

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PROGRAM BADAN  
USAHA MILIK DESA (STUDI KASUS BADAN USAHA  
ANGGREK, KECAMATAN CANDI LARAS  
SELATAN, KABUPATEN TAPIN)**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**RAMONA SARI AZIJA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2019/1441 H**

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PROGRAM BADAN  
USAHA MILIK DESA (STUDI KASUS BADAN USAHA  
ANGGREK, KECAMATAN CANDI LARAS  
SELATAN, KABUPATEN TAPIN)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

**Oleh :  
Ramona Sari Azija  
1501150102**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
2019/1441 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ramona Sari Azija  
NIM : 1501150102  
Tempat, tanggal lahir : Banjarmasin, 01 Januari 1998  
Jurusan/ Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 9 Oktober 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Ramona Sari Azija  
NIM. 1501150102

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Program  
Badan Usaha Milik Desa ( Studi Kasus Badan  
Usaha Anggrek, Kecamatan Candi Laras Selatan  
Kabupaten Tapin)  
Ditulis oleh : Ramona Sari Azija  
NIM : 1501150102  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program : Strata Satu (S-1)  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Tahun Akademik : 2019-2020  
Tempat dan tanggal lahir : Tapin, 01 Januari 1998  
Alamat : Jl. Gatot Subroto IV, Bawang Putih No. 38

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 24 September 2019

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, M.A  
NIP.195512231982031001

Pembimbing II



Yulia Hafizah, M.E.I  
NIP. 197907242005012014

Mengetahui  
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, SE., MM.  
NIP. 19780427 200901 2 010

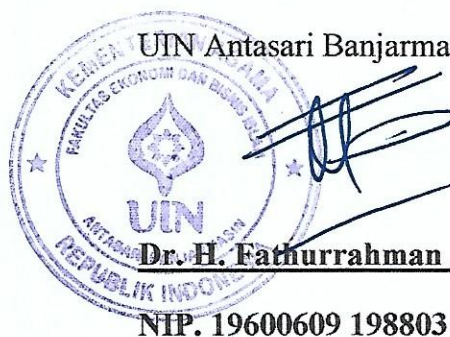
## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Program Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Badan Usaha Anggrek, Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin)”, ditulis oleh Ramona Sari Azija, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 22 Oktober 2019

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (80,5)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

  
UIN Antasari Banjarmasin  
**Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI**  
NIP. 19600609 198803 1 003

### Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, M.A.

1.

(Ketua)

2. Yulia Hafizah, M.E.I

2.

(Anggota)

3. Annisa Sayyid, M.S.I

3.

(Anggota)

4. Nina Nurmosari, M.Pd

4.

(Anggota)

## ABSTRAK

**Ramona Sari Azija**, 2019. Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Program Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Badan Usaha Anggrek, Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin).  
Pembimbing : (I) Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, M.A.(II)  
Yulia Hafizah, M.E.I

**Kata Kunci** : *Efektivitas, Pengelolaan Dana BUMDes Anggrek.*

Upaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, pemerintah Indonesia membentuk suatu badan keuangan yaitu Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah suatu lembaga keuangan yang mana tugas utamanya untuk mendirikan usaha-usaha meningkatkan ekonomi masyarakat. Dengan Efektivitas Pengelolaan dana yang tepat bisa berjalan dengan pemahaman program yang baik, tepat waktu, tepat sasaran, tercapainya tujuan dan perubahan nyata sehingga kesejahteraan masyarakat akan tercipta.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana program BUMDes Anggrek didesa Baringin B Kecamatan Candi Laras Selatan Kabupaten Tapin yang dilakukan dengan metode studi kasus dengan pertimbangan bahwa masalah yang muncul dalam penelitian bersumber dari gejala dan kenyataan dilapangan dan bersipat diskriptif kualitatif dilakukan dengan observasi, wawancara serta yang kemudian dianalisis dengan model inteaktif Miles dan Huberman.

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan maka dapat ditarik kesimpulan efektivitas pengelolaan dana BUMDes Anggrek di desa Baringin B telah sesuai dengan visi dan misi serta tujuan yang telah ditetapkan dengan tahap perencanaan yang menjadi pedoman penyelenggaraan dalam pengelolaan, proses penganggaran yang sesuai dengan AD dan ART semaksimal mungkin untuk membangun usaha, terlaksananya program dengan berdirinya unit usaha, pengawasan yang baik dan fungsional, dan pelaporan yang dilakukan secara periodik.

## MOTTO

“Niat mu adalah Kendaraan mu”

(Habib Umar bin Hafidz)

“Berangkat dengan penuh KEYAKINAN, Berjalan disertai KEIKHLASAN,  
SABAR, TAWAKAL dan ISTIQOMAH dalam menghadapi cobaan, YAKIN  
akan tercapainya TUJUAN”

## KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah rabbi ‘alamin, segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan kasih sayang serta mengaruniakan kesahatan, rezki, dan ilmu sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi ini, semoga ilmunya bermanfaat dan bisa diamankan.

Sholawat semoga selalu tercurahkan kepada baginda nabi Muhammad Saw, kepada keluarga, serta sahabatnya. Semoga kami termasuk golongan orang yang ahli mahabbah dan ahli mutabba’ah kepada engkau wahai baginda Nabi.

Terimakasih Abah dan Mama yang selalu mendo’akan, terus memberikan ridho, dan memberikan dukungan, serta kepercayaan yang penuh cinta yang tiada akhir kepada Mona. Semoga Allah selalu melindungi dan menyayangi kalian.

Adik-adik ku Rahmat Noor Fajar dan Rafifah Kayla Qanita, terimakasih dukungannya yang selalu jadi penyemangat, A’a selau mencintai kalian. Jadilah anak yang sholeh dan sholeha, dan Terimakasih untuk semua keluarga yang selalu mendo’akan.

Keluargaku Asrama Tapin Putri Galuh Balahindang dan semua sahabat-sahabatku yang selalu memberikan motivasi, semoga kita semua selalu terjalin silaturahmi dan ukhuwah islamiyah.

Terus berjuang raih ribuan angan, jutaan tujuan dan milyaran mimpi, dan teruslah berada di jalan yang Allah ridhoi ...



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

### 1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	Es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ		Ẓ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Rā	R	Er
ز	Zāi	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	SY	Es dan ye
ص	Shād	ṣ	Es (dengan titik di bawah)

ذ	Dhād	ḏ	De (dengan titik di bawah)
ط	Thā'	ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Zhā'	ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	...'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fā'	F	Ef
ق	Qāf	Q	Ki
ك	Kāf	K	Ka
ل	Lām	L	El
م	Mīm	M	Em
ن	Nūn	N	En
و	Wāu	W	We
هـ	Hā	H	Ha
ء	Hamzah	...'	Apostrof
ي	Yā	Y	Ye

## 2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعقدین	Ditulis	<i>Muta'qqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

## 3. Ta'marbutah

- a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karamāh al auliyā‘</i>
---------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta ' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fiṭri</i>
------------	---------	----------------------

#### 4. Vokal Pendek

ـِ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـَ	fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	dammah	Ditulis	<i>U</i>

#### 5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif - جاهلية	Ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati - يعسى	Ditulis	<i>ā - yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati - كريم	Ditulis	<i>I - karim</i>
4	Dammah + wawu mati - فروض	Ditulis	<i>û - furud</i>

**6. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

1	Fathah + ya' mati - بينكم	Ditulis	ai - <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati - قول	Ditulis	au - <i>Qaulun</i>

**7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>A'antum</i>
أَعْدَتُ	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لِئِنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

**8. Kata sandang alif + lam**

- a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

**9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat**

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Žawi al-furud</i> atau
------------	---------	---------------------------

		<i>Zawil furud</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>Ahl as-sunnah atau ahlussunnah</i>

## KATA PENGANTAR

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين. والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ومولانا محمد وعلى اله وصحبه اجمعين.

Segala puji dan syukur selalu kita ucapkan kehadiran Allah Swt. yang telah memberikan taufik, hidayah dan ‘inayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Badan Usaha Angrek, Kecamatan Candi Laras Selatan, Kabupaten Tapin”.

Shalawat serta salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, serta pengikut beliau hingga akhir zaman *jahiliyyah* menuju zaman pengetahuan.

Penyelesaian skripsi ini tentunya tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Maka melalui kata pengantar ini, penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Ibu Rohana Faridah, SE., MM. yang berkenan menyetujui judul skripsi ini.
3. Bapak Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri M.A selaku dosen Pembimbing I dan Bapak selaku dosen pembimbing II Ibu Yulia Hafizah, M.E.I yang telah memberi arahan, bimbingan dan koreksi terhadap penyusunan skripsi ini.

4. Para Dosen, karyawan atau karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan sampai menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam ini.
5. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari dan Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta seluruh stafnya yang telah membantu penulis dalam peminjaman buku-buku yang penulis perlukan dalam penulisan skripsi ini.
6. Semua responden yang telah memberikan data yang diperlukan dalam penelitian ini. Semoga bantuan, bimbingan dan arahan yang telah diberikan mereka kepada penulis mendapat ganjaran pahala di sisi Allah Swt.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun penulis berharap semoga apa yang telah tertuang dalam karya ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya dan menambah pengetahuan.

Hanya ini yang dapat penulis sampaikan, mohon maaf atas segala kesalahan dan kekurangan yang telah penulis lakukan baik yang disengaja maupun yang tidak disengaja.

Banjarmasin, 9 Oktober 2019

Penulis

Ramona Sari Azija

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN. ....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK. ....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO. ....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN. ....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA. ....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Signifikasi Penelitian .....	10
E. Definisi Opereasional.....	11
F. Penelitian Terdahulu .....	14
G. Sistematika Penelitian .....	16
<b>BAB II EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA.....</b>	<b>18</b>
A. Efektivitas .....	18
B. Ukuran Efektivitas. ....	20
C. Pengelolaan .....	26
D. Dana Desa .....	27
1. Pengertian dana desa.....	27
2. Tujuan dana desa.....	28
E. Pengelolaan Dana Desa .....	29
1. Perencanaan.....	31
2. Penganggaran. ....	32



3. Pelaksanaan.....	33
4. Pengawasan.....	34
5. Pertanggung jawaban dan pelaporan.....	35
F. Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa.....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
A. Jenis, Sifat dan Metode Penelitian.....	41
B. Data dan Sumber Data.....	41
C. Teknik Pengumpulan Data.....	42
D. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	43
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>47</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	47
B. Hasil Penelitian.....	54
1. Perencanaan Program BUMDes.....	54
2. Penganggaran Dana BUMDes.....	55
3. Pelaksanaan Unit-unit Usaha BUMDes.....	57
4. Pengawasan dalam program BUMDes.....	62
5. Pelaporan dan Pertanggung Jawaban BUMDes.....	63
C. Analisis Data.....	72
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>79</b>
A. Simpulan.....	79
B. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	
RIWAYAT HIDUP.....	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Alokasi Penggunaan Anggaran dalam BUMDes .....	56
Tabel 4.2 Laporan Hasil Usaha BUMDes 2016 .....	65
Tabel 4.3 Laporan Pembagian Hasil Usaha 2016.....	65
Tabel 4.4 Laporan Hasil Usaha BUMDes 2017 .....	66
Tabel 4.5 Laporan Pembagian Hasil Usaha 2017.....	66
Tabel 4.6 Laporan Hasil Usaha BUMDes 2018. ....	67
Tabel 4.7 Laporan Pembagian Hasil Usaha 2018.....	67
Tabel 4.8 Hasil Pembangunan Saran Prasarana BUMDes. ....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. ....	30
Gambar 4.1. ....	53