

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANA WIYAH  
NEGERI NEGARA KABUPATEN  
HULU SUNGAI SELATAN**

**Oleh:**

**ANDI RIJAYA  
NIM. 13012610191**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2017 M/1438 H**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH  
NEGERI NEGARA KABUPATEN  
HULU SUNGAI SELATAN**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Pendidikan

**Oleh:**

**ANDI RIJAYA  
NIM. 1301261091**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2017 M/1438 H**

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara Kabupaten Hulu Sungai Selatan

Ditulis oleh : Andi Rijaya

NIM : 1301261091

Jurusan : Kependidikan Islam

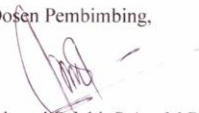
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 19 Juni 2017 M  
24 Ramadhan 1438 H


Dosen Pembimbing,



Dr. Ahmad Salabi, S.Ag. M.Pd  
NIP.197212112008011009

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Kependidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin



  
Hani Padillah, S.Pd., M.Pd.  
NIP.196802031995031002


## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara Kabupaten Hulu Sungai Selatan* ditulis oleh Andi Rijaya, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 18 Juli 2017




Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: B+ (76,2)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin



**Dr. Hidayat Ma'ruf, M. Pd**  
NIP. 19690730 199503 1 004

## TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan:
1. Drs. H. Hasbullah, M.Si (Ketua)	1 
2. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd (Anggota)	2 
3. Hj. Isnay Lellya, S.Ag, M.Ag (Anggota)	3 

# **MOTTO**

**Pemimpin itu memimpin dengan contoh, bukan  
dengan paksaan.**

## **KATA PERSEMBAHAN**

***Karya ini kupersembahkan setulusnya untuk orang tuaku:***

*Sebagai tanda bakti dan terima kasihku atas segala jasa dan pengorbanan yang kalian berikan. Mohon Maaf jika selama ini anakmu banyak mengecewakan terhadap cinta dan kasih sayang yang diberikan.*

***Dan kupersembahkan untuk keluargaku:***

*seluruh keluarga besarku yang turut membantu dan mendukung serta mendo'akan dengan kerelaan hati hingga sampai sekarang ini.*

***Juga kupersembahkan kepada guru dan dosenku:***

*Mereka yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini sebagai ucapan terima kasih atas jasa-jasa mereka yang sangat berharga.*

***Serta kupersembahkan untuk keluarga besar Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2013:***

*Sahabat-sahabat senasib, seperjuangan, dan sepenanggungan yang selalu memberikan motivasi, inspirasi, dan kekuatan tanpa kalian tiadalah arti kebersamaan. Semoga apa yang kita cita-cita kan akan terwujud. Maka dari itu kejarlah cita-cita sebelum kau mengejar cinta.*

***Hanya kepada-Mu Ya Allah, kuserahkan segala urusan***

***Semoga Engkau meridhai jerih payahku selama ini***

***Dan memberikan petunjuk-Mu kepadaku***

***Untuk Menjadi insan yang lebih baik***

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ. الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ  
سَيِّدِنَا وَمَوْلَانِ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَاصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Keselamatan dan kesejahteraan atas semulia-mulia Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga kerabat, sahabat dan pengikut beliau sampai hari kiamat.

Berkat Taufik, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Haris Fadillah, S.Pd, M.Pd selaku Ketua jurusan KI-MPI Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd selaku pembimbing, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Bapak Ahmad Juhaidi, M. Pd. Selaku kepala perpustakaan Institut dan Ibu Yusniah, S.Ag, M.H.I Selaku pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
5. Bapak Drs. H. Mahyani B, M.Pd selaku kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara, dewan guru dan staf tata usaha yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
6. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.



Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin ya Rabbal 'Alamin.

Banjarmasin, 17 Juni 2017 M  
22 Ramadhan 1438 H

Penulis

Andi Rijaya

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iii
PERSETUJUAN .....	iv
PENGESAHAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vii
MOTTO .....	viii
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
<b>BAB I</b> <b>PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Kegunaan Penelitian .....	12
E. Definisi Operasional .....	13
F. Penelitian Terdahulu.....	16
G. Sistematika Penulisan .....	18
<b>BAB II</b> <b>LANDASAN TEORI</b>	
A. Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin Pendidikan.....	20
1. Pengertian Kepemimpinan .....	20
2. Fungsi Kepemimpinan .....	23
3. Tipe Kepemimpinan .....	25
4. Gaya Kepemimpinan .....	26
B. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan .....	27
1. Kepala Madrasah Sebagai Manajer Pendidikan..	29
2. Fungsi Kepala Madrasah.....	31
3. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengembangan Kurikulum .....	34
4. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Sumber Daya Manusia (SDM).....	35

	5. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Sarana dan Prasarana .....	36
	6. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	37
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	42
	B. Subjek dan Objek Penelitian .....	43
	C. Data dan Sumber Data .....	43
	D. Teknik Pengumpulan Data.....	44
	E. Teknik Analisis Data.....	46
<b>BAB IV</b>	<b>LAPORAN HASIL PENELITIAN</b>	
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	49
	B. Penyajian Data .....	56
	C. Analisis Data .....	65
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
	A. Simpulan .....	77
	B. Saran-saran.....	78
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	

## DAFTAR TABEL

4.1	Data Jumlah Kepala Madrasah, Wakil Kepala, Pendidik, dan Tenaga Kependidikan Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	53
4.2	Data Kondisi Guru Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	53
4.3	Data Kondisi Tenaga Kependidikan Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	54
4.4	Data Kondisi Siswa Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	54
4.5	Data Sarana dan Prasarana Madrasah Tsanawiyah Negeri Negara Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	54