

**PENGELOLAAN DANA PADA PROGRAM CERDAS BAZNAS
KOTA BANJARBARU**

SKRIPSI

**OLEH
RAHMIYANA SILVIA**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2020 M/1442 H

PENGELOLAAN DANA PADA PROGRAM CERDAS BAZNAS

KOTA BANJARBARU

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

untuk Memenuhi Sebagian Syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana

dalam Ilmu Ekonomi

Oleh :

Rahmiyana Silvia

1601160346

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN PERBANKAN SYARIAH

BANJARMASIN

2020 M/1442 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rahmiyana Silvia
NIM : 1601160346
Tempat/Tgl Lahir : Banjarmasin, 29 April 1998
Jurusan : S1 Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 27 Agustus 2020

Yang membuat pernyataan,



Rahmiyana Silvia

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : **PENGELOLAAN DANA PADA PROGRAM CERDAS
BAZNAS KOTA BANJARBARU**

Ditulis oleh : Rahmiyana Silvia

N I M : 1601160346

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2016-2020

Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin/29 April 1998

Alamat : Jl. Pramuka, Komplek Melati Indah 6 No. 12 Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 20 Oktober 2020

Pembimbing I

Pembimbing II



Dra. Naimah, M.H.

Rohana Faridah, S.E., M.M

NIP 19670521199403200

NIP 197804272009012010

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si

NIP 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **"Pengelolaan Dana Pada Program Cerdas BAZNAS Kota Banjarbaru"**, ditulis oleh RAHMIYANA SILVIA, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 20 Oktober 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+

Dekan Fakultas Ekonomi dan

Bisnis Islam



UIN Antasari Banjarmasin



Fathurrahman Azhari, MHI

NIP. 196006091988031003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Naimah., MHI (Ketua)	1. 
2. Dra. Hj. Fithriana Syarqawie., M.H.I (Anggota)	2. 
3. Rohana Faridah, S.E., M.M (Anggota)	3. 
4. Faqih El Wafa: SHI, M. Si (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Rahmiyana Silvia. 2020. *Pengelolaan Dana pada Program Cerdas Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarbaru.* Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I: Dra. Naimah, M.H. Pembimbing II: Rohana Faridah, S.E., M.M.

Kata Kunci: Pengelolaan, Program, Cerdas.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya sebuah pengelolaan dana pada sebuah produk agar tercapai tujuan yang diinginkan tak terkecuali pada produk BAZNAS Kota Banjarbaru merupakan salah satu program yang dijalankan saat ini maka dari itu sangat penting adanya sebuah pengelolaan dana agar program ini dapat berjalan dengan maksimal. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dana pada Program Cerdas BAZNAS Kota Banjarbaru dan juga kendala yang dihadapi dari Program Cerdas ini.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*Field Research*) dengan lokasi penelitian yaitu Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarbaru. Subjek penelitian ini pengurus Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarbaru. Sedangkan objek penelitian ini adalah pengelolaan dana pada Program Cerdas. Data diperoleh dengan wawancara dan dokumentasi, kemudian hasil wawancara diolah dengan tahap mengklasifikasikan hingga kesimpulan dan analisis data dengan metode kualitatif.

Temuan dari penelitian ini, diketahui bahwa pengelolaan dana pada Program Cerdas Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarbaru berjalan dengan baik. Dilihat dari segi fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan sudah berjalan dengan maksimal. Kepuasan *mustahiq* dalam menerima bantuan Program Cerdas BAZNAS Kota Banjarbaru sangat puas, baik dari layanan maupun unsur transparan dari pengelolaan dana zakat. Adapun kendala yang dihadapi dari pengelolaan dana Program Cerdas di BAZNAS Kota Banjarbaru adalah kurangnya kesadaran masyarakat dalam membayarkan zakat dan juga kurangnya sumber daya manusia (SDM) yang ada di BAZNAS Kota Banjarbaru.

MOTTO

**Jangan Mudah Menyerah, Percayalah Usaha Tidak Akan Mengkhianati
Suatu Hasil**

PERSEMBAHAN

Ibu, Ayah, dan Kaka tercinta sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tidak terhingga. Saya persembahkan karya kecil ini kepada Ibu, Ayah, dan Kaka yang telah memberikan kasih sayang, do'a, dukungan serta cinta yang tidak terhingga sampai saat ini. Saya berharap melalui langkah ini kebahagiaan akan kita rasakan bersama-sama.

Dosen pembimbing tugas akhir, Ibu Dra. Naimah, M.H. dan Ibu Rohana Faridah, S.E., M.M. Terima kasih atas segala bimbingan, arahan, motivasi dan semangat yang telah kalian berikan kepada saya selama ini. Begitu banyak ilmu yang saya dapatkan selama ini melalui kesabaran dan bantuan yang senantiasa kalian berikan.

Seluruh Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, terima kasih atas segala ilmu yang telah kalian berikan serta pengalaman yang sangat berharga kepada kami semua.

CucuNini dan Semua Keluarga Besar terima kasih untuk segala doa, dukungan, dan semangat yang diberikan kepada saya selama ini.

Teman-teman kelas saya Lokal G dan C Perbankan Syariah 2016. Serta sahabat-sahabat saya Kanad, Diana, Widya, Lubna, Husna, Fizah, Kiki, Indri, Aya, Imut, Tari, Imah dan semua pihak yang selama ini telah memberikan bantuan dan saling berbagi semangat untuk sama-sama bisa menyelesaikan tugas akhir ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\{a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	h\{a'	h\}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	z\{al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	s\{ad	s\}	es (dengan titik di bawah)
ض	d\{ad}	d\}	de (dengan titik di bawah)
ط	t\{a'	t\}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\{a'	z\}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	ha’	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta’ marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja>mi’ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
----	--------	---------	---

◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita turunkan kepada panutan Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengelolaan Dana Pada Program Cerdas BAZNAS Kota Banjarbaru”**, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar stara satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si, dan Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Dra. Naimah, M.H selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Rohana Faridah, S.E., M.M. selaku Penasihat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan Bapak penulis, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu yang tidak pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 20 Oktober 2020

Penulis



Rahmiyana Silvia

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikansi Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	8
F. Kajian Pustaka	10
G. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II PENGELOLAAN DANA ZAKAT DAN BAZNAS	
A. Manajemen	14
B. Fungsi Manajemen	17
C. Tujuan Manajemen.....	20
D. Zakat	21
E. Pengelolaan Dana Zakat	38
F. Organisasi Pengelola Zakat	43
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	49
B. Lokasi Penelitian	49
C. Data dan Sumber Data.....	50
D. Teknik Pengumpulan Data	50
E. Teknik Pengolahan Data.....	51
F. Analisa Data	52
G. Tahapan Penelitian	52
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN	
A. Penyajian Data.....	54
B. Analisis Data	63

BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	67
B. Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Beberapa Pendapat Para Ahli Manajemen Tentang Fungsi-Fungsi Manajemen	18
Tabel 2.2 Data Keuangan yang dikeluarkan dari Program Cerdas BAZNAS Kota Banjarbaru kepada <i>Mustahik</i> yaitu pelajar dan mahasiswa	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Bagan Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional Kota Banjarbaru Tahun 2016-2021	56
---	----