

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT PRODUKTIF
PADA BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

**Oleh:
Airul Syahrif
1401150190**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2018 M/1439 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

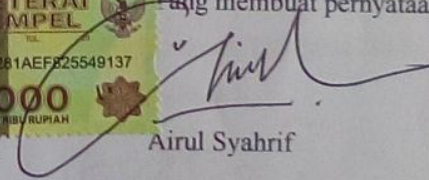
Nama : Airul Syahrif
NIM : 1401150190
Tempat/Tanggal Lahir : Bumi Asih/12 Juni 1997
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 20 Februari 2018



Yang membuat pernyataan,


Airul Syahrif

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pendistribusian Zakat Produktif Pada BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan
Ditulis oleh : Airul Syahrif
NIM : 1401150190
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2018/2019
Tempat dan tanggal lahir : Bumi Asih, 12 Juni 1997
Alamat : Dusun Sari Mulya, Desa Bumi Asih 2, Rt. 13, Rw. 09, Kec. Panyipatan, Kab. Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 09 Maret 2018

Pembimbing I,

Dr. Mahmud Yusuf, M.Si.
NIP. 19790126 200604 1 002

Pembimbing II

Drs. H. Syahrudi, M.Fil.I.
NIP. 19530715 198402 1 001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Rahona Faridah, SE. MM.
NIP. 19780427 200901 2 010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Pendistribusian Zakat Produktif Pada Baznas Provinsi Kalimantan Selatan”, ditulis oleh Airul Syahrif, telah diajukan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

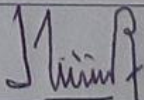
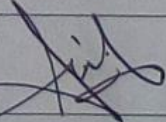
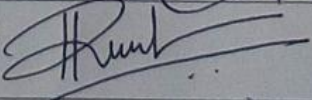
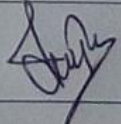
Hari : Kamis

Tanggal : 12 April 2018

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (83,4).



Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Mahmud Yusuf, M.Si. (Ketua)	1. 
2. Yulia Hafizah, SHI., MEI. (Anggota)	2. 
3. Rohana Faridah, SE., MM. (Anggota)	3. 
4. Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Airul Syahrif. 2018. *Manajemen Pendistribusian Zakat Produktif Pada BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan*, Skripsi, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Pembimbing, (I) Dr. Mahmud Yusuf, M.Si. (II) Drs. H. Syahrudi, M.Fil.I.

Kata Kunci: Manajemen Zakat, Pendistribusian, Zakat Produktif

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh tujuan BAZNAS yaitu meningkatkan manfaat zakat untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dan penanggulangan kemiskinan. Pendistribusian zakat secara produktif yang dilakukan oleh BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan diharapkan mampu untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan menanggulangi kemiskinan di Kalimantan Selatan. Oleh karena itu penulis merasa perlu untuk melakukan penelitian lebih jauh mengenai manajemen yang dilakukan dalam pendistribusian zakat produktif agar dana yang disalurkan tepat sasaran, amanah dan efektif.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen dan kendala dalam pendistribusian zakat produktif pada BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan. Disamping itu untuk mengetahui seberapa besar pengaruh dari pendistribusian zakat produktif pada BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan terhadap mustahik yang menerimanya.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), dengan pendekatan kualitatif. Karenanya, untuk memperoleh data yang diperlukan, penulis melakukan pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan studi dokumen. Wawancara dilakukan kepada Ketua Bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan beserta stafnya dan mustahik penerima zakat produktif BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan.

Melalui teknik analisis deskriptif kualitatif, hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen yang dilakukan oleh BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan sudah sesuai dengan teori yang ada. Zakat produktif disalurkan dalam bentuk bantuan modal usaha bergulir, bantuan biaya pendidikan, dan bantuan biaya kesehatan. Kebanyakan mustahik yang menerima zakat produktif adalah fakir dan miskin. Pengawasan yang dilakukan oleh BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan dalam menjaga keutuhan dana zakat produktif yang disalurkan yaitu mengharuskan mustahik untuk menabung setiap bulannya di BMT Amanah. Sedangkan yang menjadi kendala dalam pendistribusian zakat produktif yaitu keterbatasan SDM yang ada pada BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan. Pengaruh dari zakat produktif yang disalurkan sangat bermanfaat untuk menunjang perekonomian mustahik, terutama dalam hal membuka usaha sendiri.

MOTO

“PENGORBANAN TAK AKAN SIA-SIA”

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, karya ini saya persembahkan kepada orang-orang yang selama ini membimbing dan mendukung saya hingga mampu menyelesaikan studi Strata Satu (S1).

Khusus bagi orang yang sangat saya cintai yaitu Ayah saya (Kamidi bin Samsuri) dan Ibu saya (Sumilah binti Banjir), yang senantiasa mendoakan kebaikan dunia dan akhirat untuk saya, serta kasih sayang yang diberikan kepada saya melebihi segala hal. Untuk almamaterku tercinta Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang saya banggakan, dosen pembimbing saya yang senantiasa membimbing dan mengarahkan saya hingga tersusunnya tugas akhir ini dan seluruh dosen Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, yang telah banyak memberikan ilmunya serta jasa yang tak ternilai harganya kepada saya. Untuk keluarga Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah yang sudah menjadi tempat berkeluh kesah.

Saya persembahkan karya ini untuk teman-teman yang sama-sama berstudi di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, khususnya kepada teman-teman seperjuangan dari awal kuliah hingga akhir dari dunia perkuliahan ini yaitu teman-teman dari Program Studi Ekonomi Syariah Lokal A 2014.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/ 1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ža	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	Š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ža	Ž	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	we
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>muta' aqqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta'marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
---------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

4. Vokal Pendek

_____	Fathah	Ditulis	<i>a</i>
_____	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
_____	dhammah	Ditulis	<i>u</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif - جاهلية	Ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati - يسعى	Ditulis	<i>ā - yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati - كريم	Ditulis	<i>ī - karīm</i>
4	Dammah + wawu mati - فروض	Ditulis	<i>ū - furūd</i>

6. Vokal rangkap

1	Fathah + ya' mati - بينكم	Ditulis	<i>ai - Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati - قول	Ditulis	<i>au - Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Ẓawī al-furūd</i> atau <i>Ẓawil furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Swt. yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga skripsi yang berjudul “Manajemen Pendistribusian Zakat Produktif Pada BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan” ini dapat penulis selesaikan. Salawat dan salam semoga selalu tecurah kepada kekasih Allah Swt., Nabi Muhammad Saw., keluarga serta sahabat beliau yang telah membawa kita dari alam kegelapan menuju alam yang penuh dengan cahaya ilmu.

Skripsi ini dibuat sebagai laporan akhir perkuliahan yang disusun untuk memperoleh gelas Sarjana Ekonomi. Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, dengan rendah hati, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ayah (Kamidi bin Samsuri) dan Ibu (Sumilah binti Banjir) saya yang selalu senantiasa mendoakan kebaikan dunia dan akhirat untuk saya, serta kasih sayang yang diberikan kepada saya melebihi segala hal, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini,
2. Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin, selaku penanggung jawab penuh terhadap berlangsungnya proses belajar mengajar di lingkungan UIN Antasari Banjarmasin,
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui skripsi ini untuk dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin,

4. Ketua dan Staf BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan yang telah mengizinkan dan membantu saya guna kelancaran penelitian ini,
5. Dosen Pembimbing I, Bapak Dr. Mahmud Yusuf, M.Si. dan Dosen Pembimbing II, Bapak Drs. H. Syahrudi, M.Fil.I. yang telah turut serta banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini,
6. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah serta seluruh dosen, asisten dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan pengetahuan, pelayanan dan bantuan selama berstudi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin,
7. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin beserta para stafnya dan Kepala Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Kalimantan Selatan beserta para stafnya yang telah banyak membantu meminjamkan buku-buku yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini,
8. Semua sahabat dan rekan mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak membantu dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini, dan
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu di sini yang telah banyak memberikan bantuan baik berupa saran maupun sumbangan pikiran lainnya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan karena masih terbatasnya pengetahuan dan wawasan yang penulis miliki. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan semua pihak.

Banjarmasin, 20 Februari 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Signifikansi Penelitian	9
E. Definisi Operasional	9
F. Kajian Pustaka	11
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Manajemen Zakat	14
1. Pengertian	14
2. Fungsi Manajemen	17
3. Manajemen Pendistribusian Zakat	19
B. Zakat Produktif	28
1. Pengertian	28
2. Dasar Hukum Zakat Produktif	31
3. Hikmah Zakat	35
4. Mustahik Zakat	37

BAB III METODE PENELITIAN.....	43
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	43
B. Lokasi Penelitian.....	43
C. Data dan Sumber Data	43
D. Teknik Pengumpulan Data	44
E. Teknik Pengolahan Data	45
F. Analisis Data	46
G. Tahapan Penelitian	47
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS	49
A. Penyajian Data	49
B. Analisis	73
BAB V PENUTUP	84
A. Simpulan	84
B. Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN-LAMPIRAN	89
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Beberapa Pendapat Para Ahli Manajemen Tentang Fungsi-Fungsi Manajemen	17
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Transformasi Mustahik Ke Muzaki	31
--	----