

**PERAN KOMITE MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1
TABALONG**

**OLEH
SAADILAH ARIF HIDAYAT**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2018 M/1440 H**

**PERAN KOMITE MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1
TABALONG**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Pendidikan Agama Islam

Oleh

Saadilah Arif Hidayat

NIM 1401261523

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN KEPENDIDIKAN ISLAM
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2018 M/1440 H**

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Tabalong
Ditulis oleh : Saadilah Arif Hidayat
NIM : 1401261523
Jurusan/Prodi : Kependidikan Islam/Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Alamat : Jl. Jenderal Ahmad Yani Km.06 No.03, Kelurahan Pemurus Luar Kecamatan Banjarmasin Timur Kota Madya Kalimantan Selatan 70249

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 15 Mei 2018

Pembimbing

Pembimbing

Bidang Konten dan Metodologi,

Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,

Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd.

H. Muhniansyah, S.Pd., M.Pd.

NIP. 195704061981021002

NIP. 196601071989021001

Mengetahui:

Ketua Jurusan Kependidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Haris Fadillah, S.Pd, M.Pd

NIP. 196802031995031002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Peran Komite Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Aliyah Negeri Tanjung Kabupaten Tabalong telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Rabu
Tanggal : 07 November 2018
Dinyatakan : Lulus
Nilai : 78,07 (B+)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd
NIP. 19600106 198603 2 004

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd (Ketua)	
2. Hj. Insy Lellya, S.Ag, M.Ag (Anggota)	
3. H. Muhniansyah, M.Pd (Anggota)	

KATA PERSEMBAHAN

Tetes peluh yang membasahi rasa ketakutan yang memberatkan langkah, tangis keputusan yang sulit dibendung, dan kekecewaan yang pernah menghiasi hari-hari kini menjadi tangisan penuh kesyukuran dan kebahagiaan yang tumpah dalam sujud panjang. Alhamdulillah maha besar Allah, sembah sujud sedalam qalbu hamba haturkan atas karunia dan rizki yang melimpah, kebutuhan yang tercukupi, dan kehidupan yang layak.

Pada akhirnya tugas akhir (skripsi) ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu (InsyaAllah), bila meminjam pepatah lama “Tak ada gading yang tak retak” maka sangatlah pantas bila pepatah itu disandingkan dengan karya ini. Karya ini merupakan wujud dari kegigihan dalam ikhtiar untuk sebuah makna kesempurnaan dengan tanpa berharap melampaui kemaha sempurna sang maha sempurna.

“Ya Allah, jadikanlah Iman, Ilmu dan Amal ku sebagai lentera jalan hidupku keluarga dan saudara seimanku”

Ya Allah...

Se izinmu kuberhasil melewati satu rintangan untuk sebuah keberhasilan

Namun kutahu keberhasilan bukanlah akhir dari perjuanganku

Tapi awal dari sebuah harapan dan cita-cita

Jalan didepanku masih panjang, masih jauh perjalananku

Untuk menggapai masa depan yang cerah

Tuk bisa membahagiakan orang-orang yang kucintai

Karya ini kupersembahkan untuk:

Ayahanda tercinta Alm. Muhammad Rafi'i Irman

Dan ibunda tercinta Siti Nurdinah

Aku takkan pernah lupa semua pengorbanan dan jerih payah yang engkau berikan untukku agar dapat menggapai cita-cita dan semangat serta do'a yang kau lantunkan untukku sehingga ku dapat raih kesuksesan ini. Mudah-mudahan kelak dapat membahagiakan dirimu sampai akhir hayatmu, semoga.

Doakan aku ayah, doakan aku ibu.

MOTTO

حَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“Sebaik-baiknya manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya.”

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين، الصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، سيدنا ومولانا محمد و على آله وصحبه

أجمعين. اما بعد.

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas berkat rahmat, taufik hidayah dan bimbingan-Nya semata sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada junjungan kita, Suri tauladan kita, Nabi Muhammad SAW. yang telah menunjukan kepada kita jalan keselamatan di dunia dan akhirat, yang syafaatnya senantiasa kita harapkan. Tak lupa pula shalawat dan salam atas keluarga beliau, sahabat serta mereka yang mengikuti beliau hingga akhir zaman.

Berkat taufik, hidayah dan inayah Allah SWT, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “PERAN KOMITE MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 TABALONG”. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu tahap akhir pada Program S1 Fakultas Tarbiyah dan Keguruan di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Penulis meyakini bahwasanya kesempurnaan itu hanyalah milik Allah SWT, jadi apabila dalam penulisan skripsi ini terdapat kekurangan dan kekeliruan maka penulis mengharapkan bimbingan

dan arahan dari berbagai pihak untuk hasil yang lebih baik lagi. Dalam kesempatan kali ini, penulis juga ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Haris Fadillah, M.Pd selaku Ketua Jurusan Kependidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak H. Muhniansyah, S.Pd,. M.Pd Selaku Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan dan juga selaku Dosen Pembimbing Akademik mulai semester awal hingga sekarang yang bersedia memberikan arahan dan masukannya sehingga selama menjalani aktifitas perkuliahan hingga penyusunan skripsi bisa berjalan dengan lancar.
4. Bapak Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd Selaku Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan dan motivasinya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan mudah dan lancar.
5. Bapak-bapak dan Ibu-ibu di Kantor Jurusan Kependidikan Islam yang selama ini sudah banyak membantu dan memberikan arahan dari awal memasuki perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
6. Kepala perpustakaan Universitas Ibu Laila Rahmawati, S.Ag, SS, M.Hum yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur yang diperlukan.

7. Kepala perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Bapak Syawqi, S.Ag, S.IP, M.Pd. yang banyak membantu penulis dalam melengkapi literatur yang diperlukan.
8. Para dosen, asisten dosen, dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang sudah banyak memberikan pengetahuan, berbagi pengalamannya serta motivasinya selama perkuliahan, juga para karyawan/wati yang sudah berusaha memberikan pelayanan administrasi yang terbaik kepada seluruh mahasiswanya.
9. Bapak H. Alhamahyu, S.Ag. selaku Kepala Madrasah, Bapak H. Apelandi, S.Pd.,M.Si. selaku Ketua Komite Madrasah, Bapak Rais, S.Sos. selaku Kepala Tata Usaha, serta seluruh staf dan karyawan di MAN 1 Tabalong yang telah berkenan memberikan kesempatan terbaiknya kepada penulis untuk mengadakan penelitian di madrasah tersebut dan sudah sangat baik untuk memberikan informasi-informasi yang diperlukan.

Semoga Allah Swt, melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya. Akhirnya, dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya. Aamiin

Banjarmasin, 15 Mei 2018
Penyusun,

Saadilah Arif Hidayat
NIM. 1401261523

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Definisi Operasional	7
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian	9
F. Alasan Memilih Judul	10
G. Sistematika Penulisan.....	11

BAB II LANDASAN TEORI

A. Komite Sekolah.....	12
B. Mutu Pendidikan	21

C. Hubungan Masyarakat dengan Sekolah	27
---	----

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	36
B. Desain Penelitian.....	37
C. Objek dan Subjek Penelitian	37
D. Data dan Sumber Data	37
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Teknik Analisis Data	41
G. Prosedur Penelitian	42

BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	44
1. Sejarah singkat berdirinya Man 1 Tabalong.....	44
2. Keadaan sarana dan prasarana.....	45
3. Periodesasi kepala madrasah	46
4. Kepala madrasah dan wakil kepala madrasah	47
5. Keadaan guru.....	48
6. Keadaan pegawai tata usaha	50
7. Keadaan siswa	51
B. Penyajian Data.....	51
1. Peran komite madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN 1 Tabalong.....	51
a. Peran komite madrasah sebagai pemberi pertimbangan (<i>advisiry agency</i>)	51
b. Pendukung (<i>supporting agency</i>).....	53
c. Pengontrol (<i>controlling agency</i>).....	54
d. Mediator antara pemerintah (<i>eksekutif</i>).....	55
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi peran komite madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan	55
a. Partisipasi masyarakat	55
b. Latar belakang pendidikan pengurus	57
C. Analisis Data	57
1. Peran komite madrasah MAN 1 Tabalong dalam meningkatkan mutu pendidikan	57
a. Peran sebagai pemberi pertimbangan dalam penentuan pelaksanaan kebijakan pendidikan	58

b. Peran sebagai pendukung baik berwujud finansial, pemikiran, maupun tenaga dalam penyelenggaraan di madrasah.....	59
c. Peran sebagai pengontrol dalam rangka transparansi dan akuntabilitas penyelenggaraan dan keluaran pendidikan di sekolah.....	59
d. Peran sebagai mediator antara pemerintah dengan masyarakat di sekolah.....	60
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi peran komite madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan	61
a. Faktor latar belakang pendidikan pengurus.....	61
b. Partisipasi komite madrasah	62

BAB V PENUTUP

A. Simpulan.....	64
B. Saran	65

DAFTAR PUSTAKA	67
----------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN	69
-----------------------	----

DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
----------------------	--

DAFTAR TABEL

TABEL I	: Indikator Kinerja Madrasah.....	18
TABEL II	: Korelasi Antra Input, Proses, Dan Output Dalam Pendidikan..	26
TABEL III	: Matriks, Data, Sumber Data, Dan Teknik Pengumpulan Data	41
TABEL IV	: Keadaan Sarana Dan Prasarana	46
TABEL V	: Periodesasi Kepala Madrasah.....	46
TABEL VI	: Kepala Madrasah Dan Wakil Kepala Madrasah	47
TABEL VII	: Keadaan Guru	48
TABEL VIII	: Keadaan Pegawai Tata Usaha	50
TABEL IX	: Keadaan Siswa	50
TABEL X	: Latar Belakang Pendidikan Pengurus Komite.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN I : Daftar Terjemah
- LAMPIRAN II : Riwayat Hidup Penulis
- LAMPIRAN III : Pedoman Pengumpulan Data
- LAMPIRAN IV : Lampiran-Lampiran