

**MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK DI
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1
GAMBUT**



Oleh:

**ANSHARI
NIM 0301266071**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2011 M/1432 H**

**MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK DI
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 1
GAMBUT**

S k r i p s i

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Pendidikan Islam

Oleh:

**ANSHARI
NIM 0301266071**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI
B A N J A R M A S I N
2011 M/1432 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anshari

NIM : 0301266071

Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam/AMPI (Strata Satu)

Fakultas : Tarbiyah

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 15 Juli 2011
Yang Membuat Pernyataan,



Anshari

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : PELAKSANAAN MANAJEMEN KEPALA
MADRASAH TERHADAP TENAGA PENDIDIK DI
MTsN 1 GAMBUT

Ditulis oleh : Anshari
N I M : 0301266071
Jurusan/Prodi : KI-MPI/S.1
Fakultas : Tarbiyah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari
Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 Juli 2011

Pembimbing I

Dr. H. Burhanuddin Abdullah, M.Ag
NIP. 19520615 197703 1 001

Pembimbing II,

Surawardi, S.Ag, M.Ag
NIP. 19690102 199803 2 002

Mengetahui:
Ketua Jurusan KI
Fakultas Tarbiyah
IAIN Antasari Banjarmasin,

Drs. H. Hilmi Mizani, M.Ag
NIP. 19641122 199103 2 002

TANDA PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul Pelaksanaan Manajemen Kepala Madrasah Terhadap Tenaga Pendidik Di MTsN 1 Gambut, ditulis oleh Anshari telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 29 Juli 2011

dan dinyatakan lulus dengan Predikat: **B**

**Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Antasari Banjarmasin**

Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Pd
NIP. 195806211986031001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. Helmi Mizani (Ketua)	1.
2. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd (Anggota)	2. 
3. Suhrawardi, M.Ag (Anggota)	3. 
4. Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Anshari 2011. *Manajemen Tenaga Pendidik Di MTsN 1 Gambut.* Skripsi, Jurusan Kependidikan Islam Prodi AMPI. Pembimbing: (I) Dr. H. Burhanuddin Abdullah, M.Ag (II) Suhwardi, M.Ag.

Penelitian ini dimaksudkan untuk menggambarkan tentang manajemen tenaga pendidik yang ada di MTsN 1 Gambut. Maksud dari penelitian ini adalah untuk mengetahui upaya kepala madrasah sebagai manajer pada madrasah dan orang yang bertanggung jawab dalam pelaksanaan tersebut dan pelibatan personil dalam rangka pencapaian tujuan.

Pokok permasalahan pada penelitian ini adalah bagaimana pelaksanaan manajemen kepala madrasah terhadap tenaga pendidik dan faktor apa saja yang mempengaruhi pelaksanaan manajemen kepala madrasah terhadap tenaga pendidik tersebut. Berdasarkan perumusan masalah yang ada, maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui manajemen kepala madrasah terhadap tenaga pendidik di MTsN 1 Gambut dan hal apa saja yang mempengaruhinya.

Subjek penelitian ini adalah kepala madrasah dan tenaga pendidik. Sedangkan objek penelitiannya manajemen kepala madrasah terhadap tenaga pendidik/guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut meliputi upaya-upaya yang ditempuh kepala madrasah. Dalam melaksanakan manajemen terhadap tenaga pendidik/guru, hal apa saja yang mempengaruhi pelaksanaan manajemen kepala madrasah terhadap tenaga pendidik/guru.

Teknik pengumpulan data yang dipergunakan dalam penelitian ini yaitu teknik observasi, wawancara dan dokumenter. Setelah data terkumpul maka dilakukan pengolahan data dengan menggunakan teknik koleksi data, editing data, interpretasi data. Data yang terkumpul kemudian di analisis secara deskriptif kualitatif dengan menggunakan teknik penarikan kesimpulan secara induktif.

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh kesimpulan bahwa pelaksanaan manajemen tenaga pendidik di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut yang meliputi: Manajemen rekrutmen, manajemen penempatan, manajemen pengembangan, manajemen kesejahteraan (supervisi), manajemen kedisiplinan, manajemen pemberhentian dinyatakan maksimal Adapun hal yang mendukung manajemen tenaga pendidik di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut yaitu, latar belakang pendidikan Kepala Madrasah yang tinggi, latar belakang pendidikan dan keterampilan guru yang sudah baik.

KUPERSEMBAHKAN

*Kupersembahkan karya ini untuk mereka yang menyayangiku
dengan sepenuh hati:*

*Ibunda Hj. Norhayati dan ayahanda H. Bahruni atas
segalanya yang tak mungkin terbayarkan dengan apapun
yang bisa aku lakukan. Saudara dan juga sahabat-sahabatku
atas dorongan semangat untuk terus maju. semoga karya tulis
ini memberikan inspirasi dan manfaat untuk membantu
mencerdaskan*

generasi mendatang

Untuk semua : "baru ini yang aku bisa".

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا
مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ.

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang dengan rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan karya tulis ini. Shalawat dan salam juga penulis haturkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW beserta para kerabat, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman. Amin.

Dalam kesempatan ini, tidak ada kata yang terucap, dan tidak ada kata yang dapat tertulis selain ucapan terima kasih yang tak terhingga atas segala bantuan, bimbingan serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama dalam pembuatan karya ilmiah ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis haturkan kepada yang terhormat kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menyetujui dan menerima skripsi ini untuk diajukan ke depan sidang munaqasah.
2. Bapak Drs. H. Hilmi Mizani, M.Ag, selaku Ketua Jurusan Kependidikan Islam yang berkenan menyetujui dan mempermudah urusan dalam pembuatan skripsi ini.

3. Bapak Dr. Burhanuddin Abdullah, M.Ag sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah memberikan kelancaran bagi proses penggarapan desain operasional yang penulis ajukan.
4. Bapak Suhrawardi, M.Ag, selaku Pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga, pikiran dalam memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Ahmad Muzakir, M.Pd, selaku kepala MTsN 1 Gambut dan Bapak Saukani selaku kepala TU, yang telah meluangkan waktu serta membantu dalam mengumpulkan data.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang ikut membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.

Atas segala bantuan, dukungan dan partisipasi dari semua pihak, penulis hanya dapat berdoa semoga semuanya itu mendapat balasan, ganjaran dan pahala dari Allah SWT.

Akhirnya semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya untuk keselamatan dan kesejahteraan dunia dan akhirat kepada kita semua. Amin Ya Rabbal 'Alamin.

Banjarmasin, 15 Juli 2011

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR TERJEMAH	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah dan Penegasan Judul.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Alasan Memilih Judul	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Signifikansi Penelitian.....	7
F. Sistematika Penulisan	7
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Manajemen Tenaga Pendidik.....	9
B. Kepala Madrasah Sebagai Seorang Pemimpin.....	11
C. Manajemen Kepala Madrasah Terhadap Tenaga Pendidik	14

D. Hal-hal yang Mempengaruhi Pelaksanaan Manajemen Terhadap Tenaga Pendidik.....	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Objek Penelitian	35
B. Data dan Sumber Data.....	35
C. Teknik Pengumpulan Data	36
D. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	39
E. Prosedur Penelitian.....	40
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISA DATA	
A. Gambaran Umum Lokasi	41
B. Penyajian Data dan Pembahasan	49
C. Analisis Data	59
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	65
B. Saran-saran	65

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4. 1. Periodesasi kepemimpinan Kepala MTsN 1 Gambut Kabupaten Banjar.....	43
4. 2. Periodesasi kepemimpinan Kepala MTsN 1 Gambut Kabupaten Banjar.....	43
4. 3. Sarana prasarana dan fasilitas yang dimiliki MTsN 1 Gambut Kabupaten Banjar.....	44
4. 4. Keterangan Perolehan Gedung MTsN 1 Gambut Kabupaten Banjar.....	45
4. 5. Keadaan Guru MTsN 1 Gambut Kabupaten Banjar Tahun Ajaran 2010/2011	46
4. 6. Keadaan Guru bantuan Diknas MTsN 1 Gambut Kabupaten Banjar.....	47
4. 7. Keadaan TU Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut Kabupaten Banjar.....	48
4. 8. Keadaan Karyawan Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Gambut Kabupaten Banjar.....	48
4. 9. Keadaan siswa MTsN 1 Gambut Kabupaten Banjar Tahun Ajaran 2010/2011	49
4. 10. Nama-Nama Personel MTsN 1 Gambut Kabupaten Banjar Tahun Ajaran 2010/2011.....	50

DAFTAR TERJEMAH

No	Bab	Hal	Terjemah
1	1	4	Dan Demikianlah Kami wahyukan kepadamu wahyu (Al Quran) dengan perintah kami. sebelumnya kamu tidaklah mengetahui Apakah Al kitab (Al Quran) dan tidak pula mengetahui Apakah iman itu, tetapi Kami menjadikan Al Quran itu cahaya, yang Kami tunjuki dengan Dia siapa yang Kami kehendaki di antara hamba-hamba kami. dan Sesungguhnya kamu benar- benar memberi petunjuk kepada jalan yang lurus.