

**STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI JASA KEUANGAN
SYARIAH (KJKS) UKHUWAH BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
HALIMATUSSAKDIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2018 M/1439 H**

**STRATEGI PENGEMBANGAN KOPERASI JASA KEUANGAN
SYARIAH (KJKS) UKHUWAH BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:
Halimatussakdiyah
NIM. 1101160197**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2018 M/1439 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Halimatussakdiyah
NIM : 1101160197
Tempat/Tgl. Lahir : Lombok Timur/ 31 Desember 1990
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 24 Juli 2018
Yang membuat pernyataan,

Halimatussakdiyah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengembangan Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah Banjarmasin
Ditulis oleh : Halimatussakdiah
NIM : 1101160197
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2017/2018
Tempat dan tanggal lahir : Lombok Timur, 31 Desember 1990
Alamat : Jl. A. Yani KM.4,5 Gang. Amanah RT.30 No.32

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing I,

Banjarmasin, 13 Juli 2018
Pembimbing II,

Dr. H.M. Hanafiah, M.Hum
NIP. 195902051986031006

Annisa Sayyid, S.HI, M.SI
NIP. 198305262011012007

Mengetahui:

Ketua Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI
NIP: 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Koperasi jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah Banjarmasin”, ditulis oleh Halimatussakdiyah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 24 Juli 2018

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+ (Baik Sekali)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. Fathurrahman Azhari, M.HI
NIP. 195608141982031005

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. M. Hanafiah, M. Hum. (Ketua)	1.
2. Annisa Sayyid, SHI, MSI. (Anggota)	2.
3. Hariyanto, SE, MM. (Anggota)	3.
4. H. Abdul Gafur, L.Ph., MA. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Halimatussakdiyah. 2018. *Strategi Pengembangan Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah Banjarmasin.* Skripsi, Jurusan Perbankan Syariah. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (1) Dr.H.M.Hanafiah, M. Hum.,(2) Annisa Sayyid, S.HI, M.SI

Kata Kunci: Strategi pengembangan dan Koperasi Jasa Keuangan Syariah

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kurangnya minat guru dan karyawan ukhuwah untuk turut serta menjadi anggota koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah. Dari total jumlah guru dan karyawan yang bekerja pada Yayasan Ukhuwah, masih ada separuh yang belum menjadi anggota koperasi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pengembangan yang akan dilakukan oleh Koperasi jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah dan kendala yang dihadapi oleh Koperasi jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah dalam menjalankan kegiatan usahanya.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif kualitatif. Penelitian ini berlokasi di Jln. Bumi Mas Raya Komp. Bumi Handayani XII. Subjek dari penelitian ini adalah data dan informasi langsung dari seluruh informan yaitu seluruh pengurus yang tergabung dalam Koperasi jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah. Objek dari penelitian ini adalah strategi pengembangan dan kendala yang dihadapi KJKS ukhuwah dalam menjalankan usahanya. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, kemudian melalui proses editing dikelompokkan dalam kategori spesifik untuk mendapatkan data yang diinginkan.

Hasil yang diperoleh dalam penelitian ini adalah: *pertama*, Strategi yang digunakan Koperasi Jasa keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah adalah strategi besar (*grand strategy*) melalui strategi manajemen, strategi investasi, dan strategi bisnis yang berorientasi pada pengembangan strategi makro berupa perluasan keikutsertaan anggota, strategi penerapan harga, pembiayaan usaha mikro, penanaman modal pada PT. Badan Usaha Sejahtera (BUS) yang bergerak pada usaha toko dan catering serta menjalin kerja sama dengan yayasan untuk mewajibkan seluruh guru dan karyawan untuk menjadi anggota koperasi. *Kedua*, kendala yang dihadapi adalah keterbatasan modal, sumber daya manusia yang kurang memadai, tingkat partisipasi anggota yang belum maksimal, masih banyaknya anggota yang belum melunasi simpanan pokok.

MOTTO

Tak ada sesuatu yang datang dari Allah
selain kebaikan

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT karna berkat kasih sayang dan limpahan karuaniaNya , saya bisa menyelesaikan karya ilmiah ini. Shalawat serta salam tak lupa tcurahkan kepada manusia teragung yang pernah ada di muka bumi ini, Muhammad SAW yang telah membawa risalah agung sehingga setiap manusia bisa merasakan indahnya islam.

Karya ini kupersembahkan untuk:

Kedua orang tuaku tercinta....

Yang kasih sayangnya tak kenal batas, hingga jutaan uluran tangan sebagai balas jasa ataupun ribuan kata sebagai ibarat tak kan pernah cukup untuk membalasnya.

Dan juga untuk paman Maslah dan bibik Sahmin yang selama ini sudah seperti orang tua sendiri...

Yang selama ini bagaikan payung yang melindungiku di kala hujan...

Bagaikan angin yang senantiasa memberikan kesejukan...

Dan bagaikan mentari yang senantiasa memberikan kehangatan...

Untuk adikku tersayang...

Yang selama ini sudah menjalani peran ganda dari bagian scenario kisah hidupku yaitu sebagai adik sekaligus ayah, telah banyak memberikan dukungan serta semangat.

Andai ada kata yang lebih indah dari ucapan terima kasih ,,mungkin kata itulah yang akan ku ucapkan....

Terima kasih ayah, ibu, paman dan bibik serta adikku tersayang,,kalian adalah anugrah terindah yang Allah hadirkan dalam hidupku.

Guru-guruku yang mulia...

Atas segala ilmu yang telah diajarkan, hingga bisa menjadi pedoman untukku dalam menghadapi masa depan yang gemilang.

Seluruh sahabat yang tak bisa disebutkan satu persatu, teman-teman Perbankan Syariah angkatan 2011, teman-teman asrama khadijah, teman-teman guru Al-quran di SDIT Ukhuwah yang telah banyak memberikan do'a dan semangat...

Hanya Allah SWT yang mampu mnembalas kebaikan kalian semua...semoga segala apa yang telah kita berikan dalam hidup ini senantiasa tercatat menjadi amal kebaikan di sisi Allah SWT.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	šā`	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā`	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	khā`	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓal	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet

س	Sīn	S	Es
ش	Syīn	Sy	es dan ye
ص	Ṣād	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	zā`	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fā`	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Wāwu	W	We
هـ	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ی	yā`	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>muta‘aqqidīn</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

3. Ta'marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmatul-auliyā'</i>
---------------	---------	--------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakāt ul-fitri</i>
------------	---------	-----------------------

4. Vokal Pendek

◌َ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
◌ِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
◌ُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	-	Ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati يسعى	-	Ditulis	<i>ā - yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati كريم	-	Ditulis	<i>ī - karīm</i>
4	Dammah + wawu mati	-	Ditulis	<i>ū - furūḍ</i>

	فروض		
--	------	--	--

6. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	au - <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	au - <i>Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم	Ditulis	<i>a' antum</i>
أأعدت	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لأئن شكر تم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

- a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf "al".

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- b) Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf "al" nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Žawi al - furūd</i> atau <i>Žawil furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ

سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah swt. yang telah melimpahkan taufik dan hidayah-Nya. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad saw. beserta keluarga, sahabat dan para pengikut beliau hingga akhir zaman, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian dan penulisan skripsi yang berjudul: Strategi Pengembangan Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah Banjarmasin.

Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, terutama kepada yang terhormat:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A.
2. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin Bapak Dr. Fathurrahman Azhari, M.HI.
3. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI selaku Ketua Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

4. Bapak Dr. H.M. Hanafiah, M.Hum dan Annisa Sayyid , S.HI, M.SI selaku pembimbing I dan pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam rangka menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama peneliti berstudi di Jurusan Perbankan Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis nIslam UIN Antasari Banjarmasin.
6. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan dalam pembuatan skripsi ini.
7. Ketua Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah yang telah memberikan izin riset, waktu dan data yang diperlukan, sehingga penelitian yang dilakukan peneliti bisa menjadi sebuah skripsi.

Semoga Allah swt. melimpahkan rahmat, karunia-Nya dan ganjaran yang berlipat ganda dari kebaikan mereka semua. Skripsi ini dibuat dengan usaha yang semaksimal mungkin oleh penulis. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya. *Āmīn Ya Robbal ‘alamīn*

Banjarmasin, Juli 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAH PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTO.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Signifikan Penelitian	6
E. Definisi Operasional.....	6
F. Kajian Pustaka	7
G. Sistematika Penulisan	9
BAB II TEORI TENTANG STRATEGI DAN MANAJEMEN KOPERASI	
A. Pengertian Strategi	11
B. Macam-Macam Strategi	13
C. Manajemen Strategi	15
D. Strategi Promosi Dalam Pengelolaan Organisasi.....	17
E. Arah Kebijakan Manajemen Dalam Mencapai Tujuan Organisasi	20
F. Analisis SWOT	25
G. Koperasi Syariah	27
1. Pengertian Koperasi Syariah	27
2. Sejarah Koperasi Syariah di Indonesia	30
3. Akad dan produk Koperasi Syariah	32
4. Manajemen Koperasi Syariah	35
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis, Sifat dan Lokasi Penelitian.....	39
B. Data dan Sumber Data	40
C. Teknik Pengumpulan Data.....	41
D. Teknik Pengolahan Data	42

E. Analisis Data	43
F. Tahapan Penelitian	43
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45
1. Sejarah Singkat Berdirinya Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah.....	45
2. Visi dan Misi	47
3. Struktur Organisasi	47
4. Produk dan Jasa Layanan Pada Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah.....	48
B. Data Hasil Wawancara	51
C. Analisis Data	53
D. Analisis SWOT(<i>Srenght, weakmes, Opportunity, dan Threat</i>) KJKS Ukhuwah Banjarmasin	57
E. Matrix SWOT Koperasi Jasa Keuangan Syariah (KJKS) Ukhuwah Banjarmasin	59
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	61
B. Saran-saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	