

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian

1. Gambaran Tentang Tempat Penelitian

a. Profil dan Sejarah Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

Banjarmasin sebagai ibu kota provinsi Kalimantan Selatan letaknya diapit oleh dua kabupaten besar, yaitu kabupaten Barito Kuala dan kabupaten Banjar. Kota Banjarmasin terdiri dari 5 kecamatan, yaitu Banjarmasin Timur, Banjarmasin Tengah, Banjarmasin Utara, Banjarmasin Selatan dan Banjarmasin Barat. Di kota Banjarmasin sendiri terdiri dari berbagai macam penduduk dan berbagai macam agama, sedangkan yang mayoritas agama Islam. Sedangkan di agama Islam sendiri terdapat banyak ormas, diantaranya yaitu Nahdatul Ulama, Muhammadiyah, Al Irsyad Al Islamiah dan masih banyak yang lainnya.

Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin atau di singkat dengan FKJK adalah sebuah organisasi yang menyatukan 2(dua) organisasi yaitu Muhammadiyah dan Al Irsyad

Al Islamiah agar duduk di pengajian yang sama dan organisasi ini mempunyai tujuan mensyiarkan islam,yang mana awal terbentuknya organisasi ini adalah hasil pertemuan oleh para jemaah senior di salah satu rumah warga di Handil Bakti kemudian di tindak lanjuti dengan musyawarah besar setelah itu sekitar 1 (satu) minggu kemudian di masjid Ar Rahmah Sungai Andai. Organisasi ini dibentuk pada Oktober tahun 2012, yang mana tujuan utamanya adalah mensyiarkan agama islam serta ingin menyatukan 2(dua) organisasi agar bisa duduk bareng dalam 1(satu) kajian yang mana kegiatannya memakmurkan masjid dengan cara melakukan pengajian rutin dimasjid dan musholla yang ada dikota Banjarmasin yang sudah bekerja sama dengan para takmir masjid dan musholla untuk mengatur pengajiannya, dan ada juga *iqro on the street* yaitu membuka lapak di SPBU dekat Masjid Sabilal Muhtadin kota Banjarmasin yang mana kegiatannya dilakukan per 2(dua) minggu sekali yang mana tujuannya yaitu mengajak warga kota Banjarmasin yang lagi berolahrga agar *like* dengan Al qur'an dan memperbaiki bacaan-bacaan salat minimal al fatihah, bagi-bagi Al qur'an, sembako serta alat salat dan juga safari dakwah ketempat-tempat yang jauh dari kota.

b. Tujuan, Visi dan Misi Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin memiliki Tujuan, Visi dan Misi yang merupakan suatu hal sangat penting untuk menyusun kedalam suatu yang akan dikerjakan. Tujuan, Visi dan Misi merupakan petunjuk yang mengarahkan Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin dalam menjalankan kegiatan yang ada disana.

Tujuan dari berdirinya Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin adalah menyatukan jama'ah agar bisa duduk dipengajian yang sama. Adapun visi berdirinya Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin adalah Mewujudkan forum komunitas jemaah keliling yang berwawasan islami. Sedangkan misi berdirinya Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin adalah :

- a) Menjalankan perintah dan meninggalkan larangan Allah serta senantiasa mendekati diri kepada Allah
- b) Mempererat ukhuwah islamiyah dan
- c) Membangun sinegri bersama dengan ormas islam lainnya

- c. Struktur kepengurusan Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala dikota Banjarmasin dan sekitarnya

TABEL 4.1

Susunan Kepengurusan Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid Dan Musala Di Kota Banjarmasin ¹

No	Jabatan	Nama
Dewan Pembina Fkjk		
1	Pembina FKJK	Ust.Drs.H.Umransyah Alie,Mh
2	Pembina FKJK	Ust.H.Mas'udi,Hs
3	Pembina FKJK	Abdullah Said Thalib
Dewan Penasihat Fkjk		
1	Penasihat FKJK	Ust.H.Maswan Mt,Ba
2	Penasihat FKJK	Ust.H.Riza Rahman ,Lc
3	Penasihat FKJK	Ust.H.Husaini Sahlan
4	Penasihat FKJK	Ust.Mairijani
5	Penasihat FKJK	Ust.Umar Thalib
6	Penasihat FKJK	Ir.H.Maruta Saridi
7	Penasihat FKJK	H.Adi Chaerudin Hanafi
“Pengurus Inti Fkjk Periode 2017-2020”		
1	Ketua	Fazrin Agusfianto
2	Wakil Ketua	H.Noordiansyah
3	Sekretaris I	Iberahim Hasani
4	Sekretaris II	M.Sufi Al Hafiz
5	Bendahara	Yon Bayu Rinanda
6	Bidang Dik dan Dakwah	Ust. Jumadi Thoha,Lc Hm. Nashroh Naszir,S.Pd.L Supriyadi Horman
7	Bidang Ekonomi&Kewirahaan	H.Ahmad Fitri Rusli,S.Ag M.Gazali
8	Bidang Kader Dan Kepemudaan	Fakhrurazi,Se M.Rahmadhani
9	Bidang Informasi Dan Komunikasi	Syaiful Bazaar Ath'tasy

¹Data dari Forum Komunikasi Jama'ah Keliling Masjid dan Musholla

10	Bidang Sosial Kemasyarakatan Dan Kesehatan	Huzairi Taufikkurrahman
11	Bidang Hukum Dan Legislasi	Tadjudinnur,S,Ikom,Sh
12	Bidang Organisasi Dan Kelengkapan	Zulkifli Firdaus
13	Bidang Pemberdayaan kewanitaan	Hj.Normah

2. Penerapan Kegiatan Manajemen Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

a. Unsur-Unsur Manajemen dalam Forum Komunikasi

1) *Man* (Manusia)

Manusia dalam hal ini adalah orang-orang yang terlibat didalam organisasi Forum Komunikasi Jemaah Kelilingbaik pengurus maupun jemaah yang bergabung dalam organisasi tersebut yang dirasa dapat mengemban amanah dalam melaksanakan kegiatan yang ada didalam organisasi ini.Orang yang terdapat di dalam organisasi ini adalah sekitar 1.776 orang itu termasuk pengurus dan para jama'ah tetap dari 7 (tujuh) grup FKJK dan dari 6 (enam) grup itu sudah penuh sedangkan grup 7(tujuh) masih belum². Para pengurus dan jama'ah dari FKJK ini terdiri dari berbagai profesi ada yang yang dari polisi , pengusaha, pegawai bank, serta dari ibu rumah tangga. Ketua

²Wawancara dengan Ketua FKJK

umumnya sendiri profesinya dari anggota polisi , para pengurus serta jama'ah tetap ada yang profesinya bekerja di bank hingga ibu rumah tangga. Walaupun berebeda profesi mereka memiliki tujuan yang sama.

2) *Money* (Uang)

Uang merupakan salah satu unsur dalam pelaksanaan kegiatan. Uang yang dimaksud disini adalah yang digunakan untuk kepentingan di dalam FKJK, dananya sendiri berasal dari para donator dan para anggota Forum Komunikasi Jemaah dan untuk kepentingan seperti kegiatan pembagian sembako dan kegiatan yang lainnya.

3) *Material* (Bahan/Perlengkapan).

Bahan yang dimaksud disini adalah menjadi salah satu penunjang dalam memudahkan proses kegiatan. Bahan yang digunakan untuk kegiatan yang ada di organisasi ini yaitu ruangan atau masjid dan musholla, dan juga al qur'an. Adanya ruangan atau masjid menjadi bahan karena masjid ataupun musala menjadi tempat berlangsungnya kajian keagamaan.

4) *Machines* (Mesin)

Mesin menjadi penunjang dalam memudahkan proses kegiatan. Dalam mendukung kegiatan yang ada di dalam FKJK memerlukan alat transportasi dan media sosial yaitu *whatsapp*, *facebook* dan *instagram*. Kendaraan sangat dibutuhkan mengingat bahwa kegiatan yang dilakukan membutuhkan alat transportasi contohnya saja membagi nasi setiap minggu, memberi sembako serta bagi al-quran kepada yang membutuhkan.

5) *Market* (pasar)

Pasar yang diterapkan disini yaitu para jama'ah yang berormaskan Muhammdiyah dan Al Irsyad Al Islamiah yang ada di Kota Banjarmasin. Karena sejak didirikannya organisasi ini mereka menginginkan 2(dua) organisasi di persatukan dan duduk bersama di pengajian yang sama. Maka pasar bagi FKJK hanya 2 (dua) organisasi tersebut.

b. Penerapan Fungsi Manajemen dalam Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

1) *Planning* (Perencanaan)

Setiap usaha apapun tujuannya hanya akan dapat berjalan efektif dan efisien jika sebelumnya sudah dipersiapkan dan direncanakan terlebih dahulu dengan matang. Dengan adanya perencanaan maka itu

awal bagi sebuah kegiatan dalam bentuk memikirkan hal-hal yang berkaitan dengan memperoleh hasil yang optimal. Alasannya yaitu jika tidak ada perencanaan di awal maka bagaimana cara berjalannya suatu kegiatan. Maka dari perencanaan berperan penting dalam suatu kegiatan.

Setiap organisasi yang dibentuk pasti senantiasa merumuskan program kerja apa yang akan dilaksanakan oleh para anggota dan bagaimana cara melaksanakannya serta kapan kegiatan itu akan dilaksanakan. Program kerja yang telah dirumuskan tentunya mengacu kepada program kerja jangka pendek yang jangka waktunya selama kurang lebih 1(satu) tahun yang mana kegiatannya yaitu menghimpun dan mengelola para ustadz untuk melakukan pengajian di masjid dan musala. *Iqro on the street*, pengkaderan imam-imam muda, memberikan bantuan sosial, sebar al quran dan alat perlengkapan shalat kepada masjid yang membutuhkan, membagikan nasi bungkus serta member informasi tentang fardu kifayah dan duka. Program kerja jangka panjang yang waktunya selama 10-25 tahun didalam forum komunitas keliling tidak tertulis secara khusus karena jika ada usulan dari jemaah tetap serta pembina atau penasehat baru dilaksanakan dan jika dananya memadai.

Adapun perencanaan program yang disusun oleh Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin:

- 1) Menghimpun dan mengelola para ustadz untuk melakukan pengajian di masjid dan musala
- 2) *Iqro on the street*
- 3) Pengkaderan imam-imam muda
- 4) Memberikan bantuan sosial
- 5) Sebar al quran dan alat perlengkapan shalat kepada masjid yang membutuhkan
- 6) Membagikan nasi bungkus kepada orang-orang yang ada di jalan
- 7) Memberi informasi tentang fardu kifayah dan duka

Atas dasar inilah, maka kegiatan-kegiatan manajemen yang ada didalam organisasi ini diatur sedemikian rupa dan tahap yang mengarah pada pencapaian sasaran-sasaran dan tujuan yang telah ditetapkan.

2) *Organizing* (Pengorganisasian)

Pengorganisasian adalah fungsi yang fokus terhadap penentuan posisi sesuai pekerjaan koordinasi antara kewenangan dan tanggung jawab, untuk mencapai tujuan, seseorang harus berorganisasi sebagai wadah kerjanya. Dengan pengorganisasian yang mengandung organisasi akan mendatangkan keuntungan pula berupa terpadunya

berbagai kemampuan dan keahlian dari para pengurus untuk menjalankan tugas mereka masing-masing.

Adapun tugas dan fungsi dewan pembina dan dewan penasehat serta pengurus sebagai berikut:

- 1) Mengawasi dan mengevaluasi berjalannya kegiatan yang ada di Forum Komunikasi jemaah keliling
- 2) Memberi masukan kegiatan yang ingin di lakukan

Adapun tugas dari pengurus FKJK sebagai berikut :

- 1) Melakukan kegiatan yang sudah terjadwalkan
- 2) Memasukkan jemaah-jemaah yang baru bergabung ke grup

3) *Actuating* (Penggerakan)

Penggerakan merupakan tolak ukur dalam berhasil tidaknya suatu manajemen. Penggerakan juga disebut sebagai tahapan inti dalam manajemen karena disinilah tahapan perencanaan, pengorganisasian, serta evaluasi diimplemantasikan dalam bentuk yang nyata. Penggerakan adalah seluruh proses pemberian motivasi kerja kepada para bawahan sedemikian

rupa. Sehingga mereka mampu bekerja dengan ikhlas demi tercapainya tujuan organisasi dengan efisien dan efektif.

Penggerakan dari Forum komunikasi jemaah keliling masjid dan musala di kota Banjarmasin melalui program-program yang sudah dilaksanakan.

Adapun program-program yang ada di organisasi ini :

- a) Menghimpun dan mengelola para ustadz untuk melakukan pengajian di masjid dan musala serta mengatur jadwal para ustadz

Sesuai dengan perencanaan yang dilakukan jadwal para ustadz sudah diatur oleh oleh takmir masjid dan musala bekerja sama dengan pengurus Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin yang mana jadwal kegiatannya setiap hari pada waktu tertentu yaitu ba'da subuh dan magrib di masjid dan musala yang sudah terjadwalkan, dan dalam satu bulan bisa 40-70 masjid dan musala yang ditemui. Tujuan di adakannya kegiatan ini yaitu secara sendiri untuk memakmurkan masjid dan musala yang ada di kota Banjarmasin. Kegiatan ini` tetap berjalan meskipun diwaktu seperti ini yang tidak dibolehkannya berkumpul. Kegiatan ini bisa disaksikan dengan lewat *facebook dan instagram*

Jadwal kegiatan keliling masjid dan musala di FKJK pada bulan Oktober

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
----	--------------	------	--------	-----------------

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
1	Kamis, ,01-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H. Mas'udi HS	Hasanuddin Madjed (Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust. Dr. H. Sukarni,S.Ag	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.M.Fauzi Rahmani,S.Pt,M.Pd	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Raman,Lc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
2	Jumat,02-10- 2020	Ba'da subuh	Ust.Drs.H.Alwi Sahlan,M.Si	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.RahmatFauzan Azhari,Lc,MA	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Istiqomah(Banjarbaru)
3	Sabtu,03-10- 2020	Ba'da subuh	Ust.H.Hilmi Kapul Anwar	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.KH.Khusnul Khair Pulungan	Al Muhajirin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Riza Rahman,Lc	Jamhuri Aisyah(Marabahan)
4	Minggu,04- 10-2020	Ba'da subuh	Ust.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	Al Muhajirin(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	Darul Arqom(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.Riza Rahman,Lc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.HM.Kaffandi Fadholi	Jamhuri Aisyah(Marabahan)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Baiturrahman(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Ahmad Dahlan(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
		Ba'da magrib	Ust.H.Mairijani,M.Ag	Ar Rahim(Banjarmasin)
5	Senin,05-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Drs.H.Faturrahman Ghazali,Lc	Istiqomah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi Hs	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	At Taqwa(Marabahan)
6	Selasa,06-10-2020	Ba'da magrib	Ust.H.Firdaus,SH MH	Baiturrahman(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Sukarni, M.Ag	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust. H.Mas'udi HS	Al Khairat(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	Musholla Miftahu Jannah(Banjarmasin)
7	Rabu,07-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Alwi Sahlan,M.Si	Al Mujahidin(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Mushalla Nurul Haq(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Fikri	Al

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
				Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Ikhlas(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Ighfirli Saleh,Lc	Mushalla MH.Thamrin Banjari(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.M.Nasyroh Nashir,RA	Mushalla Haq(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Rusydi Rusli,Lc	Jamhuri Aisyah(Marabahan)
8	Kamis,08-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Hasanuddin Madjedi(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Sukarni,M.Ag	Hasanuddin Madjedi(Banjarmasin)
9	Jumat,09-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	Al Mujahidin(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.M.Azhar Fitri	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Sulikan Saiyun,Lc	Al Mujahirin(Banjarmasin)
10	Sabtu,10-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Zainal Hakim,Lc	Ar Rahim(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
		Ba'da subuh	Ust.Dr.H.Karyono Ibnu Ahmad	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Muhammadiyah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Drs.H.Umransyah Ali,MH	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Jamhuri Aisyah(Marabahan)
11	Minggu, 11-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Riza Raman,Lc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi Hs	Mushalla MH.Thamrin Al Banjari(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zainal Hakim,Lc	KH.Ahmad Dahlan(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Ar Rahim(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Dr.H.Karyono Ibnu Ahmad	As Salam(Banjarmasin)
12	Senin, 12-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Riza Rahman,Lc	KH. Ahmad Dahlan(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Kaffandi Fadholi	Istiqomah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Husin Musa,S.Ag	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Al Barqah(Banjarmasin)
13	Selasa, 13-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Rafi'ie Baderi,Lc	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Ar Rahmah(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
		Ba'da magrib	Ust.H.Husin Musa,S.Ag	Baiturrahman(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Khairat(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Ibnu Sina,M.Si	Musholla Al Ishla (Banjarmasin)
14	Rabu,14-10-2020	Ba'da subuh	Ust.Dr.H.Fauzan Muttaqin,Sp.JP.FIHA	Al Munawwarah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Mujahidin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Dr.Ir.H.Rahmadi Kurdi	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.M.Fauzi Rahmadi,S.Pt,M.Pd	Musholla Nurul Ha (Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Kaffandi Fadholi	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Al Ikhlas(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Min Fadli Rabbi,S.Sy,S.Pd	Mushalla MH.Thamrin Banjari(Banjarmasin)
15	Kamis,15-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Ighfirli Saleh,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Sulikan Sariyun,Lc	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.M.Fauzi Rahmani,S.Pt,M.Pd	Hasanuddin Madjedi(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
16	Jumat,16-10-2020	Ba'da subuh	Ust.Prof.Dr.H.Ahmad Khairuddin,M.Ag	Al Mujahidin(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Mushalla Miftahul Jannah(Marabahan)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Istiqomah(Banjarbaru)
17	Sabtu,17-10-2020	Ba'da magrib	Ust.H.Husin Musa,S.Ag	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Jamhuri Aisyah(Marabahan)
18	Minggu,18-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H. Umar Said Thalib,SE	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Rusydi Rusli,Lc	Jamhuri Aisyah(Marabahan)
		Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	Istiqomah(Banjarbaru)
		Ba'da magrib	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	KH. Ahmad Dahlan(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Ar Rahim(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	As Salam(Banjarmasin)
19	Senin,19-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.Dr.H.Sukarni,M.Ag	KH. Ahmad Dahlan(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Istiqomah(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
)
		Ba'da magrib	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	AlMuttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Umar Said Thalib, SE	At Taqwa(Marabahan)
20	Selasa,20-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	Muhammadiyah Al Muhajirin(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Rafi'ie Baderi,Lc	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Muhammad Noor Ali,S.Ag	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Drs.H.Maskuri Hamdi,M.Ag	Baiturrahman(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,M	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Husin Musa,S.Ag	Al Khairat(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Mushalla Ishlaj(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Mushalla Miftahu Jannah(Marabahan)
21	Rabu,21-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Husin Musa,S.Ag	Al Jihad(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
		Ba'da subuh	Ust.H.Fauzi Rahmani,S.Pt,M.P	Al Mujahidin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Mushalla Nurul Haq(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Asfihani Norhasani,Lc	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Mushalla MH. Thamrin Banjari(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.M.Nasyrah Nashir	Mushalla Haq(Banjarmasin)
22	Kamis,22-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Hasanudddin Madjedi(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Zainal Hakim,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mairijani,M.Ag	Hasanuddin Madjedi(Banjarmasin)
23	Jumat,23-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Rahamt Fauzan Azhari,Lc,MA	Al Mujahidin(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.Dr.H.Sukarni,M.Ag	Al Jihad(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
		Ba'da subuh	Ust.H.Mairijani,M.Ag	Al Munawarrah(Banjarm sin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Mushalla Asyifa(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Istiqomah(Banjarbaru)
24	Sabtu,24-10 2020	Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	Ar Rahim(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Muhammadiyah(Banja rmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Muhajirin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Jamhuri Aisyah(Marabahan)
25	Minggu,25- 10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Muhajirin(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.Dr.H.Sukarni,M.Ag	Darul Arqom(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Rahmat Fauzan Azhari,Lc,MA	KH.Ahmad Dahlan(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Ar Rahim(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Fauzi Rahmani,S.Pt,M.Pd	As Salam(Banjarmasin)
26	Senin,26-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	KH. Ahmad Dahlan(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Husain Sahlan,SHI,MHI	Istiqomah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Al Barqah(Banjarmasin)
27	Selasa,27-10-2020	Ba'da subuh	Ust.M.Fauzi Rahmani,S.Pt,M.Pd	Muhammadiyah Al Muhajirin(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Rafi'ie Baderi,Lc	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Husin Musa,S.Ag	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Baiturrahman(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mas'udi HS	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Mushalla Ishlah(Banjarmasin)
28	Selasa,28-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Al

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
	2020			Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Mairijani,M.Ag	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Fahlul Amri,M.El	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Mushaffa Zakir,Lc	Mushalla Nuru Haq(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Drs.H.Tamjidinnor,S.Ag M.Pd.I	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.HM.Fauzi,M.Sc	Al Ikhlas(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust H. Mairijani,M.Ag	Mushalla MH.Thamrin Al Banjari(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.M.Nasyroh Nashir	Mushalla A Haq(Banjarmasin)
29	Rabu,29-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Umar Said Thalib,SE	Hasanuddin Madjedi(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Ighfirli Saleh,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Prof.Dr.H.Ridhani Fidzi,M.Pd	Ar Rahmah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Riza Rahman,Lc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Al Muttaqin(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.Drs.H.Tamjidnoor,S.Ag. M.Pd	Hasanuddin Madjedi(Banjarmasin)
30	Kamis,30-10-2020	Ba'da subuh	Ust.H.Mas'udi HS	Al Mujahidin(Banjarmasin)

No	Hari/tanggal	Waku	Ustadz	Masjid/Musholla
				n)
		Ba'da subuh	Ust.H.Azhar Fitri	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Zainal Hakim,Lc	Al Munawarrah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust. H. Riza Rahman, Lc	Baiturrahman(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Khairul Anam,SH,M.Ke	Mushalla Miftahu Jannah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust. H. Mairijani, M.Ag	Istiqomah(Banjarbaru)
31	Jumat,31-10-2020	Ba'da subuh	Ust.Prof.Dr.H.Ahmad Khairuddin,M.Ag	Ar Rahim(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Kaffandi Fadholi	Al Barqah(Banjarmasin)
		Ba'da subuh	Ust.H.Zulfakar Ali,Lc	Muhammadiyah(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.HM.Fauzi,M.Sc	Al Jihad(Banjarmasin)
		Ba'da magrib	Ust.H.Ibnu Sina	Mushalla Al Muhajiri (Banjarmasin)

Dilihat dari tabel diatas, kegiatannya sudah menyebar ke masjid-masjid dan musala yang ada di kota Banjarmasin dan sekitarnya. Tidak hanya kota Banjarmasin saja tetapi kegiatan ini penyebarannya sudah sampai ke kota lain yaitu Marabahan dan Banjarbaru. Kegiatan ini berlangsung ada 2 (dua) waktu yaitu ba'da subuh dan ba'da magrib.

GAMBAR 4.1 Kegiatan Majelis Taklim



b) Iqro on the strett

Kegiatan ini diadakan 2(dua) minggu sekali di depan SPBU kegiatan ini dilakukan adalah supaya orang-orang suka dan cinta dengan Al Qur'an terutama dengan iqro dan juga memperbaiki bacaan terutama Al Fatihah. Kegiatan ini diapresiasi oleh pemerintah setempat, bentuk apresiasi dari pemerintah yaitu berupa dukungan-dukungan karena kegiatan ini cuman satu-satunya yang ada di Kalimantan Selatan..Kegiatan ini dinamakan dengan iqro karena misalkan orang-orang habis berolahraga itu boleh memegang iqro biar tidak ber wudhu, dan kegiatan ini juga menyediakan sarung jika ada para warga yang memakai celana pendek.

c) Pengkaderan imam-imam muda

Kegiatan ini dilakukan agar dapat mengasah kemampuan para calon-calon imam yang akan diterjunkan kemasyarakat dan imam-imam muda ini berasal dari para remaja kaum-kaum milenial yang masih sekolah dan kuliah, dan umur mereka yang paling tua adalah mahasiswa. Kriteria-kriteria yang diterapkan di dalam pengakderan tidak ada kriteria secara khusus. Jika sudah baligh dan pemahaman agama sudah mendalam dan hapalan-hapalan Al quran serta bacaannya bagus maka dimasukkan dalam kategori imam-imam muda.³

d) Memberikan bantuan sosial

Sesama umat manusia tolong menolong dan membantu sesama itu adalah tugas kita, dan kita ketahui sendiri di kota yang besar ini kota Banjarmasin masih banyak orang yang membutuhkan bantuan dan uluran kita, maka dari situlah rasa keinginan organisasi FKJK ingin membantu. Bantuan sosialnya berupa bahan pangan serta uang yang mana uangnya sendiri berasal dari pendonasian.

e) Sebar al quran dan alat perlengkapan shalat kepada masjid yang membutuhkan

³Wawancara dengan Ketua FKJK

Kegiatan ini di lakukan untuk membantu masjid dan musala hingga panti asuhan yang baru di bangun untuk di berikan Al quran dan perlengkapan alat shalat. Dengan adanya kegiatan ini sangat membantu para masyarakat dan memotivasi agar bergiat membaca Al quran.

GAMBAR 4.2 Pembagian Al quran



GAMBAR 4.3 Pembagian Al quran



f) Membagikan nasi bungkus kepada orang-orang yang ada di jalan

Kegiatan ini dilakukan dalam seminggu sekali yaitu setiap minggu pagi, mengapa minggu pagi karena pagi minggu itu orang-orang yang membersihkan jalan banyak maka dari itu kegiatan dilakukan pagi minggu, dan juga mengapa hari minggu pagi karena

menerut para pengurus FKJK jika dibagikan pada hari Jum'at sudah banyak orang yang melakukan pembagian nasi bungkus.

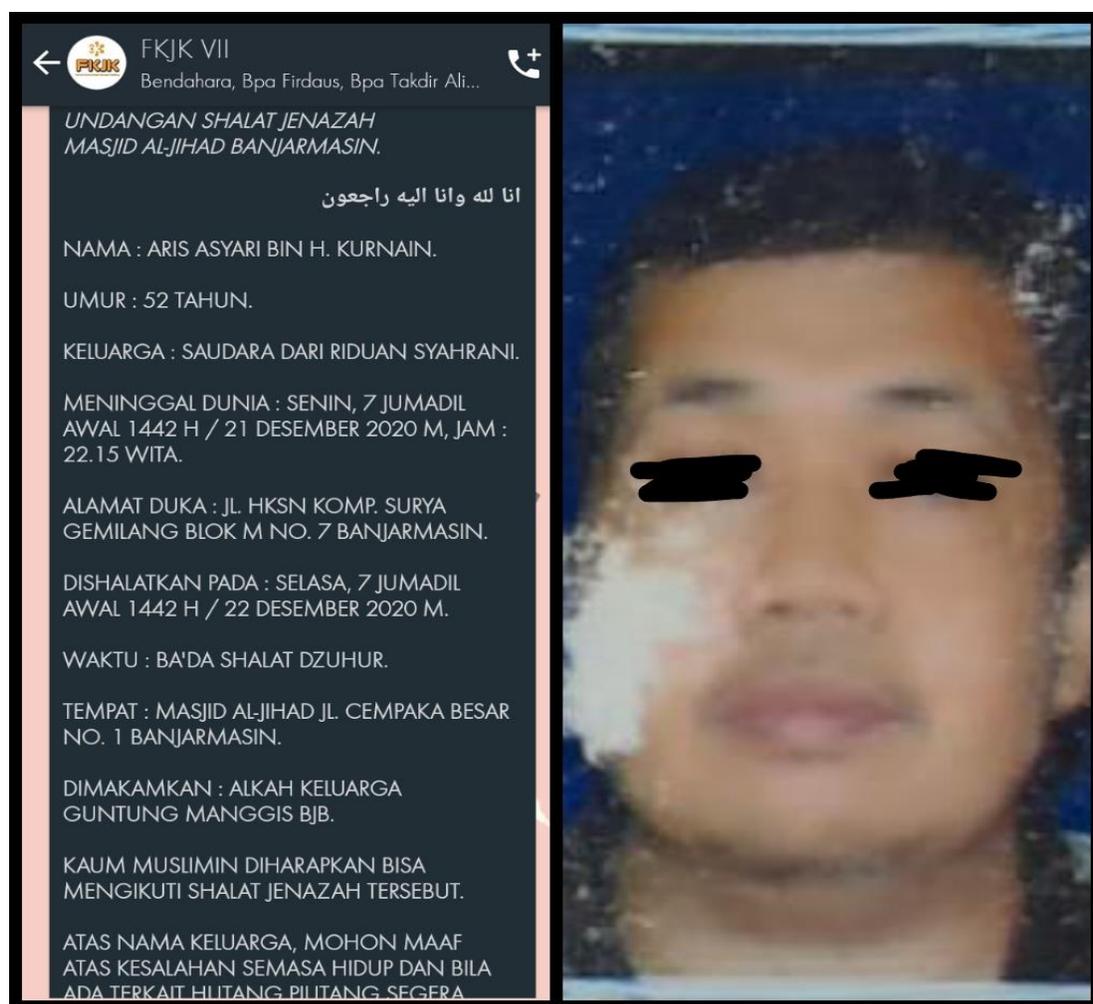
GAMBAR 4.3 Kegiatan Sosial



g) Menginfokan fardu kifayah dan duka

Maksud dari kegiatan ini yaitu menginfokan kepada para jama'ah bahwa ada saudara seiman kita yang sedang mengalami musibah. Walaupun tidak bisa membantu dengan dana misalkan kita hadir di tempat mereka saja dapat meringankan beban mereka sendiri.

GAMBAR 4.4. Seruan Fardu ifayah



4) *Controlling* (Pengendalian/pengawasan)

Pengendalian atau *controlling* adalah bagian akhir dari fungsi manajemen. Fungsi manajemen yang dikendalikan adalah perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengendalian itu sendiri. Adapun pengertian mengenai *controlling* adalah kegiatan proses untuk mengetahui hasil pelaksanaan, kesalahan, kegagalan untuk diperbaiki kemudian dan mencegah terulangnya kembali kesalahan itu.

Untuk mengetahui tugas-tugas apakah telah direncanakan itu dilaksanakan, sampai mana pelaksanaannya serta apakah ada kendala maka FKJK melakukan evaluasi yang dilakukan oleh para dewan pembina dan dewan penasihat melalui rapat atau musyawarah yang dihadiri oleh para pengurus FKJK. Setelah mengadakan rapat atau musyawarah maka para pengurus berusaha seoptimal mungkin dan bersungguh-sungguh melakukan tindakan perbaikan. Kegiatan evaluasi dilakukan dalam jangka waktu 2 (dua) bulan sekali.

3. Faktor Pendukung dan Penghambat Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

Faktor pendukung dalam terlaksananya manajemen dalam Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

- 1) Adanya donatur
- 2) Mengerti dengan teknologi

Faktor penghambat dalam terlaksananya manajemen dalam Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

- 1) Tempat yang tidak memadai
- 2) Perbedaan pendapat
- 3) Adanya kritikan.

B. Pembahasan

1. Penerepan Kegiatan Manajemen Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

a. Unsur-Unsur Manajemen dalam Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

a) Man(Manusia)

Secara singkat *men* dapat diuraikan sebagai orang-orang yang terlibat, melakukan aktivitas dan yang menggerakkan orang lain lagi dalam perusahaan untuk mencapai tujuan yang ditetapkan. Forum komunikasi jemaah keliling masjid dan musala di kota Banjarmasin memiliki sumber daya manusia yang menggerakkan jalannya kegiatan yang ada di organisasi ini. Orang di sini adalah para pengurus dan para jama'ah yang ada di dalam organisasi ini yaitu organisasi FKJK.

Selain itu mereka juga mampu menjalankan *amanah* dengan baik apabila ada bantuan dari donatur yang harus disalurkan kepada para sesama yang membutuhkan. Hal ini sesuai dengan karakteristik manajemen Islami yaitu para pemimpin atau manajer harus mengamalkan akhlak mulia atau luhur (jujur, adil, sabar, rendah hati, amanah, saling menghormati, dan lain-lain), dan penyelenggaraan manajemen dalam organisasi tentu saja harus berpedoman kepada perilaku akhlak karimah. Dan juga bukan hanya para pengurus dan jama'ah yang saling bekerjasama tetapi juga dari para AMMA (Angkatan muda Masjid Al Jihad) mereka sangat membantu juga dalam kegiatan ini contohnya saja kegiatan berbagi nasi bungkus dan sembako.

b) Money (Uang)

Uang sebagai sarana manajemen harus digunakan sedemikian rupa agar tujuan yang ingin dicapai. Kegagalan atau ketidklancaran proses manajemen sedikit banyak ditentukan atau dipengaruhi oleh perhitungan atau ketelitian dalam penggunaan uang. Sumber utama keuangan FKJK berasal dari donatur yang nantinya penyalurannya juga berdasarkan *amanah* dari donatur.

Mengenai dana yang ingin disalurkan kepada masyarakat yang membutuhkan mereka sangat rutin menginfokan kepada masyarakat untuk melakukan pendonasian. Adapun cara menginfokan dengan cara

menyebarkan pamphlet tentang pendonasian yang dilakukan adalah menyebarkan ke grup-grup FKJK⁴

c) Material (Bahan/perengkapan)

Dalam proses pelaksanaan kegiatan, manusia menggunakan bahan-bahan atau perlengkapan yaitu masjid, karena bahan dan perlengkapan itu sangat membantu untuk melakukan kegiatan manajemen yang ada didalam organisasi ini. Masjid digunakan sebagai tempat kegiatan keagamaan berlangsung contohnya saja tempat kajian agama dilakukan di dalam masjid.

5) Machines (Mesin)

Mesin adalah peralatan dalam arti yang luas yang dipergunakan baik oleh organisasi maupun perusahaan maupun oleh orang-orang yang ada di dalam perusahaan tersebut untuk memperlancar atau memudahkan upaya pencapaian tujuan Seperti yang sudah peneliti lampirkan di hasil data penelitian, unsur manajemen bagian mesin/alat yang digunakan oleh FKJK adalah alat transportasi dan alat komunikasi (media sosial).

Alat terpenting pertama yang digunakan oleh FKJK dalam kegiatan adalah alat transportasi. Para pengurus FKJK memerlukan alat transportasi untuk bergerak membagikan donasi yang biasanya dilakukan secara door to door.

⁴Wawancara dengan pengurus dari FKJK

Alat terpenting kedua yang digunakan oleh FKJK yaitu alat komunikasi, dalam hal ini adalah sosial media. Segala macam bentuk informasi disampaikan melalui *Whatsapp*, baik kepada para pengurus terkait koordinasi atau laporan antar para pengurus maupun informasi kepada para jama'ah terkait pengumuman rencana kegiatan, dan informasi penting yang harus disampaikan kepada jama'ah.

Seperti halnya akun *Facebook* dan *Instagram*, FKJK membagikan kegiatan mereka lewat akun *facebook* dan *instagram* contohnya saja kegiatan pengajian kita ketahui sendiri disaat seperti ini adanya virus covid-19 menyebabkan kita tidak bisa berkumpul dengan sesuka hati kita, maka dari FKJK membagikan nya lewat siaran langsung di *facebook* agar patra jama'ah bisa menyaksikan kegiatan kajian tersebut.

6) *Market* (Pasar)

Pasar yang diterapkan didalam FKJK ini yaitu adalah masyarakat yang berormaskan Muhammadiyah dan Al Irsyad Al Islamiah. Karena FKJK ini menakodimir 2(dua) organisasi tersebut, didalam FKJK sendiri tidak memberatkan untuk anggota baru yang ingin masuk dengan persyaratan-persyaratan yang memberatkan anggota.

b. Fungsi Manajemen dalam Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

a) *Planning* (Perencanaan)

Setiap lembaga organisasi maupun perusahaan mencapai suatu tujuan dan terwujudnya hasil yang memuaskan, maka lembaga, organisasi tersebut harus melakukan perencanaan dengan baik. Tanpa adanya perencanaan dengan baik maka organisasi tersebut akan mengalami hambatan bahkan bisa mengalami kegagalan. Pada dasarnya perencanaan ini dapat menetapkan apa yang akan dilakukan, bagaimana pelaksanaannya, serta siapa-siapa yang bertugas serta bertanggung jawab demi tercapainya tujuan dari organisasi ini. Forum komunikasi jama'ah keliling masjid dan musholla di kota Banjarmasin merencanakan atau menargetkan beberapa hal yang harus dicapai oleh para pengurus dan jamaah. Kemudian FKJK membuat program yang mana program kerjanya yaitu program kerja jangka pendek dan program jangka panjang.

Program jangka pendek yang mana meliputi kegiatan yaitu yang sering dilakukan setiap hari atau pun kegiatan yang di lakukan setiap minggu yang mana kegiatannya yaitu menghimpun dan mengelola para ustadz untuk melakukan pengajian di masjid dan musholla, *Iqro on the street* , memberikan bantuan sosial, sebar al-quran dan alat perlengkapan shalat, membagikan nasi bungkus kepada orang-orang yang ada di jalan, dan memberi informasi tentang fardu kifayah serta kabar duka .Rencana kerja jangka panjang

Adapun rencana kerja jangka panjang tidak tertulis. Karena jika ada usulan dari jama'ah maupun pembina atau penasehat baru dilaksanakan itupun kalau ketersediaan dana yang memadai yang mana kegiatannya itu memerlukan dana contohnya melakukan pembinaan muallaf di pelosok desa-desa terpencil.

b) *Organizing* (Pengorganisasian)

Organizing adalah mengelompokkan kegiatan yang diperlukan, yakni penetapan susunan organisasi serta tugas dan fungsi-fungsi dari setiap unit yang ada dalam organisasi, serta menetapkan kedudukan dan sifat hubungan antara masing-masing unit tertentu. Fungsi pengorganisasian sangat penting dalam suatu lembaga, karena pengorganisasian merupakan tempat menyatukan tenaga-tenaga manusia. Dengan adanya fungsi pengorganisasian ini maka akan memudahkan pembagian tugas, menyusun program kerja. Forum komunikasi jama'ah keliling masjid dan musholla di kota Banjarmasin manajemennya juga telah melaksanakan pengorganisasian, yaitu dengan disusunnya struktur kepengurusan. Penetapan pengurus dalam penyusunan struktur pengurus di organisasi ini berdasarkan hasil musyawarah dan voting suara para jemaah, dan pergantian pengurusnya di lakukan setiap 2(dua) tahun sekali.

Pada dasarnya para pengurus Forum komunikasi jemaah keliling masjid dan musala di kota Banjarmasin telah menggunakan pengorganisasian secara rapi. Namun dalam melaksanakan tugas, terkadang pengurus 1(satu) tidak bisa maka pengurus 2(dua) yang akan mengambil alih pekerjaan itu dan melakukannya.

Adapun tugas para dewan pembina, dewan penasehat serta para pengurus lainnya :

- 1) Dewan pembina dan dewan penasehat: yaitu mengawasi kegiatan yang ada di FKJK serta evaluasi dengan member masukan-masukan kepada para pengurus FKJK.
- 2) Pengurus FKJK: yaitu pengurus yang merencanakan suatu kegiatan serta melaksanakan kegiatan tersebut dengan para jama'ah.

c) *Actuacting* (Penggerakan)

Penggerakan itu mempunyai arti dan peranan yang sangat penting. Sebab di antara fungsi manajemen lainnya maka penggerakan merupakan fungsi yang secara langsung berhubungan dengan manusia (pelaksana). Dengan fungsi penggerakkan inilah maka ketiga fungsi manajemen yang lain baru akan efektif.

Di antara tindakan yang dipakai oleh manajer secara umum untuk menggerakkan anggota-anggotanya agar bekerja, ialah:

1) Komunikasi

Proses komunikasi sangat penting dalam sebuah organisasi, komunikasi menghasilkan hubungan dan pengertian yang lebih baik antara atasan dan bawahan, ketua dan para anggota lainnya. Komunikasi yang ada di Forum Komunikasi Jemaah keliling masjid dan musala di kota Banjarmasin meliputi komunikasi antara ketua dan pengurus. Ini dibuktikan dengan adanya grup whatsapp pengurus dari FKJK yang digunakan untuk saling berkomunikasi dan saling berkoordinasi. Selain itu jika dirasa perlu dibahas secara langsung maka dilakukan lah adanya pertemuan langsung atau rapat.

2) Bimbingan

Bimbingan adalah merupakan tindakan pimpinan yang dapat menjalin terlaksananya tugas-tugas yang sesuai dengan rencana. Bimbingan yang ada di FKJK tidak ada bimbingan secara khusus yang dilakukan kepada para pengurus yang terjun langsung dalam melakukan kegiatan. Karena kebanyakan dari mereka yang sekarang tergabung di Forum Komunikasi

jemaah keliling masjid dan musala di kota Banjarmasin sudah berpengalaman dalam memajemen sebuah organisasi.

3) Instruksi

Instruksi juga salah satu yang sangat berpengaruh dalam menggerakkan organisasi. Tanpa adanya Instruksi dari atasan maka, SDM di dalamnya akan menjalankan organisasinya tanpa arah. FKJK di kota Banjarmasin sebagai lembaga yang memiliki struktur kepengurusan di dalamnya, tentu ada Instruksi yang diberikan kepada para anggota. Baik itu dari dari ketua umum kepada pengurus inti Sama halnya dengan komunikasi, Instruksi yang dilakukan di FKJK kota Banjarmasin biasanya juga disampaikan via *Whatsapp grup*.

4) Menjalin hubungan

Organisasi dakwah merupakan sebuah organisasi yang terbentuk sebuah tim atau kelompok, dimana semua kegiatannya akan bersentuhan langsung dengan para anggotanya. Definisi dan sebuah tim adalah sebagai dua orang atau lebih yang berinteraksi dan saling mempengaruhi kearah tujuan bersama. Untuk itu diperlukan sebuah jalinan hubungan yang harmonis antara elemen yang terkait dengan kegiatan.

Menjalin hubungan yang diterapkan diFKJK kota Banjarmasin yaitu saling menjaga komunikasi, melupakan latar

belakang dalam hal ini yaitu agar tidak perbedaan antar para jama'ah. Sedangkan yang dilakukan oleh para pengurus saling menjaga silaturahmi, dan berjuang bersama-sama untuk mewujudkan agar organisasi ini lebih baik kedepannya.

d) *Controlling*(Pengawasan/evaluasi)

Semua fungsi terdahulu tidak akan efektif tanpa adanya fungsi pengawasan, atau sekarang banyak digunakan istilah pengendalian. Pengawasan dapat dianggap sebagai aktivitas untuk menemukan, mengoreksi dalam hasil-hasil yang dicapai dari kegiatan-kegiatan yang direncanakan. Pengawasan terjadi apabila terdapat adanya kekeliruan-keliruan, kegagalan-kegagalan sehingga terjadi penyimpangan yang tidak diinginkan dari tujuan yang ingin dicapai. Maka dari itu fungsi pengawasan sangat perlu dilakukan.

Controlling merupakan fungsi manajemen yang melibatkan tindakan-tindakan, pengawasan, penilaian, dan koreksi terhadap kinerja dan hasil pekerjaan. Mengawasi adalah aktivitas-aktivitas demi memastikan segala sesuatunya tersesuai dengan rencana. Berdasarkan data hasil wawancara dan observasi peneliti, controlling yang diterapkan oleh FKJK ada yang berupa pengawasan dan ada juga berupa evaluasi. Sesuai dengan teori di atas bahwa dalam melakukan kegiatan .Pengurus tentunya ada yang

mengawasi dan mengevaluasi yang mana sudah ditunjuk sejak awal terbentuknya struktur kepengurusan yaitu dewan pembina dan penasihat. Adanya kegiatan evaluasi ini dapat membantu para pengurus untuk memperbaiki kesalahan-kesalahan apa yang telah mereka lakukan dan memperbaikinya dan lebih baik lagi untuk kedepannya.

C. Faktor Pendukung dan Penghambat Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin

Setiap organisasi ataupun lembaga tertentu yang berhasil mencapai tujuannya tentu memiliki faktor pendukung dan penghambat dalam menjalankan organisasi lembaga tersebut.

a. Faktor Pendukung

Adapun faktor pendukung Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin:

1) Adanya donator

Adanya donator sangat membantu untuk melakukan kegiatan karena uang dan sumbangan dari donator sangat membantu berjalannya kegiatan yang ada di dalam organisasi ini. Memiliki para donatur sehingga bisa membantu dalam hal dana. Donator sendiri berasal dari masyarakat umum. Donasi yang diberikan oleh donator dialokasikan pada membantu

sesama yang membutuhkan, maupun bantuan langsung sesuai amanah dari donatur itu sendiri. Pada intinya dukungan dari para donatur memberikan kekuatan kepada Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin untuk menjalankan tugasnya.

2) Mengertinya dengan teknologi

Pengurus FKJK kota Banjarmasin merupakan orang yang mengerti dengan teknologi sehingga bisa mengelola akun sosial media seperti *Instagram* dan *Facebook*. Hal ini sangat membantu dalam untuk mengetahui adanya FKJK ini karena dengan adanya akun sosial media sebagai informasi dan layanan publik membantu FKJK lebih dikenal. Terbukti dari banyaknya para Jemaah yang menghubungi pengurus FKJK karena mengetahui adanya FKJK dari sosial media tersebut.

b. Faktor Penghambat

Adapun faktor yang ada di Forum Komunikasi Jama'ah Keliling Masjid dan Musholla di kota Banjarmasin:

1) Tidak memiliki tempat resmi

Tidak memiliki tempat resmi maksudnya yaitu tempat kesekretariatan yang tidak ada yang ada hanya tempat berkumpul para pengurus yaitu di Masjid Ar-Rahman Kampung Melayu kota Banjarmasin. Sehingga jika para pengurus ingin mengadakan rapat

atau pertemuan bisa di lakukan di masjid ataupun ditempat yang lain. Kendala disini juga termasuk pengurusan administrasi karena jika ingin mengurus administrasi tentang surat menyurat akan susah karena tidak memiliki tempat tujuan alamat.

2) Perbedaan pendapat

Sejatinya pasti setiap orang mempunyai pendapat dan argumennya masing-masing. Maka sering terjadi perselisihan pendapat seperti perbedaan mazhab karena setiap orang mempunyai mazhab yang berbeda-beda dan jika ini sudah terjadi maka sudah dipastikan akan dicari solusi dan jalan keluarnya.

3) Adanya kritikan

Kritikan sudah tidak asing dalam sebuah organisasi atau perusahaan, disini yang sering terjadi kritikan yaitu kritikan no rekening dari para donator, karena disini yang dicantumkan no rekening pribadi yaitu no rekening Bendahara, menurut pengurus mengapa memakai no rekening pribadi agar nantinya saat ada masalah yang di panggil hanya 1(satu) yang dipanggil dan orang yang memakai no rekening itu. Jika ada laporan atas nama hukum baru atas nama organisasi .

4) Pengadministrasian

Pengadministrasian dalam organisasi sangat berperan penting, maksudnya disini yaitu pengadministrasian susah untuk dilakukan karena tempat yang tidak memadai atau kantor tetap yang ada hanya tempat berkumpulnya. Jika melakukan surat menyurat tempat yang dicantumkan yaitu tempat berkumpul yaitu masjid Ar Rahman Kampung Melayu.

Berdasarkan penyajian data dan pembahasan yang telah disajikan di atas peneliti akan menyimpulkan penyajian data dan pembahasan sekaligus menganalisis. Bahwa manajemen yang ada di dalam organisasi Forum Komunikasi Jemaah Keliling Masjid dan Musala di kota Banjarmasin bisa dikatakan masih mengarah kearah yang baik. Adanya ke empat fungsi manajemen tersebut dengan baik. Walaupun ada beberapa kendala atau hambatan, akan tetapi tidak menghalangi langkah mereka yang ingin terus mengembangkan organisasi tersebut semakin maju seiring berjalannya waktu.