

**PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS
SYARIAH PADA KSPPS BMT BINA UMMAT SEJAHTERA CABANG
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
RIFQI RIFA'I**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2020 M/1441 H**

**PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA BERBASIS
SYARIAH PADA KSPPS BMT BINA UMMAT SEJAHTERA CABANG
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :
Rifqi Rifa'i
1601150262**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2020 M/1441**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rifqi Rifa'i
NIM : 1601150262
Tempat/Tgl. Lahir : Sampit, 26 Juni 1997
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 17 Juni 2020

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Rifqi Rifa'i

PERSETUJUAN

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin

Ditulis oleh : Rifqi Rifa'i

N I M : 1601150262

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2019/2020

Tempat dan tanggal lahir : Sampit, 26 Juni 1997

Alamat : Jl. Kuningan Sampit RT.47/RW.04. Kab. Kotawaringin Timur, Kalimantan Tengah.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.


Banjarmasin, 17 Juni 2020

Pembimbing I



Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A
NIP. 195608141982031005

Pembimbing II



Dra. Hj. Noorwahidah Haisy M.Ag
NIP. 196106251986032003

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, S. E., M. M.
NIP. 197804272002012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin", ditulis oleh Rifqi Rifa'i, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 25 Juni 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A+

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP 196006091988031003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary A Z, M.A (Ketua)	1.
2. Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag (Anggota)	2.
3. Erisa Nilasari, S.P., M.P (Anggota)	3.
4. Sri Winarsih, S.E, M.M (Anggota)	4.

ABSTRAK

Rifqi Rifa'i. 2020. *Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A (II) Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag

Kata Kunci: Manajemen, Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah, KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin

Sumber daya manusia adalah kekuatan terbesar dalam suatu organisasi guna mencapai tujuan dari organisasi tersebut. Jadi, sumber daya yang ada harus dikelola dan dimanfaatkan dengan sebaik mungkin. Untuk mengelola dan memanfaatkan sumber daya dengan baik perlu adanya ilmu. Karena ilmu sangatlah penting dalam pemberdayaan dan pengoptimalisasian sumber daya yang ada.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui sejauh mana penerapan manajemen sumber daya manusia pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin serta dilihat dari tinjauan ekonomi syariah terhadap manajemen sumber daya manusianya, apakah sudah sesuai dengan prinsip syariah, yang dilihat dari kegiatan di lembaga ini.

Metode yang digunakan merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Subjek pada penelitian ini adalah pimpinan dan karyawan di lembaga tersebut. Penggalan data yang diperlukan dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan studi dokumen. Kemudian data yang diperoleh diolah dengan teknik *editing*, *klasifikasi*, dan *deskripsi* setelah itu dianalisis secara *kualitatif* untuk menarik kesimpulannya.

Hasil dari penelitian ini memperoleh kesimpulan bahwa secara garis besar manajemen sumber daya manusia berbasis syariah tetap diperhatikan dan diterapkan dalam kegiatan yang dilakukan di KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin. Sisi syariah ditunjukkan pada setiap proses manajemennya seperti pada saat rekrutmen, seleksi pelatihan dan pengembangan, penilaian kinerja dan kompensasi. Sisi spiritualitas juga dapat dilihat dari pelatihan dan pengembangan yang dilakukan. Hal ini dapat mencerminkan sisi keislaman dari karyawan yang bekerja di tempat tersebut.

MOTO

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

لئن شكرتم لأزيدنكم , ولئن كفرتم إن عذابي لشديد

"Sesungguhnya jika kamu bersyukur, pasti Kami akan menambah (nikmat) kepadamu, dan jika kamu mengingkari (nikmat-Ku), maka sesungguhnya azab-Ku sangat pedih"

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Bapak, Ibu, Abang, Adik

Keluarga, Kerabat, Sahabat

Dan teman-teman semua.

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya hingga terselesaikannya skripsi ini.

Terima kasih yang tak terhingga untuk kalian semua.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Iba	B	De
ت	ta'	T	De
ث	ša'	š	Es (dengan titik di atas)
ج	Kim	J	Je
ح	ha'	h	Ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Ain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef

ق	Qap	Q	Qi
ك	Kap	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-quḍūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamiilah</i>
-----------------	---------	--------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	Ditulis	A
ِ	Kasrah	Ditulis	I

◌ُ			
◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yanṭiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	<i>ī</i> <i>syah</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	<i>ū</i> <i>ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna Ži al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iḏa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

الحمد لله رب العالمين ، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين ،
نبينا وحبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين ، ومن تبعهم بإحسان إلى يوم
الدين ، أما بعد

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Salawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan kita Nabi Besar Muhammad SAW., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, S.E., M.M dan Erissa Nilasari, S.P., M.P., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Prof. Dr. H.A. Hafiz Anshary A Z, M.A dan Dra. Hj. Noorwahidah Haisyi, M. Ag selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Dra. Hj. Noorwahidah Haisyi, M. Ag selaku Penasehat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan rida Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 17 Juni 2020

Penulis,

Rifqi Rifa'i

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTO	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	vii
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Definisi Operasional.....	10
F. Penelitian Terdahulu	12
G. Sistematika Pembahasan	14
BAB II KONSEP MANAJEMEN DAN SUMBER DAYA MANUSIA	
BERBASIS SYARIAH	
A. Konsep Manajemen Secara Umum.....	15
B. Sumber Daya Manusia	19
C. Manajemen Sumber Daya Manusia	23

D. Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah	35
---	----

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	54
B. Lokasi Penelitian.....	55
C. Subjek dan Objek Penelitian	55
D. Data dan Sumber Data	56
E. Teknik Pengumpulan Data.....	57
F. Teknik Analisis Data.....	58
G. Tahapan Penelitian	59

BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA

A. Gambaran Umum KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera	61
1. Sejarah Singkat KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera.....	61
2. Visi dan Misi serta Badan Hukum BMT	63
3. Prinsip Operasional	64
4. Sumber Dana BMT Bina Ummat Sejahtera.....	65
5. Struktur Organisasi KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin.....	66
6. Produk KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin.....	67
B. Penyajian Data	74
C. Analisis Data	90
1. Penerapan MSDM dari Proses Rekrutmen, Seleksi, Pelatihan dan Pengembangan, Penilaian Kerja dan Kompensasi pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin	90

2. Tinjauan Ekonomi Syariah dalam Pengelolaan Manajemen Sumber Daya Manusia pada KSPPS BMT Bina Ummat Sejahtera Cabang Banjarmasin.....	95
---	----

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	104
B. Saran.....	105

DAFTAR PUSTAKA	107
-----------------------------	------------

Lampiran I.....	110
------------------------	------------

Lampiran II	112
--------------------------	------------

Lampiran III.....	113
--------------------------	------------

Lampiran IV	114
--------------------------	------------

Lampiran V	116
-------------------------	------------

Daftar Riwayat Hidup	118
-----------------------------------	------------