

**MANAJEMEN ORGANISASI SANTRI
PADA PONDOK PESANTREN DI KOTA BANJARMASIN
(STUDI MULTI KASUS DI PONDOK PESANTREN
TARBIYATUL ISLAMIYAH, PONDOK PESANTREN
AL-ISTIQAMAH, DAN PONDOK PESANTREN AL-FURQAN)**

Tesis

Oleh:

Fitriah

1502531553



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI
PASCASARJANA
BANJARMASIN
2017**

**MANAJEMEN ORGANISASI SANTRI
PADA PONDOK PESANTREN DI KOTA BANJARMASIN
(STUDI MULTI KASUS DI PONDOK PESANTREN
TARBIYATUL ISLAMIYAH, PONDOK PESANTREN
AL-ISTIQAMAH, DAN PONDOK PESANTREN AL-FURQAN)**

Tesis

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Magister
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh:

Fitriah

1502531553



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI
PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2017**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitriah,S.Pd.I

NIM : 1502531553

Tempat/Tanggal Lahir : Bangkau, 13 Oktober 1993

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul:

“MANAJEMEN ORGANISASI SANTRI PADA PONDOK PESANTREN DI KOTA BANJARMASIN (STUDI MULTI KASUS DI PONDOK PESANTREN TARBIYATUL ISLAMIYAH, PONDOK PESANTREN AL-ISTIQAHAH, DAN PONDOK PESANTREN AL-FURQAN) adalah benar-

benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin,

Yang membuat pernyataan,

Fitriah,S.Pd.I

PERSETUJUAN TESIS

**MANAJEMEN ORGANISASI SANTRI
PADA PONDOK PESANTREN DI KOTA BANJARMASIN
(STUDI MULTI KASUS DI PONDOK PESANTREN
TARBIYATUL ISLAMIYAH, PONDOK PESANTREN
AL-ISTIQAMAH, DAN PONDOK PESANTREN AL-FURQAN)**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**Fitriah,S.Pd.I
1502531553**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing
untuk dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Husnul Yaqin,M.Ed
Tanggal,

Dr. Hj. Romdiyah,M.Pd
Tanggal,

PENGESAHAN TESIS

**MANAJEMEN ORGANISASI SANTRI
PADA PONDOK PESANTREN DI KOTA BANJARMASIN
(STUDI MULTI KASUS DI PONDOK PESANTREN
TARBIYATUL ISLAMIYAH, PONDOK PESANTREN
AL-ISTIQAHAH, DAN PONDOK PESANTREN AL-FURQAN)**

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

**FITRIAH, S.Pd.I
1502531553**

Telah Diajukan pada Dewan Penguji
Pada: Hari, Senin, Tanggal 07 Agustus 2017

Dewan Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Mahyudin barni, M.Ag (Ketua)	1.
2. Dr. H. Husnul Yaqin, M.Ed (Anggota)	2.
3. Dr. Hj. Romdiyah, M.Pd (Anggota)	3.
4. Dr. H.Faisal Mubarak Seff, Lc., MA (Anggota)	4.

Mengetahui,
Direktur

Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag
NIP. 19621112 198903 1 004

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين الصّلاة و السّلام على أشرف الأنبياء و المرسلين سيّدنا ومولا نا محمّد وعلى آله وأصحابه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدّين. أمّا بعد

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah swt, karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini. Salawat dan salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan terbaik, yaitu Nabi Muhammad Saw. beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang istiqamah mengikuti petunjuk beliau hingga akhir zaman.

Pada kesempatan ini tidak ada kata yang tertulis selain ungkapan rasa terima kasih atas segala bantuan, bimbingan serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan tesis ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis haturkan kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag., selaku Direktur Program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin
2. Ibu Dr. Inna Muthmainnah, MA., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. H.husnul Yaqin, M. Ed., selaku Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan mengarahkan penulisan tesis ini.

4. Ibu Dr. Hj Romdiyah, M.Pd, selaku Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing dan mengoreksi penulisan tesis ini.
5. Seluruh dosen Program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bimbingan, nasihat, dan pengetahuan selama menempuh studi di program Pascasarjana ini.
6. Pimpinan dan Staf pada Program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan dengan aktif selama mengikuti perkuliahan.
7. Ayah, Ibu, dan Seluruh Keluarga yang selalu mendukung dan memotivasi, serta mendoakan.
8. Ketua Yayasan, Pimpinan, dan seluruh Ustadz dan Ustadzah, serta staf Pondok Pesantren Tarbiyatul Islamiyah, pondok pesantren Al-Istiqamah, dan pondok pesantren Al-Furqan yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di lingkungan organisasinya.
9. Seluruh pengurus organisasi santri di Pondok Pesantren Tarbiyatul Islamiyah, pondok pesantren Al-Istiqamah, dan pondok pesantren Al-Furqan yang telah bersedia untuk diteliti.
10. Kepada pengelola Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Program pascasarjana beserta stafnya yang telah banyak membantu meminjamkan buku-buku yang diperlukan untuk kepentingan studi maupun dalam penyusunan tesis ini.

11. Seluruh rekan mahasiswa program Pascasarjana, terkhusus untuk rekan Mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2015 program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
12. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam penyelesaian tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis berharap agar tesis ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdo'a semoga Allah swt berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda. Amin Ya Rabbal 'alamin.

Banjarmasin, 21 Juli 2017

Penulis

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur bagi Allah yang tidak pernah bosan mendengar dan mengabulkan doa hamba-hamba-Nya.
Atas izin Allah dan Karunia-Nya sehingga tesis ini bisa diselesaikan.
Shalawat dan Salam selalu terucap pada kekasihNya yang selalu dirindukan untuk berjumpa, Suri Tauladan kita, Rasulullah Saw.

Dengan penuh ketulusan, saya persembahkan karya tulis ini sebagai tanda terimakasih dan tanda bakti kepada:

Ayah dan Ibu tercinta yang telah berkorban dan berjuang dengan penuh kasih sayang dan kesabaran. Sehingga saya mampu melewati setiap proses kehidupan dan telah sampai pada tahan ini.

Belajar memang tidak mudah, namun akan lebih sulit jika melihat perjuangan kalian untuk masa depan Ananda. Semoga karya ini dapat menjadi salah satu tanda bakti untuk Ayah dan Ibu.

Para Guru dan Dosen yang telah mendidik, membimbing dan membagi pengetahuan dengan segenap ketulusan dan kesabaran.

Serta teman-teman semasa kuliah, teman-teman satu perjuangan dalam menjalani pahit manisnya perjuangan menuntut ilmu.

Semoga Allah memudahkan segala urusan dan memuliakan mereka di dunia dan akhirat.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS	iv
KATA PENGANTAR	v
KATA PERSEMBAHAN.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TRANSLITERASI.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	15
C. Tujuan Penelitian	15
D. Kegunaan Penelitian.....	15
E. Definisi Operasional.....	17
F. Penelitian Terdahulu	22
G. Sistematika Penulisan	27
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Manajemen Organisasi Santri	29
B. Pondok Pesantren	36
C. Tipologi Pondok Pesantren	57
D. Fungs-Fungsi Manajemen	63
E. Kerangka Pemikiran.....	75

BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	77
B. Lokasi Penelitian	77
C. Data dan Sumber Data	79
D. Teknik Pengumpulan Data	80
E. Analisis Data	82
BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	85
B. Paparan Data	97
C. Pembahasan	143
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	177
B. Saran	181
DAFTAR PUSTAKA	183
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

	Halaman
2.1 Tipe Pondok pesantren berdasarkan Bangunan Fisik	58
2.2 Tipologi Pondok Pesantren	62
3.1 Data,Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data	82
4.1 Program Kerja OSTARI di Pondok Pesantren Tarbiyatul Islamiyah	103
4.2 Program Kerja OSIS MTs di Pondok Pesantren Al-Istiqamah	105
4.3 Program Kerja OSIS MA DI Pondok Pesantren Al-Istiqamah	107
4.4 Program Kerja IPM MTs	109
4.5 Program Kerja IPM MA.....	110
4.6 Program Kerja IPM SMK Farrmasi	111
4.7 Kegiatan OSTARI Beserta Divisi yang Bertugas	115
4.8 Jadwal Kegiatan OSIS MTs dan Divisi yang Bertugas	117
4.9 Jadwal Kegiatan OSIS MA dan Divisi yang Bertugas	120
4.10Jadwal Kegiatan IPM MTs dan Divisi yang Bertugas	122
4.11 Jadwal Kegiatan IPM MA dan Divisi yang Bertugas.....	124
4.12 Jadwal Kegiatan IPM SMK Farmasi dan Divisi yang Bertugas	126

DAFTAR GAMBAR

2.1 Bagan Karangka Berfikir	76
4.1 Stuktur OSTARI di Pondok Pesantren Tarbiyatul Islamiyah	113
4.2 Struktur OSIS MTs di Pondok Pesantran Al-Istiqamah	118
4.3 Struktur OSIS MA di Pondok Pesantran Al-Istiqamah	119
4.4: Struktur IPM MTs di Pondok Pesantren Al-Furqan	121
4.5: Struktur IPM MA di Pondok Pesantren Al-Furqan	123
4.6: Struktur IPM SMK Farmasi di Pondok Pesantren Al-Furqan	125

DAFTAR LAMPIRAN

1. Daftar Terjemah Bahasa Asing
2. Pedoman Wawancara
3. Pedoman Observasi dan Dokumentasi
4. Susunan Kepengurusan OSTARI di Pondok Pesantren Tarbiyatul Islamiyah
5. Susunan Kepengurusan OSIS MTS di Pondok Pesantren Al-Istiqamah
6. Susunan Kepengurusan OSIS MA di Pondok Pesantren Al-Istiqamah
7. Susunan Kepengurusan IPM MTs di Pondok Pesantren Al-Furqan
8. Susunan Kepengurusan IPM MA di Pondok Pesantren Al-Furqan
9. Susunan Kepengurusan IPM SMK Farmasi di Pondok Pesantren Al-Furqan
10. Foto-Foto Dokumentasi Penelitian
11. Daftar Riwayat Hidup