

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENERAPKAN DISIPLIN KERJA GURU DAN
TENAGA KEPENDIDIKAN DI MADRASAH
ALIYAH AL-ISTIQAMAH
PEKAPURAN RAYA**



OLEH:

ELSA INDRIYANI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2017M/1438 H

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENERAPKAN DISIPLIN KERJA GURU DAN
TENAGA KEPENDIDIKAN DI MADRASAH
ALIYAH AL-ISTIQAMAH
PEKAPURAN RAYA**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Pendidikan**

**Oleh:
Elsa Indriyani
NIM. 1301261082**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM
PRODI MANAJEMEN
PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2017 M/1438 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elsa Indriyani

Nim : 1301261082

Jurusan : Kependidikan Islam / Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bahwa bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari tulisan ini merupakan tulisan duplikat, tiruan, plagiat atau di buat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh di karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, januari 2017

Yang Membuat Pernyataan

Elsa Indriyani
1301261082

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menerapkan
Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan
Madrasah Aliyah Al-Istiqamah Pekapuran Raya

Ditulis oleh : Elsa Indriyani

NIM : 1301261082

Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam / Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan
Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Januari 2017

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.

NIP. 19580621 198603 1 001

H. Surawardi, M.Ag.

NIP. 19680102 199803 1 002

Mengetahui:

Ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

Haris Fadillah, S.Pd., M.Pd.

NIP. 19680203 199503 1 002

PENGESAHAN JUDUL SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menerapkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan, ditulis oleh Elsa Indriyani, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 30 Januari 2018

dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A (Amat Baik)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

Prof. Dr. H. Juairiah , M.Pd
NIP. 19600106 1986 03 2004

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. <u>Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag</u> Ketua	1.
2. <u>H. Surawardi, M.Ag.</u> Anggota	2.
3. <u>Dr. Ahmad Salabi, M.Pd</u> Anggota	3.

ABSTRAK

ELSA INDRIYANI. 2017 Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Menerapkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan di MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya. Skripsi, Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin, Pembimbing I: Prof. Dr. Syaifuddin Sabda M, Ag., Pembimbing II: H. Surawardi, M.Ag.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah, Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan, MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang kepemimpinan kepala madrasah dalam menerapkan disiplin kerja guru dan tenaga kependidikan di MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya, dan faktor-faktor yang mempengaruhinya.

Subjek penelitian ini adalah kepala madrasah di MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya. Sedangkan Objek penelitian ini adalah kepemimpinan kepala madrasah, yang meliputi: Kepemimpinan kepala madrasah dan faktor-faktor yang mempengaruhi disiplin kerja guru dan tenaga kependidikan. Teknik pengumpulan data yang digunakan yaitu, wawancara, observasi, dan dokumentasi, sedangkan analisis data menggunakan analisis kualitatif.

Hasil penelitian diperoleh simpulan bahwa kepemimpinan kepala madrasah dalam menerapkan disiplin kerja guru dan tenaga kependidikan di MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya meliputi: fungsi-fungsi kepemimpinan yang dimana fungsi intruksi, fungsi konsultasi, fungsi partisipasi, fungsi delegasi, dan fungsi pengendalian. Adapun faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan kepala madrasah dalam menerapkan disiplin kerja guru dan tenaga kependidikan meliputi: kepribadian, latar belakang pendidikan, dan lingkungan.

Disarankan kepada Kepala Madrasah MA Al-Istiqamah dalam menerapkan disiplin kerja guru dan tenaga kependidikan untuk lebih dimaksimalkan lagi terutama dalam hal kedisiplinan kerja dan pemberian tugas yang tepat terhadap tenaga pendidik dan kependidikan agar lebih diberikan pengawasan sehingga tujuan pendidikan dapat tercapai sesuai dengan tujuan yang diharapkan.

MOTTO

***"Pandanglah apa yang ada di
depanmu tergantung diri sendiri,
selesaikan lah sesuatu yang dulu,
karena akan datang sesuatu yang
baru".***

KATA PERSEMBAHAN

Karya Ini saya Persembahkan Untuk Orang Tua Tercinta:

Ayahnda Sarfani dan ibunda tercinta Masliah yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta do'a yang tiada henti siang dan malam dipanjatkan untuk kesuksesan anakmu, karena tiada kata indah lantunan do'a dan tiada do'a yang paling khusuk selain do'a yang terucap dari kalian. Terimakasih saya atas segala jasa dan pengorbananmu dalam memperjuangkan pendidikan tinggi ini serta Ucapan terimakasih saja takkan pernah cukup untuk membalas jasa dan pengorbanan kalian, karena itu terimalah persembahan bakti dan cinta saya untuk kalian ayah dan ibu.

Saya Persembahkan Untuk Adik Tercinta Serta Keluarga:

Adik dan keluarga saya yang tercinta dan tersayang, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, senyum dan do'a untuk keberhasilan saya, kalian lah yang memberikan kobaran semangat yang menggebu, dalam keberhasilan dan kesuksesan diri saya. Terimakasih atas semua yang kalian lakukan kepada saya.

Persembahkan Pula Kepada Guru-Dosen saya Yang Mulia:

Mereka yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran

yang tiada ternilai harganya, agar menjadi lebih baik. Terimakasih banyak guru-dosen saya, jasa kalian akan selalu ada di hati.

*Tak Lupa Pula saya persembahkan Kepada Saudara-Saudari
Manajemen Pendidikan Islam 2013:*

Sahabat-sahabat MPI Tersayang, yang tak bisa saya sebut satu persatu, tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua takkan mungkin saya sampai disini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini. Dengan perjuangan dan kebersamaan kita pasti bisa!! I LOVE U SO MUCH

untuk jutaan impian yang akan dikejar, untuk ribuan tujuan yang harus dicapai, untuk sebuah pengharapan, agar hidup jauh lebih bermakna, hidup tanpa mimpi ibarat arus sungai.

Mengalir tanpa tujuan. Teruslah belajar, berusaha, dan berdoa untuk menggapainya.

Jatuh berdiri lagi. Gagal berjuang kembali

Sampai Allah SWT berkata “waktunya pulang”

Hanya kepada-mu lah ku serahkan urusan ku dan hanya engkau lah yang meridhoi jerih payah ku selama ini dan sampai saat ini. Berikan jalan dan petunjukmu untuk masa

depan. amiin

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Shalawat dan Salam atas semulia-mulia para Nabi dan Rasul, junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, dan atas keluarga dan sahabat beliau semuanya.

Berkat Taufik, Hidayah, dan Inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Menerapkan Disiplin Kerja Guru dan Tenaga Kependidikan di MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juhairiah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan memberikan persetujuan terhadap judul skripsi ini.
2. Bapak Haris Fadillah, S.Pd, M.Pd selaku Ketua jurusan Kependidikan Islam Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Kependidikan Islam di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

3. Bapak Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag dan Bapak H. Surawardi, S. Ag, M.Ag selaku pembimbing, yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta memberikan koreksi atas penulisan skripsi ini.
4. Ibu Laila Rahmawati, S.Ag, SS, M. Hum Selaku kepala perpustakaan UIN Antasari dan Bapak Ahmad Syawqi, S.Ag, S.IP, M.Pd.I Selaku pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur-literatur yang diperlukan.
5. Seluruh dosen UIN Antasari Banjarmasin yang dengan tulus telah memberikan pengetahuan yang sangat berharga kepada penulis.
6. Bapak Zainal Ilmi, S.Ag, M.Pd. selaku Kepala Madrasah Aliyah (MA) Al-Istiqamah Pekapuran raya, dewan guru dan staf tata usaha yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian dan memberikan informasi yang berkenaan dengan pengumpulan data yang diperlukan.
7. Semua pihak yang turut berpartisipasi memberikan motivasi, bantuan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah Swt. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua. Amin Ya Rabbal ‘Alamin.

Banjarmasin, 2018
Penulis

Elsa Indriyani

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Alasan Memilih Judul	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Definisi Operasional.....	10
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II TINJAUAN TEORITIS	
A. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	14
B. Fungsi Kepemimpinan Kepala Madrasah	18
C. Standar kompetensi kepala madrasah	21
D. Tugas dan peran Kepala Madrasah	26
E. Pengertian Disiplin Kerja Guru Dan Tenaga Kependidikan....	33
F. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menerapkan Disiplin Kerja Guru Dan Tenaga Kependidikan.....	39

BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	43
B. Subjek dan Objek Penelitian	44
C. Data dan Sumber Data.....	44
D. Teknik Pengumpulan Data	45
E. Analisis Data	48
F. Prosedur Penelitian.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	51
B. Penyajian Data	60
C. Analisis Data	79
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	89
B. Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA	
DAFTAR TERJEMAH	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

1. Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	46
2. Guru dan Staf Tata Usaha MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya	53
3. Sarana dan Prasarana MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya.....	56
4. Tingkat Disiplin Kerja Guru Dan Tenaga Kependidikan	58

DAFTAR TABEL

1. Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	46
2. Guru dan Staf Tata Usaha MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya.....	53
3. Sarana dan Prasarana MA Al-Istiqamah Pekapuran Raya	56
4. Tingkat Disiplin Kerja Guru Dan Tenaga Kependidikan.....	58