

**MANAJEMEN BIMBINGAN DAN KONSELING DI MAN 2
MODEL BANJARMASIN, SMAN 2 BANJARMASIN,
DAN SMKN 4 BANJARMASIN**

TESIS

**Oleh :
IBERAHIM YUSRAN ELHUDA, S.Pd
NIM : 12.0253.1021**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
PASCASARJANA
BANJARMASIN
2018**

PERSETUJUAN TESIS

**MANAJEMEN BIMBINGAN DAN KONSELING DI MAN 2
MODEL BANJARMASIN, SMAN 2 BANJARMASIN,
DAN SMKN 4 BANJARMASIN**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**IBERAHIM YUSRAN ELHUDA, S.Pd
NIM :1202531021**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk dapat
diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Hj. Romdiyah, M.Pd.

Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd.

NIP.

NIP.

Tanggal :.....05 -Juli-2018.....

Tanggal :.....05 -Juli-2018.....

PENGESAHAN TESIS

MANAJEMEN BIMBINGAN DAN KONSELING DI MAN 2 MODEL BANJARMASIN, SMAN 2 BANJARMASIN, DAN SMKN 4 BANJARMASIN

Yang Dipersembahkan Dan Disusun Oleh:

IBERAHIM YUSRAN ELHUDA, S.Pd
NIM :1202531021

Telah Diujikan pada Dewan Penguji
Pada : Hari Jumat, Tanggal 13 Juli 2018

Dewan Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag. (Ketua)	1.
2. Dr. Hj. Romdiyah, M.Pd. (Anggota)	2.
3. Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd (Anggota)	3.
4. Dra. Inna Muthmainnah, MA., Ph.D (Anggota/Sekretaris)	4.

Mengetahui,
Direktur Program Pascasarjana
UIN Antasari Banjarmasin

Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag .
NIP.19580621 198603 1 001

MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

“Jika Ingin Maju, Melakukan Lebih Baik Dari Pada Menilai”

Kupersembahkan Karya Tulis ini :

“Untuk Ayah Dan Ibu”
Yang kucintai dan ku hormati
(Yusran dan Masniah)

“Istri ku tercinta”
(Mahmudah,S.Pd)

“Anak tersayang”
(Muhammad Rajib Syauqi)

Tesis ini kupesembahkan untuk ayah dan ibu yang telah mendidik dan membesarkanku dan selalu memberikan motivasi dan doa untukku, juga kupesembahkan kepada Istri ku tercinta yang selalu dan tidak putus asa memberikan dukungan, memberikan motivasi, dan doa yang selalu dipanjatkan untuk penyelesaian studiku, dan kepada anakku tersayang yang selalu memberikan kebahagiaan, keceriaan, dan menghilangkan lelahku, maafkan ayah jika selama mengerjakan tugas ini tidak bisa banyak waktu untuk bermain, semoga Allah SWT selalu memberikan pahala berlipat ganda kepada mereka semua yang kucintai, kebahagiaan dunia dan akhirat, kesehatan dan umur panjang, dan banyak hal yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karunia, rahmat, dan petunjuk-Nya, sehingga tesis yang berjudul "Manajemen Bimbingan dan Konseling di Manajemen Bimbingan dan Konseling di MAN 2 Model Banjarmasin, SMAN 2 Banjarmasin, dan SMKN 4 Banjarmasin" dapat disusun dan diselesaikan dengan baik dalam rangka memenuhi sebagian kewajiban akademik guna memperoleh gelar magister dalam Manajemen Pendidikan Islam pada Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada beliau Rasulullah Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut hingga akhir zaman. Amiin.

Dalam proses penelitian dan penyelesaian tesis ini, penulis menyadari keterlibatan berbagai pihak yang ikut memberikan bantuan, baik moril maupun materiil. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
4. Pembimbing I Dr. Hj. Romdiyah. M.Pd. dan Pembimbing II Dr. Hidayat Ma'ruf, M.Pd. yang telah memberikan arahan bimbingan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

5. Bapak dan ibu dosen, serta guru besar yang dengan sepenuh hati telah memberikan ilmunya kepada kami mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
6. Seluruh karyawan Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak membantu kami dalam keperluan akademik dan administrasi.
7. Pimpinan dan karyawan Perpustakaan Pascasarjana dan Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan memberikan pelayanan peminjaman buku dan literatur untuk kepentingan studi, baik selama masih aktif kuliah maupun dalam proses penyelesaian tesis.
8. Drs. Riduansyah, M.Pd. selaku kepala MAN 2 Model Banjarmasin, Bapak Drs. H. Bahtiar, M.Pd. selaku kepala SMAN 2 Banjarmasin, dan Bapak Drs. Syafruddin Noor, M.Pd. selaku kepala SMKN 4 Banjarmasin, semua wakil kepala sekolah, dewan guru, karyawan, seluruh siswa dan elemen pendidikan yang telah berkenan memberikan izin, dokumen, serta wawancara langsung dengan semua responden yang peneliti perlukan dalam proses penyelesaian tesis ini.
9. Seluruh teman kelas eksekutif Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2012 yang telah memberikan bantuan, motivasi, dan pengalaman terbaik selama studi di Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
10. Ayahanda Yusran Bin Tuhalus yang sekarang sudah berumur 78 tahun dan ibunda Masniah Binti Jamhuri sekarang berumur 62 tahun yang selalu memberikan semangat dan motivasi serta Doa yang selalu dipanjatkan agar penulis berhasil dalam pendidikan dan kehidupan dunia dan akhirat.

11. Istri yang tercinta Mahmudah, S.Pd yang setia mendampingi dan memberikan motivasi yang tinggi dan selalu memberikan doa dan dukungan, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
12. Anaku tercinta Muhammad Rajib Syauqi sekarang sekolah di PG PAUD Sun Shine Banjarmasin yang selalu riang gembira, dan tertawa, hingga menghilangkan lelahku menjadi semangat penulis dalam menyelesaikan pendidikan.
13. Semua kakak dan adik-adikku yang selalu memberikan semangat dan doa, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
14. Berbagai pihak yang telah membantu penulisan dalam menyusun dan menyelesaikan tesis ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua, atas segala partisipasi dan bantuan semua pihak semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda. Aamiin.

Banjarmasin, Juli 2018

Penulis

TRANSLITERASI DAN SINGKATAN

A. Transliterasi

1. Konsonan

Huruf-huruf bahasa Arab ditransliterasikan ke dalam huruf

Indonesia sebagai berikut :

b	:	ب	z	:	ز	f	:	ف
t	:	ت	s	:	س	q	:	ق
ts	:	ث	sy	:	ش	k	:	ك
j	:	ج	sh	:	ش	l	:	ل
h	:	ح	dh	:	ض	m	:	م
kh	:	خ	th	:	ط	n	:	ن
d	:	د	zh	:	ظ	h	:	ه
dz	:	ذ	'	:	ع	w	:	و
r	:	ر	gh	:	غ	y	:	ي

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apapun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (').

2. Vokal

Vokal atau bunyi (a), (i), dan (u) ditulis dengan ketentuan sebagai berikut :

Vokal	Pendek	Panjang
Fathah	A	Aa
Kasrah	I	Ii
Dhammah	U	Uu

3. Diftong yang sering dijumpai dalam transliterasi ialah (ay) dan (aw), misalnya *bayn* (بين) dan *qawl* (قول).
4. Syaddah, dilambangkan dengan konsonan ganda

5. Kata sandang al- (*alif lam ma'rifah*) ditulis dengan huruf kecil, kecuali jika terletak di awal kalimat. Dalam hal ini kata tersebut ditulis dengan huruf kapital (Al-).
6. Ta Marbutah (ﺕ) ditransliterasi dengan *t*. Tetapi jika terletak di akhir kalimat, maka ia ditransliterasi dengan menggunakan huruf *h*.
7. Kata atau kalimat Arab yang ditransliterasi adalah kata atau kalimat yang belum dibakukan dalam bahasa Indonesia.
8. *Lafz al-Jalalah* (ﺍﻟﻠﻪ) yang didahului partikel seperti huruf *jar* dan huruf lainnya atau berkedudukan sebagai *mudhaf ilayh* (frasa nomina), ditransliterasi tanpa huruf hamzah.

B. Singkatan

Singkatan yang dibakukan adalah :

- | | | |
|----|----------------|----------------------------------|
| a. | SWT. | = subhaanahu wa ta'aala |
| b. | SAW. | = shallallaahu 'alayhi wa sallam |
| c. | AS. | = 'alayhi al-salaam |
| d. | H | = Hijrah |
| e. | M | = Masehi |
| f. | SM | = Sebelum Masehi |
| g. | w. | = wafat |
| h. | QS ... (...):4 | = Quran, Surah ..., ayat 4 |

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN TESIS	iii
PENGESAHAN TESIS	iv
ABSTRAK	v
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
TRANSLITERASI DAN SINGKATAN	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	14
C. Tujuan Penelitian	15
D. Manfaat Penelitian	15
E. Definisi Operasional	16
F. Penelitian Terdahulu	19
G. Sistematika Penulisan	24
BAB II LANDASAN TEORETIS	26
A. Konsep Dasar Manajemen	26
1. Pengertian Manajemen	26
2. Tujuan dan Prinsip Manajemen	27
3. Fungsi Manajemen	28
B. Konsep Dasar Bimbingan dan Konseling	33
1. Pengertian Bimbingan	34
2. Pengertian Konseling	36
3. Pengertian manajemen Bimbingan dan Konseling	40
4. Tujuan Manajemen Bimbingan dan Konseling	42
5. Prinsip-Prinsip Manajemen Bimbingan dan Konseling	43
C. Implementasi Fungsi Manajemen dalam Bimbingan dan Konseling	45
1. Perencanaan Bimbingan dan Konseling	45
2. Pengorganisasian Bimbingan dan Konseling	51
3. Mekanisme kerja	62
4. Pelaksanaan Bimbingan dan Konseling	67
5. Pengawasan Bimbingan dan Konseling	74
D. Konsep Dasar Bimbingan dan Konseling Islami	78
1. Pengertian Bimbingan dan Konseling Islami	78
2. Dasar Bimbingan dan Konseling Islami	79
3. Tujuan Bimbingan dan Konseling Islami	80
E. Kerangka Pemikiran	81

BAB III METODE PENELITIAN	84
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	84
B. Lokasi Penelitian	85
C. Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data.....	86
D. Teknik Analisis Data.....	90
E. Pengecekan Keabsahan Data.....	92
BAB IV PAPARAN DATA PENELITIAN	94
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	94
1. MAN 2 Model Banjarmasin.....	94
2. SMAN 2 Banjarmasin.....	107
3. SMKN 4 Banjarmasin.....	120
B. Manajemen Bimbingan dan Konseling di MAN 2 Model Banjarmasin, SMAN 2 Banjarmasin, dan SMKN 4 Banjarmasin.....	132
1. Perencanaan Bimbingan dan Konseling	132
2. Pengorganisasian Bimbingan dan Konseling	137
3. Pelaksanaan Bimbingan dan Konseling	147
4. Pengawasan Bimbingan dan Konseling	165
BAB V PEMBAHASAN	171
A. Perencanaan Bimbingan dan Konseling	172
B. Pengorganisasian Bimbingan dan Konseling	180
C. Pelaksanaan Bimbingan dan Konseling.....	183
D. Pengawasan Bimbingan dan Konseling.....	196
BAB VI PENUTUP.....	201
A. Simpulan	201
B. Saran	203
DAFTAR PUSTAKA	205
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	209

DAFTAR TABEL

No Tabel	Uraian	Halaman
1.1	Nama Madrasah Negeri di Kota Banjarmasin	10
1.2	Nama SMA Negeri di Kota Banjarmasin	10
1.3	Nama SMK Negeri di Kota Banjarmasin	10
2.1	Fungsi Manajemen Menurut Para Ahli	29
3.1	Jumlah Guru Bimbingan dan Konseling	87
3.2	Matrik Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan	89
4.1	Daftar nama-nama Kepala MAN 2 Model Banjarmasin	98
4.2	Fasilitas fisik MAN 2 Model Banjarmasin	99
4.3	Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan MAN 2 Model Banjarmasin	100
4.4	Nama-nama Guru Pembimbing pada Organisasi Bimbingan dan Konseling MAN 2 Model Banjarmasin	102
4.5	Sarana fisik dan teknis Bimbingan dan Konseling MAN 2 Model Banjarmasin	103
4.6	Pembagian Tugas Layanan Bimbingan dan Konseling MAN 2 Model Banjarmasin	104
4.7	Data Siswa-siswi MAN 2 Model Banjarmasin	104
4.8	Daftar Nama-nama Kepala SMAN 2 Banjarmasin	111
4.9	Fasilitas Fisik SMAN 2 Banjarmasin	111
4.10	Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMAN 2 Banjarmasin	112
4.11	Nama-nama Guru Pembimbing pada Organisasi Bimbingan dan Konseling SMAN 2 Banjarmasin	115
4.12	Sarana Fisik dan Teknis Bimbingan dan Konseling SMAN 2 Banjarmasin	115
4.13	Pembagian Tugas Layanan Bimbingan dan Konseling SMAN 2 Banjarmasin	116
4.14	Data Siswa-siswi SMAN 2 Banjarmasin	119
4.15	Daftar Nama-nama Kepala SMKN 4 Banjarmasin	122
4.16	Fasilitas Fisik SMKN 4 Banjarmasin	122
4.17	Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMKN 4 Banjarmasin	123
4.18	Nama-Nama Guru Pembimbing pada Organisasi Bimbingan dan Konseling SMKN 4 Banjarmasin	127
4.19	Sarana Fisik dan Teknis Bimbingan dan Konseling SMKN 4 Banjarmasin	127
4.20	Pembagian Tugas Layanan Bimbingan dan Konseling SMKN 4 Banjarmasin	128
4.21	Data Siswa-siswi SMKN 4 Banjarmasin	131

DAFTAR LAMPIRAN

1. DAFTAR TERJEMAHAN
2. SURAT KETERANGAN PEMBIMBING PENULISAN PROPOSAL
TESIS
3. SURAT KETERANGAN PEMBIMBING PENULISAN TESIS
4. SURAT IZIN PENELITIAN
5. SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN
6. PEDOMAN OBSERVASI DAN PEDOMAN DOKUMENTASI
7. PEDOMAN WAWANCARA
8. MATRIK PENELITIAN
9. PROGRAM LAYANAN BIMBINGAN DAN KONSELING MAN 2
MODEL BANJARMASIN
10. PEMBAGIAN TUGAS MENGAJAR DAN STRUKTUR BIMBINGAN
DAN KONSELING MAN 2 MODEL BANJARMASIN
11. BIODATA SISWA MAN 2 MODEL BANJARMASIN
12. JURNAL DAN LAPORAN KEGIATAN LAYANAN BIMBINGAN DAN
KONSELING MAN 2 MODEL BANJARMASIN
13. ABSENSI SISWA MAN 2 MODEL BANJARMASIN
14. CATATAN/BUKU PRIBADI LAYANAN KONSELING MAN 2 MODEL
BANJARMASIN
15. CATATAN BUKU TAMU MAN 2 MODEL BANJARMASIN
16. TATA TERTIP DAN BUKU POIN MAN 2 MODEL BANJARMASIN
17. BUKTI PANGGILAN ORANG TUA SISWA MAN 2 MODEL
BANJARMASIN

18. LAPORAN KEGIATAN KUNJUNGAN RUMAH MAN 2 MODEL
BANJARMASIN
19. PROGRAM .LAYANAN BIMBINGAN DAN KONSELING SMAN 2
BANJARMASIN
20. PEMBAGIAN TUGAS MENGAJAR DAN STRUKTUR BIMBINGAN
DAN KONSELING SMAN 2 BANJARMASIN
21. BIODATA SISWA SMAN 2 BANJARMASIN
22. JURNAL DAN LAPORAN KEGIATAN LAYANAN BIMBINGAN DAN
KONSELING SMAN 2 BANJARMASIN
23. CATATAN/BUKU PRIBADI LAYANAN KONSELING SMAN 2
BANJARMASIN
24. TATA TERTIP DAN BUKU POIN SMAN 2 BANJARMASIN
25. BUKTI PANGGILAN ORANG TUA SISWA SMKN 4 BANJARMASIN
26. LAPORAN KEGIATAN KUNJUNGAN RUMAH SMAN 2
BANJARMASIN
27. SURAT PERNYATAAN/PERJANJIAN SISWA SMAN 2
BANJARMASIN
28. PROGRAM .LAYANAN BIMBINGAN DAN KONSELING SMKN 4
BANJARMASIN
29. PEMBAGIAN TUGAS MENGAJAR DAN STRUKTUR BIMBINGAN
DAN KONSELING SMKN 4 BANJARMASIN
30. BIODATA SISWA SMKN 4 BANJARMASIN
31. JURNAL DAN LAPORAN KEGIATAN LAYANAN BIMBINGAN DAN
KONSELING SMKN 4 BANJARMASIN
32. ABSENSI SISWA SMKN 4 BANJARMASIN

33. CATATAN/BUKU PRIBADI LAYANAN KONSELING SMKN 4
BANJARMASIN
34. CATATAN BUKU TAMU SMKN 4 BANJARMASIN
35. TATA TERTIP DAN BUKU POIN SMKN 4 BANJARMASIN
36. BUKTI PANGGILAN ORANG TUA SISWA SMKN 4 BANJARMASIN
37. LAPORAN KEGIATAN KUNJUNGAN RUMAH SMKN 4
BANJARMASIN
38. SURAT PERNYATAAN PENGUNDURAN DIRI SISWA SMKN 4
BANJARMASIN
39. REKAPITULASI MENGUNDURKAN DIRI SISWA-SISWI SMKN 4
BANJARMASIN
40. INSTRUMEN PENILAIAN KEGIATAN BIMBINGAN DAN
KONSELING SMKN 4 BANJARMASIN
41. DAFTAR RIWAYAT HIDUP