

**SISTEM REKRUTMEN TENAGA PENDIDIK
DAN KEPENDIDIKAN DI MAN INSAN CENDEKIA
TANAH LAUT**

TAJUDIN NOOR



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2019 M/1440 H**

**SISTEM REKRUTMEN TENAGA PENDIDIK
DAN KEPENDIDIKAN DI MAN INSAN CENDEKIA
TANAH LAUT**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh
Tajudin Noor
NIM. 1401260986**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2019 M/1440 H**

**SISTEM REKRUTMEN TENAGA PENDIDIK
DAN KEPENDIDIKAN DI MAN INSAN CENDEKIA
TANAH LAU**

**Skripsi
Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh
Tajudin Noor
1401260986**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MPI
BANJARMASIN
2019 M/1439 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Tajudin Noor

NIM : 140 126 0986

Tempat/Tgl. Lahir: Aluh-Aluh, 05 Maret 1995

Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, Desember 2018

Yang Membuat Pernyataan,

Materai 6000

Tajudin Noor
NIM. 1401260986

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Sistem Rekrutmen Tenaga Pendidik Dan Kependidikan Di MAN Insan Cendekia Tanah Laut
Ditulis oleh : Tajudin Noor
N I M : 140 126 0986
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2017/2018
Tempat dan Tanggal Lahir: Aluh-Aluh, 05 Maret 1995
Alamat : Jl. Pintu Air, RT 024/RW 001, Kel. Pelaihari, Kec. Pelaihari, Kab. Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

	Banjarmasin, Desember 2018
Pembimbing	Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi	Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan

Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd
NIP.195704061981021002

Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag
NIP. 197202171997032002

Mengetahui:
Ketua Jurusan Kependidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

Dra. Hj. Suraijiah, M.Pd
NIP.196702181994032001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Sistem Rekrutmen Tenaga Pendidik Dan Kependidikan Di MAN Insan Cendekia Tanah Laut, Nama Tajudin Noor, NIM 1401260986, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at
Tanggal : 18 Januari 2019
Dinyatakan : LULUS
Nilai : 84.4

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd.

NIP. 196001061986032004

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd (KETUA)	
2. Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag (ANGGOTA)	
3. DR. Ahmadi h. Syukran, MM (ANGGOTA)	

ABSTRAK

Tajudin Noor. 2018. *Sistem Rekrutmen Tenaga Pendidik Dan Kependidikan Di Man Insan Cendekia Tanah Laut*. Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Pembimbing: (I) Drs. H. Abdul Manaf, M. Pd (II) Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M. Ag.

Kata kunci: Sistem Rekrutmen Tenaga Pendidik Dan Kependidikan, MAN Insan Cendekia Tanah Laut.

Hasil peninjauan awal yang penulis lakukan melihat keprofesionalan tenaga pendidik dan kependidikan di MAN Insan Cendekia Tanah Laut selain itu juga penulis melihat kualitas dan standar tenaga pendidik dan kependidikan di MAN Insan Cendekia Tanah Laut yang sangat bagus, maka penulis tertarik untuk meneliti tentang sistem rekrutmen tenaga pendidik dan kependidikan di MAN Insan Cendekia Tanah Laut.

Rumusan masalah yang diangkat dalam penelitian ini adalah tentang bagaimana Sistem Rekrutmen Tenaga Pendidik Dan Kependidikan di MAN Insan Cendekia Tanah Laut dan apa saja kendala-kendala dalam proses rekrutmen tenaga pendidik dan kependidikan. Masalah tersebut penulis angkat karena salah satu faktor yang menentukan standar sebuah sekolah apakah berkualitas atau tidaknya.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah metode wawancara, dokumentasi dan observasi. Proses analisis data dimulai dengan menelaah seluruh data dari hasil wawancara, hasil observasi, dan dokumentasi yang berhubungan dengan Sistem Rekrutmen Tenaga Pendidik Dan Kependidikan Di MAN Insan Cendekia Tanah Laut. Data tersebut disajikan dan dianalisis dengan menggunakan teknik deskriptif kualitatif serta disimpulkan dengan metode induktif, yakni menarik kesimpulan dari yang bersifat khusus kepada yang bersifat umum.

Subjek dalam penelitian ini adalah kepala madrasah, kepala staf tata usaha MAN Insan Cendekia Tanah Laut. Objek dalam penelitian ini adalah sistem rekrutmen tenaga pendidik dan pendidikan di MAN insan cendekia tanah laut dan kendala- kendalanya.

Adapun hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Sistem Rekrutmen Tenaga Pendidik Dan Kependidikan Di MAN Insan Cendekia dilaksanakan dengan berbagai cara atau usaha yang meliputi perencanaan perekrutan dan analisis kebutuhan, penentuan kualifikasi, penentuan sumber rekrutmen, pembentukan kepanitiaan, proses prekrutan dan kendala-kendalanya.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Puji Syukur pada sang Maha Penolong, Maha Penyayang dan Maha Segala-galanya, Allah SWT berkat izin dan karuniaNya lah sehingga Skripsi ini bisa terselesaikan

**Shalawat dan Salam selalu terucap pada kekasihNya
Suri Tauladan kita, Rasulullah SAW**

Ku persembahkan karya tulis ini kepada :

Ayah dan Bundaku tercinta.

Kaspan (Alm) dan Mujiniah yang tak pernah bosan tuk selalu mendo'akan setiap jejak langkah ananda dalam menjalani kehidupan ini.

Serta

Saudara ku (Boby Rahman, Ahmad Mursyada, Hatta Miljani, S.E) yang selalu mendo'akanku, selalu bisa membuatku tersenyum dalam menghadapi pahit & manisnya kehidupan.

Guru-guruku dan dosen-dosenku yang telah memberikan berjuta-juta ilmu dan pengalaman untuk bekal hidupku dan sebagai pemandu langkahku dimasa yang akan datang.

Teman-teman seperjuangan, satu angkatan (2014), satu jurusan (MPI), Teman-teman asrama tanah laut putra, serta sahabat-sahabatku yang selalu setia mendengarkan keluh kesahku, terima kasih atas dukungan dan bantuannya, semoga kita selalu kompak dan rasa persahabatan serta persaudaraan kita tak kan pernah pudar.

Bersama kalian aku dapat mengerti artinya hidup dan indahnya suatu kebersamaan.

MOTTO

**“JANGAN PERNAH MENYERAH
DENGAN COBAAN, ORANG YANG
MENYERAH DENGAN COBAAN
ADALAH ORANG YANG LEMAH DAN
TAK INGIN SUKSES”**

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا
محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Saw., yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang Sistem Rekrutmen Tenaga Pendidik Dan Kependidikan Di MAN Insan Cendekia Tanah Laut. Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini dan mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian dalam memperoleh data-data.
2. Ibu Dra. Hj. Surajjiah, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi ini yang sesuai dengan perkembangan jurusan tersebut.

3. Bapak Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd dan Ibu Hj. Isnay Lellya, S.Ag, M.Ag., pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin Ibu Laila Rahmawati, S. Ag, SS, M. Hum dan Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S. Ag, S. IP, M. Pd, yang telah memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
6. Bapak Hilal Najmi, S. Ag., M. Pd. I Kepala MAN Insan Cendekia Tanah Laut dan Ibu Siti Muflihah, S.Ag selaku Kepala Tata Usaha MAN Insan Cendekia Tanah Laut beserta semua informan utama dan informan lain yang sudah berkenan memberikan bantuan dalam pelaksanaan penelitian dan membantu memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.
7. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Skripsi ini ditulis dengan kemampuan maksimal yang penulis miliki, namun tidak menutup kemungkinan masih terdapat kekurangan, baik dari segi materi maupun metodologi. Karena itu, segala saran, kritik dan koreksi terhadap isi skripsi ini sangat penulis harapkan terutama dari tim penguji skripsi ini.

Demikian kata pengantar yang dapat penulis utarakan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu di balas oleh Allah Swt dengan balasan berlipat ganda dan semoga skripsi yang sederhana ini bermanfaat bagi pembacanya, Amin.

Banjarmasin, Desember 2018

Penyusun,

Tajudin Noor
NIM. 1401260986

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Defenisi Oprasional.....	7
C. Rumusan Masalah	12
D. Tujuan Penelitian	12
E. Kegunaan penelitiaan	12
F. Alasan Memilih Judul.....	13
G. Penelitian Terdahulu	13
H. Sistematika Penulisan	15
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	16
1. Konsep Manajemen SDM.....	16
2. Proses Manajemen SDM.....	17
B. Rekrutmen	17
1. Pengertian Rekrutmen.....	17
2. Sebab-sebab Dilakukannya Rekrutmen	20
3. Prinsip-Prinsip Dilakukannya Rekrutmen	20
4. Penentuan dasar rekrutmen	21
5. Sumber-sumber Rekrutmen	22
6. Kendala-kendala Dalam Rekrutmen Karyawan.....	27
C. Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	29
1. Definisi Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	29
2. Tugas dan Fungsi Tenaga Pendidik dan Kependidikan	32

BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	35
B. Subjek dan Objek Penelitian	35
C. Data dan Sumber Data.....	35
D. Teknik Pengumpulan Data	37
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	39
F. Prosedur Penelitian	40
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian	42
B. Penyajian Data	48
C. Analisis Data	56
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	62
B. Saran-Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	65
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	67
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	87

DAFTAR TABEL

TABEL I	: Matriks Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data	38
TABEL II	: Identitas Madrasah	45
TABEL III	:Keadaan Tenaga Pendidik MAN Insan Cendekia Tanah Laut	46
TABEL IV	: Keadaan Kependidikan MAN Insan Cendekia Tanah Laut...	47
TABEL V	: daftar keadaan sarana dan prasarana MAN Insan Cendekia Tanah Laut.....	48

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah	68
LAMPIRAN II	: Pedoman Observasi dan Dokumenter	69
LAMPIRAN III	: Instrumen Pengumpulan Data	70
LAMPIRAN IV	: Struktur organisasi MAN insan cendekia tanah laut.....	72
LAMPIRAN V	: Sarana dan Prasarana MAN insan cendekia tanah laut...	76
LAMPIRAN VI	: Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi	82
LAMPIRAN VII	: Surat Riset	83
LAMPIRAN VIII	: Surat Keterangan Seminar.....	84
LAMPIRAN IX	: Surat Rekomendasi	85
LAMPIRAN X	: Surat Riset untuk Kemenag.....	86
LAMPIRAN XI	: Riwayat Hidup Penulis.....	87