

MANAJEMEN PERUBAHAN DI MTSN 3 BANJAR

**OLEH
SITI MAWARDAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2018 M/1439 H**

MANAJEMEN PERUBAHAN DI MTSN 3 BANJAR

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam

Oleh
Siti Mawardah
NIM. 1401260971

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2018 M/1439 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Mawardah

NIM : 1401260971

Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam/Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.

Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, Juni 2018

Yang Membuat Pernyataan.



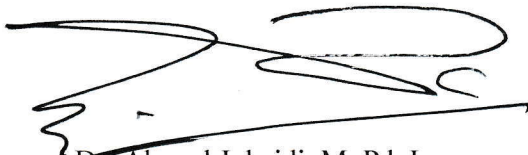
Siti Mawardah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Perubahan di MTsN 3 Banjar
Ditulis oleh : Siti Mawardah
NIM : 1401260971
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam/Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2017/2018
Tempat dan tanggal lahir : Jambu Raya, 24 Juli 1995
Alamat : Desa Jambu Raya, RT 01, Kecamatan Beruntung Baru, Kabupaten Banjar, Provinsi Kalimantan Selatan.

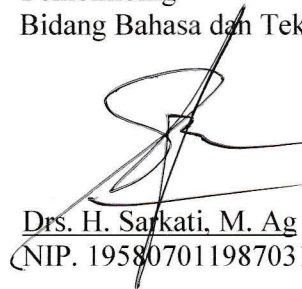
Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi



Dr. Ahmad Juhaidi, M. Pd. I
NIP. 197602181997031001

Banjarmasin, Juni 2018
Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,



Drs. H. Sarkati, M. Ag
NIP. 195807011987031001

Mengetahui:

Ketua Jurusan Kependidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Haris Fadillah, S.Pd, M.Pd'
NIP. 196802031995031002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: *Manajemen Perubahan di MTsN 3 Banjar*, Nama Siti Mawardah, NIM 1401260971, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 03 Juli 2018
Dinyatakan : **LULUS**
Nilai : 90,00 (A+)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin.



Prof. Dr. H. Juariah, M. Pd
NIP. 19600106 198603 2 004

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. DRA. Hj. SURAIJIAH, M. Pd (Ketua)	1.
2. DR. AHMAD JUHAIDI, M. Pd. I (Anggota)	2.
3. DRS. H. SARKATI, M. Ag (Anggota)	3.

11/2018
2018

ABSTRAK

Siti Mawardah. 2018. *Manajemen Perubahan di MTsN 3 Banjar*. Skripsi, Jurusan Kependidikan Islam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: (I) Dr. Ahmad Juhaidi M.Pd. I, (II) Drs. H. Sarkati, M. Ag

Kata Kunci: Manajemen, Perubahan

Tuntutan masyarakat terhadap lembaga pendidikan madrasah selalu berkembang. Oleh karena itu, madrasah harus selalu bertransformasi menuju kualitas yang lebih baik. MTsN 3 Banjar untuk memenuhi kebutuhan masyarakat tersebut juga berubah. Oleh karena itu, penelitian ini akan menjawab rumusan masalah meliputi: Bagaimana tahap orientasi perubahan, tahap inisiasi perubahan, dan tahap implementasi perubahan di MTsN 3 Banjar. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tahap orientasi perubahan, tahap inisiasi perubahan, dan tahap implementasi perubahan di MTsN 3 Banjar.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala madrasah, kepala tata usaha, wakil kepala madrasah, tenaga pendidik, siswa, dan masyarakat atau orang tua siswa di MTsN 3 Banjar dan objek penelitian ini adalah tentang tahap orientasi, tahap inisiasi dan tahap implementasi perubahan di MTsN 3 Banjar.

Hasil dari penelitian ini didapatkan simpulan bahwa dalam tahap orientasi perubahan meliputi identifikasi permasalahan dalam bidang keuangan, sarana dan prasarana, akademik dan ekstrakurikuler sudah dilakukan dengan sangat baik. Mengenai tahap inisiasi perubahan, proses pengumpulan ide dan pendapat melalui rapat dinas bulanan, rapat kenaikan kelas, rapat dinas awal semester baru, rapat dengan komite madrasah diawal tahun ajaran, forum OSIS, dan pertemuan dengan orang tua siswa atau wali murid sudah sangat bagus. Mengenai tahap implementasi perubahan meliputi proses penyelesaian kendala dan permasalahan yang dihadapi masih perlu ditingkatkan, terutama dibidang pendanaan dan pengadaan buku pelajaran.

KATA PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan untuk kedua orang tuaku:

Almarhum Ayah Yuspandi terima kasih atas limpahan kasih sayang selama hidupnya dan memberikan rasa rindu yang berarti serta telah menanamkan jenak-jenak kehidupan, meskipun tak sempat melihat dan mendampingi saya beranjak dewasa, namun doa selalu terpanjat agar diberikan keluasaan alam barzah dan dijauhkan dari azab kubur. Ibu Maria Ulfah yang telah berjuang dengan gigih membesarkan dan mendidik dengan penuh kasih sayang dengan perjuangan dan pengorbanan yang luar biasa. Tetes keringat yang kalian cucurkan untuk bisa memberikan nafkah untukku dan juga untuk keluarga semoga menjadi amal jariyah kalian dihadapan Allah SWT. Terima kasih karena telah memberikan restunya dalam setiap aktifitas yang ku jalani selama menjadi mahasiswa ini khususnya, dan atas semua yang kalian berikan hingga sekarang aku bisa memberikan karya berupa skripsi ini dan bisa memberikan karya dan prestasi-prestasi terbaik lainnya berkat restu dan do'a kalian berdua, semoga Allah selalu memberikan balasan terbaik-Nya untuk kalian di dunia hingga di akhirat kelak

Dan ...

Kupersembahkan ini untuk adik-adikku tersayang

Untuk adik-adikku, terima kasih atas do'a dan bantuan kalian selama ini, hanya karya kecil ini yang dapat kaka persembahkan.

guru-guruku yang sangat berjasa:

Mereka yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan serta motivasi dalam segala hal. Terima kasih yang teramat sangat banyak atas semua jasa dan kebaikan mereka yang tiada ternilai, Semoga hal ini menjadi amal jariyah dan hanya Allah lah sebaik-baiknya pemberi balasan untuk mereka.

Serta ...

Kupersembahkan untuk semua kerabat dan semua teman serta semua orang yang telah menjadi bagian dari cerita dan kenangan dalam hidup ini, kita ditakdirkan untuk saling mengenal bukan untuk melupakan walau tidak bisa dipungkiri bahwa akan ada perpisahan disetiap pertemuan, maka jika itu terjadi kenanglah aku sebagai teman terbaikmu dan semoga perpisahan itu kemudian Allah atur untuk kita agar kelak bisa bertemu kembali didunia dan diesurga-Nya nanti.

Ya Tuhan kami, berilah kami kebaikan hidup di dunia dan kebaikan hidup di akhirat, dan jagalah kami dari siksa api neraka.

MOTTO

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri”.
(QS. Ar- Ra’d 13: 11)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى
آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, segala puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah Swt. karena atas berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw. yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat, yang syafaatnya senantiasa kita harapkan.

Berkat taufik, hidayah dan inayah Allah Swt, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Manajemen Perubahan Di MTsN 3 Banjar”. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu tahap akhir pada Program S1 Fakultas Tarbiyah dan Keguruan di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Peneliti meyakini bahwasanya kesempurnaan itu hanyalah milik Allah Swt, jadi apabila dalam penelitian skripsi ini terdapat kekurangan dan kekeliruan maka peneliti mengharapakan bimbingan dan arahan dari berbagai pihak untuk hasil yang lebih baik lagi. Ucapan terimakasih tak terhingga peneliti ucapkan kepada program beasiswa Bidikmisi yang telah memberikan kesempatan peneliti untuk mengikuti perkuliahan strata I tanpa menanggung beban biaya pendidikan. Dalam kesempatan kali ini, peneliti juga ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

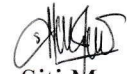
1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd selaku dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Haris Fadillah, M.Pd selaku ketua Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing Akademik mulai semester awal hingga sekarang yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan sehingga peneliti selama menjalani aktifitas perkuliahan dan motivasinya serta sangat mendorong peneliti untuk terus berusaha dalam menyelesaikan Skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. Sarkati, M. Ag selaku Dosen Pembimbing Bidang Bahasa Dan Teknik Penelitian yang telah memberikan bimbingan, menyediakan waktu serta koreksi selama berjalannya penelitian skripsi ini.
5. Bapak-bapak dan ibu-ibu di kantor jurusan Kependidikan Islam yang selama ini sudah banyak membantu dan memberikan arahan dari awal memasuki perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Ahmad Syawqi, S. Ag., S. IP., M. Pd. I, selaku Pengelola Perpustakaan Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta karyawan/wati yang banyak membantu peneliti dalam melengkapi literatur yang diperlukan.
7. Para dosen dan asisten dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang sudah banyak memberikan pengetahuan, berbagi

pengalamannya serta motivasinya selama perkuliahan, juga para karyawan/wati yang sudah berusaha memberikan pelayanan administrasi yang terbaik kepada seluruh mahasiswanya.

8. Bapak Drs. H. Rusli selaku kepala madrasah, tenaga pendidik dan kependidikan di MTsN 3 Banjar yang telah berkenan memberikan kesempatan terbaiknya kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di madrasah tersebut dan sudah sangat baik untuk memberikan informasi-informasi yang diperlukan.
9. Teristimewa kepada Orang Tua tercinta Almarhum ayah Yuspandi yang selalu memberikan nasehat, cinta, kasih sayang, motivasi dan pengorbanannya tentang begitu beratnya kerja keras tanpa kenal rasa keluh kesah dan Ibu Maria Ulfah yang selalu mendo'akan, memberikan perhatian, cinta, kasih sayang, semangat, motivasi, dukungan dan pengorbanannya. Kakek dan nenek, adik-adikku tersayang Nor Huda, Wajihuddin dan Ahmad Munawwar serta seluruh keluarga yang telah mendukung dan memberikan semangat sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Auliadi Hubby, S. Kom. yang menjadi tempat berbagi cerita, bersedia memberikan masukan, menyediakan waktu dan motivasinya serta do'a dalam penyusunan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan mudah dan lancar.
11. Fitria Wulandari, S. Pd. yang telah memberikan motivasi dan menyediakan waktunya untuk memberikan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
12. Keluarga Besar Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2014 Andi, Yati, Baiti, Zia, Fitriana, Janah, Elva, Halla, Sari, Tria, Pia, Nissa, Atus, Rahmah, Wahyu MK, Wahyu Safitri, Wardi, Dhenny, Gusti, Hafiz, H. Ahmad, Husin, Mahmud, Mazri, Zaki, Udin, Ali, Idram, Arif, Fahmi, dan Rahman yang sudah menjadi sahabat-sahabat terbaik seperjuangan selama menjadi mahasiswa UIN Antasari Banjarmasin.
13. Teman-teman seperjuangan yang selalu semangat dalam menjalankan roda organisasi selama menjadi mahasiswa di Kampus Hijau UIN Antasari Banjarmasin. LDK Nurul Fata Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Antasari Voice, Lembaga Pengajian dan Pengkajian al-Qur'an (LPPQ) UIN Antasari Banjarmasin, yang banyak memberikan pengalaman dan pengetahuan yang sangat berharga, yang sudah membentuk dan dapat merubah diri ini menjadi pribadi yang lebih baik lagi untuk bisa bermanfaat buat orang banyak.

Semoga Allah Swt, melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya. Akhirnya, dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya. Aamiin.

Banjarmasin, Juni 2018 M
Ramadhan 1439 H


Siti Mawardah

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I	PENDAHULUAN
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Alasan Memilih Judul.....	8
E. Definisi Operasional	9
F. Kegunaan Penelitian	10
G. Penelitian Terdahulu	11
H. Sistematika Penelitian	15
BAB II	LANDASAN TEORI
A. Manajemen Perubahan.....	16
1. Pengertian Manajemen.....	16
2. Pengertian Perubahan.....	16
3. Pengertian Manajemen Perubahan.....	20
B. Manajemen Perubahan Pada Lembaga Pendidikan	26
1. Tahap Orientasi Perubahan	29
2. Tahap Inisiasi Perubahan	32
3. Tahap Implementasi Perubahan	33
BAB III	METODE PENELITIAN
A. Jenis dan pendekatan penelitian.....	37
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	38
C. Data dan Sumber Data	38
D. Teknik Pengumpulan Data.....	39
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	43
F. Prosedur Penelitian	44
BAB IV	LAPORAN HASIL PENELITIAN
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	46

1. Sejarah Singkat Berdirinya MTsN 3 Banjar	46
2. Visi dan Misi	49
3. Tujuan MTsN 3 Banjar	49
4. Keadaan Murid MTsN 3 Banjar.....	50
B. Penyajian Data	
1. Tahap Orientasi Perubahan	51
2. Tahap Inisiasi Perubahan	59
3. Tahap Implementasi Perubahan	63
C. Analisis Data	
1. Tahap Orientasi Perubahan	69
2. Tahap Inisiasi Perubahan	71
3. Tahap Implementasi Perubahan	73
 BAB V	
PENUTUP	
A. Simpulan	77
B. Saran-saran	79
 DAFTAR PUSTAKA	81
DAFTAR TERJEMAH	83
RIWAYAT HIDUP PENELITI	84
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel I Tabel Matriks Data, Sumber Data, Dan Teknik Pengumpulan Data.....	40
Tabel II Nama-Nama Kepala Madrasah yang Pernah Menjabat di MTsN 3 Banjar	47
Tabel III Data Keadaan Murid MTsN 3 Banjar	50

DAFTAR LAMPIRAN

1. INSTRUMEN WAWANCARA
2. TRANSKRIP HASIL WAWANCARA
3. PROFIL MTsN 3 BANJAR
4. PETA MADRASAH
5. REKAPITULASI DATA SISWA MTsN 3 BANJAR
6. TATA TERTIB SISWA MTsN 3 BANJAR
7. SARANA DAN PRSARANA MTsN 3 BANJAR
8. DAFTAR BUKU REFERENSI PERPUSTAKAAN MTsN 3 BANJAR
9. FOTO-FOTO