

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN
DANA ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN DI BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Oleh:
Rahimah
1401361591**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2018/1439 H**

**STRATEGI PENGHIMPUNAN DAN PENYALURAN
DANA ZAKAT PADA BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) PROVINSI KALIMANTAN
SELATAN DI BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Bidang Ilmu Sosial**

Oleh:

Rahimah

1401361591



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN**

TAHUN 2018 M/1439 H
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	: Rahimah
NIM	: 1401361591
Tempat/Tanggal Lahir	: Binawara, 07 Juli 1995
Jurusan/Program Studi	: Manajemen Dakwah
Fakultas	: Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: “Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjamasin, 02 Agustus 2018

Yang membuat pernyataan,

Rahimah

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : “Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat
Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)
Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin”

Ditulis oleh : Rahimah
NIM : 1401361591
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2017/2018
Alamat : Jl. Pala Asrama Tanah Bumbu Putri Bersujud

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 12 Ramadhan 1439 H
28 Mei 2018 M

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. H. M. Abduh Amrie, MA
NIP. 19630502 199203 1 005

Syaipul Hadi, S.IP, MA
NIP.19691205 199903 1 001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Syaipul Hadi, S.IP, MA
NIP.19691205 199903 1 001

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “**Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin**” ditulis oleh Rahimah nim 1401361591 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 15 Agustus 2018

Dan dinyatakan LULUS dengan nilai 90,25 predikat A+

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag
NIP. 19711217 199603 1 001

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd	1.
2. Drs. H. M. Abduh Amrie, MA	2.
3. Drs. H. Bayani, M.Ag	3.
4. Syaipul Hadi, S.IP., M.A	4.

ABSTRAK

Rahimah, 2018, “*Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin*”, Skripsi Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing : (I) Drs. H. Muhammad. Abduh Amrie, M.A dan (II) Syaipul Hadi, S.IP, MA.

Kata Kunci : Strategi penghimpunan, Penyaluran Dana Zakat, Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan.

Penelitian ini dilatarbelakangi dari permasalahan yang ditemukan dalam proses penghimpunan dan penyaluran dana zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin. Strategi yang dilakukan dalam proses penghimpunan dana zakat yang didapat oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan masih jauh dari jumlah yang ditargetkan, untuk strategi penyalurannya masih ada yang menyalurkan dananya dengan sifat tradisional yaitu menyerahkan langsung zakatnya kepada tuan guru, sehingga dengan hal tersebut menyebabkan belum mencapai tingkat optimal dalam penghimpunan dan penyaluran dana zakatnya, dan potensi zakat yang diperoleh oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan masih kecil.

Rumusan masalah dalam penelitian ini diantaranya adalah bagaimana strategi penghimpunan dana zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin, bagaimana strategi penyaluran dana zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin, serta kendala apa saja yang dihadapi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin dalam penghimpunan dan penyaluran dana zakat.

Metode pengumpulan data dalam penelitian ini dengan menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah model Miles dan Huberman. Sedangkan teknik menguji keabsahan data menggunakan triangulasi sumber data dan triangulasi metode pengumpulan data.

Hasil penelitian menunjukkan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan sudah melaksanakan strategi yang diterapkannya. (1) Strategi dalam penyaluran dana zakatnya memiliki dua tipe strategi yaitu strategi langsung dan strategi tidak langsung. (2) Strategi dalam penyalurannya yaitu dengan penyaluran langsung dan penyaluran tidak langsung. Penyaluran secara langsung dilakukan oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan kepada para mustahik (bersifat konsumtif). Sedangkan penyaluran secara tidak langsung (bersifat produktif). (3) Kendala yang dihadapi dalam Penghimpunan dan Penyalurannya adalah kendala budaya, kendala yang muncul dari pemerintah, kendala manajemen, kendala pembenturan kepentingan dan kendala keterbatasan sumber daya manusia.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

١٠١

1.	ا	:	A	17.	ظ	:	Zh
2.	ب	:	B	18.	ع	:	'
3.	ت	:	T	19.	غ	:	Gh
4.	ث	:	T's	20.	ف	:	F
5.	ج	:	J	21.	ق	:	Q
6.	ح	:	<u>H</u>	22.	ك	:	K
7.	خ	:	Kh	23.	ل	:	L
8.	د	:	D	24.	م	:	M
9.	ذ	:	Dz	25.	ن	:	N
10.	ر	:	R	26.	و	:	W
11.	ز	:	Z	27.	هـ	:	H
12.	س	:	S	28.	ء	:	`
13.	ش	:	Sy	29.	ي	:	Y
14.	ص	:	Sh				

15. ض : Dh

16. ط : Th

Mad dan Diftong

- | | | | | | |
|--------------------|---|-------|-------|---|----|
| 1. Fathah panjang | : | Â / â | 4. أو | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang | : | Î / î | 5. أي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û / û | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap
Misalnya; رَبَّنَا ditulis *rabbanâ*.
2. Vokal panjang (*mad*) ;
Fathah (baris di atas) ditulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; الْقَارِعَةُ ditulis *al-qâri'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masâkîn*, الْمُلْحُونِ ditulis *al-muflihûn*.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال)
Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis **al**, misalnya; الْكَافِرُونَ ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرِّجَالِ ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta' marbûthah (ة)
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; الْبَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila di tengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زَكَاةُ الْمَالِ ditulis *zakât al-mâl*, atau سُورَةُ النِّسَاءِ ditulis *sûrah an-Nisâ'*.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; وَهُوَ خَيْرُ الرَّزَاقِينَ ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ. أَمَّا بَعْدُ

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah Swt. karena begitu besar limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul: “Strategi Penghimpunan dan Penyaluran Dana Zakat Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan di Banjarmasin” yang disusun untuk melengkapi persyaratan dalam rangka mencapai gelar Sarjana pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam penyelesaian tugas ini banyak pihak-pihak lain yang ikut memberikan bantuan baik moral maupun material sehingga selesailah skripsi ini oleh karena itu dengan setulus hati penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarrmasin.
3. Bapak Syaipul Hadi, S.IP, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah sekaligus Dosen yang penuh kesabaran dalam membimbing dari awal mendaftar kuliah hingga tugas akhir pembuatan skripsi ini.
4. Bapak Drs. H. Muhammad Abduh Amrie, MA selaku dosen pembimbing akademik yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi penulisan skripsi ini serta memberi nasihat dan wawasan ilmu integrasi Manajemen dengan Islam.

5. Sekertaris Jurusan Ibu Nur Falikhah, S.Ant. M.Sc, beserta Bapak Ibu Dosen Manajemen Dakwah, terima kasih banyak telah memberikan ilmu-ilmunya kepada kami.
6. Bapak Muhammad, SE selaku staf divisi Penghimpunan, dan Ibu Rizky Pratama, SE selaku staf divisi Pendistribusian dan Pendayagunaan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan yang banyak membantu dan bersedia direpotkan dalam penelitian ini.
7. Kedua Orang Tua, Ayah dan Ibu tercinta yang selalu mencurahkan kasih sayangnya, senantiasa mendoakan, serta memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Teman-teman jurusan Manajemen Dakwah yang selalu memberikan do'a kepada saya selama menjalani perkuliahan.
9. Keluarga besar Manajemen Dakwah angkatan 2014, Keluarga besar LPPQ, LDK AS-SYIFA terima kasih atas kebersamaannya dan manisnya hari-hari kita menimba ilmu dan berorganisasi. Semoga Allah SWT mempertemukan kita di Surga-Nya.
10. Seluruh pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penulisan skripsi.

Dengan kerendahan hati, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan. oleh karena itu segala kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan penelitian ini.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Akhirnya, dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya. Amin.

Banjarmasin, 02 Agustus 2018

Penulis,

KATA PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini kupersembahkan kepada **Abah & Mama tercinta**

Parta dan Armianti yang selama ini telah mendo'akan, berusaha mendidik dan membimbing dengan tetesan keringat dan air matanya demi menjadikan saya orang yang berguna dan berilmu,. Terima kasih telah melahirkan, merawat, membimbing dan membesarkan dengan penuh kasih sayang.

(Rabighfirlil Waliwali dayya warhamhuma kama rabbayani saghira)

Saudara-saudaraku, kakak tersayang Inayah S. Pd yang sudah banyak berjuang menemaniku di tengah teriknya panas dan dinginnya hujan, yang selalu memberikan motivasi, bantuan dan yang selalu mendo'akan. Dan adik tersayang Nida Hasanah yang selalu memberikan kakak kata-kata penyemangat, sekaligus do'a yang selalu ada untuk kakak.

Semoga menjadi kebanggaan keluarga, agama dan bangsa

Sahabat-sahabatku, Mulyana, Milinda, dan Riski Maulidah yang telah banyak mendorong, dan memotivasiku. Terimakasih telah kebersamaian dalam suka dan duka selama ini.

Dosen-dosen FDIK yang telah berjuang melahirkan Manajemen Dakwah, terima kasih atas kesediannya membimbing dan membagi ilmunya kepada kami

Kawan –kawan organisasi Mahasiswa HMJ MD, LPPQ, LDK As-Syifa, dan lain-lain. Terima kasih atas pengalaman dan kebersamaannya.

(semoga keridhaan Allah senantiasa hadir dalam setiap langkah kita)

Kawan Seperjuangan generasi *awwal* Manajemen Dakwah 2014, Semoga menjadi orang-orang yang Rahmatan lil A'lamin, dimanapun nantinya berada.

Semua yang selalu mensupport, dan menginspirasi...

Motto

وَاتَّقُوا اللَّهَ وَيَعْلَمُ اللَّهُ مَا فِي قُلُوبِكُمْ وَاللَّهُ بِكُلِّ شَيْءٍ عَلِيمٌ

“.... Dan dirikanlah shalat serta tunaikanlah zakat dan ruku'lah beserta orang-orang yang ruku“.

(Al-Baqarah:43)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK	v
PEDOMAN TRANSLITERASI	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
KATA PERSEMBAHAN	x
MOTTO	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Signifikansi Penelitian	11
E. Definisi Operasional	12
F. Penelitian Terdahulu	14
G. Sistematika Penulisan	16

BAB II LANDASAN TEORI

A. Konsep Strategi	17
B. Konsep Penghimpunan Dana	24
C. Konsep Penyaluran Dana	31
D. Konsep Tentang Zakat	35

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	46
B. Subjek dan Objek Penelitian	46
C. Lokasi Penelitian	47
D. Data dan Sumber Data	47
E. Teknik Pengumpulan Data	49
F. Analisis Data	51
G. Pengecekan Keabsahan Data	53

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	54
B. Penyajian Data	65
C. Analisis Data	85

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan	105
B. Saran	107

DAFTAR PUSTAKA	108
-----------------------------	------------

LAMPIRAN	109
-----------------------	------------