

MANAJEMEN MASJID AT-TAQWA BANJARMASIN

SKRIPSI

**OLEH :
RAHMA FITRIANA
1501360919**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2019

**MANAJEMEN MASJID AT-TAQWA
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Sastra Satu
Sarjana Sosial**

**Oleh:
Rahma Fitriana
1501360919**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN/PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN**

2019

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rahma Fitriana
Nim : 1501360919
Tempat/Tgl Lahir : Banjarmasin/20 Agustus 1997
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: "MANAJEMEN MASJID AT-TAQWA BANJARMASIN" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, Juli 2019

Yang membuat pernyataan,



Rahma Fitriana

PERSETUJUAN SKRIPSI

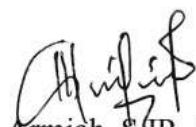
Skripsi yang berjudul : Manajemen Masjid At-Taqwa Banjarmasin
Ditulis oleh : Rahma Fitriana
N I M : 1501360919
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2018/2019
Alamat : Jln. A Yani KM 5,5 Stadion Lambung Mangkurat
Gg Nurul Jannah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, H
..... M

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Armiah, S.P., M.Si

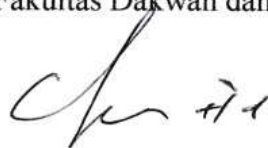
NIP. 197409132000032002



Sri Anafarhanah, SEI., MSI

NIP. 198909112015032005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari



Syaipul Hadi, S.IP., MA

NIP. 196912051999031001

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul Manajemen Masjid At-Taqwa Banjarmasin ditulis oleh Rahma Fitriana telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Senin

Tanggal : 08 Juli 2019

Dan dinyatakan LULUS dengan Predikat : 3,75 (A)



Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Akhmad Sagir, M.Ag
NIP. 197112171996031001

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Zainal Fikri, M.Ag, Ph.D	1.
2. Armiah, S.IP, M.Si	2.
3. Syaipul Hadi, S.IP., MA	3.
4. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	4.

ABSTRAK

Rahma Fitriana: 2019, *Manajemen Masjid At-Taqwa Banjarmasin*. Skripsi
Jurusan Manajemen Dakwah. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
Pembimbing : (I) Armiah, S.IP, M.Si dan (II) Sri Anafarhanah, SEI., MSI.

Kata Kunci : Manajemen, Masjid At-Taqwa Banjarmasin

Skripsi ini disusun dengan berlatar belakang banyaknya kegiatan keagamaan yang dilakukan di masjid At-Taqwa Banjarmasin dengan penceramah yang berbeda dan kajian yang berbeda setiap malam, serta beberapa program sosial. Dengan adanya kotak amal yang terdiri dari kotak zakat, santunan anak yatim piatu, fakir miskin dan untuk bantuan kemanusiaan serta khusus untuk masjid. Berdasarkan hal tersebut maka dilakukan penelitian tentang bagaimana fungsi manajemen di Masjid At-Taqwa Banjarmasin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan manajemen Masjid At-Taqwa Banjarmasin, serta apa saja faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaan manajemen Masjid At-Taqwa Banjarmasin.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif dan jenis penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan subjek penelitian yakni pengurus masjid dan objeknya berupa manajemen masjid. Teknik pengumpulan data terdiri dari observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang diperoleh kemudian di analisis dengan cara reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan manajemen di Masjid At-Taqwa Banjarmasin sudah berjalan sesuai dengan perencanaan yang terdiri dari perencanaan jangka pendek, menengah dan panjang, pengorganisasiannya juga sudah membuat struktur organisasi serta pembagian wewenang dan tugasnya, pengarahan seperti adanya motivasi adanya komunikasi yang baik dan terakhir pengendalian yakni dengan memperbaiki kesalahan atau kelemahan yang terjadi. Faktor pendukung pelaksanaan manajemen Masjid At-Taqwa Banjarmasin berupa adanya fasilitas yang memadai di Masjid At-Taqwa Banjarmasin serta adanya respon yang baik dari masyarakat sekitar Banjarmasin terhadap Masjid At-Taqwa Banjarmasin sedangkan faktor penghambat adalah kesibukan sebagai pengurus dan kurangnya peran kaum pemuda masjid.

MOTTO

“MAN JADDA WAJADA”

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, sembah sujud dan sukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan kasih sayang dan rahmat serta kekuatan, semangat dan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Hasil karya ini penulis persembahkan kepada Ibu dan Ayah tercinta serta seluruh keluarga yang turut membantu dalam hal materi, kasih sayang, kesabaran dan ketulusan beliau-beliau selama ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat kepada beliau-beliau.

Untuk guru-guru penulis yang mulia yang telah tulus untuk memberikan ilmu, bimbingan dan motivasi kepada penulis sehingga penulis mampu menghasilkan karya ini. Ucapan terimakasih atas jasa-jasa beliau semua yang tiada ternilai harganya dan tidak mungkin terbalaskan. Hanya do'a untuk guru-guru penulis semoga Allah Swt membalas kebaikan beliau-beliau.

Terakhir penulis persembahkan karya ini untuk teman-teman penulis.

Kepada teman seperjuangan jurusan MD, KPI dan BPI 2015, dan teman-teman yang telah banyak memberikan semangat untuk kehidupan ini.

Terimakasih untuk semuanya yang telah memberikan warna dalam hidup ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan rasa syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan semata-mata hanya kepada Allah SWT yang telah memberikan begitu banyak nikmat dan karunia, taufik dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Masjid At-Taqwa Banjarmasin”. Sholawat serta salam penulis hanturkan keharibaan junjungan yang mulia Nabi Muhammad saw., beserta keluarga, para sahabat dan kerabat, serta para pengikut beliau hingga akhir zaman.

Penyelesaian skripsi ini tentunya tidak lepas dari dukungan, dorongan, bantuan, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak, sehingga dalam kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, Bapak Dr. H. Akhmad Sagir, S.Ag, M.ag., yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini sekaligus memberikan surat ijin penelitian.
2. Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, bapak Syaiful Hadi S.I.P. M.ag., yang telah berkenan memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Pembimbing I dan Pembimbing II, Ibu Armiah, S.IP., M.Si dan Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI., yang telah banyak memberikan motivasi, arahan, bimbingan, petunjuk dan koreksi selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh dosen beserta staf karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu agama, ilmu pengetahuan, wawasan dan pelayanan terbaik selama penulis berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang kami banggakan ini.
5. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin dan karyawan/karyawati Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

yang telah membantu penulis dalam peminjaman buku-buku yang penulis perlukan dalam penyusunan skripsi ini.

6. Ketua dan pengurus Masjid At-Taqwa Banjarmasin beserta seluruh seksi dan anggotanya yang dengan sangat ramah telah bersedia memberikan data, informasi, arsip, catatan dan dokumentasi yang penulis perlukan dalam penyusunan skripsi ini, sekaligus telah bersedia mengizinkan penulis mengikuti berbagai kegiatan program masjid selama penelitian.
7. Ibunda Norhidayah dan Ayahanda Rafi'e, yang dengan penuh ketulusan dan kasih sayang telah memberikan do'a restu, sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi dan menyusun skripsi ini.
8. Seluruh keluarga, sahabat dan rekan-rekan yang tak henti-hentinya memotivasi penulis untuk segera menyelesaikan perkuliahan di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.

Penulis hanya dapat berdo'a semoga semua pihak yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, baik yang disebutkan atau yang tidak disebutkan namanya disini, diberikan oleh Allah SWT balasan kebaikan yang berlipat ganda, baik di dunia maupun di akherat kelak.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangannya dan masih jauh dari kesempurnaan. Meskipun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya. Akhirnya, semoga Allah Yang Maha Sempurna, senantiasa mengampuni segala dosa, kekurangan dan kesalahan yang kita miliki, Amin Ya Rabbal'alamin.

Banjarmasin, Juli 2019

Penulis

HALAMAN TRANSLITERASI

A. Transliterasi Arab-Latin

- | | |
|------------|------------|
| 1. ا : A | 16. ط : Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ‘ |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : H | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. هـ : H |
| 13. ش : Sy | 28. ء : |
| 14. ص : Sh | 29. ي : Y |
| 15. ض : Dh | |

Mad dan Diftong :

1. Fathah Panjang :Ā / â
2. Kasrah Panjang :Î / î
3. Dhammah Panjang :Û / û
4. وا : Aw
5. يا : Ay

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap
Misalnya : ربنا *Rabbana*
2. Vokal panjang (*mad*) :
Fathah (baris diatas di tulis ā, kasrah (baris dibawah ditulis î, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya : الْقَارِعَةُ ditulis *al-qari'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masakin*, الْمُفْلِحِينَ ditulis *al-muflihun*
3. Kata sandang alif + mam (لا)
Bila diikuti pada huruf qammariyah ditulis al, misalnya : الْكٰفِرُونَ ditulis *al-kafirun*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huru lam diganti dengan hurud yang mengikutinya, misalnya : الرِّجَالِ ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta'marbuthah (ة)
Bila terletak diakhir kalimat, ditulis h, misalnya : الْبَقَرَةَ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis t, misalnya : الْمَالِ زَكَاةً ditulis *Zakât al-mâl* atau نِسَاءِ سُورَةَ ditulis *sûrat an-Nîsâ*.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya. Misalnya : وَهُوَ خَيْرٌ الرَّزِيقِينَ ditulis *wa huwa ar-riziqin*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
HALAMAN TRANSLITERASI.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
E. Definisi Operasional	5
F. Penelitian Terdahulu	6
G. Sistematika Penulisan	9
BAB II KAJIAN TEORI	11
A. Manajemen.....	11
B. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	12
C. Masjid	22
D. Manajemen Masjid	30
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Pendekatan	37
B. Subjek dan Objek Penelitian	38

C. Lokasi Penelitian	38
D. Data dan Sumber Data	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Analisis Data	41
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	42
A... Gambaran Umum Lokasi Penelitian Masjid At-Taqwa	42
1. Sejarah Berdirinya Masjid At-Taqwa Banjarmasin.....	42
2. Visi dan Misi	46
3. Struktur Organisasi Masjid At-Taqwa Banjarmasin.....	49
4. Letak Geografis	52
B. Hasil Penelitian	53
1. Kegiatan-Kegiatan Masjid.....	53
2. Pelaksanaan Manajemen Masjid	64
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Manajemen Masjid	75
C. Pembahasan	77
1. Pelaksanaan Manajemen Masjid	77
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Dalam Pelaksanaan Manajemen Masjid.....	90
BAB V PENUTUP	94
A... Kesimpulan	94
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Kegiatan Harian	60
Tabel 4.2 Kegiatan Mingguan	61
Tabel 4.3 Kegiatan Bulanan	62
Tabel 4.4 Kegiatan Tahunan	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Susunan Pengurus Yayasan At-Taqwa Banjarmasin.....	50
Gambar 4.2 Struktur Kepengurusan Badan Pengelola Masjid At-Taqwa Banjarmasin	51

DAFTAR LAMPIRAN

1. Pedoman Wawancara
2. Daftar Informan
3. Surat Persetujuan Desain Proposal
4. Undangan Seminar Proposal
5. Absen Peserta Seminar Proposal Skripsi
6. Berita Acara Seminar Proposal Skripsi
7. Surah Keterangan Seminar
8. Surat Keterangan Ujian Komprehensif
9. Surat Izin Riset
10. Surat Balasan Riset
11. Catatan Konsultasi Bimbingan
12. Surat Keterangan Telah Melakukan Revisi Skripsi
13. Foto-Foto
14. Biodata