

**MANAJEMEN DAKWAH PROGRAM TRAINING CENTER (TC)
DALAM PEMBINAAN QORI-QORIAH DI LPTQ PROVINSI
KALIMANTAN SELATAN TAHUN 2020**

SKRIPSI

Oleh:

**MAHRANI
1601361133**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
TAHUN 2020**

**MANAJEMEN DAKWAH PROGRAM TRAINING CENTER (TC)
DALAM PEMBINAAN QORI-QORIAH DI LPTQ PROVINSI
KALIMANTAN SELATAN TAHUN 2020**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial
Manajemen Dakwah**

Oleh:

**MAHRANI
1601361133**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2020**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mahrani
NIM : 1601361133
Tempat/ Tanggal Lahir : Pingaran, 16 Maret 1996
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “MANAJEMEN DAKWAH PROGRAM TRAINING CENTER (TC) DALAM PEMBINAAN QORI-QORIAH DI LPTQ PROVINSI KALIMANTAN SELATAN TAHUN 2020” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 30 November 2020

Yang membuat pernyataan,



Mahrani

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul

: Manajemen Dakwah Program Training Center (TC) dalam Pembinaan Qori-qoriah di Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ) Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2020

Ditulis oleh

: Mahrani

NIM

: 1601361133

Jurusan/Prodi

: Manajemen Dakwah

Fakultas

: Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik

: 2020

Alamat

: Pingaran Ilir RT 01 RW 01 Kec.Astambul Kab.Banjar

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 30 November 2020

Pembimbing I

Drs.H.Muhammad Abdurrahman,MA.

NIP.196305021992031005

Pembimbing II

Dra.Hj.St.Rahmah,M.Ag

NIP.196802121993032005

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul *Manajemen Dakwah Program Training Center (TC) dalam Pembinaan Qori-qoriah di Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ) Provinsi Kalimantan Selatan 2020* ditulis oleh Mahrani telah di ajukan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 17 Desember 2020

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A (Nilai 83 bobot 3.75)



TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Zainal Fikri, M.Ag., Ph.D	
2. Drs. H.Muhammad Abduh MA	
3. Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag	
4. Nur Falikhah, M.Sc	

ABSTRAK

Mahrani, 2020. *Manajemen Dakwah Program Training Center (TC) dalam Pembinaan Qori-qoriah di Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ) Provinsi Kalimantan Selatan.* Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing: (I) Drs.H.Muhammad Abduh,MA dan (II) Dra.Hj.Siti Rahmah, M.Ag.

Kata Kunci: Manajemen Dakwah LPTQ Provinsi Kalsel, Pembinaan Qori-Qoriah.

Kehidupan masyarakat Kalimantan Selatan begitu fanatik dan agamis, oleh karena itu syiar untuk membumikan Alqur'an mendapat perhatian dari pemerintah melalui peran dari LPTQ untuk melaksanakan pembinaan training center bagi persiapan kafilah qori-qoriah di Kalimantan Selatan.

Rumusan masalah penelitian ini untuk mengetahui bagaimana manajemen dakwah dalam program training center pembinaan Qori-qoriah oleh Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ) Provinsi Kalimantan Selatan dan untuk mengetahui fungsi manajemen serta faktor-faktor apa saja yang mendukung dan menghambat manajemen dakwah dalam pembinaan tersebut.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) yang bersifat deskriptif. Teknik yang digunakan observasi dan wawancara. Subjek penelitian ini terdiri dari pengurus LPTQ Provinsi Kalimantan Selatan, Guru pelatih tilawah serta qori dan qoriah selaku peserta pembinaan. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, verifikasi data, dan kesimpulan.

Berdasarkan analisis data diketahui bahwa program *training center* (TC) oleh LPTQ Provinsi Kalimantan Selatan dalam pembinaan qori-qoriah sudah maksimal dengan menerapkan manajemen dakwah yang difokuskan pada penerapan fungsi manajemen dalam pelaksanaan Training Centre (TC) guna mempersiapkan kematangan peserta Kafilah MTQ Provinsi Kalimantan Selatan untuk menghadapi MTQ Tingkat Nasional XXVIII di Kota Padang, Provinsi Sumatera Barat tahun 2020.

ABSTRACT

Mahrani, 2020. *Da'wah Management of Training Center (TC) Program in Qori-qoriah Development at Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ), South Kalimantan. Thesis*, Department of Da'wah Management, Faculty of Da'wah and Communication Sciences. Advisors: (I) Drs.H.Muhammad Abduh, MA and (II) Dra.Hj.Siti Rahmah, M.Ag.

Keywords: Management Da'wah LPTQ Province South Kalimantan, Training Center, Qori-Qoriah Development.

The life of the people of South Kalimantan is so fanatical and religious, therefore the word to ground the Qur'an has received attention from the government through the role of the LPTQ to carry out training center coaching for the preparation of qori-qoriah contingents in South Kalimantan.

This study aims to determine how the management of da'wah in the Qori-qoriah training center program by Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ) of South Kalimantan Province and to find out the management function and what factors support and hinder the management of da'wah in this guidance.

This research is a descriptive which have the characteristic of field research . The techniques used were observation and interviews. The subjects of this study consisted of LPTQ administrators of South Kalimantan Province, recitation trainers and qori and qoriah trainers as coaching participants. Data analysis techniques used data reduction, data presentation, data verification, and conclusions.

Based on data analysis, it is known that the Training Center (TC) program by the South Kalimantan Province LPTQ in fostering qori-qoriah has been maximized by implementing dakwah management which is focused on implementing management functions in the implementation of the Training Center (TC) to prepare the maturity of the participants of the contingents MTQ from South Kalimantan Province to face the XXVIII National Level MTQ in Padang City, West Sumatra Province in 2020.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, Segala Puji bagi Allah, Tuhan sekalian alam. Shalawat beserta salam kepada pemimpin segala Nabi dan Rasul junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, juga kepada seluruh keluarga dan sahabat beliau sekalian.

Alhamdulillah segala puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat, taufiq dan inayah-Nya jualah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Manajemen Dakwah Training Center (TC) Pembinaan Qori-qoriah di Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an (LPTQ) Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2020” ini dengan baik, guna mencapai gelar Sarjana Sosial, di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi dan sebagainya. Maka penulis menghaturkan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman,MA. Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. Akhmad Sagir, M.Ag, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah menyetujui desain

proposal skripsi ini dan memberikan surat izin riset untuk keperluan penelitian.

3. Bapak Syaipul Hadi, S. IP, MA., Ketua Jurusan Manajemen Dakwah, yang telah memberikan kemudahan dalam segala urusan penulis untuk menyelesaikan studi.
4. Bapak Drs. H. Muhammad Abduh, MA, Pembimbing I sekaligus dosen penasehat akademik yang telah banyak memberikan bimbingan, petunjuk, arahan dan motivasi mengenai penyusunan konsep dan materi skripsi ini.
5. Ibu Dra.Hj.Siti Rahmah, M.Ag, Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan serta koreksi dalam penelitian ini.
6. Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, dan karyawan beserta staff yang banyak memberikan pelayanan administrasi selama kuliah hingga penyusunan skripsi ini.
7. Kepada Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh karyawan yang telah membantu penulis dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan.
8. Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh karyawan yang telah membantu penulis dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan.

9. Pengurus (LPTQ) Provinsi Kalimantan Selatan yang sudah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian pada program training center dalam pembinaan qori-qoriah.
10. Bapak Drs. H. Abdul Haris, M.Si ((Sekda Kalimantan Selatan) Ketua umum)), dan Bapak.Drs.H.M.Arasyad (Ketua 1 LPTQ Provinsi Kalimantan Selatan) yang telah memberikan izin penelitian ini dan tidak hentinya memberikan dukungan, motivasi dan do'a.
11. Ust. H. Ahmad Bughdadi, Ust. Rusdiansyah,M.Pd.I, Ust.H.Ahmad Busyairi,S.Pd.I dan Ust.Najmuel Muttaqin,S.Sos.I sebagai mentor penulis dalam bidang pengembangan tilawatil qur'an.
12. Ibunda Hj.Alfisyahr Arsyad, Ibunda Hj. Fatimah, Ibunda Dra.Hj.Dana Ernawati, sebagai Orang tua angkat penulis yang selalu memberikan support,motivasi,do'a dan kasih sayang tidak terhingga menemani langkah perjuangan penulis di Banjarmasin sampai menyelesaikan gelar serjana.
13. Untuk kedua orang tua tercinta, abah dan mama yang telah mengasuh, membesarkan, mendidik, membimbing, membantu, dan semua pengorbanan yang telah dilakukan hingga penulis seperti ini, serta teruntuk saudara-saudara saya, keluarga yang selalu mendoakan dan memberi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Teruntuk teman-teman sepejuangan saya di jurusan Manajemen Dakwah 2016 yang telah memberikan dorongan semangat, baik dalam menyelesaikan studi maupun penyusunan skripsi ini.

15. Teruntuk teman-teman seperjuanganku yang telah bersedia membantuku dan menemani hari-hariku selama berstudi di UIN Antasari Banjarmasin.

16. Semua pihak yang berpartisipasi memberi motivasi, bantuan dan saran hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Atas segala bantuan, bimbingan pengarahan dan partisipasinya semoga mendapat pahala kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya, semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Aaamiiin ya Rabbal ‘Aalamiin

Banjarmasin, 30 November 2020

Penulis

HALAMAN TRANSLITERASI

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

- | | |
|------------|------------|
| 1. ا : A | 16. ط : Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ‘ |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : H | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. ه : H |
| 13. ش : Sy | 28. ئ : ‘ |
| 14. ص : Sh | 29. ي : Y |

15. ض : Dh

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang : Ā/ ā
2. Kasrah Panjang : Ī/ ī
3. Dhammah Panjang : ū/ ū
4. Aw : أَوْ
5. Ay : أَيْ :

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbanā*

2. Vokal Panjang (*mad*):

Fathah (baris atas) ditulis **ā**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **ī** serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya: الْقَارِئُ *al-qāri'ah*, المسَاكِينُ *al-masākin*, الْمُفْلِحُونَ *al-muflihūn*.

3. Kata sanding *alif + lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكَفُورُونَ *al-kafirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsyiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرَّجَالُ *ar-rijāl*.

4. *Ta'marbutah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: الْبَقَرَةُ *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاتُ الْمَالُ *zakāt al-māl*, atau سُورَةُ النِّسَاءِ *surat an-Nisā*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: ditulis وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

KATA PERSEMBAHAN

Ya Allah yang Maha Segalanya bagi semua umatnya, terima kasih Engkau telah mengabulkan doa hamba dan mempermudah segala urusan hamba dalam menyelesaikan tugas akhir ini pada waktunya.

Alhamdulillah, sebagai tanda bakti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada terhingga saya persembahkan skripsi ini yang saya buat dengan peluh, air mata dan segalanya untuk Abah saya (H.Muhammad) dan Mama saya tercinta (Hj.Masniah), yang sangat dicintai, disayangi dan saya banggakan, yang doanya tidak pernah putus dalam setiap kata dan sujudnya, yang selalu menjadi motivasi yang membuat saya selalu semangat, yang selalu memberikan inspirasi, selalu mendukung saya dalam keadaan apapun yang tiada mungkin dapat saya balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan, dan rela berkorban untuk anak-anaknya. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Abah dan Mama bahagia karena saya sadar, selama ini belum bisa memberikan yang terbaik untuk kalian.

Untuk dosen penasehat dan pembimbing saya, Ayahanda Ust.H.Muhammad Abduh,MA dan Ibunda Dra. Hj. Siti Rahmah, M.Ag serta seluruh dosen yang telah memberikan ilmunya tanpa mengenal lelah, semoga Allah selalu merahmati setiap ilmu yang kalian bagikan serta mendapat balasan kebaikan yang setimpal pula.

Untuk PEMERINTAH KABUPATEN BANJAR Terimakasih atas dukungannya selama ini dan bantuan beayasiswa yang sudah di berikan melalui

DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN BANJAR, hanya karya kecil ini yang dapat saya persembahkan sebagai putra daerah, semoga karya kecil ini kelak akan memberikan kemajuan bersama.

My tim Forum Komunikasi Mahasiswa Kabupaten Banjar (FKMKB), Lovely Brother and Sisters (Khairul Fahmi, ka Nurul Habibah, babang syahrin, Nor Halimah, Normalini, Nurul Husna, Adinda Maulida dan wabil khusus abangda Fahrani, S.Pdi, M.Si. Tiada yang paling mengharukan saat kumpul bersama kalian, terima kasih atas doa dan kebersamaan kalian selama ini, terus berjuang kedepan, dan sukses berkarir.

Untuk keluarga besar DENPOM VI/2 BANJARMASIN, Terimakasih, sampai saat ini sudah menggiring langkah perjuangan saya, semuanya penuh kenangan selama tinggal di musholla Nurul Iman Kantor DENPOM VI/2 BANJARMASIN sambil berjuang dalam studi perkuliahan.

Untuk keluarga besar Qurra' Kalimantan Berkah (QKB), yang sudah banyak memberikan ilmu, pengetahuan, yang sedikit banyaknya telah menjadi wadah untuk saya menemukan keluarga baru, membuat saya semangat dalam belajar al-qur'an, dan telah menjadi guru yang terbaik bagi saya dalam bidang keagamaan.

Untuk teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah 2016, semoga ilmu yang kita dapat selama diperkuliahan ini bisa bermanfaat dan diberkahi Allah, semoga yang masih berjuang dengan proposal dan skripsinya agar dipermudah dan dipercepat untuk selesai.

Untuk sahabat-sahabat saya seperjuangan di kampus : Lubis, Amang Zakir, Restu, Ican, Andre, Ifit, Ate, Fuzah, Mahli, Maura, Novi, Muna, Adink fatimah, Ftim, Helya, Anis, Encis Rabi,Rapidah, Nurul Ikhsan, Reza, Sufian, Jannah, Hikmah, Fajar, Khairul Khabibi, Muhammad Raziz, A.Syarwani, Thoha, Anaa Mariana, kaka Mutia Rahmi dan ukhty Raudhatul Munawwarah, yang sudah banyak memberikan inspirasi, selalu menjadi motivasi dan sahabat yang paling tau baik dan buruk saya, yang selalu menjadi tempat bercanda dan bertukar pendapat yang tak pernah lupa dengan persahabatannya terutama mengingatkan dalam hal kebaikan.

Untuk almameter tercinta Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang sudah banyak memberikan pelajaran, wawasan ilmu dan warna-warni kehidupan dari awal masa perkuliahan hingga sampai saat ini dan terima kasih pula untuk semua kenangannya selama ini.

Terima kasih semuanya, kalian akan selalu saya kenang sampai kapanpun..
Kalian adalah surga bagiku.

MOTTO

**Kegagalan yang sebenarnya adalah
Ketika ada sebuah peluang, Tetapi kita
Tidak berani mencobanya**

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL

HALAMAN COVER PENGAJUAN

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
HALAMAN TRANSLITERASI	x
KATA PERSEMBAHAN.....	xii
MOTO.....	xv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xxi

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Signifikansi Penelitian	7
F. Definisi Operasional.....	7
G. Penelitian Terdahulu	11
H. Sistematika Penulisan	11

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian Manajemen.....	13
B. Fungsi Manajemen	19
1. Perencanaan (<i>planning</i>).....	19
2. Pengorganisasian (<i>organizing</i>).....	25
3. Penggerakan (<i>actuating</i>)	28
4. Pengawasan (<i>controlling</i>)	29
C. Pengertian Dakwah	31

D. Unsur-Unsur Dakwah.....	34
E. Dasar Seni Baca Al-Qur'an.....	35
F. Beberapa Aspek Pokok Seni Baca Al-Qur'an.....	36
G. Jenis-Jenis Lagu Dalam Seni Baca Al-Qur'an.....	36
H. Metode Pengajaran Seni Baca Al-Qur'an	37
 BAB III METODELOGI PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	39
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	40
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	40
D. Sumber Data	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Analisis Data.....	43
G. Prosedur Penelitian	45
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	47
B. Pembahasan	65
 BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	95
B. Saran-saran.....	96
 DAFTAR PUSTAKA	
 LAMPIRAN-LAMPIRAN	
 DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

No	Uraian	Hlm.
1.	4.1. Daftar Nama Pengajar Program Pembinaan Qori-Qoriah	58
2.	4.2. Daftar Nama Peserta Program Pembinaan Qori-Qoriah	58
3.	4.3. Jadwal Pelaksanaan Program Pembinaan Qori Qoriah.....	59
4.	4.4. Daftar Panitia Program Training Center.....	69
5.	4.5. Daftar Nama Moderator Program Training Center.....	71