PELAKSANAAN PROGRAM SUPERVISI AKADEMIK DI SEKOLAH UNGGUL (STUDI KASUS DI MAN KOTAWARINGIN BARAT)

OLEH
TRI WAHYU ASTUTI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021 M/ 1442 H

PELAKSANAAN PROGRAM SUPERVISI AKADEMIK DI SEKOLAH UNGGUL (STUDI KASUS DI MAN KOTAWARINGIN BARAT)

Skripsi
Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:
Tri Wahyu Astuti
NIM. 170102050052

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2021 M/ 1442 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama	: Tri Wahyu Astuti
NIM	: 170102050052
Tempat/tgl. Lahir	: Pangkalan Bun, 6 Juli 1997
Jurusan	: Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas	: Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dang psi/makalah dan gelar yang diperoleh karena-nya batal demi hukum.

Banjarmasin, 27 Januari 2021

Yang Membuat Pernyataan,

METERAI TEMPEL

920C9AHF812004818

6000

ENAM RIBU RUPIAH

Tri Wahyu Astuti

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul	:	Pelaksanaan Program Supervisi Akademik di Sekolah Unggul (Studi Kasus di MAN Kotawaringin Barat)
Ditulis oleh	:	Tri Wahyu Astuti
NIM	:	170102050052
Fakultas	:	Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Program	:	Strata Satu (S-1)
Jurusan	:	Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik	:	2020/2021
Tempat dan Tanggal Lahir	:	Pangkalan Bun, 6 Juli 1997
Alamat	:	Jl. A. Yani Rt. 32 Kelurahan Baru kec. Arut Selatan prof. Kaliman Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 25 Januari 2021

Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi,	Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,
Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd. NIP. 197212112008011009	H. Muhniansyah, M. Pd. NIP. 196601071989021001

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd
NIP.196702181994032001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Pelaksanaan Program Supervisi Akademik di Sekolah Unggul (studi kasus di MAN Kotawaringin Barat), Tri Wahyu Astuti, NIM. 170102050052, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 08 Februari 2021

Dinyatakan : DITERIMA dan LULUS

Nilai : Bobot Nilai: 3,75, Predikasi: A

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Prof. Dr. H. Juairiah, M.Pd
NIP. 19600106 198603 2 004

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd (Ketua)	1.
2. Drs. H. A. Sarkati, M.Ag (Anggota)	2.
3. H. Muhniasyah, M.Pd (Anggota)	3.

ABSTRAK

Tri Wahyu Astuti. 2021. *Pelaksanaan Program Supervisi Akademik di Sekolah Unggul (Studi Kasus di MAN Kotawaringin Barat)*. Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi, Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd. dan Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan, H. Muhniansyah, M.Pd.

Fokus masalah yang diangkat pada penelitian ini adalah Pelaksanaan Program Supervisi Akademik di Sekolah Unggul di MAN Kotawaringin Barat. Supervisi akademik adalah suatu proses yang berkelanjutan yang memberikan inspirasi, makna, membantu, unpan balik, dan semangat terhadap tujuan pendidikan. Dalam pelaksanaan program supervisi meliputi: teknik, pembinaan, pemantauan, dan penilaian pelaksanaan program supervisi akademik.

Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan subjek dalam penelitian ini kepala sekolah dan tenaga pendidik yang ada di MAN Kotawaringin Barat. Objek dalam penelitian ini adalah meneliti tentang proses dan hasil pelaksanaan program supervisi akademik di sekolah unggul di MAN Kotawaringin Barat. Proses analisis data mulai menelaah seluruh data hasil observasi, wawancara dan dokumentasi yang berhubungan dengan pelaksanaan program supervisi akademik di sekolah unggul di MAN kotawaringin Barat.

Hasil penelitian ini yaitu pada proses pelaksanaan program supervisi akademik di MAN Kotawaringin barat, (1) Menggunakan dua teknik yaitu teknik individu dan teknik kelompok. Teknik individu yaitu, pendekatan personal (*personal approach)*, observasi kelas, kunjungan kelas, pertemuan individu, dan menilai diri sendiri. Teknik kelompok melalui Forum FGD (*Forum Group Discussion*). (2) Pembinaan dilakukan dengan memberikan pelatihan-pelatihan media untuk memudahkan guru melakukan supervisi akademik kepada siswa. (3) Pemantauan berupa pengawasan internal kepala madrasah secara penuh dimana kepala madrasah benar-benar memantau keaktifan guru dalam mengajar melalui jurnal kelas, setiap bulan meneliti kelas-kelas yang kosong dan mempercayai salah satu siswa untuk mencatat bagi guru yang sering tidak masuk kelas. (4) Penilaian dilakukan dengan mencatat setiap kasus guru di Buku Binaan Aparatur Sipil Negara. Penilaian ini dilakukan dengan kunjungan kelas dan pertemuan individu. Kegiatan penilaian ini lakukan dengan terjadwal atau bisa juga tak terjadwal sesuai dengan situasi dan kondisi.

KATA PENGANTAR

الحَمْدُ لِلّهِ رَبِّ العَالَمِيْنَ ، أَشْهَدُ أَنْ لاَ إِلهَ إِلاَّ اللهِ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا رَّسُوْلُ اللهِ ، وَالصّلاَةُ وَالسَّلاَمُ

عَلىَ أَشْرَفِ الأَنْبِيَاءِ وَالمرْسَلِيْنَ مُحَمَّدٍ وَعَلىَ آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِيْنَ ، أَمَّا بَعْدُ

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Saw., yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang pelaksanaan program supervisi akademik di sekolah unggul yaitu di MAN Kotawaringin Barat. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA., selaku Rektor UIN Anatasari Banjarmasin.
2. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
4. Ibu Nauriatul Muharramah, SEI, M.Pd.I., selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

5. Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag, M.Pd., selaku pembimbing konten dan metodologi penelitian dan Bapak H. Muhniansyah, M.Pd., selaku pembimbing bahasa dan teknik penulisan sekaligus dosen penasehat akademik.
6. Ibu Laila Rahmawati, S.Ag, SS, M.Hum, selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Bapak Dr. Ahmad Syawqi, S.Ag, S.IP, M. Pd., selaku Pengelola Perpustakaan Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
7. Ibu Nur Isnaeni, S. Pd., Selaku Kepala Madrasah Aliyah Negeri Kotawaringin Barat.
8. Bapak Drs. H. Suyarno, selaku Kepala Kementerian Agama Republik Indonesia Kabupaten Kotawaringin Barat.
9. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Semoga amal baik kalian yang telah diberikan dapat diterima di sisi Allah Swt. dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya, Aamiin.

Banjarmasin, 27 Januari 2021

Penulis,

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT., kita memuji-Nya dan meminta pertolongan, pengampunan, dan petunjuk-Nya. Yang memberikan anugerah iman dan islam kepada kita, memberikan semua yang kita inginkan tapi diri yang lupa akan nikmat. Dia-lah yang menemaniku disaat dunia terasa gelap karna kurangnya rasa syukurku, memberiku kekuatan sampai di titik ini dan menyelesaikan skripsi ini.

Solawat dan salam selalu tercurahkan untukmu Yaa Rasulullah. Yang membawa kami dari alam yang gelap menuju alam yang terang bender ang yakni Agama Islam. Yang patah giginya, berdarah pelipisnya, berdarah telapak kakinya,untuk menyampaikan iman dan islam kepada kita. Tak dapat kita balas selain bersolawat kepadanya Allahumma Solli ’Ala Sayyidina Muhammad.

Terima kasih kepada kedua orang tuaku, Selamet menjadi ayah dalam hidupku. Meski aku tak tau bahagiannya dan arti ayah dalam hidupku karna perpisahan kita. Napatun, seorang ibu dan malaikat dalam hidupku, tak ada kata yang dapat ku ucapakan selain terimakasih. Terima kasih atas semua perjuangan dan pengorbananmu, dan terima kasih telah menjadi sosok Ibu sekaligus ayah dalam hidupku. Merelakan luka hatimu karna kekecewaan yang bertubi-tubi kulakukan. Ku mencintaimu ibu seperti pohon-pohon menyukai air dan sinar matahari. Dia membantu saya tumbuh, berkembang dan mecapai tingkat yang tinggi.

Kepada keluarga kecilku Abdul Aziz dan Gabriel Suami dan putraku, terima kasih sudah setia menemaniku disetiap susah senagku dan menghiburku dikala sepinya dunia ini. Teruntuk suamiku yang sabar dengan semua kekuranganku terimakasih semoga waktu mengubahku menjadi lebih baik untuk keluarga dan orang lain. Dan semoga keluarga kita selalu diridhoi oleh Allah SWT.

Untuk sahabat sekaligus keluarga dalam hidupku Syaumi Safitri, S.Pd. Kau sosok yang sangat pintar dan begitu mulia. Terima kasih atas semua yang kamu lakukan dan korbankan demi sebuah senyuman. Meski banyak beban yang kau emban tapi selalu ada untukku. Semoga Allah SWT., membalas kebaikanmu dan dipermudah semua urusanmu.

Terima kasih keluarga KKN warga kampong Bedup Sungai Buluh, Sarawak Malaysia. Walau hanya satu bulan bersama tetapi banyak nikmat dan hikmah yang melekat dalam hatiku. Dengan sambutan yang ramah, memberikan kesan yang sangan terkenang. Sosok mama, mak cik, kak cik dan penduduk kampung yang memberikan banyak pelajaran hidup. Budak-budak yang riang gembira sekejap hilang menjadi lara dalam dada. Mengajarkan islam tengah-tengah minoritas membuatku tau arti bersyukur kepada Allah dengan segala nikmat yang diberikan.

Teruntuk teman-temanku, MPI A 2017, terima kasih mau menjadi keluarga di tengah perantauan, dengan kebaikan kalian membuatku selalu ingat dan mengenangnya.

Kumulai melangkahkan kaki dan terus melangkah meski berat aku melawannya. Tapi tanpa adanya kalian aku tak bisa apa-apa, maka izinkan aku mempersembahkan karya tulis ini untukmu. Terima kasih !

MOTTO

“Ketahuilah Bahwa Kemenangan Bersama Kesabaran, Keplapangan Bersama Kesempitan, dan Kesulitan Bersama Kemudahan .”

(HR. Tirmidzi)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN ii
PERSETUJUAN iii
PENGESAHAN iv
ABSTRAK v
KATA PERSEMBAHAN vi
MOTTO viii
KATA PENGANTAR ix
DAFTAR ISI xi
DAFTAR TABEL xiii
DAFTAR LAMPIRAN xiv

BAB I PENDAHULUAN
A. Latar Belakang Masalah 1
B. Definisi Operasional 9
C. Fokus Penelitian 10
D. Tujuan Penelitian 11
E. Alasan Memilih Judul 11
F. Signifikansi Penelitin 12
G. Penelitian Terdahulu 13
H. Sistematika Pembahasan 15

BAB II LANDASAN TEORI
A. Pengertian Supervisi Akademik 17
B. Karakteristik Supervisi Akademik 22
C. Tujuan Supervisi Akademik 25
D. Prinsip Supervisi Akademik 32
E. Sekolah Unggul 34
F. Program Supervisi Akademik 37
G. Teknik-Teknik Supervisi Akademik 39
H. Langkah-Langkah Kegiatan Supervisi Akademik 43

BAB III METODE PENELITIAN
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian 47
B. Subjek dan Objek Penelitian 49
C. Data dan Sumber Data 49
D. Teknik Pengumpulan Data 51
E. Teknik Pengolahan dan Analisa Data 55
F. Prosedur Penelitian 57

BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN
A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian..... 59
B. Penyajian Data 64
C. Analisis Data..... 70

BAB V PENUTUP
A. Simpulan..... 78
B. Saran-Saran..... 79

DAFTAR PUSTAKA 81
LAMPIRAN 85
DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... 122

DAFTAR TABEL

TABEL I : Data Kepala Sekolah 60

TABEL II : Keadaan Sarana dan Prasarana 2019/2020 63

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I : Daftar Terjemah 86

LAMPIRAN II : Pedoman Pengumpulan Data 91

LAMPIRAN III : SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi 94

LAMPIRAN IV : Surat Keterangan Selesai Seminar 95

LAMPIRAN V : Surat Perubahan Judul Skripsi..... 96

LAMPIRAN VI : Surat Riset dari UIN Antasari 97

LAMPIRAN VII : Surat Rekomendasi Penelitian dari Kementerian Agama 101

LAMPIRAN VIII : Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian..... 102

LAMPIRAN IX : Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi 103

LAMPIRAN X : Data Pendidik dan Kependidikan..... 108

LAMPIRAN XI : Struktur Organisasi..... 111

LAMPIRAN XII : Dokumentasi Wawancara Penulis..... 112