

**STRATEGI BAZNAS KOTA BANJARMASIN UNTUK  
MENINGKATKAN KESADARAN MUZAKKI  
MEMBAYAR ZAKAT**

**SKRIPSI**

**OLEH  
NOVITA SARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2020 M/1441 H**

**STRATEGI BAZNAS KOTA BANJARMASIN UNTUK  
MENINGKATKAN KESADARAN MUZAKKI  
MEMBAYAR ZAKAT**

**Skripsi**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

**Oleh :  
Novita Sari  
Nim. 1401150147**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2020M/ 1441 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Novita Sari

NIM : 140510147

Tempat/Tgl. Lahir : 18 Juni 1997

Jurusan : Ekonomi Syariah (Strata 1)

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 07 Januari 2020  
Yang membuat pernyataan,



Novita Sari  
NIM: 140510147

**SURAT PERSETUJUAAN**

Skripsi yang berjudul : **Optimalisasi Upaya Baznas Kota Banjarmasin dalam Meningkatkan Kesadaran Muzakki untuk Membayar Zakat**  
Ditulis oleh : **Novita Sari**  
Nim : **1401150147**  
Fakultas : **Ekonomi Syariah**  
Program : **Srta Satu (S-I)**  
Jurusan : **Ekonomi dan Bisnis Islam**  
Tahun Akademik : **2019-2020**  
Tempat Tanggal Lahir : **Malawaken, 18 Juni 1997**  
Alamat : **Jln. Perdagangan, Desa Malawaken, RT 04 RW 02, Muara Teweh, Kalimantan Tengah**

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

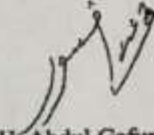
Banjarmasin, 30 Desember 2019 M  
4 Jumadil Awal 1441 H

Pembimbing I



H. Badrian, M. Ag  
NIP. 197307171997031002

Pembimbing II



H. Abdul Gafur, Lc., MA  
NIP. 198103022009011014

Mengetahui :  
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



tohana Faridah, S.E., M.M  
NIP 197804272009012010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Strategi Baznas Kota Banjarmasin dalam Meningkatkan Kesadaran Muzakki Membayar Zakat Ditulis oleh Novita Sari, telah diuji dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 09 Januari 2020

dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **74 (B+)**



### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. H. Badrian, M.Ag	
2. H. Abdul Gafur, Lc., MA	
3. Hj. Dra. Fithriana Syarqawie, M.H.I	
4. Sri Winarsih, SE., MM	

## *Kata Persembahan*

*Alhamdulillahirrabil'alamin  
Sebuah langkah usai sudah  
Satu cita telah ku gapai  
Namun...*

*Itu bukan akhir dari perjalanan  
Melainkan awal dari satu perjuangan  
Hari takkan indah tanpa mentari dan rembulan, begitu juga  
hidup takkan indah tanpa tujuan, harapan serta tantangan.  
Meski terasa berat, namun manisnya hidup justru akan  
terasa, apabila semuanya terlalui dengan baik, meski harus  
memerlukan pengorbanan.*

*Kupersembahkan karya kecil ini, untuk cahaya hidup, yang  
senantiasa ada saat suka maupun duka, selalu setia  
mendampingi, saat kulemah tak berdaya (Ayah dan Ibu  
tercinta) yang selalu memanjatkan doa kepada putri Mu  
tercinta dalam setiap sujudnya. Terima kasih untuk  
semuanya.*

*Untuk ribuan tujuan yang harus dicapai, untuk jutaan  
impian yang akan dikejar, untuk sebuah pengharapan, agar  
hidup jauh lebih bermakna, karena tragedi terbesar dalam  
hidup bukanlah kematian tapi hidup tanpa tujuan. Teruslah  
bermimpi untuk sebuah tujuan, pastinya juga harus  
diimbangi dengan tindakan nyata, agar mimpi dan juga  
angan, tidak hanya menjadi sebuah bayangan semu.*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ

وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah swt. karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Salawat dan salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan terbaik umat Nabi Muhammad saw. beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang istiqamah mengikuti petunjuknya hingga akhir zaman.

Dalam kesempatan ini tidak ada kata yang tertulis selain ungkapan rasa terima kasih yang mendalam atas segala bantuan, bimbingan serta perhatian yang diberikan kepada penulis selama pembuatan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini terutama penulis haturkan kepada yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ketua jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menyetujui judul skripsi ini.
3. Bapak H. Badrian, S.Ag., M.Ag., selaku dosen pembimbing I dan Bapak Abdul Gafur Lc.M.Ag selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan koreksi dan pengarahan yang berharga sekali dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Pihak Baznas Kota Banjarmasin.

5. Seluruh dosen yang telah berjasa dalam memberikan pengetahuan, mendidik, dan membimbing penulis, baik selama perkuliahan maupun sampai penyusunan skripsi ini selesai.
6. Kepada Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Banjarmasin, Kepala Badan Perpustakaan dan Arsip Daerah Provinsi Kalimantan Selatan, beserta seluruh Stafnya yang telah memberikan pelayanan dan peminjaman sejumlah literatur untuk penyusunan skripsi ini.
7. Kepala bagian tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam serta Stafnya yang telah memberikan pelayanan yang baik sehingga memudahkan penulis dalam segala hal administrasi yang penulis perlukan.
8. Kepada kedua orang tua saya, yang selalu membimbing, memotivasi, yang sangat berjasa dalam hidup saya, dan semua pihak yang memberikan bantuan yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan tersebut penulis berdoa semoga Allah Swt. berkenan membalasnya dengan ganjaran pahala yang berlipat ganda. Amin ya Rabbal'alam.

Banjarmasin, januari 2020

Novita Sari



## ABSTRAK

**Novita Sari.**2019, Optimalisasi Upaya Baznas Kota Banjarmasin dalam Meningkatkan Kesadaran *Muzakki* untuk Membayar Zakat Skripsi, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Pembimbing: (I) H. Badrian. M.Ag, (II) H. Abdul Gafur. Lc., MA

**Kata Kunci :** Optimalisasi Zakat, Peningkatan, *Muzakki*

Penelitian ini dilatar belakangi oleh persoalan yang terjadi di masyarakat Kota Banjarmasin terkait kurangnya minat masyarakat Kota Banjarmasin untuk berzakat di Baznas Kota Banjarmasin

Peneitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi BAZNAS dalam meningkatkan jumlah muzakki di Kota Banjarmasin dan untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat BAZNAS dalam meningkatkan jumlah muzakki Kota Banjarmasin

Jenis penelitian ini adalah *field research*, yaitu penelitian yang dilakukan dengan terjun langsung kelapangan untuk menggali data dan menggali permasalahan yang akan diteliti. Adapun pendekatan ini menggunakan pendekatan kualitatif. Kualitatif adalah penelitian yang memanfaatkan wawancara terbuka untuk menelaah dan memahami sikap, pandangan, perasaan, dan perilaku individu atau sekelompok orang.

Melalui teknik analisis deskriptif kualitatif yang mencakup analisis SWOT penelitian menghasilkan penemuan : Dari hasil analisis dengan menggunakan matriks EFE dan IFE didapatkan skor EFE sebesar 3,15 menunjukkan bahwa kondisi eksternal Baznas Kota Banjarmasin , tergolong sedang dapat menghindari ancaman dengan memanfaatkan peluang yang ada. Total skor matriks IFE 2,69 menunjukkan bahwa kondisi internal Baznas Kota Banjarmasin tergolong rata-rata dan mampu memanfaatkan kekuatan untuk mengatasi kelemahan yang dimiliki.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO .....	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	vii
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	xiv
DAFTAR SKEMA.....	xvii

### BAB I: PENDAHULUAN

A.Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Signifikansi Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	6
F. Kajian Pustaka .....	8
G. Sistematika Penulisan .....	9

## **BAB II: TEORI TENTANG ZAKAT DAN OPTIMALISASI ZAKAT**

A. Zakat.....	11
1. Definisi Zakat .....	11
2. Tujuan Zakat .....	14
3. Dasar Hukum Zakat .....	14
B. Strategi .....	15
1. Perencanaan Strategi .....	15
C. Optimalisasi .....	18
D. Muzakki .....	19
1. Syarat – Syarat Muzakki .....	19
E. Kebijakan Zakat di Indonesia .....	20

## **BAB III: METODE PENELITIAN**

A. Jenis, Pendekatan dan Lokasi Penelitian .....	21
1. Jenis Penelitian. ....	21
2. Pendekatan Penelitian .....	21
3. Lokasi Penelitian.....	21
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	22
1. subjek Penelitian .....	22
2. Objek Penelitian.....	22
C. Data dan Sumber Data .....	22
1. Data.....	22
2. Sumber Data .....	23
D. Teknik Pengumpulan Data.....	23
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisa Data .....	23
1. Teknik Pengolahan .....	23
2. Analisis Data.....	23
F. Tahapan Penelitian.....	24

1. Tahapan Pendahuluan .....	24
2. Tahapan Pengumpulan Data .....	24
3. Tahapan Pengolahan .....	24
4. Tahapan Aniliasis Data.....	24
5. Tahapan Penyusunan Laporan .....	25

#### **BAB IV: HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Perusahaan.....	26
B. Penyajian Data .....	34
C. Analisis Data.....	44

#### **BAB V: PENUTUP**

A. Simpulan.....	54
B. Saran .....	55

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>56</b>
----------------------------	-----------

<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	
-------------------------------	--

<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	
----------------------------------	--

