

**KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM PENINGKATAN
KINERJA GURU DI MADRASAH IBTIDAIYAH NEGERI 12
MUNING BARU KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**



Oleh:

FITRYANINGSIH

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI

BANJARMASIN

TAHUN 2017 M/1438 H

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah..Alhamdulillah..Alhamdulillahirabbil'alin

Sujud syukurku kupersembahkan PadaMu Tuhan yang Maha Agung nan Maha Tinggi Maha Adil Dan Penyayang, atas takdirmu telah menjadikan aku manusia yang berfikir, berilmu, beriman dan bersabar dalam menjalani kehidupan ini. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal bagiku untuk meraih cita-cita besarku.

Dalam setiap langkahku aku berusaha mewujudkan harapan-harapan yang kalian impikin dariku, meski belum semua itu kuraih, insyaallah atas dukungan do'a dan restu semua mimpi itu teraih di masa penuh kehangatan nanti.

Untuk itu kupersembahkan ungkapan terimakasih kepada: ibu dan Ayah sebagai tanda terimakasihku, serta kaka tersayangku, guru-guru ku, teman-teman seperjuangan MPI 2013 dan untuk kamu yang selalu mensport aku....

Terimakasih untuk semuanya...

Love you all:.....*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga kerabat, sahabat dan pengikut beliau sampai hari kiamat.

Berkat Taufik, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: Kebijakan Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kinerja Guru di Madrasah Ibtidaiyah Negeri Muning Baru kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Haris Fadillah, S. Pd, M. Pd selaku ketua jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. H.Burhanuddin Abdullah M.Ag, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Bapak Dr Ahmad. Juhaidi Selaku kepala perpustakaan Universitas dan Ibu Yusniah, S.Ag, M.H.I Selaku pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
5. Bapak Amat Haryadi S.Ag selaku kepala sekolah MIN 12 Muning Baru, dewan guru dan staf tata usaha yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
6. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin ya Rabbal 'Alamin.

Banjarmasin, 27 Sya'ban 1438 H

24 Mei 2017 M

Penulis

DAFTAR ISI

	HAL.
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vii
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Alasan Memilih Judul	7
E. Kegunaan Penelitian.....	7
F. Definisi Operasional.....	8
G. Kajian Pustaka.....	10
H. Sistematika Penulisan.....	12

BAB II TINJAUAN TEORITIS

A. Kebijakan Pendidikan di Madrasah	15
B. Peran Kepala Madrasah dalam Kebijakan Pendidikan	20
C. Peningkatkan Kinerja Guru	23
D. Kebijakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja	25

E. Faktor Pendukung dan Penghambat Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kinerja Guru.....	29
----------------------------------------------------------------------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	33
B. Subjek dan Objek Penelitian	34
C. Data dan Sumber Data.....	34
D. Teknik Pengumpulan Data	36
E. Analisis Data	39
F. Prosedur Penelitian.....	39

BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	41
B. Penyajian Data.....	46
C. Analisis Data	51

BAB V PENUTUP

A. SIMPULAN	63
B. SARAN	65

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TERJEMAH

DAFTAR TABEL

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

1. Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	38
2. Nama-nama Kepala madrasah yang pernah Menjabat di MIN Muning Baru.....	42
3. Keadaan Bangunan dan Fasilitas Madrasah MIN Muning Baru.....	43
4. Daftar Nama Dewan Guru dan Staf Tata Usaha MIN Muning Baru	44
5. Data Guru yang Bersertifikasi.....	44
6. Jumlah Peserta Didik MIN MUNING BARU Tahun 2016/2017	45

DAFTAR TERJEMAH

NO	HAL	BAB	TERJEMAH
01	2	I	Al-Kahfi Ayat 7: “Sesungguhnya Kami telah menjadikan apa yang di bumi sebagai perhiasan baginya, agar Kami menguji mereka siapakah di antara mereka yang terbaik perbuatannya”.
02	20	II	Bersumber dari Ibn Umar ra. Dari Nabi Nabi Saw, beliau bersabda: “ kalian adalah pemimpin dan kalian akan dimintai pertanggungjawaban atas kepemimpinan kalian”. (HR: Ibnu Umar, Muttafaq’ Alaih)
03	21	II	Al-Ahzab ayat 21: “Sesungguhnya telah ada pada (diri) Rasulullah itu suri teladan yang baik bagimu (yaitu) bagi orang yang mengharap (rahmat) Allah dan (kedatangan) hari kiamat dan Dia banyak menyebut Allah”