

**MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA PADA MADRASAH
IBTIDAIYAH AL-HAMID BANJARMASIN**

SKRIPSI

Oleh:

Herliyanti

1601361121



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2020**

**MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA PADA MADRASAH
IBTIDAIYAH AL-HAMID BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial
Manajemen Dakwah**

Oleh:

Herliyanti

1601361121



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2020**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Herliyanti
NIM : 1601361121
Tempat/Tanggal Lahir : Angsana, 25 Februari 1998
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul: "Manajemen Sumber Daya Manusia Pada Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 16 Desember 2020

Yang Membuat Pernyataan,

The image shows a rectangular adhesive stamp from the Indonesian Post Office. The stamp features the Garuda Pancasila emblem at the top right. The text on the stamp includes "METERAI TEMPEL" at the top, a unique alphanumeric code "CFFAHF74338772" in the middle, and the denomination "6000" in large bold letters at the bottom, with "ENAM RIBURUPIAH" written below it. A handwritten signature in black ink is written across the stamp.

Herliyanti

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Sumber Daya Manusia Pada Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin
Ditulis oleh : Herliyanti
N I M : 1601361121
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Alamat Sekarang : Sungai Andai, Komplek Andai Jaya Persada Blok G4

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 16 Desember 2020

Pembimbing I



Raden Yani Gusriani, SE., MM
NIP. 197108281999032005

Pembimbing II



Restu Khaliq, MM
NIP. 198602142015031003

Mengetahui:

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,



Siti Nur Hafidha, S.P., MA
NIP. 196909051999031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : **Manajemen Sumber Daya Manusia Pada Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin** ditulis oleh, **Herliyanti** NIM: 1601361121 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 08 Januari 2021

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **A (87,5)**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin,



[Signature]
Dr. H. Akhmad Sagir, S.Ag., M.Ag
NIP. 19711217 199603 1001

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr.H.Akhmad Sagir, S.Ag., M.Ag	1. <i>[Signature]</i>
2. Raden Yani Gusriani, SE, MM	2. <i>[Signature]</i>
3. Devi Noviyanti, SE., MM	3. <i>[Signature]</i>
4. Restu Khaliq, MM	4. <i>Restu</i>

ABSTRAK

Herliyanti, 2020. Manajemen Sumber Daya Manusia Pada Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin. Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing : (I) Raden Yani Gusriani, SE, MM dan Pembimbing : (II) Restu Khaliq, MM

Kata Kunci: Manajemen Sumber Daya Manusia, Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana proses Manajemen Sumber Daya Manusia Pada Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin dan untuk mengetahui apa saja kendala kendala yang dihadapi oleh Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin dalam proses Manajemen Sumber Daya Manusia

Penelitian ini berupa penelitian kualitatif. Melakukan penelitian dengan datang langsung ke lapangan, melalui teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Lokasi penelitian di Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin. Subjek penelitian ini adalah kepala madrasah beserta beberapa guru dan staf Tata Usaha. Rumusan masalah bagaimana upaya yang dilakukan Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin dalam perencanaan, pengadaan, pengembangan, pengintegrasian, pemeliharaan, kompensasi dan pelepasan sumber daya manusia dan kendala yang di hadapi dalam pelaksanaan Manajemen Sumber Daya Manusia.

Hasil penelitian ditarik simpulan bahwa Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin dalam Manajemen Sumber Daya Manusia sesuai dengan Teori Manajemen Sumber Daya Manusia yaitu meliputi perencanaan, Pengorganisasian, pengarahan, pengendalian, pengadaan, pengembangan, pengintegrasian, pemeliharaan, kompensasi dan pelepasan sumber daya manusia. Kendala yang di hadapi adalah tenaga kerja yang tidak bertahan lama, beberapa guru yang tidak mengaplikasikan apa yang sudah di berikan dalam pelatihan kepada siswa dan sarana dan prasarana yang masih kurang.

Saran yang ingin disampaikan peneliti adalah: hendaknya para guru mengaplikasikan apa yang sudah di dapat pada saat pelatihan kepada siswa.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha penyayang, segala Puji bagi Allah, Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tidak lupa kita haturkan kejunjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga, kerabat dan sahabat beliau.

Alhamdulillah segala puji dan syukur kita panjatkan keharibaan Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Manajemen Sumber Daya Manusia Pada Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin” ini dengan baik, demi tercapainya gelar Sarjana Sosial (S. Sos), di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini penulis sadar bahwa dalam setiap proses nya banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi dan lain sebagainya. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. Akhmad Sagir. M, Ag. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah menyetujui desain

proposal skripsi ini dan memberikan surat izin riset untuk keperluan penelitian

3. Bapak Syaipul Hadi, S. IP, MA, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
4. Ibu Raden Yani Gusriani, SE, MM, selaku pembimbing I sekaligus Dosen Penasehat Akademik yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, petunjuk dan motivasi mengenai penyusunan konsep dan materi skripsi ini sejak awal hingga akhir.
5. Bapak Restu Khaliq, MM, selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan serta koreksi dalam penelitian ini
6. Para dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis, dan tenaga kerja beserta para staff yang banyak memberikan bantuan pelayanan administrasi selama kuliah hingga berakhir penyusunan skripsi
7. Kepada Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan
8. Kepada Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan

9. Kepada Ibu Juhriah, S. Pd. M. Pd selaku Kepala Madrasah Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin beserta para guru dan staff yang telah memberikan izin penelitian serta bersedia memberikan informasi dan data-data yang diperlukan penulis dalam penyusunan skripsi ini di Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin sehingga berjalan dengan lancar
 10. Untuk kedua orang tua tekasih dan tercinta yang telah mengasuh, membesarkan, mendidik, membimbing, dan selalu memberikan semangat serta pengorbanan, serta saudara-saudara dan keluarga yang juga selalu memberikan motivasi dan dukungan dari awal sampai berakhirnya perkuliahan ini
 11. Untuk teman-teman seperjuangan Jurusan Manajemen Dakwah 2016 yang selalu saling menyemangati baik dalam menyelesaikan perkuliahan maupun penyelesaian skripsi ini
 12. Untuk teman-teman seperjuangan yang telah bersedia membantu dan menemani selama menuntut ilmu di UIN Antasari Banjarmasin
 13. Untuk semua pihak yang telah berpartisipasi serta memberikan motivasi, bantuan serta dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik
- Atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dan motivasi semoga mendapatkan pahala dan kebaikan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Akhirnya dengan mengharap ridho dan karunia-Nya semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua

Aamiin ya Rabbal'Alamiin

Banjarmasin, Desember 2020

Penyusun

MOTTO

“PUTUS ASA ADALAH PEMBUNUH
TANPA MUSUH”

KATA PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Ucapan terima kasih tertinggi kepada Allah SWT, berkat karunia-Mu hamba dapat menyelesaikan tugas akhir setelah empat tahun berjuang di perantauan. Ucapan beribu syukur atas segala pertolongan Mu dan segala nikmat yang telah Engkau limpahkan.

Mama ku tercinta (Kamaliah) dan Abah ku tercinta (Markasih (Alm)) malaikatku, pahlawanku, belahan jiwaku, surgaku dunia dan akhirat. Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua yang saya cintai, sayangi dan banggakan yang sangat berharga dalam hidup saya dan tidak dapat digantikan oleh apapun juga. Terima kasih tak terhingga untuk mama dan abah, air mata dan keringat yang menetes dalam proses skripsi ini tidak sebanding dengan keringat yang sudah abah dan mama korbankan untuk saya. Abah, walaupun abah tidak dapat menyaksikan secara langsung, namun segala perjuangan, pengorbanan dan doa abah selalu mengiringi langkah ini. Mama terima kasih atas segala doa yang terurai disetiap waktu mama, terima kasih atas segala air mata perjuangan yang sudah mama korbankan , terima kasih karna mama sudah selalu mendukung dan memotivasi. Segala yang sudah mama dan abah korbankan tiada mungkin akan dapat terbalas, maaf karna sampai saat ini masih belum bisa membahagiakan mama dan abah. Semoga persembahan ini dapat membuat mama dan abah bahagia, hanya ini yang dapat saya persembahkan untuk mama dan abah.

Untuk kakak ku tercinta Nurhamidah, panutanku, orang yang selalu menemani ku berjuang dari awal dan selalu mendukung ku, terima kasih atas segala doa, perjuangan dan bantuan kakak. Hanya ini yang dapat aku persembahkan, maaf karena selama ini masih belum bisa menjadi adik yang terbaik untuk kakak dan selalu menyusahkan kakak. Terima kasih juga untuk adik lelaki kebanggaan ku yang tercinta dan tersayang. Terima kasih juga untuk seluruh keluarga ku yang sudah mendoakan ku selama menuntut ilmu diperantauan.

Untuk dosen penasehat dan pembimbing saya, Ibu Raden Yani Gusriani, SE, MM dan Bapak Restu Khaliq, SE, MM serta seluruh dosen yang telah memberikan ilmu dan pengalaman tanpa mengenal lelah. Semoga selalu di rahmati Allah dan mendapat kan keberkahan serta di berikan balasan kebaikan yang tak terhingga.

Untuk teman teman seperjuangan Manajemen Dakwah angkatan 2016 yang sudah saya anggap seperti keluarga sendiri, yang sudah menemani saya hampir setiap hari selama menuntut ilmu di Kampus UIN Antasari Banjarmasin. Semoga ilmu yang sudah kita dapat selama berkuliah dapat bermanfaat untuk diri kita sendiri dan masyarakat dan semoga ilmu yang kita dapat di berkahi oleh Allah. Semangat untuk kita semua dalam menyelesaikan tugas akhir kita ini dalam perkuliahan. Semoga kita selalu diberikan kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Untuk sahabat-sahabatku “RB” Fuzah, Atun, Mahli, Ifit, dan Pidah yang selalu saling menyemangati, yang tahu baik dan buruknya saya, dan menerima saya sebagai sahabat apa adanya. Terima kasih sudah banyak memberikan saya pelajaran dan motivasi, sudah mau mendengarkan segala keluh kesah saya dan tentu saja selalu mengingatkan saya dengan kebaikan. Semoga persahabatan dan silaturahmi kita selalu terjalin sampai selamanya. Selamat menikmati hari hari penuh rindu karna diri tak kuasa bertemu, semoga doa selalu tercurah saat rindu kita semakin membuncah. Aku sayang kalian.

Untuk perempuan yang sudah kuanggap seperti saudaraku sendiri “Hilyatun Ni’mah” dan “Fatimah”, terima kasih sudah selalu memberikan semangat dan nasihat nasihat selama hidup diperantauan dan semoga sampai seterusnya akan seperti itu. Terima kasih selalu mengajak dalam hal kebaikan, dan terima kasih karena selalu mensupport dalam penyelesaian skripsi ini. Tetap menjadi perempuan solehah yang memiliki sabar sedalam lautan dan setinggi langit.

Untuk Sanggar Tasmaq Annida, DEMA Fakultas Dakwah 2019, Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen dakwah serta teman teman yang terkait didalamnya. Terima kasih karna sudah banyak memberikan saya pengalaman-pengalaman terlepas diluar waktu kuliah, kebaikan kalian akan selalu teringat dan tak akan pernah terlupakan.

Untuk kampus tercinta UIN Antasari Banjarmasin terkhusus Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, terima kasih sebanyak-banyaknya untuk semua

ilmu, pelajaran, serta pengalaman yang sudah diberikan kepada saya. Banyak hal yang tidak mungkin dapat terlupakan selama saya berkuliah disini. Susah dan senang menjadi saksi perjuangan selama menuntut ilmu di kampus tercinta ini. Semua akan tersimpan dalam kenangan yang tentu saja akan teringat sampai selamanya.

Terima kasih juga untuk Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin beserta kepala madrasah dan guru-guru. Tanpa bantuan kalian saya tidak akan dapat menyelesaikan skripsi ini.

Terima kasih kepada semua pihak yang terkait, kalian akan selalu saya ingat sampai kapanpun.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

- | | |
|------------|------------|
| 1. ا : A | 16. ط : Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ‘ |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : H | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. ه : H |
| 13. ش : Sy | 28. ء : ‘ |
| 14. ص : Sh | 29. ي : Y |
| 15. ض : Dh | |

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang : Ā/ ā
2. Kasrah Panjang : Ī/ ī
3. Dhammah Panjang : Ū/ ū
4. Aw : أَوْ
5. Ay : أَي:

Catatan :

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbānā*.

2. Vokal Panjang (*mad*):

Fathah (baris atas) ditulis **ā**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **ī** serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya: الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri'ah*, الْمَسَاكِينِ ditulis *al-masākīn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihūn*.

3. Kata sanding *alif + lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, misalnya: الْكٰفِرُونَ ditulis *al-kāfirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرِّجَالِ ditulis *ar-rijāl*.

4. *Ta' marbutah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: الْبَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya: الزَّكَاةُ الْمَالِ ditulis *zakāt al-māl*, atau سُورَةُ النَّاسِ ditulis surat an-Nās.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, misalnya: ditulis وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ *wahuwakhairar-Rāziqīn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
MOTTO	x
KATA PERSEMBAHAN.....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI	xvii
DAFTAR ISI.....	xix
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR GAMBAR.....	xxi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
D. Definisi Operasional.....	5
E. Penelitian Terdahulu.....	6
G. Sistematika Penulisan.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Manajemen Sumber Daya Manusi.....	9
B. Tinjauan Tentang Madrasah	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	25
B. Subjek dan Objek Penelitian	26
C. Data dan Sumber Data.....	26
D. Teknik Pengumpulan Data	27
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisi Data.....	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	
1. Gambaran Umum Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin	31
2. Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	45
3. Faktor Pendukung dan Kendala-Kendala.....	85
B. Pembahasan	
1. Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	88
2. Faktor Pendukung dan Kendala-Kendala.....	105
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	112
B. Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA.....	115
DAFTAR LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

No	Uraian	Halaman
1.	TABEL 1.1 Penelitian Terdahulu	6
2.	TABEL 4.1 Susunan Kepengurusan Yayasan Al-Hidayah Akhlaqul Karimah	34
3.	TABEL 4.2 Susunan Kepengurusan Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid.....	34
4.	TABEL 4.3 Jumlah Siswa Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin ..	36
5.	TABEL 4.4 Jumlah dan Data Guru Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid	37
6.	TABEL 4.5 Sarana dan Prasarana Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid	39
7.	TABEL 4.6 Struktur Kepengurusan Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid	49
8.	TABEL 4.7 Struktur Kepengurusan Keseluruhan Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin.....	69
9.	TABEL 4.8 Golongan Gaji Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid Banjarmasin.	83

DAFTAR GAMBAR

No	Uraian	Halaman
1.	GAMBAR 4.1 Dokumentasi Pelaksanaan Pelatihan	99
2.	GAMBAR 4.2 Makan Bersama Seluruh Guru	105
3.	GAMBAR 4.3 Ruangan Kantor Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid.....	106
4.	GAMBAR 4.4 Halaman Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid.....	107
5.	GAMBAR 4.5 Area Parkir Madrasah Ibtidaiyah Al-Hamid	107
6.	GAMBAR 4.6 Tempat Duduk Dihalaman Depan	108