

**PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS
SYARIAH PADA BANK MUAMALAT INDONESIA
CABANG BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

OLEH

Jubaidah

NIM: 1401150127

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2018 M/1439 H**

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin

Ditulis Oleh : Jubaidah

NIM : 1401150127

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2017/2018

Tempat dan Tanggal Lahir : Takisung, 08 Mei 1996

Alamat : Desa Takisung, Kec. Takisung, Kab. Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan didepan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 2018

Pembimbing I



Dr. Mahmud Yusuf, M.Si
NIP. 197901262006041002

Pembimbing II



Lutpi Sahal, SHI, MSI
NIP. 198109212008011008

Mengetahui:
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,




Rohana Faridah, S.E, M.M
NIP. 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin”. Ditulis oleh Jubaidah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

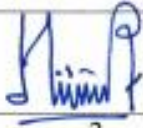
Hari : Senin

Tanggal : 28 Mei 2018

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A (80).

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Nama	Tanda Tangan
1. <u>Dr. Mahmud Yusuf, M.Si.</u> Ketua	1. 
2. <u>Erissa Nilasari, SP, MP.</u> Anggota	2. 
3. <u>H.Abdul Gafur, Lc, MA.</u> Anggota	3. 
4. <u>Lutpi Sahal, SHI, MSI.</u> Anggota	4. 

MOTTO

*“Barang siapa yang menginginkan kebahagiaan di dunia haruslah dengan **ilmu**.”*

*Barang siapa yang menginginkan kebahagiaan akhirat juga harus dengan **ilmu**,*

*dan barang siapa yang menginginkan kebahagiaan dunia akhirat juga harus dengan **ilmu**”*

Kata Persembahan

Puji dan syukur kepada Allah Swt yang telah memberikan segala nikmat, nikmat ilmu, nikmat sehat, nikmat rezeki dan masih banyak nikmat-nikmat lainnya sehingga penulis dapat mengerjakan skripsi ini.

Shalawat dan salam selalu tercurah kepada cahaya paling terang manusia terindah Nabi Muhammad saw yang telah membimbing umatnya hingga menuju jalan yang lurus menuju ridha Allah SWT.

*Terimakasih kepada orang tuaku tercinta dan tersayang,
Ayahanda dan Ibunda...*

Salahudin dan Asliah

Yang telah berusaha sekuat tenaga dengan tetesan keringat membesarkanku dan mendidikku dengan penuh kasih sayang dan segenap perhatian serta do'a untuk menjadikanku anak yang berguna

Yang selalu membantuku menggapai impianku

Yang selalu menasehatiku ketika aku patah semangat

Yang selalu memotivasiku untuk terus maju sampai detik ini

Do'amu pelapang jalanku menuju ridho-Nya

Kasih sayangmu takkan pernah terabaikan hingga akhir hayatku.

Buat adik-adikku yang tercinta dan tersayang...

Mahdian dan Muhammad Syaiful

Tiada hal yang meharukan saat kumpul bersama kalian, walaupun sering bertengkar tapi hal itu selalu menjadi warna yang tak akan bisa tergantikan.

Terimakasih kepada seluruh keluarga yang selalu mendukungku.

*Terimakasih banyak kepada dosen pembimbing Bapak **Dr. Mahmud Yusuf, M.Si** dan Bapak **Lutpi Sahal, SHI, MSI** yang selalu meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi arahan yang sangat berarti, ilmu yang telah kalian beri semoga dibalas dengan kebaikan dari Allah SWT.*

Terimakasih untuk para guru dan dosen yang sudah memberikan dan menyampaikan ilmunya dengan tulus dan ikhlas.

Terimakasih kepada orang yang selalu memberikan semangat dan menjadi motivasi yang selalu sabar dan setia untuk mendengarkan semua keluh kesahku.

*Buat teman-teman yang di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, khususnya teman-teman dari jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2014, teman-teman seperjuanganku Lokal B, dan teman-teman KKNku serta sahabat-sahabatku **"Kost Bungas Squad"** yang aku sayangi. Mudah-mudahan perjuangan kita selama masa kuliah ini tidak sia-sia dan tercapai semua yang dicita-citakan. Amin...*

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa'	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye

ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa'	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa'	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Ghain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wau	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدين	Ditulis	<i>muta'qqin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta'marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaanya kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة لأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
--------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

4. Vokal Pendek.

ـَ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif - جا هلية	ditulis	ā - <i>jāhiliyyah</i>
2.	Fathah+ ya'mati - يسعى	ditulis	ā- <i>yas'ā</i>
3.	Kasrah + ya'mati - كريم	ditulis	I - <i>karim</i>
4.	Dammah + wawu mati - فروض	ditulis	û - <i>furud</i>

6. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya' mati - بينكم	ditulis	ai- <i>Bainakum</i>
2.	Fathah + wawu mati قول	ditulis	au- <i>Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
أَعْدَة	Ditulis	<i>u'iddah</i>
لَنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Żawi al-furud</i> atau <i>Żawil furud</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Karena, atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul "*Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Bank Muamalat Indonesia Cabang Banjarmasin*". Shalawat dan salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan terbaik umat Nabi Muhammad saw. para sahabat, kerabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Dalam kesempatan ini tidak ada kata yang tertulis selain ungkapan rasa terima kasih yang mendalam atas segala bantuan, bimbingan serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A, selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
3. Ibu Rohana Faridah, S.E, M.M, selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Mahmud Yusuf, M.Si, selaku dosen pembimbing I dan Bapak Lutpi Sahal, SHI, MSI, selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan koreksi dan pengarahan yang berharga sekali dalam penyelesaian skripsi ini.

5. Seluruh dosen yang telah berjasa dalam memberikan pengetahuan, mendidik, dan membimbing penulis, baik selama perkuliahan maupun sampai penyusunan skripsi ini selesai.
6. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin serta karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi keperluan yang diperlukan.
7. Kepala bagian tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam serta Stafnya yang telah memberikan pelayanan yang baik sehingga memudahkan penulis dalam segala hal administrasi yang penulis perlukan.
8. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdo'a semoga Allah Swt berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda. *Amin ya Rabbal 'alamin.*

Banjarmasin, 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Kajian Pustaka	9
G. Sistematika Penulisan.....	10

BAB II	MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS SYARIAH	12
	A. Perbankan Syariah.....	12
	B. Konsep Manajemen.....	20
	C. Manajemen Sumber Daya Manusia	27
	D. Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah	44
	E. Teori Efektivitas.....	60
BAB III	METODE PENELITIAN	62
	A. Jenis, Sifat, dan Lokasi Penelitian.....	62
	B. Subjek dan Objek Penelitian	63
	C. Data dan Sumber Data.....	63
	D. Teknik Pengumpulan Data	64
	E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	65
	F. Tahapan Penelitian	66
BAB IV	PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	68
	A. Penyajian Data	68
	B. Analisis Data	78
BAB V	PENUTUP.....	87
	A. Simpulan.....	87
	B. Saran-Saran	88
DAFTAR PUSTAKA		89
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		93
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		113