

MANAJEMEN DAKWAH PONDOK PESANTREN

DARUL ILMI PUTRI

SKRIPSI

Oleh:

Nur Jemi Mariyasih

1501361780



UNIVERSITAS ISLAM NEGRI ANTASARI

BANJARMASIN

2019 M / 1440 H

MANAJEMEN DAKWAH PONDOK PESANTREN DARUL ILMI PUTRI

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial
Manajemen Dakwah**

Oleh:

**Nur Jemi Mariyasih
1501361780**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2019 M/1440 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

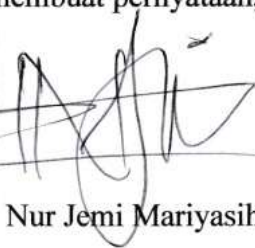
Nama : Nur Jemi Mariyasih
NIM : 1501361780
Tempat/ Tgl. Lahir : Seruyan, 14 April 1995
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah/Strata Satu (S1)
Fakultas : Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Universitas Islam Negeri Antasari
Banjarmasin.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya yang berjudul: “Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 25 Juni 2019
Yang membuat pernyataan,




Nur Jemi Mariyasih

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Darul
Ilmi Putri
Ditulis oleh : Nur Jemi Mariyasih
NIM : 1501361780
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2018/2019
Alamat : Jl. Pramuka, Semanda VI Komplek Bina Lestari,
Blok E, RT/22, RW/02

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 Syawal 1440 H
25 Juni 2019 M

Pembimbing I



Drs. H. Ahmad Gazali HB, M. Hum
NIP. 19581105 198803 1 001

Pembimbing II



Hj. Mariyatul NR, S.Ag, M.Si
NIP. 19700803 199803 2 001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Syaipul Hadi, S.IP.,MA
NIP. 19691205 199903 1 001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri ditulis oleh Nur Jemi Mariyasih, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 08 Juli 2019

Dan dinyatakan LULUS dengan nilai : 85,0 (A)



Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag
NIP. 19711217 199603 1 001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, M.Ag, M.Si	1.
2. Anggota Drs. H. Ahmad Gazali HB, M. Hum	2.
3. Anggota Raden Yani Gusriani, SE, MM	3.
4. Notulis Hj. Mariyatul NR, S.Ag, M.Si	4.

ABSTRAK

Nur Jemi Mariyasih, 2019. *Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri*. Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (I) Drs. H. Ahmad Gazali Hb, M. Hum (II) Hj. Mariyatul NR, S.Ag, M.Si

Kata Kunci : Manajemen, Dakwah

Penelitian ini mengkaji tentang manajemen dakwah yang berlangsung di Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri, ada empat kegiatan yang menunjang aktivitas dakwah, kegiatan tersebut yaitu: maulid habsyi, burdah, muhadharah (pelatihan pidato), dan kajian mingguan yang disampaikan langsung oleh pimpinan Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri. Penelitian ini menggunakan empat fungsi manajemen yaitu *planning* (perencanaan), *organizing* (pengorganisasian), *actuating* (pergerakan), *controlling* (pengontrolan) untuk memaparkan kegiatan dakwah di Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri. Peneliti juga melengkapi apa faktor saja yang menjadi pendukung dan penghambat dalam kegiatan tersebut.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen dakwah Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri dan Faktor-faktor apa saja yang mendukung dan menghambat perkembangan Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri. Jenis penelitian ini adalah *field reseach* (penelitian lapangan) dengan menggunakan pendekatan metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yaitu menggunakan Observasi, Interview atau Wawancara dan Dokumentasi. Adapun teknik analisis yang digunakan adalah model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kegiatan Dakwah Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri sudah sesuai dengan tahap-tahap teori manajemen, yaitu *planning* (perencanaan), *organizing* (pengorganisasian), *actuating* (pergerakan), *controlling* (pengontrolan). Perencanaan setiap kegiatan sudah tersusun rapi dengan kesepakatan pimpinan dan dilaksanakan oleh bagian OP4DI (Organisasi Pelajar Pondok Pesantren Putri Darul Ilmi). Pengorganisasian dilakukan dengan koordinasi pembagian tugas secara terstruktur oleh pimpinan pondok pesantren. Pelaksanaan dilakukan sesuai dengan target perencanaan. Pengawasan dilakukan secara berkelanjutan melalui *monitoring* dan *evaluation*. Faktor-faktor pendukung yaitu, tersedianya sarana prasarana yang memadai dalam kelangsungan aktivitas dakwah. Memiliki manajemen pengelolaan yang baik, adanya komitmen dari pimpinan, pengajar dan para santri. Faktor-faktor penghambat yaitu, sebagian santri kurang responsive dalam mengikuti aktivitas dakwah, kurangnya pengawasan ustadzah dalam berlangsungnya acara.

Moto

لَا تَحْتَمِرْ مَنْ دُونِكَ فَلِكُلِّ شَيْءٍ مَزِيَّةٌ

*Jangan menghina seseorang yang lebih rendah daripada kamu,
karena segala sesuatu itu mempunyai kelebihan.*

الْحَقُّ بِلَا نِظَامٍ يَغْلِبُ الْبَاطِلَ بِالنِّظَامِ

*“Kebenaran yang tidak terorganisir akan dikalahkan oleh
kejelekan yang terorganisir”
(Ali bin Abi Thalib)*

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamin, tak henti-hentinya ku ucap rasa syukur kepada Allah SWT akhirnya tiba dititik pencapaian ini. Satu proses yang telah terlewati karena berkat rahmat dan karunia-Nya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam tak lupa ku haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat manusia dari jaman kegelapan menuju jaman yang terang benderang. Dengan kerendahan hati yang tulus ku persembahkan karya tulis ini untuk mereka yang berarti dalam hidupku:

Bapak dan Mama yang telah merawat dan membesarkan saya dengan keikhlasan dan kasih sayang;

Adik tersayang yang telah memberikan semangat;

Guru, pengajar serta Dosen pembimbing, yang selalu siap mendengarkan, memberi masukan dan solusi;

Sahabat kost 99c dan kost pinggir sawah;

Teman-teman organisasi sekaligus keluarga kedua, KSR-PMI Unit UIN antasari;

Sahabat dan teman-teman sejurusan, seangkatan dan seperjuangan yang selalu memberi motivasi;

Keluarga besar Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri yang telah memberi izin sebagai lokasi penelitian;

Almamaterku tercinta UIN Antasari Banjarmasin.

Hanya kepada-Mu ya Allah, kuserahkan segala urusan, semoga jerih payahku selama ini selalu engkau ridhoi dan mencapai hari esok yang cerah dan bisa menjadi manfaat untuk orang lain
Aamiin Ya Robbal 'Alamin

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ
وَ الْأُمَرَاءِ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, menciptakan apa yang ada di langit dan di bumi, apa yang terlihat dan yang tak kasat mata, dan dialah yang Maha Perkasa dan Maha Bijaksana. Yang telah memberi anugrah sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada sang pigur umat pembawa rahmat sekalian alam nabi besar Muhammad Saw yang karenanya kita bisa menikmati indahnya Islam.

Untuk penyelesaian tugas ini banyak pihak-pihak lain yang ikut memberikan bantuan baik moral maupun material sehingga selesainya skripsi ini oleh karna itu dengan setulus hati penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya khususnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Syaiful Hadi, S.IP, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
3. Bapa Drs. H. Ahmad Gazali HB, M. Hum, selaku dosen pembimbing satu dan Ibu Hj. Mariyatul NR, S.Ag, M.Si, selaku dosen pembimbing dua.
4. Sekertaris Jurusan Ibu Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc, beserta Bapak Ibu Dosen Manajemen Dakwah yang sering memberi saran terkait Manajemen, terima kasih sebanyak-banyaknya telah memberikan ilmu, motivasi dan nasehat kepada kami.
5. Kepada perpustakaan dan staf perpustakaan UIN Antasari, perpustrakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari yang telah memberikan layanan yang baik bagi peneliti dengan mendapat buku-buku yang diperlukan.
6. Bapak Drs. KH. Himron Mahmud. Selaku ketua yayasan Pondok Pesantren Darul Ilmi, Ibu Hj. Alusiah Ilmi, S.Pd.I selaku pengasuh

sekaligus pimpinan Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri, serta Ustadzah Rahmila Sari, S.Pd.I dan adek-adek santri yang banyak membantu dan bersedia direpotkan dalam penelitian ini, terima kasih sebanyak-banyaknya semoga Allah Swt senantiasa melindungi Bapak/Ibu dalam menjalankan tugas.

7. Seluruh pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penulisan skripsi, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya dengan kerendahan hati, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karna itu, segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan penelitian ini.

Semoga penelitian ini dapat memberi manfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

Banjarmasin, 21 Syawal 1440 H

25 Juni 2019 M

Nur Jemi Mariyasih

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	17.	ظ	:	Zh
2.	ب	:	B	18.	ع	:	'
3.	ت	:	T	19.	غ	:	Gh
4.	ث	:	T's	20.	ف	:	F
5.	ج	:	J	21.	ق	:	Q
6.	ح	:	<u>H</u>	22.	ك	:	K
7.	خ	:	Kh	23.	ل	:	L
8.	د	:	D	24.	م	:	M
9.	ذ	:	Dz	25.	ن	:	N
10.	ر	:	R	26.	و	:	W
11.	ز	:	Z	27.	هـ	:	H
12.	س	:	S	28.	ء	:	`
13.	ش	:	Sy	29.	ي	:	Y
14.	ص	:	Sh				
15.	ض	:	Dh				
16.	ط	:	Th				

Mad dan Diftong

- | | | | | | |
|--------------------|---|-------|-------|---|----|
| 1. Fathah panjang | : | Â / â | 4. أو | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang | : | Î / î | 5. أي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û / û | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap
Misalnya; رَبَّنَا ditulis *rabbânâ*.
2. Vokal panjang (*mad*) ;
Fathah (baris di atas) ditulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; الْقَارِعَةُ ditulis *al-qâri'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masâkîn*, الْمُلْحُونِ ditulis *al-muflihûn*.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال)
Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis **al**, misalnya; الْكَافِرُونَ ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرِّجَالِ ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta' *marbûthah* (ة)
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; الْبَقْرَةَ ditulis *al-baqarah*.
Bila bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زَكَاةَ الْمَالِ ditulis *zakât al-mâl*, atau سُورَةَ النِّسَاءِ ditulis *sûrah an-Nisâ'*.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; وَهُوَ خَيْرُ الرَّزَاقِينَ ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian	7
E. Definisi Operasional	7
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Manajemen	14
1. Pengertian Manajemen	14
2. Fungsi-fungsi Manajemen	15
B. Tinjauan Tentang Dakwah	27
1. Pengertian Dakwah	27
2. Unsur-Unsur Ilmu Dakwah	29
C. Tinjauan Tentang Manajemen Dakwah	35
1. Pengertian Manajemen Dakwah	35
2. Sarana Manajemen Dakwah	36
3. Fungsi Manajemen Terhadap Tujuan Dakwah	36
D. Tinjauan Tentang Pondok Pesantren	38
1. Pengertian Pondok Pesantren	38
2. Bentuk-bentuk Pondok Pesantren.....	38
3. Peran Kelembagaan Pondok Pesantren.....	40
4. Ciri khas Pesantren dan Unsur-unsur Pokoknya.....	42
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	47
B. Subjek dan Objek Penelitian	47
C. Lokasi Penelitian	48
D. Data dan Sumber Data	48
E. Teknik Pengumpulan Data.....	49

F. Analisis Data	51
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	53
B. Pembahasan	72
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	88
B. Saran-saran.....	89
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

No	Uraian	Hlm
4.1	Sarana dan Prasarana dalam Kegiatan Dakwah	59
4.2	Rencana Kegiatan Harian Santri	60
4.3	Jadwal Kegiatan Dakwah Mingguan	61
4.4	Struktural Bidang Keamanan dan Kepribadatan.	76
4.5	Kegiatan Dakwah	79
4.6	Pelanggaran dan Hukuman	84

DAFTAR GAMBAR

No	Uraian	Hlm
4.1	Struktur Organisasi Pondok Pesantren Darul Ilmi Putri	57