

**ANALISIS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR
KALIMANTAN TENGAH**

SKRIPSI

**OLEH
MUHAMMAD HASBI ASHSHIDDIQY**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2019 M/1440 H**

**ANALISIS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA
DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR
KALIMANTAN TENGAH**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

Oleh :

Muhammad Hasbi Ashshiddiqiy

1501151222

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2019 M/1440 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Hasbi Ashshiddiqiy
NIM : 1501151222
Tempat, tanggal lahir : Sampit, 01 Agustus 1997
Jurusan/ Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 7 Oktober 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Muhammad Hasbi Ashshiddiqiy
NIM. 1501151222

PERSETUJUAN

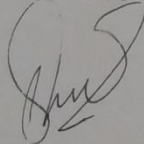
Skripsi yang berjudul : Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia di
Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)
Kabupaten Kotawaringin Timur Kalimantan
Tengah

Ditulis oleh : Muhammad Hasbi Ashshiddiqiy
NIM : 1501151222
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2019-2020
Tempat dan tanggal lahir : Sampit, 01 Agustus 1997
Alamat : Komplek Arjuna, Jl. Srikandi No.25 RT10 RW01
Kelurahan Kebun Bunga, Kecamatan Banjarmasin
Timur, Kabupaten Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan sepenuhnya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

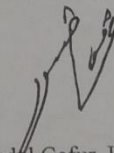
Banjarmasin, 7 Oktober 2019

Pembimbing I



Dra. Hj. Faridah, M.H.I
NIP. 196110071988032001

Pembimbing II



H. Abdul Gafur, Lc., M.A.
NIP. 198103022009011014

Mengetahui
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, SE., MM.
NIP. 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Kotawaringin Timur Kalimantan Tengah”, ditulis oleh Muhammad Hasbi Ashshiddiqiy, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 12 Desember 2019

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

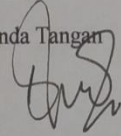

Dr. H. Hamurrahman Azhari, MHI
NIP 19600609 198803 1 003

Tim Penguji

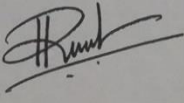
Nama

Tanda Tangan

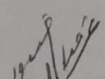
1. Dra. Hj. Faridah, M.H.I
(Ketua)

1. 

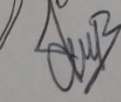
2. Rohana Faridah, S.E., M.M.
(Anggota)

2. 

3. H. Abdul Gafur, Lc., M.A
(Anggota)

3. 

4. Ansharullah, S.Ag., M.Fil. I.
(Anggota)

4. 

ABSTRAK

Muhammad Hasbi Ashshiddiqiy 2019, *Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Kotawaringin Timur Kalimantan Tengah*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Faridah, M.H.I (II) H. Abdul Gafur. Lc., M.A.

Kata Kunci: Manajemen Sumber Daya Manusia.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh berdirinya Badan Amil Zakat Nasional yang berkewajiban dalam mengelola zakat secara nasional, mengingat 207.176.162 penduduk Indonesia merupakan pemeluk agama Islam. Berdasarkan hasil pengumpulan data awal, ditemukan sebuah kondisi yang mana Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kotawaringin Timur merupakan badan amil yang baru terbentuk dengan struktur organisasi yang masih kurang memadai.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sistem pengelolaan ketenagakerjaan di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kotawaringin Timur, Kalimantan Tengah dilihat dari segi pandang manajemen sumber daya manusia dan dari segi pandang Islam. Penelitian ini merupakan jenis penelitian lapangan, dengan pendekatan penelitian yaitu pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini adalah pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kotawaringin Timur dengan objek sistem manajemen sumber daya manusia di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten kotawaringin Timur. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah menggunakan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan teknik wawancara sebagai data utama dan observasi serta dokumentasi sebagai data pendukung..

Berdasarkan analisis data maka dapat disimpulkan bahwa dari segi pandang manajemen sumber daya manusia, penerapan analisis dan deskripsi pekerjaan yang ada di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kotawaringin Timur telah sesuai dengan teori MSDM, begitu pula dengan sistem rekrutmennya yang menerapkan konsep *the right man and the right place* telah sesuai dengan konsep manajemen sumber daya manusia. Namun, dalam pelaksanaan kompensasi Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kotawaringin Timur masih belum sesuai dengan teori manajemen sumber daya manusia yang telah dipaparkan. Kemudian dari segi pandang Islam penerapan rekrutmen atau pembentukan amil yang ada di Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kotawaringin Timur telah sesuai dengan teori atau syariat islam. sedangkan dalam hal deskripsi pekerjaan, Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kotawaringin Timur masih belum sepenuhnya sesuai dengan cara Islam mengenai tugas atau deskripsi pekerjaan *amil zakat*. Kemudian untuk penggajian amil zakat untuk prosedur penggajiannya telah sesuai dengan teori amil zakat yang dikemukakan *Imam Al-Mawardi*. Akan tetapi dalam hal pelaksanaannya dapat dikatakan tidak sesuai dan juga bertentangan dengan syariat islam.

MOTO

Kesuksesan hanya untuk mereka yang memilih
untuk tidak berhenti karena keadaan

PERSEMBAHAN

Saya persembahkan dengan segenap cinta dan doa
Karya yang sederhana ini untuk:

Ayah dan Ibu tercinta,
Nenek tercinta,
Adik saya tercinta,
Kakak dan Adik sepupu tercinta,
Paman dan Bibi tercinta,
Sahabat kecil tercinta,
Teman-teman KKN tercinta.

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang
Yang tulus dan tiada ternilai besarnya
Terima kasih

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h} a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s} ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d} ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t} a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z} a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مَكْتَبَة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَة الْجَمِيلَة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-------------------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

اَ	fathah	ditulis	a
----	--------	---------	---

◌ِ	kasrah	ditulis	i
◌ُ	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساھرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Salawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Sumber Daya Manusia di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Kotawaringin Timur Kalimantan Tengah”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, S.E., M.M dan Rimayanti, S.E., M.M selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. H. Abdul Gafur, Lc., M.A. selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Dra. Hj. Faridah, M.H.I selaku Penasehat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.
8. Guru-guruku yang tercinta baik formal ataupun informal dari sejak kecil hingga sampai saat ini.
9. Kakakku, adikku, nenek tercinta serta seluruh keluargaku yang mendukung dan terus memotivasi untuk menjadi seorang sarjana.
10. Seluruh sahabat dan teman-teman seperjuangan yang telah membantu baik dalam bentuk pikiran tenaga serta motivasi hingga sampai sekarang ini

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 7 Oktober 2019

Penulis,

Muhammad Hasbi Ashshiddiqiy

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK.....	v
MOTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian	7
E. Definisi Operasional	7
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Penulisan	15

BAB II LANDASAN TEORI

A. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	17
1. Pembahasan Tentang Manajemen Sumber Daya Manusia	17
2. Rekrutmen	21
3. Analisis dan Deskripsi Pekerjaan.....	24
4. Kompensasi dan Balas Jasa	26
B. Manajemen Amil Zakat	30
1. Deskripsi Pekerjaan Amil Zakat	32
2. Sistem Rekrutmen Amil Zakat	34
3. Penggajian Amil Zakat	36

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	39
B. Lokasi Penelitian	40
C. Subjek dan Objek Penelitian	40
D. Data dan Sumber Data	40
E. Metode Pengumpulan Data	41
F. Analisis Data	44

BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA

A. Penyajian Data.....	45
------------------------	----

B. Analisis Data	62
------------------------	----

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	73
B. Saran	74

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kantor Baznas Kotawaringin Timur	61
Gambar 1.2 Bagian Dalam Kantor Baznas Kotawaringin Timur	61
Gambar 1.3 Penyerahan SK UPZ kepada salah satu pengurus masjid.....	
Gambar 1.4 Pengumpulan Dana Zakat Secara Langsung.....	
Gambar 1.5 Penyerahan Dana Zakat Kepada Mustahiq	
Gambar 1.6 Pengukuhan Pimpinan Baznas Kotim	