

**PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT, INFAK, SEDEKAH PADA  
PROGRAM HSU MAKMUR DI BAZNAS KABUPATEN  
HULU SUNGAI UTARA**

**SKRIPSI**

**Oleh**  
**MUTHI'AH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2020 M/1442 H**

**PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT, INFAK, SEDEKAH PADA  
PROGRAM HSU MAKMUR DI BAZNAS KABUPATEN HULU SUNGAI  
UTARA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:  
Muthi'ah  
1601160322**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2020 M/1442 H**

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muthi'ah  
NIM : 1601160322  
Tempat/Tgl. Lahir : Buntok/04 April 1998  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, September 2020

Yang membuat pernyataan,



## **PERSETUJUAN**

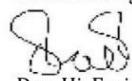
Skripsi yang berjudul : **Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Sedekah pada Program HSU Makmur Di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Utara**

Ditulis oleh : Muthi'ah  
N I M : 1601160322  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program : Strata Satu (S-1)  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Tahun Akademik : 2019/2020  
Tempat dan tanggal lahir : Buntok/04 April 1998  
Alamat : Jl. Pelita Raya Gg Sempurna II, RT 034 RW 004, Buntok Kota, Kecamatan Dusun Selatan, Kabupaten Barito Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuiinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, September  
2020

Pembimbing I



Dra. Hj. Faridah, M.H.I

NIP 196110071988032001

Pembimbing II



Yulia Hafizah, M.E.I

NIP 197907242005012014

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Sedekah pada Program HSU Makmur di Kabupaten Hulu Sungai Utara", ditulis oleh Muthi'ah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 27 November 2020

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (82)



## TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dra. Faridah, M.H.I (Ketua)	1.
2. Yulia Hafizah, M.E.I (Anggota)	2.
3. Hariyanto, S.E., MM (Anggota)	3.
4. Faqih El Wafa,,M.S.I (Anggota)	4.

## ABSTRAK

**Muthiah.** 2020. *Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Sedekah Pada Program HSU Makmur Di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Utara.* Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Faridah, MHI, (II) Yulia Hafizah, M.E.I.

**Kata Kunci:** BAZNAS HSU, HSU Makmur, Pendayagunaan ZIS

Penelitian ini dilatarbelakangi bahwa fungsi pemberdayaan, sesungguhnya adalah upaya mewujudkan visi dan misi amil, yakni bagaimana masyarakat muzakki lebih mensyukuri atas rizki yang telah diberikan oleh Allah SWT dan mempunyai rasa solidaritas tinggi terhadap sesama Muslim khususnya bagi masyarakat mustahik. Badan Amil Zakat Hulu Sungai Utara merupakan suatu bagian yang terintegrasi dari BAZ nasional berkaitan dengan penghimpunan dan program penyaluran zakat. Program-program penyaluran dana zakat yang dilakukan lembaga ini juga merupakan *perpanjangan tangan* dari program yang diluncurkan oleh BAZNAS Pusat. Adapun tujuan penelitian yaitu: Untuk mengetahui bagaimana gambaran proses penyaluran pendayagunaan dana zakat, infak, sedekah pada program HSU Makmur di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Utara.Untuk mengetahui bagaimana dampak pendayagunaan dana zakat, infak, sedekah pada program HSU Makmur terhadap perekonomian mustahik.

Metode penelitian yang digunakan penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif. Subjek utama dalam penelitian ini adalah Pengelola Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Hulu Sungai Utara dan Penerima ZIS (mustahik). Objek penelitian ini adalah pendayagunaan dana zakat, infak, sedekah dalam penyaluran dana pada Program HSU Makmur.

Hasil penelitian proses penyaluran pendayagunaan dana zakat, infak, sedekah pada Program HSU Makmur di BAZNAS HSU sesuai dengan ketentuan atau kebijakan yang dibuat oleh BAZNAS HSU melalui beberapa tahapan-tahapan sebagai berikut:a). Pengajuan permohonan oleh calon mustahik b).Survey lapangan (pihak BAZNAS HSU langsung turun kelapangan untuk mengetahui lebih jelas keadaan mustahik c). Validasi data dengan aplikasi hadkifayah d). Pemberian bantuan kepada mustahik e). Pendampingan 1 kali dalam 2 minggu f). Pelatihan bagi mustahik g). Pertemuan rutin mustahik dan BAZNAS HSU h). Evaluasi dari BAZNAS HSU. Sedangkan dampak penyaluran pendayagunaan dana zakat, infak, sedekah pada Program HSU Makmur di BAZNAS HSU yaitu dapat meningkatkan perekonomian masyarakat khususnya mustahik.

## **MOTTO**

**Setiap Kesulitan Selalu Ada Kemudahan.**

**Setiap Masalah Pasti Ada Solusi.**

## KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Tidak henti-hentinya mengucap kalimat diatas, ya Allah terimakasih akhirnya saya tiba dititik pencapaian ini. Satu proses telah terlewati lagi. Satu pengalaman telah didapat lagi. Satu hasil telah dirasakan lagi. Shalawat serta salam tak lupa pula saya haturkan untuk baginda nabi besar Muhammad SAW dan para sahabat beliau, semoga ini akan menjadi amal shaleh untuk saya dan semua keluarga. Ibunda, Ayahanda dan Kakak tercinta sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tidak terhingga. Saya persembahkan karya kecil ini kepada Ibu, Ayah dan Kakak yang telah memberikan kasih sayang, do'a, dukungan serta cinta yang tidak terhingga sampai saat ini. Saya berharap melalui langkah ini kebahagiaan akan kita rasakan bersama-sama.

Dosen pembimbing tugas akhir, Ibu Dra. Faridah, MHI dan Ibu Yulia Hafizah, MEI. Terimakasih atas segala bimbingan, arahan, motivasi dan semangat yang telah kalian berikan kepada saya selama ini. Begitu banyak ilmu yang saya dapatkan selama ini melalui kesabaran dan bantuan yang senantiasa kalian berikan.

Seluruh Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, terima kasih atas segala ilmu yang telah kalian berikan serta pengalaman yang sangat berharga kepada kami semua.

Teman-teman kelas saya Lokal G dan C Perbankan Syariah 2016. Serta sahabat-sahabat saya Kiki Novianti, Iklimah, Muthmainnah, Frinna Tri Maulita, Dina Irma,

Indriani, Lestari, Rahmiyana Silvia dan semua pihak yang selama ini telah memberikan bantuan dan saling berbagi semangat untuk sama-sama bisa menyelesaikan tugas akhir ini.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ża	Ż	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Şad	Ş	es (dengan titik di bawah)
ض	Đad	đ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	Ț	te (dengan titik di bawah)

ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

### B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>Muta’aqqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

### C. Ta’ marbutah

- Apabila dimatikan ditulis h.

هبّة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliya'</i>
----------------	---------	---------------------------

2. Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fitrī</i>
------------	---------	----------------------

#### D. Vokal pendek

○	Kasrah	Ditulis	I
◦	fathah	Ditulis	A
ُ	dammah	Ditulis	U

#### E. Vokal panjang

1	Fathah + alif جاهليّة	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	Ditulis	Ā <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	Ī <i>Karīm</i>
4	Dhammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>Furūd</i>

#### F. Vokal rangkap

1	Fathah + ya' mati بِينَكُمْ	Ditulis	Ai <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	Au <i>Qaulun</i>

#### G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>A'antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لَنْ شَكَرْتُمْ	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

#### H. Kata sandang alif + lam

1. Apabila diikuti huruf qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf "al"

القرآن	Ditulis	<i>al-qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-qiyās</i>

2. Apabila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-syams</i>

#### I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>zawīt al-furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian dengan judul **“Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Sedekah pada Program HSU Makmur di BAZNAS Kabupaten Hulu Sungai Utara.”**

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam jenjang perkuliahan Strata 1 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Dalam penulian skripsi ini tidak terlepas dari hambatan dan kesulitan, namun berkat bimbingan, bantuan, nasihat, dan saran serta kerjasama dari berbagai pihak, khusunya pembimbing, segala hambatan tersebut akhirnya dapat diatasi.

Dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan baik aspek kualitas maupun aspek kuantitas dari materi penelitian yang disajikan. Semua ini didasarkan dari keterbatasan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, sudah sepatutnya penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburahman, MA, selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.Si, dan Yusuf Asyahri, SE.,ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

4. Dosen Pembimbing Ibu Dra. Hj. Faridah, MHI, dan Ibu Yulia Hafizah, M.E.I, yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ketua BAZNAS HSU Bapak Drs. Tajuddin Noor, yang telah memberikan izin penelitian di BAZNAS HSU dan segenap staf-staf BAZNAS HSU yang dengan ramah dan ikhlas menerima dan membantu penulis dalam melakukan penelitian hingga selesai.
7. Ibu dan Bapakkku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu yang pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha dari Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum Islam, Aamiin.

Banjarmasin, November 2020  
Penulis

Muthi'ah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvi</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

- A. Latar Belakang Masalah.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Rumusan Masalah .....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian ..**Error! Bookmark not defined.**
- D. Definisi Operasional.....**Error! Bookmark not defined.**
- E. Kajian Pustaka.....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Sistematika Pembahasan .....**Error! Bookmark not defined.**

### **BAB II PENDAYAGUNAAN ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH SERTA IMPLIKASINYA BAGI PEREKONOMIAN MASYARAKAT**

- A. Pendayagunaan Zakat, Infak dan Sedekah..**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Zakat .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Infak .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Sedekah .....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Pendayagunaan Zakat.....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Pemberdayaan Perspektif Ekonomi Islam ..**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Pemberdayaan .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Dasar Pemberdayaan Ekonomi Ummat**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Konsep Pemberdayaan Ekonomi Ummat**Error! Bookmark not defined.**

### **BAB III METODE PENELITIAN**

- A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

- B. Lokasi Penelitian.....Error! Bookmark not defined.
- C. Subjek Penelitian dan Objek Penelitian .....Error! Bookmark not defined.
- D. Data dan Sumber Data .....Error! Bookmark not defined.
- E. Teknik Pengumpulan Data.....Error! Bookmark not defined.
- F. Teknik Pengolahan Data dan Analisis DataError! Bookmark not defined.
- G. Tahapan Penelitian .....Error! Bookmark not defined.

#### **BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN**

- A. Laporan Penelitian .....Error! Bookmark not defined.
  - 1. Gambaran Umum BAZNAS Kab. HSUError! Bookmark not defined.
  - 2. Landasan Kegiatan.....Error! Bookmark not defined.
  - 3. Tujuan Pengelolaan Zakat, Infak, dan ShadaqahError! Bookmark not defined.
  - 4. Visi dan Misi BAZNAS Kab.HSU .....Error! Bookmark not defined.
  - 5. Kegiatan Pengelolaan BAZNAS Kab. HSUError! Bookmark not defined.
  - 6. Program BAZNAS Kab.HSU .....Error! Bookmark not defined.
  - 7. Program HSU Makmur.....Error! Bookmark not defined.
  - 8. Kantor Sekretariat.....Error! Bookmark not defined.
  - 9. Struktur Organisasi BAZNAS Kab. HSUError! Bookmark not defined.
- B. Penyajian Data .....Error! Bookmark not defined.
- C. Analisis Data .....Error! Bookmark not defined.

#### **BAB V PENUTUP**

- A. Simpulan .....Error! Bookmark not defined.
- B. Saran.....Error! Bookmark not defined.

**DAFTAR PUSTAKA.....77**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**RIWAYAT HIDUP PENULIS**