

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR NEGERI
TAMBAK BITIN 3 KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

OLEH:

NAMA: NILAM SARI



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2020 M

**KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR NEGERI
TAMBAK BITIN 3 KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

Nilam Sari

NIM 1601261918

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
TAHUN 2020/2021**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Nilam Sari
Nim : 1601261918
Tempat/Tgl. Lahir : Negara, 16 September 1997
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah Dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin
Jarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, September 2020

Yang menyatakan,

Nilam Sari

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Tambak Bitin 3 Kabupaten Hulu Sungai Selatan

Ditulis oleh : Nilam Sari
NIM : 1601261918
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2020/2021
Tempat dan tanggal lahir : Negara, 16 September 1997
Alamat : Jl. Pramuka, komplek Bumi Melati Indah IV RT.10 RW.02, kel. Sungai Lulut, Kec. Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan 70236

Setelah diteliti dan di adakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, September 2020

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan



Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd
NIP 196702181994032001

Hj. Isny Lellya, S.Ag., M.Ag
NIP 197202171997032002

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd
NIP 196702181994032001

PENGESAHAN




Skripsi yang berjudul : Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Tambak Bitin 3 Kabupaten Hulu Sungai Selatan,
Nama Nilam Sari, NIM 1601261918, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 20 Oktober 2020
Dinyatakan : LULUS
Nilai : 80,9

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd.
NIP. 196001061986032004

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda tangan
1. Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd (Ketua)	
2. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd (Anggota)	
3. Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag (Anggota)	

ABSTRAK

Nilam Sari. 2020. *Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Tambak Bitin 3 Kabupaten Hulu Sungai Selatan.* Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: (I) Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd (II) Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag

Penelitian ini menggambarkan tentang kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan. Fokus penelitian dalam skripsi ini yaitu, bagaimana kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan dan apa saja yang menjadi faktor pendukung dan faktor penghambat kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di sekolah dasar negeri tambak bitin 3 kabupaten hulu sungai selatan. Adapun tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan serta untuk mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di Sekolah dasar negeri Tambak Bitin 3 Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), yaitu penelitian yang bertujuan dengan terjun kelapangan untuk menggali dan mengumpulkan sejumlah data yang diperlukan mengenai kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan serta faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan mutu pendidikan.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yaitu pendekatan yang bersifat deskriptif. Objek dalam penelitian ini adalah kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di SDN Tambak Bitin 3 Kabupaten Hulu Sungai Selatan, sedangkan yang menjadi subjek penelitiannya adalah kepala sekolah SDN Tambak Bitin 3 Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Pengumpulan data dalam penelitian ini di ambil dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Setelah data terkumpul maka dilakukan pengolahan data, data kemudian di analisis secara deskriptif kualitatif.

Berdasar hasil analisis data, diperoleh simpulan bahwa kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui cara penyusunan rencana kegiatan sekolah dengan pembuatan time schedule dan checlist, pelaksanaan program sekolah, mengambil keputusan dengan mengadakan musyawarah, memotivasi bawahan dengan memberikan dorongan untuk meningkatkan prestasi, mengawasi kinerja bawahan dengan cara kunjungan kelas, dan melakukan kegiatan evaluasi. Sedangkan faktor pendukung kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan yaitu faktor guru: terpenuhinya target guru dengan lulusan yang memadai, lingkungan yang kondusif, sarana dan prasarana yang memadai dan dukungan warga sekolah. Sedangkan faktor penghambat terbatasnya media pembelajaran, hanya ada papan tulis di dalam kelas, faktor teknologi, sebagian guru belum menguasai teknologi pendidikan dan metode pembelajaran yang digunakan belum tepat atau terlalu monoton.

Motto

Everyone changes so do I

KATA PERSEMBAHAN

Saya persembahkan karya sederhana ini untuk ayah saya Khasim Bahtiar, ibu Masriani tercinta serta kakak saya Susila Rini S. Pd,

Untuk kedua orang tua saya yang telah berusaha dengan tetesan keringat dan air mata demi menjadikan saya anak yang berguna. Do`a kalian adalah pelapang jalan saya menuju Ridha-Nya dalam menuntut ilmu, terimakasih untuk nasehat dan pencerahannya selama saya menyelesaikan skripsi ini.

Untuk kakak saya yang selalu memberikan dukungan moril dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Untuk dosen Pembimbing sekaligus dosen Penasehat saya ibu Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd dan Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag yang tidak henti-hentinya membantu dan memberikan motivasi sampai skripsi ini bisa saya selesaikan.

Untuk teman-teman saya jurusan manajemen pendidikan islam.

Dan untuk Muhammad Ihsan S.Pd yang selalu memberi saya semangat ketika tenaga saya mulai melemah.

Terimakasih Banyak.

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Nama : Nilam Sari
Tempat, Tanggal Lahir : Negara, 16 September 1997
Agama : Islam
Status Pernikahan : Belum menikah
Alamat : Jl. Pramuka, komplek Bumi Melati Indah IV RT.10
RW.02, kel. Sungai Lulut, Kec. Banjarmasin Timur,
Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan 70236
Telepon/WA : 0852-3258-3037
Pendidikan - TK Aisyiyah 2002- 2004
- SDN teratai 2004 - 2010
- MTsN Negara 2010 - 2013
- MAN negara 2013- 2016
Orang tua
Ayah:
Nama : Khasim Bahtiar
Pekerjaan : Buruh Swata
Alamat : Jl. Tambak Bitin
Ibu:
Nama : Masriani
Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
Alamat : Jl. Tambak Bitin
Jumlah saudara : 4

Banjarmasin, September 2020
penulis

Nilam Sari

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين

سيّدنا ومولانا محمّداً صلى الله عليه وسلم وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم

بإحسان إلى يوم الدين. أما بعد

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt, karena atas berkat rahmat, taufiq serta karunia-Nya jualah sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan kita, suri tauladan terbaik ummat manusia, Nabi Muhammad Saw beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang istiqamah mengikuti petunjuknya hingga akhir zaman.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di sekolah dasar negeri tambak bitin 3 kabupaten hulu sungai selatan. Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Juairiah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ibu Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd. selaku ketua jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

sekaligus menjadi dosen pembimbing bidang konten dan metodologi penelitian yang memberikan arahan, dan bimbingan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini.

3. Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag selaku pembimbing bidang Bahasa dan teknik penulisan yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk membimbing dan mengoreksi penulisan skripsi ini.
4. Kepala sekolah bapak Zainuddin S.Pd SD, Wakil Kepala Sekolah, Guru-guru, karyawan-karyawan SDN Tambak Bitin 3 yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah banyak memberikan data dan informasi serta menyediakan waktu dan fasilitas yang diperlukan didalam mengadakan penelitian ini.
5. Kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan kepala perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan yang telah banyak membantu meminjamkan buku-buku yang diperlukan untuk kepentingan studi maupun dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ayah Khasim Bahtiar dan ibu Masriani tercinta.
7. Kakak Susila Rini S. Pd serta seluruh keluarga, teman dan sahabat yang memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan pahala yang berlipat ganda disisi-Nya.

Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Banjarmasin, September 2020

Penulis,

Nilam Sari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	
DAFTAR LAMPIRAN	
BAB I: PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional.....	7
C. Fokus Penelitian	9
D. Tujuan Penelitian	9
E. Signifikansi Penelitian	9
F. Penelitian Terdahulu	10

BAB II : TINJAUAN TEORITIS

A. Kepala Sekolah Dan Kompetensi Kepala Sekolah	12
B. Konsep Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	16
C. Mutu Pendidikan.....	22
D. Faktor Yang Mempengaruhi Kompetensi Manajerial Kepala2 Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan	26
E. Tantangan Kepemimpinan Kepala Sekolah	32

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	36
B. Subjek Dan Objek Penelitian	36
C. Data Dan Sumber Data.....	37
D. Teknik Pengumpulan Data.....	38
E. Analisis Data	40
F. Prosedur Penelitian.....	40
G. Sistematika Penulisan.....	41

BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	45
B. Analisis Data	69

BAB V: SIMPULAN

A. Simpulan	75
B. Saran-Saran	77

DAFTAR PUSTAKA	79
----------------------	----

LAMPIRAN	82
----------------	----

DAFTAR TABEL

Table	Hal
1. Table 3.1 matrik penelitian	43
2. Table 4.1 keadaan sarana dan prasarana SDN Tambak Bitin 3 Kecamatan Daha Utara Kabupaten Hulu Sungai Selatan	46
3. Table 4.2 keadaan peserta didik SDN Tambak Bitin 3 Kecamatan Daha Utara Kabupaten Hulu Sungai Selatan	48
4. Table 4.3 daftar keadaan pegawai SDN Tambak Bitin 3 Kecamatan Daha Utara Kabupaten Hulu Sungai Selatan	49