinan .....	21
1. Pengertian Kepemimpinan .....	21
2. Teori-teori Kepemimpinan.....	27
3. Kepemimpinan Menurut Pandangan Islam.....	46
4. Syarat-syarat Pemimpin Ideal .....	48
B. Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Dalam Lembaga Pendidikan.....	54

1. Pengertian Kepala Sekolah .....	54
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	54
3. Fungsi dan Tugas Kepala Sekolah .....	58
C. Pengambilan Keputusan Oleh Pemimpin.....	78
1. Pengertian Pengambilan Keputusan .....	78
2. Kepala Sekolah Sebagai Pengambil Keputusan.....	79
3. Proses Pengambilan Keputusan .....	81
D. <i>Human Relations</i> dalam Lembaga Pendidikan .....	89
1. Pengertian <i>Human Relations</i> .....	89
2. Prinsip-prinsip <i>Human Relations</i> .....	90
3. Urgensi dan Peran <i>Human Relations</i> dalam Kepemimpinan.....	95
 BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan pendekatan Penelitian .....	97
B. Lokasi Penelitian .....	97
C. Data dan Sumber Data.....	99
D. Teknik Pengumpulan Data .....	101
E. Analisis Data .....	103
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	105
 BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Profil Singkat.....	107
B. Paparan Data .....	120
C. Pembahasan.....	189
 BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	219
B. Saran.....	220
 DAFTAR PUSTAKA .....	222
 LAMPIRAN-LAMPIRAN	
 RIWAYAT HIDUP PENULIS	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Data Kepala SMAN 1 Marabahan Kabupaten Barito Kuala Sejak Berdiri Sampai Sekarang.....	108
Tabel 4.2	Data Siswa SMAN 1 Marabahan Kabupaten Barito Kuala .....	109
Tabel 4.3	Data Guru SMAN 1 Marabahan Tahun Pelajaran 2016/2017.....	110
Tabel 4.4	Data Pegawai Tenaga Administrasi dan Karyawan SMAN 1 Marabahan.....	101
Tabel 4.5	Data Siswa SMAN 1 Anjir Pasar Tahun 2016/2017 Berdasarkan Jenis Kelamin dan Tingkatan Kelas .....	114
Tabel 4.6	Data Guru SMAN 1 Anjir Pasar Tahun Pelajaran 2016/2017.....	114
Tabel 4.7	Data Pegawai Tenaga Administrasi dan Karyawan SMAN 1 Anjir Pasar Tahun Pelajaran 2016/2017.....	115
Tabel 4.8	Data Siswa SMA GIBS Tahun Pelajaran 2016/2017 Berdasarkan Jenis Kelamin dan Tingkatan Kelas.....	118
Tabel 4.9	Data Guru SMA GIBS Tahun Pelajaran 2016/2017.....	118
Tabel 4.10	Data Pegawai Tenaga Administrasi dan Karyawan SMAN GIBS Tahun Pelajaran 2016/2017.....	119
Tabel 4.11	Matrik Perbedaan Posisi <i>Human Relations</i> dalam Pengambilan Keputusan.....	189

## DAFTAR LAMPIRAN

No	Uraian
1	Terjemahan Al-Qur'an
2	Profil Sekolah <ol style="list-style-type: none"><li>a. Profil SMAN 1 Marabahan Kabupaten Barito Kuala</li><li>b. Profil SMAN 1 Anjir Pasar Kabupaten Barito Kuala</li><li>c. Profil SMA GIBS Kabupaten Barito Kuala</li></ol>
3	Pedoman Wawancara
4	Pedoman Observasi
5	Surat-surat Penelitian
6	Foto-foto Lapangan
7	Riwayat Hidup Penulis

