

## LAMPIRAN - LAMPIRAN

### Lampiran 1

#### DAFTAR TERJEMAH

No.	Bab	Hal	Terjemah
1	I	2	Bacalah dengan (menyebut) nama Tuhanmu yang Menciptakan. Dia telah menciptakan manusia dari segumpal darah. Bacalah, dan Tuhanmulah yang Maha pemurah, yang mengajar (manusia) dengan perantaran kalam. Dia mengajar kepada manusia apa yang tidak diketahuinya. (Q.S Al Alaq : 1 - 5)
2	I	2	Hai orang-orang beriman apabila kamu dikatakan kepadamu: "Berlapang-lapanglah dalam majelis", Maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu dan apabila dikatakan: "Berdirilah kamu", Maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan. (Q.S Mujadillah : 11)
3	I	7	Dan Katakanlah: "Bekerjalah kamu, Maka Allah dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) yang mengetahui akan yang ghaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan. (Q.S At Taubah : 105)
4	II	33	Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. kemudian jika kamu berlainan Pendapat tentang sesuatu, Maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya. (Q.S An Nisa': 59)
5	V	120	Hai orang-orang yang beriman, peliharalah dirimu dan keluargamu dari api neraka yang bahan bakarnya adalah manusia dan batu; penjaganya malaikat-malaikat yang kasar, keras, dan tidak mendurhakai Allah terhadap apa yang diperintahkan-Nya kepada mereka dan selalu mengerjakan apa yang diperintahkan. (Q.S At Tahirim : 6)

## Lampiran 2

### KUISIONER

#### KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

NO	PERNYATAAN	PILIHAN JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
<b><i>Idealized Influence</i></b>						
1.	Kepala sekolah memberikan kepercayaan tugas yang diberikan kepada saya					
2.	Kepala sekolah memberikan contoh saat akan melakukan pekerjaan kepada saya					
3.	Kepala sekolah menjadi contoh dan suri tauladan bagi saya.					
<b><i>Inspirational Motivation</i></b>						
4.	Kepala sekolah membuat saya bersemangat dalam melaksanakan tugas					
5.	Kepala sekolah meluangkan waktu guna penyelesaian tugas.					
6.	Kepala sekolah memberikan target pekerjaan yang harus diselesaikan					
7.	Kepala sekolah mengilhami saya untuk setia kepada sekolah					
<b><i>Intellectual Simulation</i></b>						
8.	Kepala sekolah memberi dorongan pada saat tim kurang menunjukkan semangat kerja.					
9.	Kepala sekolah mengungkapkan gagasan/ informasi yang bisa menjadi sumber inspirasi saya dalam melaksanakan tugas.					
10.	Kepala sekolah cepat memecahkan masalah yang saya hadapi dalam pekerjaan					
<b><i>Individualized Consideration</i></b>						
11.	Kepala sekolah membantu saya saat menemukan kesulitan dalam memahami tugas keguruan					
12.	Kepala sekolah memperhatikan pekerjaan yang saya lakukan sebagai guru					
13.	Kepala sekolah memberikan nasehat kepada saya saat merasa down dalam bekerja					

**KINERJA GURU**

NO	PERNYATAAN	PILIHAN JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
<b>Kuantitas</b>						
1.	Saya melaksanakan tugas sesuai dengan kemampuan saya					
2.	Saya bekerja sesuai dengan target yang telah ditentukan					
3.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan lebih daripada target yang telah ditentukan					
<b>Kualitas</b>						
4.	Saya bekerja sesuai dengan standar operasional prosedur (SOP) yang telah ditetapkan oleh kepala sekolah					
5.	Saya bekerja sesuai dengan kualitas kerja yang telah ditentukan oleh kepala sekolah					
6.	Saya berusaha untuk lebih teliti dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan oleh kepala sekolah					
<b>Ketepatan Waktu</b>						
7.	Saya mempunyai batas waktu dan jadwal yang jelas dalam melaksanakan pekerjaan yang diberikan oleh kepala sekolah					
8.	Saya menyelesaikan tugas sesuai dengan waktu yang telah ditentukan/tepat waktu					
9.	Dalam lingkungan kerja, saya dan rekan kerja selalu berusaha untuk tidak menunda-nunda pekerjaan					
<b>Kehadiran</b>						
10.	Saya senang tiba di kantor lebih pagi agar tidak terlambat mengajar					
11.	Sebagai guru saya hadir dan pulang kantor tepat waktu					
12.	Saya tidak pernah membolos dalam bekerja terutama dalam tugas mengajar atau piket sekolah					
<b>Kemampuan Bekerja Sama</b>						
13.	Saya dapat membina kerjasama yang baik dengan rekan kerja yang lain					
14.	Saya dapat bekerja dengan baik saat bekerja dalam tim di sekolah					

**BUDAYA ORGANISASI**

NO.	PERNYATAAN	PILIHAN JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
<b>Kedisiplinan</b>						
1.	Saya memahami pekerjaan yang diberikan oleh kepala sekolah					
2.	Saya berusaha agar dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik saat diberikan kepala sekolah					
3.	Saya berusaha berpikir positif dalam melaksanakan pekerjaan					
<b>Ketepatan</b>						
4.	Semua pekerjaan yang diberikan kepada saya sesuai dengan bidang saya					
5.	Lingkungan kerja saya tidak menghambat karir					
6.	Teman sejawat memberikan bantuan saat saya mengalami kesulitan dalam menyelesaikan pekerjaan					
<b>Keramahan</b>						
7.	Saya memperhatikan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan yang diberikan kepala sekolah					
8.	Saya menjelaskan kepada teman dengan sabar saat mereka tidak memahami pekerjaan					
9.	Ketepatan waktu hadir di sekolah penting artinya bagi saya					
<b>Ketanggapan</b>						
10.	Saya berusaha menjaga peralatan kantor seperti punya saya sendiri					
11.	Pekerjaan yang dilakukan adalah semangat untuk saya agar mencapai karir di masa depan					
12.	Saya berusaha agar dapat mengerti teman saya yang mengalami kesulitan dalam bekerja					
13.	Saya cepat melaksanakan tugas yang diberikan kepala sekolah					
<b>Berkoordinasi</b>						
14.	Saya menjaga keamanan dan ketertiban dalam bekerja agar tidak mengganggu satu sama lain					
15.	Suasana lingkungan kerja yang baik dapat saling mendukung satu sama lain antar guru.					
16.	Saya mampu memahami pekerjaan teman saat ia mengalami masalah					

**KOMITMEN ORGANISASI**

NO	PERNYATAAN	PILIHAN JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
<b><i>Continuance Commitment</i></b>						
1.	Saya terus bekerja untuk memenuhi kebutuhan hidup saya dan keluarga					
2.	Saya merasa mendapat kerugian besar bila meninggalkan pekerjaan di sekolah					
3.	Sulit mendapatkan pekerjaan dengan penghasilan seperti pekerjaan saya sekarang					
4.	Sangat sulit mendapatkan pekerjaan yang lain jika saya keluar/mengundurkan diri					
<b><i>Affective Commitment</i></b>						
5.	Saya merasa nyaman dan bahagia bekerja di sekolah karena tidak ada intervensi					
6.	Saya berusaha secara optimal untuk kemajuan sekolah					
7.	Saya merasa memiliki ikatan emosional yang kuat dengan tempat kerja saya					
<b><i>Normative Commitment</i></b>						
8.	Saya berusaha agar semua tugas dan pekerjaan terlaksana dengan baik					
9.	Saya merasa bertanggungjawab dengan pekerjaan yang diberikan oleh kepala sekolah					
10.	Loyalitas merupakan hal penting yang dimiliki oleh setiap guru dalam melaksanakan tugas-tugas keguruan					
11.	Menurut saya berpindah ke pekerjaan lain bukan hal bijaksana					

## Lampiran 3

## HASIL UJI VALIDITAS INSTRUMEN

## X1

		Skor
x1.1	Pearson Correlation	.767 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
x1.2	Pearson Correlation	.866 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
x1.3	Pearson Correlation	.453 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	.012
	N	30
x1.4	Pearson Correlation	.713 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
x1.5	Pearson Correlation	.678 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
x1.6	Pearson Correlation	.379 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	.039
	N	30
x1.7	Pearson Correlation	.767 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
x1.8	Pearson Correlation	.866 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
x1.9	Pearson Correlation	.722 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
x1.10	Pearson Correlation	.891 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30

x1.11	Pearson Correlation	.178
	Sig. (2-tailed)	.070
	N	30
x1.12	Pearson Correlation	.447 <sup>*</sup>
	Sig. (2-tailed)	.013
	N	30
x1.13	Pearson Correlation	.566 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.001
	N	30
x1.14	Pearson Correlation	.767 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
VAR00016	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	30

## X2

		Skor
X2.1	Pearson Correlation	.546 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	30
X2.2	Pearson Correlation	.950 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.3	Pearson Correlation	.883 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.4	Pearson Correlation	.870 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.5	Pearson Correlation	.638 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
<b>X2.6</b>	<b>Pearson Correlation</b>	<b>.337</b>
	Sig. (2-tailed)	.069
	N	30
X2.7	Pearson Correlation	.546 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.002
	N	30
X2.8	Pearson Correlation	.950 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.9	Pearson Correlation	.817 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
<b>X2.10</b>	<b>Pearson Correlation</b>	<b>.302</b>
	Sig. (2-tailed)	.105
	N	30
X2.11	Pearson Correlation	.853 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30



X2.12	Pearson Correlation	.853 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.13	Pearson Correlation	.857 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.14	Pearson Correlation	.951 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.15	Pearson Correlation	.758 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
X2.16	Pearson Correlation	.828 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
<b>X2.17</b>	<b>Pearson Correlation</b>	<b>-.064</b>
	Sig. (2-tailed)	.738
	N	30
Skor	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	30

**X3**

		Skor
X3.1	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.958 <sup>**</sup> .000 30
X3.2	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	-.013 .946 30
X3.3	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.958 <sup>**</sup> .000 30
X3.4	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.958 <sup>**</sup> .000 30
X3.5	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.691 <sup>**</sup> .000 30
X3.6	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.917 <sup>**</sup> .000 30
X3.7	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.901 <sup>**</sup> .000 30
X3.8	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.945 <sup>**</sup> .000 30
X3.9	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.866 <sup>**</sup> .000 30
X3.10	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.958 <sup>**</sup> .000 30
X3.11	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.322 .067 30

X3.12	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.691 <sup>**</sup> .000 30
X3.13	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.561 <sup>**</sup> .001 30
X3.14	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.599 <sup>**</sup> .000 30
X3.15	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.636 <sup>**</sup> .000 30
X3.16	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.561 <sup>**</sup> .001 30
X3.17	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.161 .431 30
X3.18	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.958 <sup>**</sup> .000 30
X3.19	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.958 <sup>**</sup> .000 30
Skor	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	1  30

## Y

		Skor
Y1.1	Pearson Correlation	.529 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.003
	N	30
Y1.2	Pearson Correlation	.714 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y1.3	Pearson Correlation	.933 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y1.4	Pearson Correlation	.920 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y1.5	Pearson Correlation	.957 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y1.6	Pearson Correlation	.881 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y1.7	Pearson Correlation	.966 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
<b>Y1.8</b>	<b>Pearson Correlation</b>	<b>.326</b>
	Sig. (2-tailed)	.064
	N	30
Y1.9	Pearson Correlation	.714 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y1.10	Pearson Correlation	.933 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Y1.11	Pearson Correlation	.920 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30

Y1.12	Pearson Correlation	.957 <sup>**</sup>
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	30
Skor	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	30

**Lampiran 4****HASIL UJI RELIABILTIAS****X1****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.915	15

**X2****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.936	17

**X3****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.948	19

**Y****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.953	12



<b>39</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>52</b>
<b>40</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	<b>40</b>
<b>41</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>42</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	<b>40</b>
<b>43</b>	2	2	2	2	4	2	2	2	2	4	4	4	4	<b>36</b>
<b>44</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>51</b>
<b>45</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>46</b>	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	<b>47</b>
<b>47</b>	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	4	3	4	<b>41</b>
<b>48</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>49</b>	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	<b>48</b>
<b>50</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>51</b>
<b>51</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>52</b>	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	<b>49</b>
<b>53</b>	3	4	4	4	1	3	3	4	4	1	3	4	4	<b>42</b>
<b>54</b>	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	4	4	3	<b>41</b>
<b>55</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>56</b>	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	<b>47</b>
<b>57</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	<b>51</b>
<b>58</b>	3	3	3	3	1	3	3	3	3	1	3	4	4	<b>37</b>
<b>59</b>	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	<b>50</b>
<b>60</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>51</b>
<b>61</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>52</b>
<b>62</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	<b>40</b>
<b>63</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>64</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	<b>40</b>
<b>65</b>	2	2	2	2	4	2	2	2	2	4	4	4	4	<b>36</b>
<b>66</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>51</b>
<b>67</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	<b>40</b>
<b>68</b>	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	<b>48</b>
<b>69</b>	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	4	4	4	<b>42</b>
<b>70</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	<b>40</b>
<b>71</b>	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	<b>48</b>
<b>72</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	<b>51</b>
<b>73</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>74</b>	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	<b>49</b>
<b>75</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>52</b>
<b>76</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>51</b>
<b>77</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	<b>40</b>
<b>78</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>79</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>80</b>	2	2	2	2	4	2	2	2	2	4	4	4	3	<b>35</b>
<b>81</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>52</b>
<b>82</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	<b>40</b>



<b>83</b>	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	<b>48</b>
<b>84</b>	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	4	4	3	<b>41</b>
<b>85</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>86</b>	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	<b>47</b>
<b>87</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	<b>51</b>
<b>88</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>89</b>	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	<b>50</b>
<b>90</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>51</b>
<b>91</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	<b>52</b>
<b>92</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	<b>40</b>
<b>93</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	<b>41</b>
<b>94</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	<b>40</b>
<b>95</b>	2	2	2	2	4	2	2	2	2	4	4	4	4	<b>36</b>
<b>96</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	<b>51</b>
<b>97</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	<b>40</b>
<b>98</b>	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	<b>48</b>
<b>99</b>	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	4	4	4	<b>42</b>

X2

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	JLH
1	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	3	4	4	54
2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	5	3	3	46
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	3	44
4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	3	56
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	58
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	45
7	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	51
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	56
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	54
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	3	45
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	44
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	43
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	67
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	56
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	48
16	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	5	4	3	55
17	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	45
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	43
19	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	5	58
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	55
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	43
22	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	5	4	53
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	56
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	53
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	44
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	3	45
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	5	46
28	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	3	4	65
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	53
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	44
31	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	3	3	53
32	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	5	4	4	48
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
34	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	3	57
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	53
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	46
37	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	52
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	53
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	44

41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	44
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	69
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	58
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
46	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	3	4	4	54
47	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	46
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	4	44
49	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	58
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	56
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	44
52	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	5	4	52
53	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	5	5	4	4	57
54	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	46
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	43
56	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	3	4	56
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	54
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	44
59	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	50
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	53
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	55
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	4	46
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	3	4	46
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	42
65	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	67
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	57
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	45
68	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	3	3	4	4	53
69	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	45
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	44
71	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	57
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	53
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	43
74	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	54
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	58
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	55
77	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	43
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	43
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	5	4	4	47
80	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4	66
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	55
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	45
83	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	3	5	3	4	54

<b>84</b>	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	44
<b>85</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	44
<b>86</b>	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	3	4	5	59
<b>87</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	57
<b>88</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	44
<b>89</b>	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	52
<b>90</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	53
<b>91</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	3	55
<b>92</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	5	47
<b>93</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
<b>94</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	3	4	45
<b>95</b>	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	68
<b>96</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	56
<b>97</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	43
<b>98</b>	4	4	4	4	4	4	3	3	5	4	4	4	3	3	53
<b>99</b>	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	46

## X3

Resp	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	JLH
1	4	3	3	4	4	1	3	2	4	4	4	3	4	4	3	3	53
2	2	3	4	3	4	2	3	3	3	1	3	2	3	2	3	4	45
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	46
4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	3	3	4	4	4	56
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	61
6	3	3	3	3	3	1	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	47
7	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	61
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	60
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	61
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	49
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	50
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	50
13	4	2	2	2	2	4	2	2	2	1	2	4	3	4	2	2	40
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	62
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	48
16	4	3	3	4	4	4	3	2	4	4	4	3	3	4	3	3	55
17	2	3	4	3	4	2	3	3	3	1	3	2	4	2	3	4	46
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	48
19	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4	4	57
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	61
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	47
22	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	61
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	60
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	60
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	49
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	50
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	49
28	4	2	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	3	4	2	2	38
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	61
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	47
31	4	3	3	4	4	4	3	2	4	4	4	4	3	4	3	3	56
32	2	3	4	3	4	2	3	3	3	1	3	4	3	2	3	4	47
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	47
34	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	3	3	4	4	4	56
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	62
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	47
37	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	62
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	62
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	61
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	50

41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	47
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	48
43	4	2	2	2	2	4	2	2	2	1	2	3	3	4	2	2	39	
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	4	4	61	
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	47	
46	4	3	3	4	4	4	3	2	4	4	4	3	3	4	3	3	55	
47	2	3	4	3	4	2	3	3	3	1	3	4	3	2	3	4	47	
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	48	
49	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	3	2	4	4	4	55	
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	62	
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	49	
52	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	62	
53	4	3	3	4	4	1	3	2	4	4	4	3	3	2	3	3	50	
54	2	3	4	3	4	2	3	3	3	1	3	2	2	4	2	2	43	
55	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4	4	51	
56	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	3	3	4	3	3	54	
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	61	
58	3	3	3	3	3	1	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	46	
59	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	57	
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	61	
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	63	
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	49	
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	52	
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	54	
65	4	2	2	2	2	4	2	2	2	1	2	4	4	4	4	4	45	
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	58	
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	47	
68	4	3	3	4	4	4	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	54	
69	2	3	4	3	4	2	3	3	3	1	3	4	2	2	2	2	43	
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	52	
71	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	3	3	3	3	3	53	
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	61	
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	48	
74	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	57	
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	61	
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	63	
77	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	49	
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	52	
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	54	
80	4	2	2	2	2	4	2	2	2	1	2	4	4	4	4	4	45	
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	58	
82	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	47	
83	4	3	3	4	4	4	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	54	

<b>84</b>	2	3	4	3	4	2	3	3	3	1	3	4	2	2	2	2	43
<b>85</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	52
<b>86</b>	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	3	3	3	3	3	53
<b>87</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	61
<b>88</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	48
<b>89</b>	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	57
<b>90</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	61
<b>91</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	63
<b>92</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	49
<b>93</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	52
<b>94</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	54
<b>95</b>	4	2	2	2	2	4	2	2	2	1	2	4	4	4	4	4	45
<b>96</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	58
<b>97</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	47
<b>98</b>	4	3	3	4	4	4	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	54
<b>99</b>	2	3	4	3	4	2	3	3	3	1	3	4	2	2	2	2	43

Y

<b>Resp</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>JLH</b>
<b>1</b>	4	3	4	3	3	4	4	1	4	4	4	38
<b>2</b>	2	3	2	3	4	3	4	2	3	1	3	30
<b>3</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>4</b>	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	38
<b>5</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>6</b>	3	3	3	3	3	3	3	1	3	2	3	30
<b>7</b>	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	42
<b>8</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>9</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>10</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
<b>11</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
<b>12</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
<b>13</b>	4	2	4	2	2	2	2	4	2	1	2	27
<b>14</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>15</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>16</b>	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	41
<b>17</b>	2	3	2	3	4	3	4	2	3	1	3	30
<b>18</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>19</b>	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	38
<b>20</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>21</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>22</b>	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	42
<b>23</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>24</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>25</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
<b>26</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
<b>27</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
<b>28</b>	4	2	4	2	2	2	2	4	2	1	2	27
<b>29</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>30</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>31</b>	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	41
<b>32</b>	2	3	2	3	4	3	4	2	3	1	3	30
<b>33</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>34</b>	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	38
<b>35</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>36</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>37</b>	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	42
<b>38</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>39</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>40</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34



<b>41</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
<b>42</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
<b>43</b>	4	2	4	2	2	2	2	4	2	1	2	27
<b>44</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>45</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>46</b>	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	41
<b>47</b>	2	3	2	3	4	3	4	2	3	1	3	30
<b>48</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>49</b>	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	2	38
<b>50</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>51</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	32
<b>52</b>	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	42
<b>53</b>	3	3	4	3	3	4	4	1	2	3	2	32
<b>54</b>	4	3	2	3	4	3	4	2	4	4	4	37
<b>55</b>	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	30
<b>56</b>	3	3	4	4	4	2	4	4	3	2	3	36
<b>57</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	40
<b>58</b>	4	4	3	3	3	3	3	1	4	3	4	35
<b>59</b>	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	3	37
<b>60</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	43
<b>61</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>62</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
<b>63</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
<b>64</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
<b>65</b>	3	3	4	2	2	2	2	4	3	4	3	32
<b>66</b>	4	2	4	4	4	4	4	4	2	1	2	35
<b>67</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
<b>68</b>	3	3	4	3	3	4	4	4	3	2	3	36
<b>69</b>	4	3	2	3	4	3	4	2	4	4	4	37
<b>70</b>	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	30
<b>71</b>	3	3	4	4	4	2	4	4	3	2	3	36
<b>72</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	40
<b>73</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
<b>74</b>	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	3	37
<b>75</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	43
<b>76</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>77</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
<b>78</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
<b>79</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
<b>80</b>	3	3	4	2	2	2	2	4	3	4	3	32
<b>81</b>	4	2	4	4	4	4	4	4	2	1	2	35
<b>82</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
<b>83</b>	3	3	4	3	3	4	4	4	3	2	3	36

<b>84</b>	4	3	2	3	4	3	4	2	4	4	4	37
<b>85</b>	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	30
<b>86</b>	3	3	4	4	4	2	4	4	3	2	3	36
<b>87</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	40
<b>88</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
<b>89</b>	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	3	37
<b>90</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	43
<b>91</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	43
<b>92</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
<b>93</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
<b>94</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
<b>95</b>	3	3	4	2	2	2	2	4	3	4	3	32
<b>96</b>	4	2	4	4	4	4	4	4	2	1	2	35
<b>97</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
<b>98</b>	3	3	4	3	3	4	4	4	3	2	3	36
<b>99</b>	4	3	2	3	4	3	4	2	4	4	4	37

## Lampiran 6

### HASIL UJI

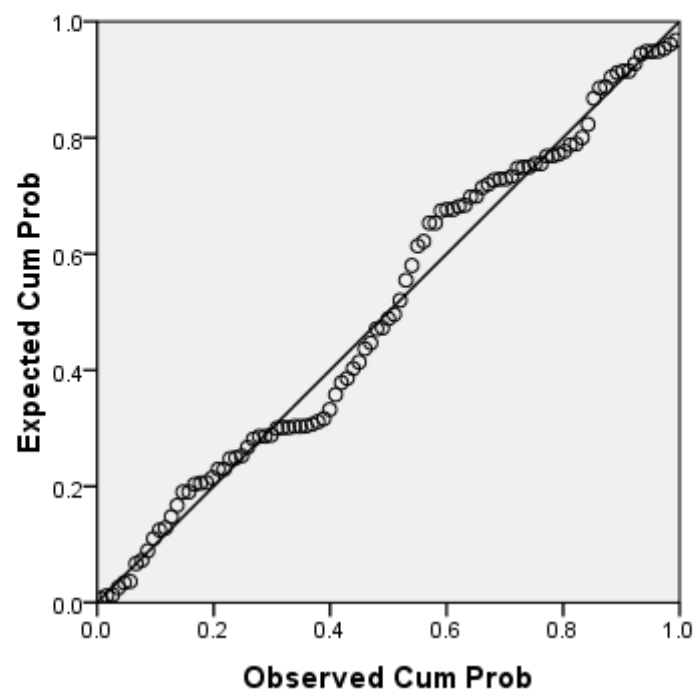
#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Kepemimpinan Transformasional (1)	Kinerja (X2)	Budaya Kerja (X3)	Komitmen Kerja (Y)
N		99	99	99	99
Normal Parameters <sup>a</sup>	Mean	44.5556	32.2020	52.8283	36.3838
	Std. Deviation	5.31118	5.92466	6.50908	4.59305
Most Extreme Differences	Absolute	.253	.109	.128	.122
	Positive	.253	.099	.116	.103
	Negative	-.140	-.109	-.128	-.122
Kolmogorov-Smirnov Z		2.522	1.083	1.270	1.210
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200	.191	.099	.107

a. Test distribution is Normal.

#### Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Komitmen Organisasi(Y)



**Model Summary<sup>b</sup>**

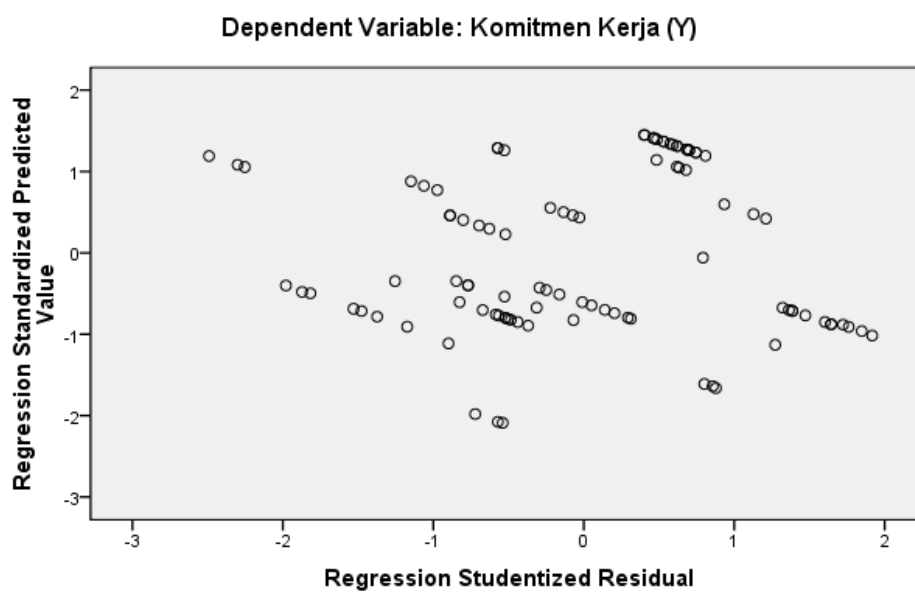
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.847 <sup>a</sup>	.718	.709	2.47650	2.995

- a. Predictors: (Constant), Budaya Kerja (X3), Kinerja (X2), Kepemimpinan Transformasional (1)
- b. Dependent Variable: Komitmen Kerja (Y)

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan Transformasional (1)	.197	1.299
	Kinerja (X2)	.163	6.142
	Budaya Kerja (X3)	.161	6.193

- a. Dependent Variable: Komitmen Kerja (Y)

**Scatterplot**

## Lampiran 7

### DESKRIPTIF

#### Descriptives

##### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan Transformasional (1)	99	35.00	52.00	44.5556	5.31118
Valid N (listwise)	99				

##### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kinerja (X2)	99	16.00	42.00	32.2020	5.92466
Valid N (listwise)	99				

##### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Budaya Kerja (X3)	99	38.00	63.00	52.8283	6.50908
Valid N (listwise)	99				

##### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Komitmen Kerja (Y)	99	27.00	43.00	36.3838	4.59305
Valid N (listwise)	99				

## Lampiran 8

## FREQUENCY TABLE

## Kepemimpinan Transformasional (1)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 35	1	1.0	1.0	1.0
36	6	6.1	6.1	7.1
37	1	1.0	1.0	8.1
40	17	17.2	17.2	25.3
41	25	25.3	25.3	50.5
42	4	4.0	4.0	54.5
47	6	6.1	6.1	60.6
48	7	7.1	7.1	67.7
49	5	5.1	5.1	72.7
50	2	2.0	2.0	74.7
51	13	13.1	13.1	87.9
52	12	12.1	12.1	100.0
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	

## Kinerja (X2)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 16	1	1.0	1.0	1.0
17	2	2.0	2.0	3.0
18	2	2.0	2.0	5.1
19	1	1.0	1.0	6.1
25	1	1.0	1.0	7.1
26	2	2.0	2.0	9.1
27	6	6.1	6.1	15.2
28	10	10.1	10.1	25.3
29	11	11.1	11.1	36.4
30	9	9.1	9.1	45.5
31	4	4.0	4.0	49.5
32	4	4.0	4.0	53.5
33	3	3.0	3.0	56.6
34	4	4.0	4.0	60.6
35	3	3.0	3.0	63.6
36	5	5.1	5.1	68.7
37	4	4.0	4.0	72.7
38	9	9.1	9.1	81.8
39	11	11.1	11.1	92.9
40	4	4.0	4.0	97.0
41	2	2.0	2.0	99.0
42	1	1.0	1.0	100.0
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	

## Budaya Organisasi (X3)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 38	1	1.0	1.0	1.0
39	1	1.0	1.0	2.0
40	1	1.0	1.0	3.0
43	4	4.0	4.0	7.1
45	4	4.0	4.0	11.1
46	3	3.0	3.0	14.1
47	12	12.1	12.1	26.3
48	6	6.1	6.1	32.3
49	7	7.1	7.1	39.4
50	5	5.1	5.1	44.4
51	1	1.0	1.0	45.5
52	5	5.1	5.1	50.5
53	3	3.0	3.0	53.5
54	7	7.1	7.1	60.6
55	3	3.0	3.0	63.6
56	3	3.0	3.0	66.7
57	4	4.0	4.0	70.7
58	3	3.0	3.0	73.7
60	3	3.0	3.0	76.8
61	14	14.1	14.1	90.9
62	6	6.1	6.1	97.0
63	3	3.0	3.0	100.0
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	



**Komitmen Organisasi (Y)**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 27	3	3.0	3.0	3.0
30	8	8.1	8.1	11.1
32	14	14.1	14.1	25.3
33	6	6.1	6.1	31.3
34	9	9.1	9.1	40.4
35	4	4.0	4.0	44.4
36	6	6.1	6.1	50.5
37	15	15.2	15.2	65.7
38	5	5.1	5.1	70.7
40	3	3.0	3.0	73.7
41	3	3.0	3.0	76.8
42	4	4.0	4.0	80.8
43	19	19.2	19.2	100.0
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	

## Lampiran 9

### HASIL ANGKA UJI HIPOTESIS

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.847 <sup>a</sup>	.718	.709	2.47650

- a. Predictors: (Constant), Budaya Kerja (X3), Kinerja (X2), Kepemimpinan Transformasional (1)

#### ANOVA<sup>b</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	1484.773	3	494.924	80.698	.000 <sup>a</sup>
Residual	582.641	95	6.133		
Total	2067.414	98			

- a. Predictors: (Constant), Budaya Kerja (X3), Kinerja (X2), Kepemimpinan Transformasional (1)  
 b. Dependent Variable: Komitmen Kerja (Y)

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	5.040	2.556		1.972	.052
Kepemimpinan Transformasional (1)	.309	.151	.358	2.047	.043
<b>Kinerja (X2)</b>	<b>.108</b>	<b>.105</b>	<b>.139</b>	<b>1.032</b>	<b>.305</b>
Budaya Kerja (X3)	.266	.096	.378	2.786	.006

- a. Dependent Variable: Komitmen Kerja (Y)

## Lampiran 10 TABEL

Tabel R

Tabel r untuk df = 1 - 50

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

Tabel r untuk df = 51 - 100

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244
56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274
97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211

**Tabel T****Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)**

df \ Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

Tabel F

## Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74

## Lampiran 11

### SK PEMBIMBING TESIS

**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI  
NOMOR e-120 TAHUN 2020  
T E N T A N G  
PEMBIMBING TESIS  
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI**

- Menimbang : 1. Bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Muhammad Arsyad/NIM.1602530189 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;  
2. Bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;  
3. Bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;  
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;  
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;  
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 35 Tahun 2008 tentang Statuta IAIN Antasari Banjarmasin;  
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;  
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;  
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2020;  
9. Pedoman Penulisan Tesis Pascasarjana UIN Antasari.

**M E M U T U S K A N**

- Menetapkan :
- Pertama : Mengangkat Dr. Ahmad Salabi, M.Pd. dan Dr. Hj. Sessi Rewetty Revilla, M.M.Pd. Sebagai Pembimbing Tesis a.n. Muhammad Arsyad/NIM.1602530189 dengan judul: "Pengaruh Kepemimpinan Transformatif, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi terhadap Komitmen Organisasi pada Sekolah Dasar Islam se Kota Banjarmasin".
- Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis;
- Ketiga : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2020;
- Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.
- Keenam : Surat keputusan ini berlaku pada semester genap 2019/2020 dan diperpanjang kembali pada semester berikutnya apabila mahasiswa dinyatakan berstatus aktif.

Ditetapkan di : Banjarmasin,  
Pada tanggal : 10 Juni 2020



Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag  
95806214986031001

**Tembusan :**

1. Rektor UIN Antasari;
2. Kepala Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara di Banjarmasin;
3. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
4. Bendahara Pengeluaran UIN Antasari Banjarmasin;
5. Pembimbing;
6. Muhammad Arsyad (Mhs.yang bersangkutan);
7. Arsip.



## Lampiran 12 SURAT RISET



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

### SURAT RISET

Nomor : e-329/Un.14/IV/TL.00/10/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :


Nama : Muhammad Arsyad  
TTL : Banjarmasin, 21 September 1982  
NIM : 1602530189  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jalan Kuin Selatan RT. 4 Kel. Kuin Cerucuk Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan tesis dengan judul :

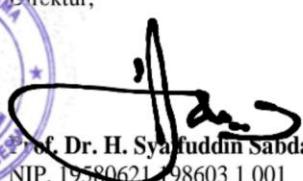
**“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Sekolah Dasar Islam di Kota Banjarmasin”**

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin,  
Direktur,



Prof. Dr. H. Sya fuddin Sabda, M.Ag.  
NIP. 19580621 198603 1 001






## Lampiran 13 SURAT PENGANTAR PENELITIAN TESIS



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-329/Un.14/IV/TL.00/10/2020 Banjarmasin, 9 Oktober 2020  
Lampiran : -  
Hal : **Pengantar penelitian Tesis**

Kepada Yth.

**Kepala Sekolah  
SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Muhammad Arsyad**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 21 September 1982  
Nim : 1602530189  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jalan Kuin Selatan RT. 4 Kel. Kuin Cerucuk  
Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah kabupaten/kota yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun tesis :

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Sekolah Dasar Islam di Kota Banjarmasin**

Lama Riset : **9 Oktober 2020 s.d. 31 Desember 2020**

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,



**Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.**  
NIP. 19580621 198603 1 001





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-329/Un.14/IV/TL.00/10/2020 Banjarmasin, 9 Oktober 2020  
Lampiran : -  
Hal : **Pengantar penelitian Tesis**

Kepada Yth.

**Kepala Sekolah  
SD Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Muhammad Arsyad**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 21 September 1982  
Nim : 1602530189  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jalan Kuin Selatan RT. 4 Kel. Kuin Cerucuk  
Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah kabupaten/kota yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun tesis :

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Sekolah Dasar Islam di Kota Banjarmasin**  
Lama Riset : **9 Oktober 2020 s.d. 31 Desember 2020**

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,



**Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.**  
NIP. 195806211986031001





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-329/Un.14/IV/TL.00/10/2020 Banjarmasin, 9 Oktober 2020  
Lampiran : -  
Hal : **Pengantar penelitian Tesis**

Kepada Yth.

**Kepala Sekolah  
SD Muhammadiyah 9 Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Muhammad Arsyad**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 21 September 1982  
Nim : 1602530189  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jalan Kuin Selatan RT. 4 Kel. Kuin Cerucuk  
Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah kabupaten/kota yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun tesis :

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Sekolah Dasar Islam di Kota Banjarmasin**  
Lama Riset : **9 Oktober 2020 s.d. 31 Desember 2020**

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,



**Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.**  
NIP. 19580621 199803 1 001





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-329/Un.14/IV/TL.00/10/2020 Banjarmasin, 9 Oktober 2020  
Lampiran : -  
Hal : **Pengantar penelitian Tesis**

Kepada Yth.

**Kepala Sekolah  
SD Islam Terpadu Nurul Fikri Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Muhammad Arsyad**  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 21 September 1982  
Nim : 1602530189  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX (Sembilan)  
Alamat : Jalan Kuin Selatan RT. 4 Kel. Kuin Cerucuk  
Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah kabupaten/kota yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun tesis :

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Sekolah Dasar Islam di Kota Banjarmasin**  
Lama Riset : **9 Oktober 2020 s.d. 31 Desember 2020**

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,



**Prof. Dr. H. Syaifuldin Sabda, M.Ag.**  
NIP. 195806211986031001





## Lampiran 14 SURAT IJIN PENELITIAN



### LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM SABILAL MUHTADIN

Alamat : Komplek Masjid Raya Jl. Jend Sudirman No.1 ☎ (0511) 4366957  
 Banjarmasin 70114 Kalimantan Selatan - Indonesia  
 Email : lembaga@sabilalmuhtadin.sch.id Website : www.sabilalmuhtadin.sch.id

Nomor : 080 /A/LPISM/XII/2020 01 Jumadil Awal 1442 H  
 Lampiran : - 16 Desember 2020 M  
 Perihal : Mohon Ijin Penelitian

Kepada Yth.  
 Direktur Pasca Sarjana  
 Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin  
 Di Banjarmasin

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Memperhatikan surat Saudara tanggal 9 Oktober 2020 Nomor : e-329 /Un.14/IV/ TL.00/10/2020 perihal sebagaimana di pokok surat, dengan ini disampaikan bahwa kami memberikan ijin Penelitian kepada :

Nama	: Muhammad Arsyad
Tempat Tanggal Lahir	: Banjarmasin, 21 September 1982
Nim	: 1602530189
Jenis Kelamin	: Laki-laki
Program Studi	: S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: IX (Sembilan)
Alamat	: Jalan Kuin Selatan RT. 4 Kel. Kuin Cerucuk Banjarmasin.

Untuk melaksanakan penelitian dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Sebelum melaksanakan kegiatan agar yang bersangkutan menghubungi Kepala Sekolah.
2. Kegiatan yang dilakukan tidak mengganggu proses belajar mengajar.
3. Hasil penelitian di laporkan kepada LPI Sabilal Muhtadin Banjarmasin.

Demikian surat ijin penelitian ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh



Dr. H. Abd. Khair Amrullah, S.Sos.I, M.Pd.I

Tembusan Yth.  
 Kepala SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin



**MAJELIS PENDIDIKAN DASAR DAN MENENGAH  
PIMPINAN CABANG MUHAMMADIYAH BANJARMASIN 7  
SEKOLAH DASAR MUHAMMADIYAH 9  
KOTA BANJARMASIN**

Alamat : Jl. A. Yani Km. 3 RT.1 Kel. Kuripan Kec. Banjarmasin Timur Kota Banjarmasin,  
Telp/Fax : 0511-3270900

---

Nomor : 421.2/185/SDM.9/2020 Banjarmasin, 18 Desember 2020  
Hal : **Surat Izin Riset**  
Lamp : -

Kepada Yth,  
**DIREKTUR PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
Di – Banjarmasin

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Memperhatikan surat Direktur Pasca Sarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor : e-329/Un.14/IV/TL.00/10/2020 tanggal 9 Oktober 2020 perihal Pengantar Penelitian Tesis atas nama Mahasiswa :

Nama : Muhammad Arsyad  
Tempa Tanggal Lahir : Banjarmasin, 21 September 1982  
NIM : 1602530189  
Jenis Kelamin : Laki – laki  
Program : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : IX ( Sembilan )  
Alamat : Jl. Kuin Selatan RT. 04 Kel. Kuin Cerucuk Banjarmasin

SD Muhammadiyah 9 Banjarmasin memberikan Izit Riset Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis dengan judul **"Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Sekolah Dasar Islam di Kota Banjarmasin"** mulai tanggal 9 Oktober s/d 31 Desember 2020

Demikian surat keterangan ini buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabaraka tuh.

**Kepala Sekolah,**



**Ir. Hj.Tri Hariani Sawitri, S.Pd  
NBM.1.050.02**

## Lampiran 15 SURAT KETERANGAN PENELITIAN



### LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM SABILAL MUHTADIN

Alamat : Komplek Masjid Raya Jl. Jend Sudirman No.1 ☎ (0511) 4366957 - 6740919  
Banjarmasin 70114 Kalimantan Selatan - Indonesia  
Email : lembaga@sabilalmuhtadin.sch.id Website : www.sabilalmuhtadin.sch.id

### SURAT KETERANGAN

Nomor : 004 /A/LPISM/I/2021

Tanggal : 24 Jumadil Awal 1442 H / 07 Januari 2021 M

Pengurus Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dengan ini menerangkan bahwa :

Nama	: Muhammad Arsyad
Tempat Tanggal Lahir	: Banjarmasin, 21 September 1982
Nim	: 1602530189
Jenis Kelamin	: Laki-laki
Program Studi	: S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: IX (Sembilan)
Alamat	: Jalan Kuin Selatan RT. 4 Kel. Kuin Cerucuk Banjarmasin.

Telah selesai melaksanakan penelitian dalam rangka menyelesaikan tesis dengan judul :

**“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KINERJA GURU DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI PADA SEKOLAH DASAR ISLAM DI KOTA BANJARMASIN”.**

Demikian surat keterangan ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ketua,



Dr. H. ~~Abd. Khair~~ Amrullah, S.Sos.I, M.Pd.I



SD ISLAM TERPADU  
**UKHUWAH**

**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN**  
No. 73/Int/SDIT/YS-UKH//2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

**Nama** : Jamilah, S.Ag, S.Pd  
**Jabatan** : Kepala Sekolah  
**NIPY** : 19751026 200310 2 020  
**Unit Kerja** : SD Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin

Menerangkan bahwa :

**Nama** : Muhammad Arsyad  
**TTL** : Banjarmasin, 21 September 1982  
**NIM** : 1602530189  
**Jenis Kelamin** : Laki-laki  
**Program Studi** : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
**Semester** : IX (Sembilan)

Telah menyelesaikan penelitian di SD Islam Terpadu Ukhuwah Banjarmasin dengan Judul "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Sekolah Dasar Islam di Kota Banjarmasin" Mulai Tanggal 9 Oktober 2020 - 31 Desember 2020

Demikian surat ini kami sampaikan, agar dapat dipergunakan dengan sebaik-baiknya, terima kasih.

*Jazakumullahu khairan katsiran.*  
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Banjarmasin, 07 Januari 2021

Kepala Sekolah

**Jamilah, S.Ag, S.Pd**

**NIPY. 19751026 200310 2 020**

Jl. Bumi Mas Raya,  
Komplek Bumi Handayani XII A  
RT. 28 RW. 02  
Banjarmasin 70249

P. 0511-3266859  
F. 0511-3260343

E. sdit.ukhuwah@yahoo.com

[www.ukhuwah.sch.id](http://www.ukhuwah.sch.id)







**MAJELIS PENDIDIKAN DASAR DAN MENENGAH  
PIMPINAN CABANG MUHAMMADIYAH BANJARMASIN 7  
SEKOLAH DASAR MUHAMMADIYAH 9  
KOTA BANJARMASIN**

Alamat : Jl. A. Yani Km. 3 RT.1 Kel. Kuripan Kec. Banjarmasin Timur Kota Banjarmasin,  
Telp/Fax : 0511-3270900

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

421.2/188/SDM.9/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Ir. Hj. Tri Hariani Sawitri, S.Pd.**  
NBM : 1.050.027  
Jabatan : Kepala Sekolah  
Unit Kerja : SD. Muhammadiyah 9 Banjarmasin  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 3 RT.1 Banjarmasin.

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Muhammad Arsyad  
NIM : 1602530189  
Jenis Kelamin : Laki – laki  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Alamat : Jl. Kuin Selatan RT.4 Kel. Kuin Cerucuk Banjarmasin

Telah selesai melaksanakan riset penelitian dalam rangka penyusunan Tesis dengan judul :

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KINERJA GURU DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI PADA SEKOLAH  
DASAR ISLAM DI KOTA BANJARMASIN**

Demikian surat keterangan ini buat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 18 Desember 2020

**Kepala Sekolah,**



**Ir. Hj. Tri Hariani Sawitri, S.Pd**  
**NBM.1.050.027**



YAYASAN PENDIDIKAN SOSIAL DAN DAKWAH  
**SDIT NURUL FIKRI**  
**Banjarmasin**

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

Nomor : 360.3/NF-BJM/B.4/I/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Marjiyanto, S.Pd**  
 Jabatan : Kepala Sekolah SDIT Nurul Fikri Banjarmasin

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa yang bersangkutan di bawah ini:

Nama : **MUHAMMAD ARSYAD**  
 Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 21 September 1982  
 NIM : 1602530189  
 Program : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
 Semester : IX (Sembilan)  
 Instansi : Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Benar telah menyelesaikan Penelitian di Sekolah Dasar Islam Terpadu Nurul Fikri Banjarmasin terhitung mulai tanggal 09 Oktober 2020 - 31 Desember 2020 guna Penyusunan Tesis yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Kinerja Guru dan Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi Pada Sekolah Dasar Islam Di Kota Banjarmasin”**

Demikian surat keterangan ini dibuat agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 29 Januari 2021  
 Kepala Sekolah  
  
**Marjiyanto, S.Pd**  
 NIK. 30779

**Yayasan**  
 Akte Notaris No: 15 Thn 2097  
 Kemenkumham RI No:  
 AHU-1558.AH.01.04. Thn 2014

**Legality SD**  
 NSS : 102156003051  
 NPSN : 30312925  
 Operating Permit :  
 021/102-DIS/Dipendik/2009

**Head Office**  
 Jalan Cempaka Raya Gang 03  
 Perum Wilaya Lestari - Basrih  
 Banjarmasin Barat - Kota Banjarmasin  
 Kalimantan Selatan 70245

**Contacts**  
 Handphone : 0823 3774 9212  
 Telephone : 0511 - 6790828  
 Website : www.nf.or.id

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Muhammad Arsyad  
Tempat, Tanggal Lahir : Banjarmasin, 21 September 1982  
Agama : Islam  
Jenis Kelamin : Laki-laki  
Alamat : Jl. Kuin Cerucuk RT. 4 NO. 2/99 Banjarmasin  
Nomor HP / WA : 0853 4749 8899  
Riwayat Pendidikan : 1. SDN Kuin Cerucuk 3 Banjarmasin  
Lulus Tahun 1995  
2. SMP Negeri 15 Banjarmasin  
Lulus Tahun 1998  
3. MAN 3 Banjarmasin  
Lulus Tahun 2001  
4. IAIN Antasari Fak. Tarbiyah - AMPI  
Lulus Tahun 2008  
5. IAIN Antasari Fak. Tarbiyah - PAI  
Lulus Tahun 2010

Orang Tua

Nama Ayah : Muhammad Afiat  
Pekerjaan : Wiraswasta  
Alamat : Jl. Kuin Cerucuk RT. 4 NO. 2/99 Banjarmasin

Nama Ibu : Rusnani  
Pekerjaan : Wiraswasta  
Alamat : Jl. Kuin Cerucuk RT. 4 NO. 2/99 Banjarmasin

Nama Istri : Juwariyah, S.Pd  
Pekerjaan : Wiraswasta / Guru  
Alamat : Jl. Kuin Cerucuk RT. 4 NO. 2/99 Banjarmasin