

**MANAJEMAN PEMBELAJARAN  
GURU BERSERTIFIKAT DAN TIDAK BERSERTIFIKAT  
DI SMPN 3 DAN SMPN 4 KOTA BANGUN  
KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA**

**TESIS**

**Oleh:  
Ida Triatningsih  
13.0253.1201**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
BANJARMASIN  
2017**

**MANAJEMAN PEMBELAJARAN  
GURU BERSERTIFIKAT DAN TIDAK BERSERTIFIKAT  
DI SMPN 3 DAN SMPN 4 KOTA BANGUN  
KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA**

**TESIS**

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
{Manajemen Pendidikan Islam}**

**Oleh :  
Ida Triatningsih  
13.0253.1201**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2017**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : IDA TRIATNINGSIH

NIM : 13.0253.1201

Tempat/Tgl.Lahir : Blitar, 31 Mei 1974

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul:

*“Manajemen Pembelajaran Guru Bersertifikat dan Tidak Bersertifikat di SMPN 3 dan SMPN 4 Kota Bangun, Kabupaten Kutai Kartanegara”* adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 04 September 2017

Yang membuat pernyataan,

Materai

6000

IDA TRIATNINGSIH

## **PERSETUJUAN TESIS**

### **MANAJEMAN PEMBELAJARAN GURU BERSERTIFIKAT DAN TIDAK BERSERTIFIKAT DI SMPN 3 DAN SMPN 4 KOTA BANGUN KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**Ida Triatningsih  
13.0253.1201**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk  
dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II

**Dr.Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M. M.Pd**

**Dra.Inna Muthmainnah, MA.,Ph.D**

Tanggal, 04 September 2017

Tanggal, 04 September 2017

## **PENGESAHAN TESIS**

### **MANAJEMAN PEMBELAJARAN GURU BERSERTIFIKAT DAN TIDAK BERSERTIFIKAT DI SMPN 3 DAN SMPN 4 KOTA BANGUN KABUPATEN KUTAI KARTANEGARA**

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

**Ida Triatningsih**  
**13.0253.1201**

Telah diajukan pada Dewan Penguji  
Pada: Hari Jum'at Tanggal 15 September 2017

Dewan Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra.Inna Muthmainnah, MA.,Ph.D (Ketua)	1.
2. Dr.Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M. M.Pd (Anggota)	2.
3. Dr. H. Husnul Yaqien, M. Ed (Anggota)	3.
4. Dr. Hairul Hudaya, M.Ag (Sekretaris/Anggota)	4.

Mengetahui,  
Direktur

Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag.  
NIP. 19621112198903 1 004

## KATA PENGANTAR



Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam, dan shalawat serta salam marilah selalu kita hanturkan pada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW. Dalam melakukan penelitian tentu ada beberapa kendala dan hambatan yang peneliti hadapi, tetapi itu semua dapat dihadapi dan diselesaikan dengan baik berkat kerja keras dan bantuan dari berbagai pihak yang telah membantu penyelesaian tesis ini.

Untuk itu peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada terhingga dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan atas penyelesaian tesis ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Mahyuddin Barni, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
2. Pembimbing tesis I dan II Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla, M.M.Pd. dan Dra.Inna Muthmainnah, MA.,Ph.D.
3. Ibu Dra. Nuraini, M. Pd., selaku pimpinan pengelola Pascasarjana Universitas Kutai Kartanegara.
4. Segenap dosen yang telah membimbing dan mengajar peneliti dalam menempuh pendidikan selama perkuliahan di Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, semoga ilmu yang diberikan bermanfaat bagi peneliti

5. Kepala SMPN 3 dan SMPN 4 Kota Bangun, terima kasih atas data yang telah diberikan.
6. Ayahanda Joko Anomo dan Ibunda Linasrikah yang dengan ketabahan dan kesabarannya membimbing dan membesarkan ananda dengan penuh kasih sayang.
7. Suamiku tercinta H. Agus Pranoto, S.Ag. dan anak-anak yang tersayang, terima kasih atas dukungannya dan kerelaan waktunya selama pengerjaan tesis ini.
8. Kawan-kawan seperjuangan S2 dari Kutai Kartanegara.

Akhirnya tak lupa peneliti sampaikan ucapan terima kasih juga kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun secara tidak langsung terhadap proses penyelesaian tesis ini. Semoga mereka mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin.

Banjarmasin, 04 September 2017

PENULIS

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TESIS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TRANSLITERASI .....	viii
ABSTRAK .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Kegunaan Penelitian .....	10
E. Definisi Istilah .....	11
F. Penelitian Terdahulu .....	12
G. Sistematika Penulisan .....	16
<b>BAB II KERANGKA TEORITIS .....</b>	<b>17</b>
A. Manajemen Pembelajaran.....	17
B. Sertifikasi Guru .....	59
C. Kerangka Pemikiran .....	69
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>71</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	71
B. Lokasi Penelitian .....	71
C. Data dan Sumber Data .....	72



	D. Teknik Pengumpulan Data .....	73
	E. Analisis Data .....	76
	F. Pengecekan Keabsahan Data .....	77
<b>BAB IV</b>	<b>PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>76</b>
	A. Profil Sekolah.....	76
	B. Paparan Data dan Pembahasan .....	80
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>149</b>
	A. Kesimpulan .....	149
	B. Saran .....	153
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>154</b>

#### LAMPIRAN-LAMPIRAN

#### PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang digunakan dalam penelitian ini mengacu pada transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 158/1987 dan No.0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	alif	-	tidak dilambangkan
ب	bā'	B	-
ت	tā'	T	-

ث	ṣā'	ṣ	s dengan satu titik di atas
ج	jīm	J	-
ح	ḥā'	ḥ	h dengan satu titik di bawah
خ	khā'	Kh	-
د	dāl	D	-
ذ	zāl	Ẓ	z dengan satu titik di atas
ر	rā'	R	-
ز	zāi	Z	-
س	sīn	S	-
ش	syīn	Sy	-
ص	ṣād	ṣ	s dengan satu titik di bawah
ض	ḍād	ḍ	d dengan satu titik di bawah
ط	ṭā'	ṭ	t dengan satu titik di bawah
ظ	ẓā'	ẓ	z dengan satu titik di bawah
ع	'ain	'	koma terbalik
غ	gain	G	-
ف	fā'	F	-

ق	qāf	Q	-
ك	kāf	K	-
ل	lām	L	-
م	mīm	M	-
ن	nūn	N	-
هـ	hā'	H	-
و	wāwu	W	-
ء	hamzah	tidak dilambangkan atau '	apostrof, tetapi lambang ini tidak dipergunakan untuk hamzah di awal kata
ي	yā'	y	-