

## RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama Lengkap : Rahmayanti
2. Tempat dan tanggal lahir : Abung Jayapati, 13 Januari 1994
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status perkawinan : Belum Menikah
6. Alamat : Jl. Sungai Andai. Komp. Perdana Mandiri  
Blog G No.141
7. Pendidikan :
  - a. SDN 2 Abung
  - b. MTS. Negeri 3 BAS
  - c. SMK Darul Istiqamah
8. Orang Tua
  - a. Ayah  
Nama : Mulyadi  
Pekerjaan : Pedagang  
Alamat : Desa Abung RT. 005 RW.002 .Kec.  
Limpasu Kab. Hulu Sungai Tengah
  - b. Ibu  
Nama : Fitriana  
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga  
Alamat : Desa Abung RT. 005 RW.002 .Kec.  
Limpasu Kab. Hulu Sungai Tengah
9. Saudara (jumlah saudara) : 4 (empat) orang

Banjarmasin,..... 2017

Penulis,

Rahmayanti

# **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## KUISIONER PENELITIAN

Kepada

Yth. Bapak/Ibu/Saudara/i

Karyawan PT. Rajawali Nusindo

Di Tempat.-

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Puji syukur kehadirat Allah swt. Tuhan semesta alam yang Maha Menguasai segala sesuatunya. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Baginda kita Nabi Muhammad SAW.

Sehubungan dengan penyusunan skripsi saya yang berjudul **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pada Karyawan PT. Rajawali Nusindo Cabang Banjarmasin”**. maka saya memerlukan data dan informasi dari Bapak/Ibu/Saudara/i. Jawaban dan identitas Anda akan dijaga kerahasiaannya dan tidak untuk disebarluaskan, serta semata-mata digunakan untuk penelitian akademik. Saya sangat mengharapkan kesediaan dari Bapak/Ibu/Saudara/i mengisi kuisisioner yang telah disediakan untuk pengumpulan data. Jawaban atas pertanyaan yang saya ajukan merupakan hal yang sangat bernilai untuk membantu menyelesaikan penyusunan skripsi tersebut.

Demikian permohonan saya ini, atas bantuan dan kerelaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk meluangkan waktu mengisi kuisisioner ini saya ucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb*

Banjarmasin, 22 Maret 2017

Hormat Saya,

Rahmayanti



## B. PETUNJUK PENGISIAN

1. Jawablah setiap pertanyaan sesuai dengan pendapat anda.
2. Pilihlah jawaban dengan memberi tanda checklist (√) pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut anda.

Adapun makna tanda tersebut adalah sebagai berikut :

STS= Sangat Tidak Setuju (1)

TS = Tidak Setuju (2)

RR = Ragu- Ragu(3)

S = Setuju (4)

SS = Sangat Setuju (5)

### a) Variabel Gaya Kepemimpinan

No	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	RR	S	SS
<b>Kemampuan</b>						
1	Pemimpin diperusahaan saya, selalu menggerakkan dan mendorong karyawan dalam bekerja sesuai tujuan/ target yang ingin di capai					
2	Pemberian tugas dan tanggung jawab penuh di pegang oleh pimpinan					
3	Atasan saring memberikan gagasan kepada saya dan rekan kerja.					
<b>Kepribadian</b>						
4	Pemimpin memberikan contoh sikap disiplin yang baik dalam bekerja					
5	Dalam mengambil keputusan pimpinan bersikap tegas yaitu memutuskan secara sepihak					

<b>Pengalaman</b>						
6	Pimpinan selalu melibatkan bawahan dan rekan kerjanya dalam membuat keputusan.					
7	Atasan selalu mengevaluasi pekerjaan saya dan rekan kerja berdasarkan pengalaman kinerja yang baik					
<b>Intelektual</b>						
8	Atasan bersedia mendengar pendapat atau saran dari bawahan dan pemecahan masalah dengan cara yang cerdas					
9	Komunikasi antara bawahan dan atasan sangat baik. Terutama terhadap tugas-tugas yang telah diberikan					
<b>Lingkungan kerja</b>						
10	Pimpinan diperusahaan saya, mampu menciptakan lingkungan kerja dengan mengorganisir situasi pekerjaan yang dihadapi karyawan di dalam maupun di lapangan					

**b) Variabel Motivasi Kerja**

No	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	RR	S	SS
<b>Kebutuhan Fisiologis</b>						
11	Saya mendapatkan kesempatan istirahat yang cukup di perusahaan ini					
12	Saya mendapatkan waktu untuk makan dan minum dalam bekerja					

13	Saya merasa bahwa pakaian yang saya pakai, merupakan hasil jerih payah bekerja di perusahaan ini					
<b>Kebutuhan Rasa Aman</b>						
14	Saya merasa tenang dalam bekerja karena tersedianya jaminan kesehatan, dan jaminan hari tua					
15	Perusahaan cukup bukti untuk memberikan sanksi bila karyawan melakukan kesalahan dalam melakukan tugas.					
16	Kondisi pekerjaan yang aman dan menyenangkan memotivasi saya untuk bekerja					
<b>Kebutuhan Sosial</b>						
17	Saya dan rekan kerja selalu saling membantu bila terjadi masalah.					
18	Saya selalu dilibatkan dalam pertemuan atau rapat dalam mengambil keputusan perusahaan					
19	Saya merasa senang dengan adanya hubungan baik bagi karyawan dengan pimpinan					
<b>Penghargaan</b>						
20	Perusahaan selalu memberikan hadiah bagi karyawannya yang berprestasi					
21	Setiap karyawan diberi pelatihan yang sistematis yang diberikan oleh perusahaan untuk meningkatkan kemampuan atau <i>skill</i> dalam bekerja					

<b>Aktualisasi diri</b>						
22	Saran dan kritik yang diberikan oleh pimpinan membuat talenta dan kreativitas saya lebih maju.					
23	Penempatan kerja yang tepat memotivasi saya untuk menjalankan tugas dengan baik					

**c) Variabel Kepuasan Kerja**

No	Pertanyaan	Jawaban				
		STS	TS	RR	S	SS
<b>Gaji / Upah</b>						
24	Sistem pemberian gaji di tempat saya bekerja sudah sesuai					
25	Gaji yang saya terima sesuai dengan tingkat pendidikan saya					
26	Besar dan jenis tunjangan yang diterima sudah sesuai					
<b>Promosi</b>						
27	Setiap karyawan diberi kesempatan kenaikan jabatan atas prestasi kerja yang diperoleh					
28	Promosi ditempat kerja saya dilakukan secara obyektif					
29	Perusahaan memberikan kesempatan untuk ke jenjang karier yang lebih tinggi.					
30	Saya mendapat kesempatan dari perusahaan untuk menunjukkan keahlian saya.					
<b>Pengawasan/supervisi</b>						
31	Saya puas komunikasi antar atasan dan teman sekerja berjalan dengan baik					
<b>Benefit / manfaat</b>						
32	Saya puas terhadap fasilitas yang diberikan					

	oleh perusahaan seperti rumah sakit, cuti dan dana pensiun					
33	Saya mendapatkan asuransi, liburan dan fasilitas lainnya dari perusahaan					
<b>Contingent Rewards (penghargaan)</b>						
34	Saya dihargai dalam lingkungan kerja saya					
35	Saya puas terhadap kesempatan untuk memperoleh pengalaman dan peningkatan kemampuan yang diberikan oleh perusahaan					
<b>Kebijakan perusahaan</b>						
36	Saya dapat memenuhi peraturan yang dibuat oleh perusahaan.					
37	Sistem administrasi mendukung aktivitas kerja karyawan.					
38	Penilaian kinerja dilakukan secara objektif oleh perusahaan.					
<b>Pekerjaan itu sendiri</b>						
39	Tugas yang diberikan sesuai dengan kemampuan saya					
40	Pekerjaan yang saya terima sudah sesuai dengan keinginan saya					
<b>Temannya</b>						
41	Saya memiliki rekan/rekan kerja yang menyenangkan					
<b>Komunikasi</b>						
42	Saya puas komunikasi antar atasan dan teman sekerja berjalan dengan baik					

## A. Analisis Deskriptif Responden

**Jenis kelamin**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	15	60,0	60,0	60,0
	Perempuan	10	40,0	40,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

**Agama**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Islam	24	96,0	96,0	96,0
	Lainnya	1	4,0	4,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

**Usia**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18-30 tahun	12	48,0	48,0	48,0
	31-40 tahun	12	48,0	48,0	96,0
	41-50 tahun	1	4,0	4,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

**Pendidikan Terakhir**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK/MA	6	24,0	24,0	24,0
	Diploma	5	20,0	20,0	44,0
	Sarjana	13	52,0	52,0	96,0
	Pascasarjana	1	4,0	4,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

**Pendidikan Terakhir**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK/MA	6	24,0	24,0	24,0
	Diploma	5	20,0	20,0	44,0
	Sarjana	13	52,0	52,0	96,0
	Pascasarjana	1	4,0	4,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	

**Lama Bekerja**

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	kurang dari 1 tahun	4	16,0	16,0	16,0
	1 tahun - 10 tahun	12	48,0	48,0	64,0
	10 tahun -20 tahun	8	32,0	32,0	96,0
	di atas 20 tahun	1	4,0	4,0	100,0
	Total	25	100,0	100,0	



### C. Reliabel

#### Gaya Kepemimpinan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,659	,697	10

#### Motivasi Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,831	,834	13

#### Kepuasan Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,927	,928	19

## Tabel Durbin-Watson (DW), $\alpha = 5$

Tabel Durbin-Watson (DW), $\alpha = 5\%$										
n	k=1		k=2		k=3		k=4		k=5	
	dL	dU								
6	0.6102	1.4002								
7	0.6996	1.3564	0.4672	1.8964						
8	0.7629	1.3324	0.5591	1.7771	0.3674	2.2866				
9	0.8243	1.3199	0.6291	1.6993	0.4548	2.1282	0.2957	2.5881		
10	0.8791	1.3197	0.6972	1.6413	0.5253	2.0163	0.3760	2.4137	0.2427	2.8217
11	0.9273	1.3241	0.7580	1.6044	0.5948	1.9280	0.4441	2.2833	0.3155	2.6446
12	0.9708	1.3314	0.8122	1.5794	0.6577	1.8640	0.5120	2.1766	0.3796	2.5061
13	1.0097	1.3404	0.8612	1.5621	0.7147	1.8159	0.5745	2.0943	0.4445	2.3897
14	1.0450	1.3503	0.9054	1.5507	0.7667	1.7788	0.6321	2.0296	0.5052	2.2959
15	1.0770	1.3605	0.9455	1.5432	0.8140	1.7501	0.6852	1.9774	0.5620	2.2198
16	1.1062	1.3709	0.9820	1.5386	0.8572	1.7277	0.7340	1.9351	0.6150	2.1567
17	1.1330	1.3812	1.0154	1.5361	0.8968	1.7101	0.7790	1.9005	0.6641	2.1041
18	1.1576	1.3913	1.0461	1.5353	0.9331	1.6961	0.8204	1.8719	0.7098	2.0600
19	1.1804	1.4012	1.0743	1.5355	0.9666	1.6851	0.8588	1.8482	0.7523	2.0226
20	1.2015	1.4107	1.1004	1.5367	0.9976	1.6763	0.8943	1.8283	0.7918	1.9908
21	1.2212	1.4200	1.1246	1.5385	1.0262	1.6694	0.9272	1.8116	0.8286	1.9635
22	1.2395	1.4289	1.1471	1.5408	1.0529	1.6640	0.9578	1.7974	0.8629	1.9400
23	1.2567	1.4375	1.1682	1.5435	1.0778	1.6597	0.9864	1.7855	0.8949	1.9196
24	1.2728	1.4458	1.1878	1.5464	1.1010	1.6565	1.0131	1.7753	0.9249	1.9018
25	1.2879	1.4537	1.2063	1.5495	1.1228	1.6540	1.0381	1.7666	0.9530	1.8863
26	1.3022	1.4614	1.2236	1.5528	1.1432	1.6523	1.0616	1.7591	0.9794	1.8727
27	1.3157	1.4688	1.2399	1.5562	1.1624	1.6510	1.0836	1.7527	1.0042	1.8608
28	1.3284	1.4759	1.2553	1.5596	1.1805	1.6503	1.1044	1.7473	1.0276	1.8502
29	1.3405	1.4828	1.2699	1.5631	1.1976	1.6499	1.1241	1.7426	1.0497	1.8409
30	1.3520	1.4894	1.2837	1.5666	1.2138	1.6498	1.1426	1.7386	1.0706	1.8326

## Tabel\_T

### Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103

# Tabel-F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03

**Tabel r untuk df = 1 - 30**

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541





