

**PERAN KEPALA MADRASAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM
PELAKSANAAN KURIKULUM 2013 DI MADRASAH TSANAWIYAH
NEGERI 2 KOTA BANJARMASIN**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan untuk Memenuhi sebagian Syarat Guna
Mencapai Gelar Sarjana Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh
Muhammad Zaki Ilhami
1401260983**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2018 M/1440 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Zaki Ilhami

NIM : 1401260983

Tempat/Tgl. Lahir: Banjarmasin, 31 Oktober 1996

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 30 Oktober 2018

Yang Membuat Pernyataan,

Materai 6000

Muhammad Zaki Ilhami

NIM. 1401260983

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Pelaksanaan Kurikulum 2013 di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Banjarmasin

Ditulis oleh : Muhammad Zaki Ilhami

N I M : 1401260983

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Program : Strata Satu (S-1)

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2017/2018

Tempat dan Tanggal Lahir: Banjarmasin, 31 Oktober 1996

Alamat : Jl. Pandu Gg Rahmat Rt.16 No.10 Rw.01, Kelurahan Kebun Bunga, Kecamatan Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 30 Oktober 2018

Pembimbing

Pembimbing

Bidang Konten dan Metodologi

Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan

Dr. Ahmad Salabi, M.Pd
NIP.197212112008011009

Drs. H. A.Sarkati, M. Ag
NIP.195807011987031001

Mengetahui:

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

Dra. Hj. Suraijiah, M. Pd
NIP.196702181994032001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor Dalam Pelaksanaan Kurikulum 2013 Di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Banjarmasin,

Nama Muhammad Zaki Ilhami, NIM 1401260983, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jumat
Tanggal : 23 November 2018
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 81,7 (3,75) A

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd.
NIP. 196001061986032004

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd (Ketua)	
2. Dr. Ahmadi H. Syukran, MM (Anggota)	
3. Drs. H. A. Sarkati, M. Ag (Anggota)	

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Puji Syukur pada sang Maha Penolong, Maha Penyayang dan Maha Segala-galanya, Allah SWT berkat izin dan karuniaNya sehingga Skripsi ini bisa terselesaikan Sholawat dan Salam selalu terucap pada kekasihNya Suri Tauladan kita, Rasulullah SAW

Karya ini kupersembahkan untuk kedua orang tuaku Ibunda terkasih dan tersayang Yuliani dan Ayahanda Syahril Mahyudin, yang menghadirkan aku ke dunia, membesarkan, mendidik dan selalu mendoakan serta selalu memberikan hal apapun untuk hidupku. Ibundaku yang menjadi wanita satu-satunya di dunia ini yang tak henti-hentinya memberikan kasih dan sayangnya, yang memperhatikan pendidikan anak-anaknya, tak peduli berapapun besarnya, kasih dan sayangmu yang selalu menyertai langkahku, perhatianmu yang sangat besar membuatku selalu rindu, setiap kata-katamu adalah doa bagiku, doa yang terbaik yang selalu engkau panjatkan pada Rabby untukku, tetes keringatku yang kalian cururkan menjadikan amal bakti bagi diri ananda.

Kakak sepupuku tersayangku Norhidayah, S.Pd, kaka sepupuku terbaik yang kumiliki yang tiada henti-hentinya menjaga, membantu untuk kelancaran studiku dan selalu memberikan motivasi kepadaku. Dan untuk seluruh keluargaku yang selalu mendoakanku untuk hal yang terbaik untukku. **Terimakasih untuk semuanya.** Kalian yang selalu menjadi motivasi untuk terus belajar, dan berjuang menyelesaikan karya tulis ini. Kalian yang terbaik dan tak tergantikan di hati ini.

Teman-temanku: Fitria Wulandari, S.Pd, Ramadhaniyati, S.Pd, Nur Sari, S.Pd, Tria Wahyu Ningsih, S.Pd, Wardi, S.Pd, Husin Fahmi dan Mazri, yang selama ini menemaniku melewati perjuangan ini. Dan terimakasih juga buat temanku Said Idrus Bahasyim, S.Pd dan Dja'far Achmad Al-Habsyi, S.Kom yang selalu memberikan dorongan dan nasehat disaat aku mulai menyerah. **Terimakasih untuk semuanya.**

Teman-teman seperjuangan Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2014. Teruntuk satu lokal Manajemen pendidikan Islam dan Sanggar Seni Lukis Kaligrafi Al Banjary UIN Antasari Banjarmasin, bersama kalian aku mendapatkan pengalaman belajar dan hal-hal menarik selama empat tahun setengah ini. Kalian begitu banyak melukiskan banyak kenangan dipikiran ini. Terimakasih banyak atas dukungan dan bantuannya, semoga kita selalu kompak dan rasa persahabatan serta persaudaraan kita tak akan pernah pudar. Bersama kalian aku dapat mengerti artinya hidup dan indahny suatu kebersamaan.

MOTTO

**lakukanlah sekarang Terkadang “nanti”
bisa jadi “tak pernah”**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ. الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ. سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ
وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ. أَمَّا بَعْدُ

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Saw., yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Peran Kepala Madrasah Dalam Pelaksanaan Kurikulum 2013 di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Banjarmasin. Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini dan mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian dalam memperoleh data-data.
2. Dra. Hj. Suraijiah, M. Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah

memberikan arahan penulisan skripsi ini yang sesuai dengan perkembangan jurusan tersebut.

3. Bapak Dr. Ahmad Salabi, M.Pd., selaku Pembimbing skripsi bidang Koten dan Metode Penelitian dan Bapak Drs. H. A. Sarkati, M. Ag., pembimbing skripsi bidang Bahasa dan Teknik Penulisan. yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin Ibu Laila Rahmawati, S. Ag, SS, M. Hum dan Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Ahmad Syawqi, S. Ag, S. IP, M. Pd, yang telah memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
6. Bapak Rosmawardi, S.Pd selaku Plt Kepala Madrasah dan Ibu Aulia Hayati selaku wakil kepala madrasah bidang kurikulum beserta semua informan utama dan informan lain yang sudah berkenan memberikan bantuan dalam pelaksanaan penelitian dan membantu memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.
7. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Skripsi ini ditulis dengan kemampuan maksimal yang penulis miliki, namun tidak menutup kemungkinan masih terdapat kekurangan, baik dari segi

materi maupun metodologi. Karena itu, segala saran, kritik dan koreksi terhadap isi skripsi ini sangat penulis harapkan terutama dari tim penguji skripsi ini.

Demikian kata pengantar yang dapat penulis utarakan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu di balas oleh Allah Swt dengan balasan berlipat ganda dan semoga skripsi yang sederhana ini bermanfaat bagi pembacanya, Amin.

Banjarmasin, 30 Oktober 2018

Penyusun,

Muhammad Zaki Ilhami
NIM. 1401260983

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Definisi Operasional	9
C. Rumusan Masalah.....	11
D. Tujuan Penelitian	11
E. Alasan Memilih Judul	12
F. Signifikasi Penelitian	12
G. Penelitian Terdahulu	14
H. Sistematika Penulisan	16

BAB II LANDASAN TEORI

A. Kepala Madrasah	17
1. Pengertian kepala Madrasah	17
2. Pengertian Supervisi.....	22
3. Tujuan dan Sasaran	24
4. Tipe-tipe Supervisi	27
5. Teknik-teknik dalam Pelaksanaan Supervisi	31
B. Pelaksanaan Kurikulum 2013	38
1. Pengertian kurikulum 2013.....	41
2. Ketentuan Kurikulum 2013.....	42
3. Tujuan dan fungsi kurikulum 2013.....	43
4. Prinsip-prinsip Pengembangan Kurikulum 2013.....	44
5. Faktor Pendukung dan Penghambat Kurikulum 2013	47

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	49
B. Subjek dan Objek Penelitian	49
C. Data dan Sumber Data.....	50
D. Teknik Pengumpulan Data	52
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	54
F. Prosedur Penelitian	57

BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Singkat Laporan Hasil Penelitian	60
B. Penyajian data	72
C. Analisis Data	81

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	88
B. Saran	90

DAFTAR PUSTAKA	90
----------------------	----

LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	92
------------------------	----

DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	122
---------------------------	-----

DAFTAR TABEL

TABEL I	: Perbedaan Kurikulum KTSP dengan K 13	40
TABEL II	: Matriks, Data, Sumber Data dan TPD	53
TABEL III	: Tenaga Pendidik dan Kependidikan Madrasah.....	65
TABEL IV	: Daftar Nama Tenaga Pendidik dan Kependidikan	66
TABEL V	: Sarana Prasarana MTsN 2 Kota Banjarmasin	71
TABEL VI	: Keadaan Siswa MTsN 2 Kota Banjarmasin.....	71

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah	94
LAMPIRAN II	: Pedoman Observasi dan Dokumenter	95
LAMPIRAN III	: Instrumen Pengumpulan Data	96
LAMPIRAN IV	: Foto-foto Wawancara.....	100
LAMPIRAN V	: Madrasah Tsawiyah Negeri 2 Kota Banjarmasin	102
LAMPIRAN VI	: Surat Keterangan Plt Kepala Madrasah	107
LAMPIRAN VII	: Surat Keterangan Seminar	108
LAMPIRAN VIII	: Surat Riset	109
LAMPIRAN IX	: Surat Riset untuk Kemenag.....	110
LAMPIRAN X	: Surat Rekomendasi	112
LAMPIRAN XI	: Surat Keterangan Telah Riset	114
LAMPIRAN XII	: Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi	115