

**KEPEMIMPINAN *TRANSFORMASIONAL* KEPALA
SEKOLAH DI SMA GLOBAL ISLAMIC BOARDING SCHOOL
(GIBS) KABUPATEN BARITO KUALA**

OLEH
Bahtiar Ikhsan
1601260885



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2020 M/1441 H**

**KEPEMIMPINAN *TRANSFORMASIONAL* KEPALA
SEKOLAH DI SMA GLOBAL ISLAMIC BOARDING SCHOOL
(GIBS) KABUPATEN BARITO KUALA**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam

Oleh
Bahtiar Ikhsan
1601260885

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2020 M/1441 H**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Bahtiar Ikhsan
Tempat, Tanggal Lahir : Harapan Baru, 02 Maret 1999
NIM : 1601260885
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan plagiat atau dibuat orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, Jum'at 05 Juni 2020

Yang menyatakan,



6000
ENAM RIBU RUPIAH

Bahtiar Ikhsan

PERSETUJUAN


Skripsi yang berjudul : Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala

Ditulis oleh : Bahtiar Ikhsan
N I M : 1601260885
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2020/2021
Tempat dan tanggal lahir : Harapan Baru, 02 Maret 1999
Alamat : Harapan Baru No.14 RT/ RW 012/ 000 Kel/ Desa Batu Piring Kec.Paringin Selatan Kab. Balangan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Rabu 17 Juni 2020

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi,



Drs. H. Hasbullah, M.Si
NIP.196703041991031005

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik
Penulisan,



Isnay Lellya, S.Ag, M.Ag
NIP.197202171997032002

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Dia Suraijjah, M.Pd
NIP.196702181994032001

PENGESAHAN

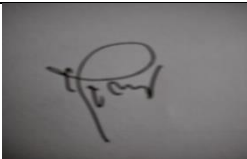


Skripsi yang berjudul : Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala, Nama Bahtiar Ikhsan, NIM 1601260885, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu
Tanggal : 17 Juni 2020
Dinyatakan : LULUS
Nilai : 82,35 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd.
NIP. 196001061986032004

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. DRS. H. HASBULLAH, M.Si (Ketua)	
2. DRS. ABDUL MANAF, M.Pd (Anggota)	
3. Hj. ISNY LELLYA, S.Ag, M.Ag. (Anggota)	

ABSTRAK

Bahtiar Ikhsan. 2020. *Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Di SMA Global Islamic Boarding School*. Skripsi Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: (I) Drs. H. Hasbullah M. Si (II) Hj. Isnay Lellya S.Ag., M.Ag.

Penelitian ini dilatar belakangi dari kepemimpinan kepala sekolah sebagai ujung tombak atau penggagas utama dalam terjadinya perubahan pada lembaga sekolah. Fokus penelitian ini tentang Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala. Tujuan diadakan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala.

Penelitian ini dilaksanakan Berdasarkan fokus masalah yaitu: Bagaimana Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala.

Maka tujuan penelitian, mempunyai tujuan yang hendak dicapai, untuk mengetahui bagaimana Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*), dimana proses pengumpulan datanya melalui *interview*/wawancara sebagai metode pokok yang ditunjukkan kepada kepala sekolah, dan metode observasi sebagai penunjang, kemudian metode dokumentasi digunakan sebagai pelengkap untuk memenuhi data peneliti yang ada di SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala.

Setelah data terkumpul, selanjutnya diproses melalui editing, kemudian data tersebut disajikan dan dianalisis dengan menggunakan metode deskriptif kualitatif serta disimpulkan dengan metode induktif.

Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa berdasarkan hasil data di lapangan, maka diperoleh simpulan bahwa Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah di SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala terjadi pada pelaksanaannya dapat dikatakan sangat efektif untuk kemajuan sekolah melalui berbagai macam program salah satunya peningkatan mutu pembelajaran yang baik dan aktif, hal ini dilaksanakan kepala sekolah dengan cara mendefinisikan alat ukur perubahan, menyelaraskan visi misi pribadi dan visi misi organisasi, memfasilitasi setiap individu untuk bertumbuh, memberikan keteladanan, memonitor dan mengevaluasi perkembangan.

PERSEMBAHAN

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Puji syukur selalu tercurah kepada Allah SWT yang Maha Agung, Maha Tinggi, Maha Adil, Maha penolong, Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang senantiasa memberikan pertolongan dan kemudahan kepada hambanya. Terimakasih atas segala rahmat, nikmat dan karunia-Mu yang selalu tercurah. Shalawat serta salam tak lupa pula selalu tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, para sahabat, serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Ku Persembahkan Karya Tulis Ini Kepada :

ORANG TUA KU

Ayahanda Baseran

Yang telah lama meninggalkan kami, karya ini sebagai tanda bukti dan terima kasihku atas segala jasa dan pengorbanan yang dilimpahkan. Maafkan bila anakmu ini banyak mengecewakan terhadap kasih sayang dan restu yang diberikan.

Ibunda Noorhasanah

Ibunda Tercinta yang selalu memberikan kasih sayang yang tulus serta memberikan nasehat, Bimbingan motivasi dan arahan di sepanjang hidupku orang yang sangat banyak berkorban dan berjasa dalam hidupku, ibuku harta dunia dan akhiratku aku sangat mencintaimu sepanjang hayatku terima kasih banyak ibuku yang telah bersabar mehadapi sikap anakmu ini.

Guru-guruku dan Dosen-dosenku

Yang telah memberikan berjuta-juta ilmu dan pengalaman untuk bekal hidupku dan sebagai pemandu langkahku dimasa yang akan datang.

Teman Seperjuangan

Terima kasih karena sudah menjadi orang yang selalu ada disampingku dari awal hingga saat ini, yang telah memberikan arahan, semangat serta menjadi tempat ku bertanya dan meminta saran dalam pengerjaan penelitian ini. Semoga kita menjadi orang yang selalu saling mendoakan, dan semoga kita selalu terjalin hingga kedepannya nanti.

Teman-teman seperjuangan, Mahasiswa MPI 2016

Yang selalu ada disaat ku memerlukan mereka, menemani ku berproses dan terus belajar dalam menjalani kehidupan ini. Semoga Kebaikan kalian dibalas dengan Kebaikan yang setimpal Jazakumullahu Khairan.

MOTTO

مَنْ جَدَّ وَجَدَ

“Siapa bersungguh-sungguh pasti berhasil”

مَنْ صَبَرَ ظَفِرَ

“Siapa yang bersabar pasti beruntung”

أَطْلُبُوا الْعِلْمَ مِنَ الْمَهْدِ إِلَى اللَّحْدِ

“Tuntutlah ilmu sejak dari buaian hingga liang lahad ”

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا رَسُولُ اللَّهِ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَيَّ

أَسْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah SWT yang maha mengetahui dan maha melihat hamba-hambanya, maha pemurah lagi maha penyayang Allah menolong hamba-hambanya, serta maha suci Allah yang menciptakan bintang-bintang dan langit-langit yang dijadikan-Nya penerang, dan bulan yang bercahaya, serta bumi sebagai tempat singgah bagi para makhluk ciptaan-Nya. Jika bukan karena rahmat dan karunia-Nya, maka tentulah skripsi ini tidak akan terselesaikan. Dan aku bersaksi tiada Tuhan selain Allah, bahwa Muhammad adalah rasul-Nya yang diutus sebagai pembawa kabar gembira dan pemberi peringatan. Mengajak pada kebenaran dan kebaikan dengan atas izin-Nya, dan cahaya penerang bagi ummatnya. Nabi Muhammad lah yang menginspirasi bagaimana menjadi pemuda tangguh, pantang menyerah, mandiri dengan kehormatan diri.

Dalam penyusunan skripsi ini yang berjudul: “KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA SEKOLAH DI SMA GLOBAL ISLAMIC BOARDING SCHOOL (GIBS) KABUPATEN BARITO KUALA”, penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Juairiah, M.Pd sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.
2. Ibu Dra. Hj. Suraijiah, M.Pd sebagai Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Beserta Ibu Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I sebagai sekretaris jurusan Manajemen Pendidikan Islam.

3. Bapak Drs. H. Hasbullah M.Si sebagai pembimbing konten metodologi dan penelitian yang telah membimbing dan memberi arahan demi keberhasilan penulis. Dan Ibu Hj. Isnay Lellya S.Ag., M.Ag sebagai pembimbing bahasa dan teknik penulisan dan juga selaku dosen pembimbing akademik mulai semester awal hingga sekarang yang bersedia selalu memberikan bimbingan, motivasi, semangat, perhatian dan nasehat sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak Ibu dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak membantu dan memberikan ilmunya kepada penulis selama menempuh perkuliahan sampai selesai.
5. Bapak Muhamad Tafirulloh Hidayat S.Si sebagai Kepala Sekolah SMA Global Islamic Boarding School (GIBS) Kabupaten Barito Kuala beserta jajarannya yang telah membantu dan memberikan izin kepada penulis untuk penelitian.
6. Seluruh pihak yang membantu hingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.

Penulis hanya bisa mendoakan semoga segala bimbingan, arahan, bantuan, dukungan yang telah diberikan menjadi amal kebaikan disisi Allah SWT dan mendapat balasan sebaik-baiknya balasan. Amiin

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kepada para pembaca kiranya dapat memberikan kritik dan saran yang sifatnya membangun. Penulis berharap semoga skripsi yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi kita semua khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Amiin

Banjarmasin, Rabu 17 Juni 2020

Penulis



Bahtiar Ikhsan
NIM. 1601260885

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Definisi Operasional.....	7
C. Fokus Penelitian.....	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Alasan Memilih Judul.....	10
F. Signifikansi Penelitian.....	10
G. Penelitian Terdahulu.....	11
H. Sistematika Penulisan.....	19

BAB II LANDASAN TEORI

A. Kepemimpinan Transformasional.....	21
B. Kepala Sekolah.....	34
C. Teori Perubahan.....	41

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	45
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	46
C. Data dan Sumber Data.....	47
D. Teknik Pengumpulan Data.....	49
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data.....	51

F. Prosedur Penelitian	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian.....	55
B. Penyajian Data Penelitian.....	66
C. Analisis Penelitian.....	72
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	77
B. Saran-Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80

DAFTAR TABEL

TABEL I	: Matriks Penelitian.....	48
TABEL II	: Identitas Sekolah	55
TABEL III	: Riwayat Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	58
TABEL IV	: Daftar Keadaan Siswa	62
TABEL V	: Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan	63

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah
LAMPIRAN II	: Pedoman Wawancara
LAMPIRAN III	: Pedoman Dokumenter
LAMPIRAN IV	: Keadaan Sarana Sekolah
LAMPIRAN V	: Keadaan Pra Sarana Sekolah
LAMPIRAN VI	: Dokumen Foto
LAMPIRAN VII	: Surat Keterangan Seminar Proposal
LAMPIRAN VIII	: Persetujuan Judul Skripsi
LAMPIRAN IX	: Surat Riset
LAMPIRAN X	: Surat Keterangan Selesai Riset
LAMPIRAN XI	: Catatan Koreksi
LAMPIRAN XII	: Riwayat Hidup