

**PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
BERBASIS SYARIAH PADA SHAZA GUEST HOUSE  
SYARIAH BARABAI**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

**Oleh:  
Dina Farida  
(1401150111)**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2018 M/1439 H**

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Shaza Guest House Syariah Barabai  
Ditulis oleh : Dina Farida  
NIM : 1401150111  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program : Strata Satu (S-1)  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Tahun Akademik : 2018  
Tempat dan tanggal lahir : Barabai, 01 Oktober 1996  
Alamat : Jl. Manunggal II, Banjarmasin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing I,



**Dr. Syaigi Mubarak Seff, M.A.**  
NIP. 197002062000031002

Banjarmasin, Juli 2018  
Pembimbing II



**Hariyanto, SE., MM.**  
NIP. 197910272005011004

Mengetahui  
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



**Rohana Faridah, SE., MM.**  
NIP. 197804272009012010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Shaza Guest House Syariah Barabai", telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin  
Tanggal : 23 Juli 2018

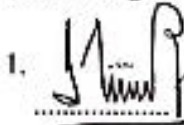



Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+ (78.8)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



**Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I**  
NIP. 196006091988031003

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Mahmud Yusuf, M.SI NIP. 197901262006041002 (Ketua)	1. 
2. Annisa Sayyid, SHI, MSI. NIP. 198305262011012007 (Anggota)	2. 
3. Hariyanto, SE, MM. NIP. 197910272005011004 (Anggota)	3. 
4. Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I. NIP. 197506092000031003 (Anggota)	4. 

## **MOTO**

Man Jadda Wa Jadda

“ Siapa yang bersungguh sungguh akan berhasil “

Man Shabara Zhafira

“ Siapa yang bersabar akan beruntung “

- Ahmad Fuadi -

## **KATA PERSEMBAHAN**

Dengan segenap kerendahan hati skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang saya cintai dan saya sayangi yang selalu hadir mengiringi hari-hariku dalam menghadapi perjuangan disaat sedih dan bahagia. Saya persembahkan bagi mereka yang tetap setia mendukung dan mendoakan disetiap ruang dan waktu dalam kehidupan saya khususnya untuk:

1. Persembahan tertinggi tercurahkan hanyalah kepada Allah swt, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta memberikan kemudahan dan kelancaran dalam setiap langkah.
2. Nabi Muhammad saw sebagai suri tauladan.
3. Alm. ayahanda tercinta (Ridhwan Noor) dan ibunda tercinta (Rosrina) atas kasih sayang yang tak terhingga dan doanya yang selalu menyertai setiap langkahku.
4. Kakak dan adik saya tersayang yang selalu memberikan keceriaan, menjadi sumber inspirasi dan penyemangat dalam perjuangan hidupku.
5. Pembimbing saya, Bapak Dr. Syaugi Mubarak, M.A., selaku pembimbing I dan Bapak Hariyanto, SE., MM selaku pembimbing II, yang telah sabar memberikan bimbingan dan arahan dari awal hingga akhir dalam proses penulis membuat skripsi.
6. Teman-teman lokal A Ekonomi Syariah angkatan 2014, terimakasih atas perhatian dan kehangatan kekeluargaan yang selalu tercurahkan.
7. Semua pihak yang terlibat dalam pembuatan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu tanpa sedikitpun mengurangi rasa hormat saya.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

### 1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa'	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)

ط	Ṭa'	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za'	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	koma terbalik di atas
غ	Ghain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Wau	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Yā'	Y	Ye

## 2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>muta' aqqin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

## 3. Ta'marbutah

- a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak dapat diperlukan bagi kata-kata arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salad, zakat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaanya kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة لأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
---------------	---------	---------------------------

- b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

#### 4. Vokal Pendek.

ـ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
َ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

#### 5. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif جا هلية	-	ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2.	Fathah+ ya'mati يسعى	-	ditulis	<i>ā- yas'ā</i>
3.	Kasrah + ya'mati كريم	-	ditulis	<i>I - karim</i>
4.	Dammah + wawu mati فروض	-	ditulis	<i>û - furud</i>

#### 6. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya' mati بينكم	-	ditulis	<i>ai- Bainakum</i>
2.	Fathah + wawu mati قول	-	ditulis	<i>au- Qaulun</i>

#### 7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدة	Ditulis	<i>u'iddah</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>



## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, segala puji bagi Allah swt karena atas rahmat, hidayah, dan *ināyah*-Nya jualah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan tugas akhir setiap mahasiswa yang akan menyelesaikan studinya di UIN Antasari Banjarmasin.

Shalawat dan salam pun selalu penulis haturkan keharibaan Nabi Besar Muhammad saw Rasul sekaligus Nabi terakhir yang diutus oleh Allah swt ke dunia untuk menyelamatkan manusia dari kegelapan dan kezhaliman, tak lupa juga untuk para sahabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Penulis menyadari, dalam tahap penyusunan naskah skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin memberikan apresiasi setinggi-tingginya dan mengucapkan terima kasih yang tak terhingga atas segala bantuan, bimbingan, serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan karya tulis ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis haturkan kepada:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin yang telah memimpin dan mengayomi seluruh mahasiswa.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
3. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Syaugi Mubarak, MA., selaku pembimbing I dan Bapak Hariyanto, SE., MM selaku pembimbing II, yang telah sabar memberikan

bimbingan dan arahan dari awal hingga akhir dalam penyusunan karya tulis ini.

5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin atas bimbingan dan asuhan akademik selama proses perkuliahan penulis hingga sekarang.
6. Perpustakaan pusat UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta semua karyawan dan karyawan yang banyak membantu penulis dalam melengkapi yang diperlukan.
7. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang ikut andil dalam membantu kelancaran penyusunan karya tulis ini.

Banjarmasin, 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
MOTO .....	vi
KATA PERSEMBAHAN .....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....	viii
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Signifikansi Penelitian .....	7
E. Definisi Operasional .....	8
F. Kajian Pustaka .....	9
G. Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II TEORI TENTANG MANAJEMEN SUMBER DAYA</b>	
<b>MANUSIA .....</b>	<b>14</b>
A. Konsep Manajemen Secara Umum .....	14
1. Pengertian Manajemen .....	14
2. Fungsi Manajemen .....	16
B. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
3. Ruang Lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
C. Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah .....	20
1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia Syariah .....	20
2. Landasan dan Dasar Manajemen Sumber Daya Manusia .....	21
3. Ruang Lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia .....	24

<b>BAB</b>	<b>III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b> .....	46
		A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	46
		B. Lokasi Penelitian .....	46
		C. Data dan Sumber Data .....	47
		D. Teknik Pengumpulan Data .....	48
		E. Teknik Analisis Data .....	49
<b>BAB</b>	<b>IV</b>	<b>LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA</b>	50
		A. Penyajian Data .....	50
		B. Analisis Data .....	57
<b>BAB</b>	<b>V</b>	<b>PENUTUP</b> .....	81
		A. Simpulan .....	81
		B. Saran-saran .....	81
		DAFTAR PUSTAKA .....	83
		LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	86