

# **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **PEDOMAN WAWANCARA**

### **Data Informan**

Nama:

Umur:

Pendidikan Terakhir:

Jabatan:

### **Pertanyaan-pertanyaan:**

1. Apakah Bank Muamalat dalam penerapan MSDM nya berbasis syariah?
2. Apakah penerapan MSDM berbasis syariah sudah lama diterapkan?
3. Bagaimana proses rekrutmen yang diterapkan oleh BankMuamalat?
4. Apakah Bank Muamalat menginformasikan jenis pekerjaan dan syarat-syarat ketentuan dengan detail kepada pelamar pekerjaan?
5. Bagaimana proses seleksi yang diterapkan oleh Bank Muamalat?
6. Apakah Bank Muamalat hanya mengambil calon karyawan yang berkualitas dan kompeten atau lebih memprioritaskan kepada hubungan kekeluargaan atau pertemanan?
7. Bagaimana kontrak kerja yang diterapkan oleh Bank Muamalat?
8. Apakah Bank Muamalat mengadakan perjanjian jelas dengan calon karyawan diawal penerimaan?
9. Bagaimana yang dilakukan Bank Muamalat dalam melakukan penilaian kinerja?

10. Bagaimana yang dilakukan Bank Muamalat terhadap karyawan yang berprestasi yang melakukan kesalahan?
11. Bagaimana proses pelatihan dan pengembangan yang diterapkan oleh Bank Muamalat?
12. Apakah Bank Muamalat selalu mendorong para pekerja dalam meningkatkan kualitas diri atau kualitas kerja?
13. Aspek apa saja yang digunakan Bank Muamalat dalam membayar upah pekerja?
14. Apakah Bank Muamalat selalu tepat waktu dalam membayar upah para pekerja?





Foto Saat Acara *Qiyamul Lail*.

Sumber: Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin



Foto dengan Bapak Edil Taufik (*Branch Operation Manager*) dan Ibu Dini Irwanti Perwangi Noor (*Personalia/Back Office*) di Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin.



Foto saat wawancara dengan Ibu Adlina Amni (*Customer Service*) di Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin.



Foto dengan Ibu Adlina Amni (*Customer Service*) di Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 326578

e-mail: [eyay@uan-antasari.ac.id](mailto:eyay@uan-antasari.ac.id) website: [www.eyay.iain.antasari.ac.id](http://www.eyay.iain.antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : JUBAIRAH  
NIM : 1401150129  
Jurusan : EKONOMI SYARIAH  
Judul Skripsi : PENGERALAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
BERBASIS SYARIAH PADA BANK MUAMALAT INDONESIA  
CABANG BANJARMASIN

Pembimbing I : DR. MARTMUD YUSUF, M.Si

Pembimbing II : WULFI SHAFIAH, SH, M.Si

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
'berbankan syariah di berbagai Negara  14-2-2018  	

**Catatan:**

1. Setiap Konsultasi kerjasama catatan ini harus dibawa untuk dilihat oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
2. Konsultasi berikutnya harus mempunyai kerjasama setara yang masih kosong (kerjasama ini) dapat diulangi).



## KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235

Telpo (0511) 3265783

e-mail: [fakultas-ekonomi-uinantasari.ac.id](mailto:fakultas-ekonomi-uinantasari.ac.id) website: [www.syarikh.uin.antasari.ac.id](http://www.syarikh.uin.antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : JUBAIRAH  
NIM : 11401150129  
Jurusan : EKONOMI SYARIAH  
Judul Skripsi : PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
BERBASIS SYARIAH PADA BANK MURMAYAT INDONESIA  
PABANGKA BANJARMASIN

Pembimbing I : Dr. MAHMUD YUSUF, M.Si

Pembimbing II : YUTRI SAMIA, SH, Msi

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
<p>- Tafsir Al-Qur'an - Aspekut Wuruk &amp; Iktisad</p> <p>20 - 03 - 2010</p> <p>M</p>	

#### Catatan:

1. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
2. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



## KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235

Telp (0511) 3265783

e-mail: [ayariah@uin-antasari.ac.id](mailto:ayariah@uin-antasari.ac.id) website: [www.ayariah.uin-antasari.ac.id](http://www.ayariah.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : JUBAIYAH  
NIM : 1401150127  
Jurusan : EKONOMI SYARIAH  
Judul Skripsi : PEMERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
BERDASIS SYARIAH RADA BANK MUAMALAT  
INDONESIA CABANG BANJARMASIN

Pembimbing I : Dr. MAHMUD YUSUF, M.Si.

Pembimbing II : KHUSRI SAHAR, SE, M.Si.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	1. PBO TRUST 2. MARCIN 3. SEMPURNA  25/01 

#### **Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3205783  
e-mail: [teurya@uin-antasari.ac.id](mailto:teurya@uin-antasari.ac.id) website: [www.syariah.iain.antasari.ac.id](http://www.syariah.iain.antasari.ac.id)

## **CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama	JUBAIRAH
NIM	1401150129
Jurusan	EKONOMI SYARIAH
Judul Skripsi	PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS SYARIAH PADA BANK MUAMALAT INDONESIA CABANG BANJARMASIN
Pembimbing I	Dr. MAHMUD YUSUF, M.Si
Pembimbing II	YUTRI SAHAJ, SH, M.Si

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
	<p>* MASUKKAN LITERATUR JAVAMA DILAKUKAN.</p> <p>* PEMERIKSAAN REFERENSI X SEMPUZIHALAH</p> <p style="text-align: right;">21/3 2018</p> 

### Catatan:

- Setiap Konsilium lembahan certain ini harus dibawa untuk dimulai Pembanding I / Pembanding II.
  - Konsilium bersifatnya harta mambahua lembahan seumpa yang masih kosong (konsilium ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km 4,5 Banjarmasin

Telp. (0511) 3265783

Email: fseva@uin-antasari.ac.id Web: www.fseva.uin-antasari.ac.id

## PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING

Nomor : B- 4668 /Un.20/II.1/PP.00.9/09 /2017

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i) :

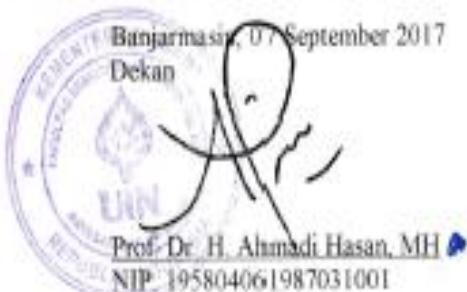
Nama : Jubaidah  
NIM : 1401150127  
Program/Jurusan : S.1 / Ekonomi Syariah  
Judul : Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai tim pembimbing, kami tetapkan sebagai berikut :

Pembimbing I : Dr. Mahmud Yusuf, MSI  
Pembimbing II : Lutpi Sahal, S.HI, MSI

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan pembimbing I dan pembimbing II tersebut guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen pembimbing I dan pembimbing II;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
Jl. A. Yani Km 4,5 Telp. (0511) 3265783 Banjarmasin 70236

Nomor : B-4732/Uin.2011/PP.00.9/12/2017

Banjarmasin, 6 Desember 2017

Lamp. 1 naskah proposal

Hai Penetapan Waktu Seminar Proposal Penelitian Mahasiswa

Kepada Yth  
Jubaideh / 1401150127  
di  
Banjarmasin

Assalamu'alekum wr. wb.

Berdasarkan surat permohonan Saudara (i) tertanggal 6 Desember 2017, maka dengan ini Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam UIN Antasari menetapkan waktu seminar proposal penelitian kepada:

Nama / NM : Jubaideh / 1401150127  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul : Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin

Tgl/Tanggal : 08/12/2017  
Waktu : 09.00 - selesai  
Tempat : Gedung PBS Lt. 3 R. 2

Dengan susunan tim seminar sebagai berikut

Pengaji I : Dr. Mahmud Yusuf, M.Si.  
Pengaji II : Lutpi Gehel, S.H.I., M.S.I.  
Moderator : Yusuf Asy'ari, S.E., M.E.  
Pembahas Utama I : Nor Aliba / 1401150142  
Pembahas Utama II : Mariatul Adawiyah / 12401150135

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wasalamu'alekum wr. wb.



Catatan :

Diharap pelaksanaan seminar tepat waktu untuk  
menghindari tertundanya seminar-seminar berikutnya.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jl. A. Yani Km 4,5 Telp. (0511) 3265783 Banjarmasin 70235

SURAT KETERANGAN

Nomor : B-4847/Uin.20/I.1/PP.00.9/12/2017

Yang beranda tangan di bawah ini, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari,  
menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Jubaiddah  
NIM : 1401150127  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul : Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada  
Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin

Telah melaksanakan seminar desain operasional pada:

Hari/Tanggal : Jumat, 8 Desember 2017  
Waktu : 09.00 - selesai  
Tempat : Ruang Munaqasyah Gedung PSB Lt. 3 R. 2

dengan susunan tim seminar sebagai berikut:

Pengisi I : Dr. Mahmud Yusuf, M.Si.  
Pengisi II : Lutpi Sahal, S.H.I,M.Si  
Moderator : Yusuf Asy'ari, S.E., M.E.  
Pembahas Utama I : Nor Aiba / 1401150142  
Pembahas Utama II : Mariqul Adawiyah / 12401150135

Dekanian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS NRI

Jalan A. Yani Km. 15 Bantul - 55292

Fah Km. 4.5 Banjarmasin  
Telp. 061-3266383

e-mail: fawwaz@air-anasaci.ac.id website: www.suarahair-anasaci.ac.id

Nomor : B-<sup>001</sup>-I/Un.14/I/1/TL.00/12/2017  
Sifat : Biasa  
Hal : Permohonan Izin Riset

28 December 2017

Yth: Pimpinan Bank Muamalat Cabang Banjarmasin  
Jl. A. Yani Km. 5.2 Banjarmasin

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.  
Dengan Hormat, yang bertanda tangan di bawah ini memberikan  
rekomendasi kepada :

Nama : JUBAIDAH  
Nim : 1401150127  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Alamat : Jl. Raya Takisung Rt. 10 Rw. 03 Desa Takisung

yang bersangkutan akan mengadakan riset dalam rangka penyusunan Skripsi selama 2 (Dua) Bulan dari tanggal 15 Januari s/d 15 Maret 2018 dengan judul:

## Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Bank Muamalat Indonesia Cabang Baniarmasin

Sehubungan dengan hal di atas, mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan izin kepada mahasiswa (i) tersebut untuk melaksanakan riset di unit kerja yang Bapak/Ibu pimpin.

Demikian surat ini di sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'aleikum Warahmatullah Wabarakatuh

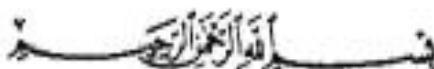
## Wakil Dekan Akademik dan Keteknologi





No. : 006/BMI-BJM/L/2018  
Hal : Surat Balasan Permohonan Riset

Banjarmasin, 24 Januari 2018



*Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh,*

*Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya kepada kita semua, Amien.*

Sehubungan dengan adanya Permohonan Riset dari Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan data sbb:

Nama : Jubaiddah  
NIM : 1401150127  
Jurusan : Ekonomi Syariah

Maka bersama ini kami sampaikan persetujuan bahwa mahasiswa ybs bisa melakukan Riset dalam rangka mengumpulkan data untuk keperluan skripsi dengan judul "Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah pada Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin."

*Wabillahit'taufig Wal Hidayah,  
Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh*

PT. Bank Muamalat Indonesia, Tbk.  
Cabang Banjarmasin

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Rizal Hadiannur".

Rizal Hadiannur  
Alt. Branch Operational Manager

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Dini Irwanti Perwangi Noor".

Dini Irwanti Perwangi Noor  
Back Office Staff



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km 4,5 Telp. (0611) 3265783 Banjarmasin 70235

**SURAT KETERANGAN**

Nomor: 8 - 1399 /Un.14/I/1/PP.00.0/05/2018

Yang bertanda tangan di bawah ini, Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Jubaideh  
NIM : 1401150127  
Jurusan : ES

telah melaksanakan ujian komprehensif pada:

Hari/Tanggal : Senin, 22 Januari 2018  
Waktu : 11.00 - 13.00  
Tempat : Ruang Munaqasyah I

dengan susunan tim pengujian sebagai berikut:

Ketua/Anggota : Drs. H. M. Amin, M.A.  
Anggota : Hj. Zulpa Makiah, M.Ag  
Anggota : Yulia Hafizah, S.H.I, M.E.I.

Adapun nilai yang diperoleh adalah: 80 dan dinyatakan Lulus.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Banjarmasin, 14 Mei 2018

Ketua Jurusan

Rohana Faridah, S.E., M.M.  
NIP. 15789427 200901 2 010

Tembusan:

1. Rektor UIN Antasari
2. Kabag Keuangan UIN Antasari
3. Mahasiswa ybs.



KEMENTERIAN AGAMA RI  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
UIN ANTASARI BANJARMASIN

## Sertifikat

Nomor: 206 /Un.20/I.I/PP.00.9/5/2017

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

UIN Antasari Banjarmasin  
menerangkan bahwa:

## Jubaidah

**NIM: 1401150127**

Kelahiran Takisung, 08 Mei 1996

Telah mengikuti

Tes Kompetensi Baca Tulis Al-Qur'an  
yang dilaksanakan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
UIN Antasari Banjarmasin dengan predikat  
Baik Sekali.



Prof. Dr. H. Aminadi Hasan, MH  
NIP. 19580406 198703 1 001



# Certifikat

diberikan kepada:

## JUBAIDAH

Yang Telah Menyelesaikan Praktik Mini Banking BRI Syariah

Dengan Predikat Nilai : A

Banjarmasin, 9 Agustus - 15 Desember 2016

Pimpinan BRI Syariah  
Kantor Cabang Banjarmasin



Bambang Sutedjo

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Antasari Banjarmasin



Prof. Dr. H. Ahmad Hassan, MH



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
BANJARMASIN**

Jalan A. Yani Km. 4,5 ☎ (0511) 3265783 Banjarmasin 70235

**TRANSKRIP NILAI EKSTRA KURIKULER**

Nama : Juhaidah  
NIM : 1401150127  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Semester : 8 (Delapan)  
Tahun Akademik : 2018

NO	ASPEK KEGIATAN	JUMLAH KEGIATAN	NILAI KUMULATIF	KETERANGAN
1.	Aspek Pokok :			
	a. Aspek keagamaan dan moral Pancasila.	4	25	
	b. Aspek penalaran dan idealisme.	12	37	
	c. Aspek kepemimpinan dan loyalitas terhadap almamater,negara,bangsa dan agama	9	23	
2.	Aspek Penunjang :			
	a. Aspek pemenuhan bakat dan minat			
	b. Aspek pengabdian masyarakat			
<b>JUMLAH</b>		<b>25</b>	<b>85</b>	

Banjarmasin,

Dosen Penasehat

Dr. Mahmud Yusuf, M.Si.  
NIP. 197901262006041002



Dr. Mulyamin, S.Ag., M.A.  
NIP. 19740817 199803 1005

Dibuat rangkap 3 (tiga):

- 1 (satu) rangkap untuk Dosen Penasehat
- 1 (satu) rangkap untuk Subbag Mikwa
- 1 (satu) rangkap untuk yang bersangkutan

## **RIWAYAT HIDUP**

1. Nama Lengkap : Jubaidah
2. Tempat/Tanggal Lahir : Takisung/08 Mei 1996
3. Agama : Islam
4. Jenis Kelamin : Perempuan
5. Kebangsaan : Indonesia
6. Status Perkawinan : Belum Kawin
7. Alamat : Desa. Takisung, Kec. Takisung, Kab. Tanah Laut
8. Pendidikan
  - a. TK Mutiara
  - b. SDN 1 Takisung
  - c. MTs Mujahidin Takisung
  - d. MAN Pelaihari
9. Pengalaman Organisasi
  - a. OSIM MAN Pelaihari (2011-2012)
10. Orang Tua
  - a. Ayah
    - 1) Nama : Salahudin
    - 2) Pekerjaan : Nelayan
    - 3) Alamat : Desa. Takisung, Kec. Takisung, Kab. Tanah Laut
  - b. Ibu
    - 1) Nama : Asliah
    - 2) Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
    - 3) Alamat : Desa. Takisung, Kec. Takisung, Kab. Tanah Laut
11. Saudara Kandung : Mahdian dan Muhammad Syaiful
12. Anak Ke : Anak Pertama dari 3 (tiga) bersaudara.

Banjarmasin, 2018

Jubaidah