

## **INSTRUMEN PEDOMAN WAWANCARA**

1. Bagaimana sejarah berdirinya Masjid Al-Akbar Balangan?
2. Apa Visi dan Misi Masjid Al-akbar balangan?
3. Bagaimana struktur kepengurusan Masjid Al-Akbar Balangan?
4. Di dalam memakmurkan Masjid, tindakan apa saja yang akan dilakukan dalam upaya memakmurkan Masjid tersebut?
5. Apa saja kegiatan-kegiatan dalam memakmurkan Masjid yang lebih diminati oleh jamaah?
6. Bagaimana kegiatan ibadah, majlis taklim, Keagamaan dan yang sudah ada, apakah sudah terlaksana dan aktif?
7. Apa saja kegiatan-kegiatan pendidikan yang ada pada Masjid Al-Akbar Balangan?
8. Adakah hal-hal yang menjadi titik terpenting dalam memakmurkan Masjid Al-Akbar Balangan?
9. Adakah kegiatan yang unggul dalam memakmurkan Masjid Al-Akbar Balangan?
10. Di dalam pelaksanaan program-program memakmurkan masjid apakah program terlaksana dengan baik?
11. Apakah ada pengerahan ataupun bimbingan kepada pengurus-pengurus masjid dalam melaksanakan program-program atau tugasnya?
12. Apakah ada kegitan-kegiatan atau program-program yang bertujuan untuk mensejahterkan umat?

13. Apakah ada pengawasan maupun evaluasi dari pengurus (Takmir) dalam mengamati jalannya program kegiatan pada masjid Al-akbar Balangan?
14. Apakah terdapat kepengurusan remaja masjid disini?
15. Bagaimana manajemen Masjid terkait dengan pelaksanaan hari-hari besar islam, Maulid Nabi dsb?
16. Apakah masjid ini memiliki perpustakaan?
17. Bagaimana sistem pengolalaannya apakah dapat dipinjam oleh umat?
18. Bagaimana dengan koperasi masjid?
19. Apa rekomendasi bapak, terkait manajemen *'imārah* Masjid Al-Akbar Balangan?

## **DATA RESPONDEN**

### A. Identitas Responden/ Informan

#### 1. Untuk Ketua II Pengurus

- a. Nama : Drs. H. Albani Abbas
- b. Umur : 54 Tahun
- c. Pendidikan : S-1
- d. Pekerjaan : Kabag Kestra Kab. Balangan
- e. Alamat : Komplek Promnas blok H No. 11 Paringin

#### 2. Untuk Sekertaris Pengurus

- a. Nama : Drs. H. Husin, M.AP
- b. Umur : 53 Tahun
- c. Pendidikan : S-2
- d. Pekerjaan : Sekertaris Pengurus Masjid Al-Akbar Balangan
- e. Alamat : Teluk Lesnar RT. 10 No. 13 Paringin

#### 3. Untuk Jamaah

- a. Nama : Muhammad Junaidi
- b. Umur : 21 Tahun
- c. Pendidikan : SMK
- d. Pekerjaan : SATPOL-PP
- e. Alamat : Desa Tungkap Kec. Paringin Selatan Kab.  
Balangan

# DOKUMENTASI

## Dokumentasi Bersama Responden



Bersama Ketua II Pengurus



Bersama Sekretaris Pengurus

## Dokumentasi Bangunan Masjid



Kantor Pengurus



Perpustakaan masjid



Radio Masjid



Masjid dari depan

## Dokumentasi Kegiatan



Kegiatan Akad Nikah



Rapat Pengurus Bersama Bupati



PHBI 1 Muharram Tahun 1442 H



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 67325593 Faksimile (0511) 67325593  
Email: fdik@uin-antasari.ac.id Web: fdk.uin-antasari.ac.id

**SURAT KETERANGAN  
TELAH MELAKUKAN REVISI SKRIPSI**

Setelah melakukan pemeriksaan terhadap skripsi

Nama : Muhammad Nurul Ikhsan

Nim : 1601362180

Jurusan : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Judul skripsi : Manajemen 'Imārah Masjid Al-Akbar Balangan

Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Zainal Fikri, M.Ag., Ph.D (Ketua)	1.
2. Drs. H. Ahmad Ghazali, M. Hum (Dosen Penguji I)	2.
3. H. Muhammad Mabror, Lc, M.Ag (Dosen Penguji II)	3.
4. Nur Falikhah, S.Ant.,M.Sc (Dosen Penguji III)	4.

Bahwa yang bersangkutan benar-benar telah melakukan revisi skripsi dan selanjutnya diizinkan untuk melakukan penjilitan sesuai aturan yang berlaku.

Demikian surat ini dibuat, untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Notulis Munaqasyah

Nur Falikhah, S.Ant.,M.Sc  
NIP. 19831029200901 2 011

Banjarmasin, 17 Desember 2020  
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. Akhmad Sagir, M.Ag  
NIP. 1971121799603 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771  
Website [http : //fdk.uin-antasari.ac.id](http://fdk.uin-antasari.ac.id) email : [fdk@uin-antasari.ac.id](mailto:fdk@uin-antasari.ac.id)

Nomor : 1068 /Un.14/III.4/PP.00.9/06/2019  
Lampiran : 1 Lembar  
Hal : **Persetujuan Desain Proposal Skripsi**

18 Juni 2019

Yth. Saudara (i)

1. Syifa Nadia Noor Azra
2. Muhammad Syaifuddin
3. Nadia Ainin
4. Rahayu Indri Yani
5. Muhammad Ahsanu Nadia
6. Savitri Respati Ningrum
7. Hariansyah Putra Lubis
8. Muhammad Nurul
9. Muhammad Sufyaa

Mahasiswa (i) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin

Assalamu'alaikum Wr. Wrb.

Berdasarkan hasil rapat Tim Biro Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin tanggal 17 Juni 2019 tentang desain proposal skripsi Saudara(i). Kami dapat menyetujuinya dan menetapkan pembimbing sebagaimana terlampir. Selanjutnya Saudara diminta sesegeranya berkonsultasi dengan Pembimbing, guna pelaksanaan Seminar Proposal dan penyelesaian skripsi.

Demikian hal ini disampaikan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum Wr.wb.



Tembusan :

1. Dosen Pembimbing
2. Ketua Jurusan BPI Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari
3. Ketua Jurusan MD Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI  
NOMOR 73 TAHUN 2019  
TENTANG  
PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN  
TAHUN 2019

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI,

- Menimbang** : a. bahwa untuk lebih terarahnya penulisan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari, dipandang perlu menunjuk Pembimbing.  
b. bahwa yang namanya tercantum dalam Surat Keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk diangkat sebagai Pembimbing.
- Mengingat** : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;  
4. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;  
5. Keputusan Rektor UIN Antasari Nomor 543 Tahun 2018 Tentang Pedoman Kurikulum Berbasis Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia pada UIN Antasari Banjarmasin;
- Memperhatikan** : Pedoman Penulisan Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2017.

**MEMUTUSKAN :**

- Menetapkan** : **SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TENTANG PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TAHUN 2019**
- Pertama** : Menunjuk Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin sebagaimana terlampir.
- Kedua** : Pembimbing bertugas membimbing bidang materi, metodologi, bahasa dan teknik penulisan.
- Keempat** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan bahwa apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan dan perubahan seperlunya.

Ditetapkan di Banjarmasin  
pada tanggal 18 Juni 2019  
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU  
KOMUNIKASI,  
  
H. AKHMAD SAGIR, M.Ag  
NIP. 19711217 199603 1 001



**Tembusan:**

1. Rektor UIN Antasari
2. Dosen Pembimbing
3. Mahasiswa yang bersangkutan

**LAMPIRAN**  
**KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI**  
**NOMOR 73 TAHUN 2019**  
**TENTANG**  
**PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
**UIN ANTASARI BANJARMASIN TAHUN 2019**  
**TANGGAL 18 JUNI 2019**

No	Nama / NIM	JUR	Judul Skripsi	Dosen Pembimbing
1.	Syifa Nadia Noor Azra 1501341757	BPI	Bimbingan dan Konseling Islam Dengan Terapi Ruqyah Syar'iyah Terhadap Pasien Di Rumah Sehat Inqilabi Kabupaten Tabalong.	1. Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, M.Si 2. Anita Ariani, S.Ag., M.Pd.I
2.	Muhammad Syaifuddin / 1601342147	BPI	Evaluasi Program Dakwah LDK As Syifa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	1. Dr. Hj. Nuril Huda, M.Pd. 2. Drs. H. Ilham, M.AP
3.	Nadia Ainin / 1601342152	BPI	Dakwah Pada Orang Dewasa Berbasis Al-Qur'an (Studi Dakwah Griya Al-Qur'an Banjarmasin)	1. Dra. Hj. Rabiatul Aslamiah, M.Ag 2. Anita Ariani, S.Ag., M.Pd.I
4.	Rahayu Indri Yani / 1601342154	BPI	Pola Bimbingan Keagamaan Santri Tahfidz Asrama Siti Khodijah Banjarmasin	1. Dra. Hj. Rabiatul Aslamiah, M.Ag 2. Aulia Aziza, S.Ag., M.Si
5.	Muhammad Ahsanu Nadia / 1401361595	MD	Manajemen Strategi Badan Narkotika Nasional (BNN) Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Upaya Pencegahan dan Penyalahgunaan Narkoba Di Kalangan Mahasiswa.	1. Dra. Hj. Rabiatul Aslamiah, M.Ag 2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc
6.	Savitri Respati Ningrum / 1601361127	MD	Manajemen Dakwah Pada Sekolah Tahfizh Mutiara Umat dalam Mencetak Kader Hafiz dan Hafizhah di Kabupaten Tanah Laut Pelaihari.	1. Drs. H. Abduh Amrie, MA 2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI
7.	Harinsyah Putra Lubis / 16013121132	MD	Manajemen Pemberdayaan Anak Jalanan Yayasan Al-Ajyb Kota Banjarmasin.	1. Hatmansyah, S.Ag., ME 2. Raden Yani Gusriani, SE., MM
8.	Muhammad Nurul Ikhsan / 1601362180	MD	Manajemen Masjid Al-Akbar Balangan.	1. Drs. H. A. Gazali HB, M.Hum 2. Nur Falikhah, M.Sc
9.	Muhammad Sufyaa / 1601311092	MD	Manajemen Dakwah Berbasis Kitab Kuning Di Pondok Pesantren Ibnul Amin Pemangkih (Barabai-HST) Kalsel.	1. Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, M.Si 2. Muhammad Rif'at, S.Ag., M.Ag

Banjarmasin, 18 Juni 2019

  
 DEKAN  
 DR. H. AKHMAD SAGIR, M.Ag  
 NIP. 19711217 199603 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3250771 Faksimili (0511) 3254344  
Fdkuinantasari2017@gmail.com

## **SURAT KETERANGAN SEMINAR**

Nomor: *115* /Un.14/III.4/PP.00.9/01/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, menyatakan bahwa Saudara (i)

Nama : Muhammad Nurul Ikhsan  
NIM : 1601362180  
Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Telah melaksanakan SEMINAR pada :

Hari : Jum'at  
Tanggal : 29 Nopember 2019  
Judul Asal : Manajemen Masjid Al-Akbar Balangan  
Judul Ditetapkan : Manajemen Imarah Masjid Al-Akbar Balangan

Ditunjuk sebagai :

Pembimbing I : Drs. H. Ahmad Gazali HB, M.Hum  
Pembimbing II : Nur Falikhah, M.Sc  
Moderator/Natolen : Abd. Gafar, S.Sos.I

Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 30 Januari 2020



*Tembusan :*

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
2. Mahasiswa yang bersangkutan



## BERITA ACARA

Pada hari ini Jum'at, bertepatan tanggal 29 November 2019, bertempat di Ruang Kedap Suara (KD) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, telah dilaksanakan Seminar Desain Operasional Skripsi mahasiswa(i) fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

Dimulai dari pukul : .....14.....00.....(Wita)

Berakhir pada pukul : .....15.....00.....(Wita)

Identitas yang maju SEMINAR pada hari ini Saudara(i):

Nama : Muhammad Nurul Ikhsan

NIM/Jurusan : 1601362180/MD

Judul : **Manajemen Masjid Al-Akbar Balangan**

Berdasarkan hasil tanggapan dan jawaban oleh yang maju seminar, diberikan catatan sebagai berikut:

- judul ditambah uraian
- Rumusan masalah di konsultasikan kembali
- Latar belakang lebih rinci lagi
- latar belakang di tambahkan
- latar belakang tidak boleh ada footnote

Diseminarkan di Banjarmasin pada tanggal 29 November 2019

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Drs. H. Ahmad Ghazali	Pembimbing I	
2	Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc	Pembimbing II	
3	Abdul Gafar, S.Sos.I	Moderator	

Diketahui Oleh  
Ketua Jurusan MD,



Svainul Hadi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235. Telepon (0511) 3250771  
website: www.fdk.uin-antasari.ac.id. e-mail: fdik@uin-antasari.ac.id. instagram : fdkuinantasari

Nomor : 701/Un.14/III.4/TL.01/05/2020  
Lamp. : -  
Perihal : Mohon Izin Riset

Banjarmasin, 08 Mei 2020

Kepada Yth. :  
**Ketua Pengurus Masjid Al-Akbar Balangan.**

di - Tempat

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : **Muhammad Nurul Ikhsan**  
NIM : 16010362180  
Program Studi : Strata Satu (S-1)  
Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)  
Semester : VIII (Delapan)  
Alamat : Desa Sumber Agung, Kec. Halong, Kab. Balangan.

Akan melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul :  
**Manajemen Ibadah Masjid Al-Akbar Balangan.**

dengan ketentuan :

Lokasi Penelitian : Masjid Al-Akbar Balangan.  
Lama Penelitian : 2 (Dua) Bulan  
Mulai tanggal : 11 Mei 2020 s.d. 11 Juli 2020

untuk kelancaran pelaksanaannya, kami memohon bantuan Bapak/Ibu/Sdr kiranya dapat memberikan izin terhadap riset tersebut.

Demikian surat ini disampaikan, Atas perkenan dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.





# BADAN PENGELOLA MASJID AGUNG “AL – AKBAR” BALANGAN

Alamat : Jl. Ahmad Yani KM. 3 Paringin Kabupaten Balangan Kode Pos 71618

## SURAT KETERANGAN

Nomor 008 /BPMA- Al Akbar/VII/2020

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **Drs. Husin. M.AP**

Jabatan : Sekretaris Umum Badan Pengelola Masjid Al-Akbar Balangan

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **Muhammad Nurul Ikhsan**

Nim : 1601362180

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Jurusan : Manajemen Dakwah

Telah melakukan Riset Penelitian di **Masjid Al-Akbar Balangan** dalam rangka pengumpulan data untuk penyusunan skripsi dengan judul:

**“Manajemen Ijarah Masjid Al-Akbar Balangan”**

Demikian surat ini keterangan ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Paringin, 17 Juli 2020

Sekretaris,

**Drs. Husin. M.AP**

## RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama : Muhammad Nurul Ikhsan
2. Tempat Tanggal/Lahir : Suryatama, 12 Agustus 1997
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status Perkawinan : Belum Kawin
6. Alamat : Ds. Sumber Agung No. 10 RT. 01 Kec. Halong Kab.  
Balangan
7. Pendidikan : MA
8. Orang Tua  
Ayah : Rukani  
Pekerjaan : Petani  
Ibu : Sri Arum  
Pekerjaan : Petani
9. Alamat : Ds. Sumber Agung No. 10 RT. 01 Kec. Halong Kab.  
Balangan
10. Anak Ke-/Dari : 1 dari 2 bersaudara

Banjarmasin, 15 September 2020

Muhammad Nurul Ikhsan