

**MANAJEMEN STRATEGIK DALAM
PENGEMBANGAN SANTRI PUTRI DI PONDOK
PESANTREN DARUSSALAM MARTAPURA
KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

Oleh:

**NUR JIDAWATI
1501360917**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
TAHUN 2019**

**MANAJEMEN STRATEGIK DALAM
PENGEMBANGAN SANTRI PUTRI DI PONDOK
PESANTREN DARUSSALAM MARTAPURA
KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Manajemen Dakwah**

Oleh:

Nur Jidawati

1501360917



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
TAHUN 2019**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Jidawati
NIM : 1501360917
Tempat/Tgl.Lahir : Dadahup/15 Maret 1996
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: "*Manajemen Strategik Dalam Pengembangan Santri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar*" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin,
Yang membuat pernyataan,
Tanda tangan



Nur Jidawati

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategik Dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar
Ditulis oleh : Nur Jidawati
NIM : 1501360917
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2019
Alamat : Jl. Citrawati Komplek Setia Kawan RT.17 No.113 Banjarmasin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 27 Agustus 2019

Pembimbing I

Drs. H. M. Abduh Amri, MA
NIP.196305021992031005

Pembimbing II

Devi Noviyanti, SE., MM
NIP.198701252015032003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin

Syaipul Hadi, S.Ip. MA
NIP.196912051999031001

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul *Manajemen Strategik Dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar* ditulis oleh *Nur Jidawati* telah di ajukan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 28 Oktober 2019

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: **A (87,5)**

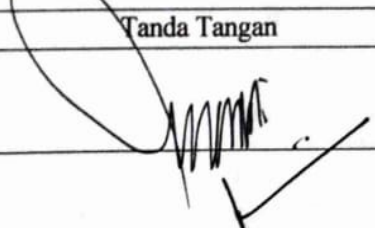
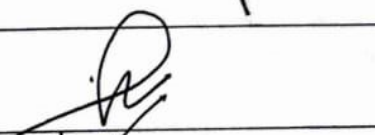
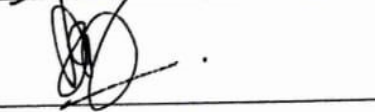

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Akhmad Sagir, M. Ag

NIP. 19711217 199603 1 001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Mukhyar Sani, MA	1. 
2. Drs. H.M. Abduh Amri, MA	2. 
3. Dr. Nadzmi Akbar, S.Pd, M.Pd.I	3. 
4. Devi Noviyanti, SE., MM	4. 

ABSTRAK

Nur Jidawati, 1501360917, *Manajemen Strategik Dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar* Skripsi Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, 2019. Pembimbing (I) : Drs. H. M. Abduh Amri, MA dan Pembimbing (II) : Devi Noviyanti, SE, M.M.

Kata Kunci: Manajemen Strategik, Pengembangan

Manajemen strategik mempunyai peran penting dalam pengembangan santri putri di pondok pesantren Darussalam Martapura. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) Bagaimana manajemen strategik dalam pengembangan santri putri di pondok pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar (2) Apa saja faktor pendukung dan penghambat penerapan manajemen strategik dalam pengembangan santri putri di pondok pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar (3) Bagaimana dampak dari manajemen strategik bagi pondok pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif, data yang dikumpulkan melalui metode observasi, wawancara, dan dokumentasi, serta dianalisis dengan teknik analisis deskriptif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi manajemen strategik dalam pengembangan santri putri di pondok pesantren Darussalam Martapura. Mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat dalam penerapan manajemen strategik, serta mengetahui dampak dari manajemen strategik bagi pondok pesantren Darussalam Martapura.

Adapun hasil dari penelitian ini adalah manajemen strategik dalam pengembangan santri di pondok pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar, menunjukkan bahwa: (1) perencanaan strategik di pondok pesantren Darussalam Martapura meliputi empat kegiatan yaitu perumusan visi, misi, dan tujuan, analisis faktor internal dan eksternal (analisis SWOT), perencanaan jangka pendek, jangka menengah, dan jangka panjang, serta strategi unggul dalam mengembangkan santri putri di pondok pesantren Darussalam Martapura. (2) Pelaksanaan manajemen strategik di pondok pesantren Darussalam Martapura mencakup tiga kegiatan yaitu membuka penerimaan santri baru dan santri lama, menentukan kebijakan pondok pesantren, dan mengembangkan budaya pondok pesantren Darussalam Martapura. (3) Evaluasi manajemen strategik di pondok pesantren Darussalam Martapura meliputi dua kegiatan yaitu memonitor hasil dari perencanaan dan pelaksanaan manajemen strategik dan mengambil langkah-langkah perbaikan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا ومولانا محمد وعلى اله وصحبه
وسلم. أما بعد

Dengan menyebut Nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah SWT Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat, hidayah dan taufik-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul Manajemen Strategik dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan tercinta Nabi Muhammad SAW keluarga dan sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebenar-benarnya yang telah memberikan bantuan tersebut baik dari segi pikiran dan doa. Khususnya peneliti ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. AkhmadSagir, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Syaipul Hadi, S. Ip, MA selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.

3. Bapak Drs. H. M. Abduh Amri, MA selaku pembimbing I dan Ibu Devi Noviyanti, SE, M.M selaku pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan, motivasi, arahan, dan koreksi serta saran-saran yang sangat berharga dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
5. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
6. Ketua Yayasan Pondok Pesantren Darussalam Martapura yang telah memberikan izin kepada peneliti, dan Dewan Pengurus yang memberikan bantuan kepada peneliti dalam memberikan keterangan tentang masalah yang diteliti.
7. Orang tua dan seluruh keluarga, serta sahabat-sahabat yang telah memberikan semangat, bimbingan dan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Atas segala bantuan, dorongan, bimbingan dan pengarahan yang diberikan, peneliti tidak dapat membalasnya, hanya dengan do'a yang peneliti haturkan semoga Allah memberikan balasan pahala yang berlipat ganda. *Aamiin Yaa Robbal 'Aalamiin.*

Akhirnya peneliti berharap agar skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat khususnya bagi peneliti sendiri. Atas segala kekurangan dan kesalahan dalam penyusunan skripsi ini peneliti mengucapkan mohon maaf dan senantiasa terbuka untuk menerima saran dan kritik yang berharga. Hanya kepada Allah Swt kita serahkan semuanya, dan semoga usaha yang peneliti lakukan dalam penyusunan skripsi ini mendapat ridha dan keberkahan dari Allah Swt. *Amin.*

Banjarmasin, 07 Oktober 2019

Peneliti

Pedoman Transliterasi Arab-Indonesia

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman transliterasi arab-indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

- | | |
|------------|------------|
| 1. ا : A | 16. ط : Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ‘ |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : H | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. ه : H |
| 13. ش : Sy | 28. ء : ‘ |

14. ص : Sh

29. ي : Y

15. ض : Dh

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang : \bar{A}/\bar{a}

2. Kasrah Panjang : \bar{I}/\bar{i}

3. Dhammah Panjang : \bar{U}/\bar{u}

4. Aw : أُ

5. Ay : أَيُّ

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbānā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

Fathah (baris atas) ditulis \bar{a} , *kasrah* (baris di bawah) ditulis \bar{i} serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan \bar{u} . Misalnya: الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri'ah*, الْمَسَاكِينُ ditulis *al-masākīn*,

الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihūn*.

3. Kata sanding *alif+lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكَافِرُونَ ditulis *al-kāfirūn*.

Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsyiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرَّجَالُ ditulis *ar-rijāl*.

4. *Ta'marbuthah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: البَقْرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاةُ الْمَالُ ditulis *szakāt al-māl*, atau سُورَةُ النَّسَاءِ ditulis surat an-Nīsā.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: ditulis وَهُوَ خَيْرٌ الرَّازِقِينَ *wahuwa khairar-Rāziqīn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR GRAFIK.....	xvi
KATA PERSEMBAHAN	
MOTTO	
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikasi Penelitian	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	12
A. Tinjauan Umum Tentang Manajemen Strategik dan Pengembangan.....	12
1. Tinjauan Umum Tentang Manajemen Strategik	12
a. Pengertian Manajemen Strategik	12
b. Manfaat Manajemen Strategik	17
c. Proses Manajemen Strategik.....	18
d. Karakteristik Manajemen Strategik.....	23
e. Komponen Manajemen Strategik.....	24
2. Tinjauan Umum Tentang Pengembangan.....	26
a. Pengertian Manajemen Strategik	26
b. Proses Pengembangan.....	31
B. Kerangka Pemikiran.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	35
B. Subjek, Objek Penelitian dan Lokasi Penelitian	36
C. Data dan Sumber Data	37
D. Teknik Pengumpulan Data.....	38
E. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
F. Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	42

A. Hasil Penelitian	42
1. Sejarah Berkembangnya Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura	42
2. Identitas Sekolah	43
3. Visi Misi dan Tujuan.....	44
4. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Darussalam Martapura	46
5. Profil Pimpinan Pondok Pesantren Darussalam Martapura	49
6. Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Darussalam martapura.....	51
7. Penyajian Data	51
a. Manajemen Strategik dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura.....	51
b. Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan Manajemen Strategik dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura	64
c. Dampak dari Manajemen Strategik bagi Pondok Pesantren Darussalam Martapura.....	65
B. Pembahasan.....	71
1. Manajemen Strategik dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura.....	71
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan Manajemen Strategik dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam.....	98
3. Dampak dari Manajemen Strategik bagi Pondok Pesantren Darussalam Martapura	99
4. Analisis Data Manajemen Strategik dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar	104
5. Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan Manajemen Strategik dalam Pengembangan Santri Putri di Pondok Pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar	112
6. Dampak dari Penerapan Manajemen Strategik bagi Pondok Pesantren Darussalam Martapura Kabupaten Banjar.....	114
 BAB V PENUTUP.....	115
A. Simpulan	115
B. Saran-saran.....	116
 DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

No.	Uraian	Hlm.
1.	Tabel 4.1 Sarana dan prasarana pondok pesantren Darussalam Martapura.....	51
2.	Tabel 4.2 Biaya pendaftaran dan SPP bulanan santri putri di pondok pesantren Darussalam Martapura.....	60
3.	Tabel 4.3 Jumlah santri putri di pondok pesantren Darussalam Martapura dari tahun 2014/2015-2018/2019.....	64
4.	Tabel 4.4 Jumlah kelulusan santri putri dari tahun 2015-2019.....	99

DAFTAR GAMBAR

No.	Uraian	Hlm.
1.	Gambar 4.1 Dokumentasi pada saat pendaftaran santri baru di pondok Pesantren Darussalam Martapura.....	60
2.	Gambar 4.2 Gambar peneliti bersama Bapak M.Jauhari selaku staf secretariat pondok pesantren Darussalam Martapura.....	61
3.	Gambar 4.3 Gambar peneliti bersama Bapak KH. Abdul Hadi Arsyad selaku kepala sekolah tingkat ulya santri putri.....	62
4.	Gambar 4.4 Peneliti wawancara dengan kepala Kemenag Banjarbaru Bapak Drs. H.Humaidi, S.Sos.,M.AP.....	67
5.	Gambar 4.5 peneliti wawancara dengan kepala sub bag.tata usaha Bapak Alamsyah, S.Sos.,MM,.....	68
6.	Gambar 4.6 Peneliti saat mewawancarai Bapak Drs. H. Izzuddin,M.A., sebagai kepala Kementerian Agama (kemenag) Martapura.....	68
7.	Gambar 4.7 Peneliti mewawancarai ketua umum MUI Kal-sel Bapak KH. Husin Naparin, Lc.M.A.....	69
8.	Gambar 4.8 Penelitimewawancarai wakil ketua umum MUI Bapak Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, Az,M.A.....	70
9.	Gambar 4.9 Peneliti mewawancarai wakil ketua II NU Bapak Samsul Rani, S.Ag M.SI di sabilal muhtadin.....	70

DAFTAR GRAFIK

No.	Uraian	Hlm.
1.	Garfik 4.1 Jumlah kelulusan santri putri.....	66

KATA PERSEMBAHAN

Sujud syukurku kusembahkan kepadaMu ya Allah, Tuhan Maha Agung dan Maha Tinggi. Atas takdirmu hamba bisa menjadi pribadi yang berpikir, berilmu, dan bersabar. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depan saya, dalam meraih cita-cita.

Lantunan Al-fatihah beriring shalawat dalam silahku merintih, menadahkan doa dalam syukur yang tiada terkira, terima kasih untukmu. Kupersembahkan sebuah karya tulis ini untuk Mama dan Abah tercinta, yang tiada pernah hentinya selama ini memberiku semangat, doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang serta pengorbanan yang tak tergantikan hingga aku selalu kuat menjalani setiap rintangan yang ada didepanku. Mama Abah, terimalah bukti kecil ini sebagai kado keseriusanku untuk membalas semua pengorbananmu meski takkan pernah bisa terbalaskan. Dalam hidup kalian demi hidupku kalian ikhlas mengorbankan segala perasaan tanpa kenal lelah, dalam lapar berjuang separuh nyawa hingga segalanya.

Dalam silah di lima waktu mulai fajar terbit hingga terbenam, seraya tanganku menadah, “ yaAllah yaRahman yaRahim, Terima kasih telah kau tempatkan aku diantara kedua malaikatMu yang setiap waktu ikhlas menjagaku, mendidikku, membimbingku dengan baik. yaAllah berikanlah balasan setimpal syurga firdaus untuk mereka dan jauhkan lah mereka nanti dari panasnya sengat hawa api nerakaMu,

Untukmu Abah (Tardiansyah) dan Mama (Jamilah), Terima kasih...

Untuk adik perempuanku Laili Rahmi dan adik laki-lakiku Ahmad Fauziani tiada waktu yang paling berharga dalam hidup selain menghabiskan waktu dengan kalian. Walaupun saat dekat kita sering bertengkar, tapi saat jauh kita saling merindukan. Terima kasih untuk semangat dari kalian.

Hidupku terlalu berat untuk mengandalkan diri sendiri tanpa melibatkan bantuan Tuhan dan orang lain. Tak ada tempat terbaik untuk berkeluh kesah selain bersama sahabat-sahabat terbaik Siti Asiyah, Khairunnisa, Aida, Nurul Najmina, dan Farihatul L.A. Terima kasih kuucapkan kepada teman sejawat saudara seperjuangan Manajemen Dakwah 2015 untuk memori yang kita rajut setiap harinya, atas tawa yang setiap hari kita miliki, dan atas solidaritas yang luar biasa. Sehingga masa kuliah 4 tahun ini menjadi lebih berarti. Semoga saat-saat indah itu akan selalu menjadi kenangan yang paling indah.

Terima kasih kepada dosen pembimbing saya yang paling baik dan bijaksana, terima kasih karena sudah menjadi orang tua kedua saya di kampus. Terima kasih atas bantuannya, nasehatnya, dan ilmunya yang selama ini dilimpahkan kepada saya

dengan rasa tulus dan ikhlas, saya tidak akan lupa atas bantuan dan kesabaran dari Bapak dan Ibu.

Untuk ribuan tujuan yang harus dicapai, untuk jutaan mimpi yang akan dikejar, untuk sebuah pengharapan, agar hidup jauh lebih bermakna, hidup tanpa mimpi ibarat arus sungai. Mengalir tanpa tujuan. teruslah belajar, berusaha, dan berdoa untuk menggapainya.

Jatuh berdiri lagi. Kalah mencoba lagi. Gagal bangkit lagi.

Never give up!

Sampai Allah SWT berkata “waktunya pulang”

Hanya sebuah karya tulis dan untaian kata-kata ini yang dapat kupersembahkan kepada kalian semua, terima kasih beribu terima kasih kuucapkan atas segala kekhilafan dan kekurangan, kurendahkan hati serta diri menjabat tangan meminta beribu-ribu kata maaf tercurah.

Skripsi ini kupersembahkan

ALMAMATER KU
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
UIN ANTASARI BANJARMASIN

Motto

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lain”

(H.R. Ahmad dan Thabrani)

“Success needs a process”