

## DAFTAR PUSTAKA

- A. Glover, John, Royce R. Ronning & Cecil R. Reynolds (ed), *Perspectives on Individual Differences; Handbook of Creativity*, New York: Springer Science Business Media, 2013.
- A., Nurhadi, Muljani. “Mencari Alternatif Sumber Daya Pendanaan Pendidikan”, *Jurnal Manajemen Pendidikan*, No. 01: (2005), h.7-8.
- A., Piet Sahertian, *Administrasi Pendidikan di Sekolah*, Surabaya: Usaha Nasional, 1994.
- Abidah, Atik. “Analisis Strategi Fundraising Terhadap Peningkatan Pengelolaan ZIS Pada Lembaga Amil Zakat Kabupaten Ponorogo.” *Jurnal Kodifikasia* 10 no.1, (2016): h.164.
- Abidin, Hamid dkk., *Membangun Kemandirian Perempuan Potensi dan Pola Derma Untuk Pemberdayaan Perempuan Serta Strategi Penggalangannya*, Depok; Pustaka, 2009
- Ajepri, Feska, *Kepemimpinan Efektif Dalam Manajemen Berbasis Sekolah*, Lampung: STAIM Kalirejo, t.t.
- Ali, Mohammad, Mohammad Asrori, *Psikologi Remaja: Perkembangan Peserta Didik*, Jakarta: Bumi Aksara, 2006.
- Ali, Muhammad, *Psikologi Remaja*, Jakarta: Bumi Aksara, 2014.
- Anthony, Jay, *Burst! A Quick Guide to Developing Brilliant Ideas and Unlocking Your Creative Potential*.
- Anwar, A.A., PrabuMangkunegara. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, Bandung: PT.Remaja Rosdakarya, 2005.
- Aprianggi, Arisan, dkk., “Pengaruh Kreativitas, Kedisiplinan, Kompensasi dan Komunikasi Interpersonal Terhadap Kinerja Karyawan PDAM Kota Padang,” *Journal of Economic and Economic Education* 6 no.2 (2018): h.149.
- Arikunto, Suharsimi, *Manajemen Penelitian*, Jakarta: PT. Rineka Cipta, 2005.
- \_\_\_\_\_, *Prosedur Penelitian : Suatu Pendekatan Praktik*, Jakarta: PT. Rineka Cipta, 2011.
- Armstrong, Michael, *Strategic Human Resource Management A Guide To Action*, London and Philadelphia, Koganpage, 1992.
- Asmani, Ma'ruf Jamal, *7 Tips Aplikasi PAKEM*, (Jakarta, Diva press, 2011), h.93.
- Atmodiwirio, Soebagio, *Manajemen Pendidikan Indonesia*, Jakarta: PT Ardadizya Jaya, 2000.

- Azwar, Saifuddin *Metode Penelitian*, Yogyakarta: Pustaka Belajar, 2005.
- Bafadal, Ibrahim, *Manajemen Perlengkapan Sekolah: Teori dan Aplikasinya*, Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2004.
- \_\_\_\_\_, *Manajemen Peningkatan Mutu Sekolah Dasar; Dari Sentralisasi Menuju Desentralisasi*, Jakarta: Bumi Aksara, 2000.
- Barnawi dan Arifin, *Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah*, Yogyakarta, Arruzzmedia, 2016.
- Bungin, M. Burhan, *Metodologi Penelitian Kuantitatif*, Jakarta: Kencana, 2017.
- Burhanuddin, Afif. "Pengelolaan, Perencanaan dan Pengadaan Tenaga pendidik dan kependidikan." [www.afidburhanuddin.wordpress.com/2014/01/11/pengadaan-pengelolaan-perencanaan-dan-tenaga-pendidikkependidikan](http://www.afidburhanuddin.wordpress.com/2014/01/11/pengadaan-pengelolaan-perencanaan-dan-tenaga-pendidikkependidikan) (12 Pebruari 2021).
- Burhanudin, Yusak, *Administrasi Pendidikan*, Bandung: Pustaka Setia, 1998.
- Dalyono, M., *Psikologi Pendidikan*, Jakarta: PT. Rineka Cipta, 2009.
- Dhama, Jihanti dan Imelda W.J. Ogi. "Pengaruh Inovasi dan Kreativitas Terhadap Kinerja Karyawan Bank Mandiri (Persero) Tbk Manado." *Jurnal Emba* 6 no.1 (2018): h.41.
- Darmawan, Deni. *Inovasi pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2012.
- Deb, Tapomoy, *Strategic Approach to Human Resource Management; Concept, Tools and Application*, New Delhi: Atlantic Publishing, 2006.
- Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya*, ( Jakarta: 1984), h.370.
- De Porter, Bobbi, dkk, *Quantum Learning; Membiasakan Belajar Nyaman dan Menyenangkan*, terjemahan Alwiyah Abdurrahman, Bandung: Kaifa, 2012.
- Djafri, Novianty, *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah: Pengetahuan Manajemen, Efektivitas, Kemandirian Keunggulan Bersaing dan Kecerdasan Emosi*, Yogyakarta: Deepublish, 2017.
- Elfina, Susi. "Mendongkrak Prestasi Madrasah Melalui Manajemen Citra (Mantra), (Batusangkar, 2015), h. 3-4. <https://suhanews.co.id/mendongkrak-prestasi-madrasah-melalui-manajemen/> (26 September 2020).
- Fahrurrozi. "Strategi Penggalangan Dana Untuk Pendidikan (Studi Kasus di Rumah Zakat dan Lembaga Pengembangan Insani Dompot Dhuafa)." *Jurnal Administrasi Pendidikan* XIV, no.1 (2012): h.138.

- Firstania, Deviani Delia Putri, *Peningkatan Pengelolaan Sarana dan Prasarana Pendidikan Guna Tercapainya Pendidikan Yang Berkualitas*, Malang: Universitas Brawijaya Malang, t.t.
- J., Payman imanjuntak, *Manajemen dan Evaluasi Kinerja*, Jakarta, LPFEUI, 2005.
- J. Setiadi, Nugroho, *Membangun Karakter Orang-Orang Yang Kreatif*, Yogyakarta, Gosyen Publishing, 2015.
- Gallagher, James, Mary Ruth Coleman, Samuel Kirk, *Educating Exceptional Childern*, Stamford USA: Chengage Learning, 2014.
- Ghozali, Imam, *Konsep dan Aplikasi dengan Program Amos 22*, Semarang, Badan Penerbit Universitas Diponegoro, 2014.
- Hacker, Stephen, Tammy Roberts, *Transformational Leadership: Creating Organizations of Meaning*. USA, ASQ Quality Press, 2003.
- Hamidi, Sanusi, *Manajemen Sumber Daya Manusia Lanjutan*, Yogyakarta: Deepublish, 2014.
- Hanifa. "Meningkatkan Kemampuan Guru dalam Menyusun Perencanaan Pembelajaran Melalui Pembinaan Kolaboratif Bagi Guru Kelas V di Dabin II Unit Pendidikan Kecamatan Gedangan." *Pedagogia* 6, no. 2 (2017): h. 195.
- Haryono, Siswono, *Metode SEM Untuk Penelitian Manajemen dengan AMOS Lisrel PLS*, Jakarta: Penerbit Luxima Metro Media, 2017.
- Hasibuan, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta: Bumi Akara, 2001.
- Hurlock, B., Elizabeth, *Perkembangan Anak*, Jakarta, Erlangga, 1978.
- Idhan, *Manfaat Memiliki Disiplin Kerja*, <https://karirgogo.com/article/2019/10/03/manfaat-memiliki-disiplin-kerja/> (9 Maret 2021)
- Imroini, Julvita, Ifaqoh. "Inovasi Kreatifitas Dalam Manajemen Kepala Sekolah Sebagai Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan Di Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah (Mim) Karanganyar Tahun Ajaran 2015/2016." Sukoharjo : Pasca Sarjana MPI IAIN Surakarta, 2016.
- Kementerian Agama Republik Indonesia, *Madrasah Indonesia: Madrasah Prestasiku, Madrasah Pilihanku*, Jakarta: Direktorat Jendral Pendidikan Islam Kementerian Agama RI, 2015), h. 34.
- Komang, I., Indrajita, dkk., "Pengaruh Kreativitas dan Inovasi terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Tohpati Grafika Utama Denpasar," *Jurnal Widya Amrita* 1, no. 1 (2021): h.2.

- Mahardika, Wira Putra Kartib Bayu. “*Pengaruh kreativitas, inovasi dan gaya kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan ( Studi kasus studio desain di Bandung).*” JIMM UNIKOM 02, No.02, t.th
- Megasari, Rika. “*Peningkatan Pengelolaan Saranadan Prasarana Pendidikan untuk meningkatkan kualitas pembelajaran di SMPN 5 Bukittinggi.*” Jurnal Bahana Manajemen Pendidikan 2, no. 1, ( 2014): h. 2.
- Meutia, dkk., “*Pengaruh Kompensasi dan Kompetensi dengan Motivasi Sebagai Intervening Dalam Meningkatkan Kinerja.*” Jurnal Manajemen 20, No. 3 (2016): h.354.
- Meutia, Ika Sari dan Tubagus Ismail. “ *Pengaruh Kompensasi dan Kompetensi dengan Motivasi Sebagai Intervening Dalam Meningkatkan Kinerja.*” Jurnal Manajemen 20 no. 03 (2016); h.355.
- Mu’alimin, *Menjadi Sekolah Unggul*, Yogyakarta: Gending Pustaka, 2014.
- Mulyani, Siti, Giri Wiyono, Sujarwo. “*Kreativitas Dalam Pengelolaan Pendidikan Sekolah Dasar Yang Unggul Di Yogyakarta.*” (Prosiding Semnas; Meneguhkan Peran Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Dalam Memuliakan Martabat Manusia, UNY), h.12.
- Mulyasa, E., *Menjadi Kepala Sekolah Profesional Dalam Konteks Menyukkseskan MBS dan KBK*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2005.
- \_\_\_\_\_, *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep Strategi dan Implementasi*, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2004.
- Munandar, S.C., Utami, *Kreativitas Sepanjang Masa*, Jakarta: Pustaka Sinar Harapan, 1988.
- \_\_\_\_\_, *Mengembangkan Bakat dan Kreativitas Anak Sekolah*, Jakarta, Grasindo, 1992.
- Musfah, Jejen, *Peningkatan Kompetensi Guru: Melalui Pelatihan dan Sumber Belajar Teori dan Praktek*, t.p., t.t.
- Naenkel, F. & Wellen, *Metode Penelitian Korelasional dan Metode Analisis*, Bandung, t.p., 1993.
- Norton, Michael *Menggalang Dana: Penuntun Bagi Lembaga Swadaya Masyarakat dan Organisasi Sukarela di Negara-Negara Selatan*, diterjemahkan oleh Masri Manis, (Jakarta: Yayasan Obor Indonesia, 2002).
- Notoatmodjo, Soekidjo, *Metodologi Penelitian Kesehatan*, Jakarta: PT.Rineka Cipta, 2005.
- Nurjaman, Kadar, *Komunikasi dan Public Relation*, Bandung: CV. Pustaka Setia, 2012.
- Poerwadarminta, W.J.S., *Kamus Umum Bahasa Indonesia*, Jakarta: PN. Balai Pustaka, 1985.



- Poltak, Lijan Sinambela, *Kinerja Pegawai*, Yogyakarta: Graha Ilmu, 2012.
- Puji, Tri Astuti, dkk., “*Pengaruh Kreativitas dan Perilaku Inovatif terhadap Kinerja karyawan Dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Mediasi Studi pada Hotel Pandanaran Semarang.*” *Jurnal Manajemen Ekonomi dan Akutansi*, no.47 (2019): h.61.
- Puspertrantas Fakultas Geografi UGM, *Konsep dan Implementasi Pengembangan Dalam Rangka Memperkuat Negara Kesatuan Republik Indonesia (NKRI)*, 2017. <https://wilayahpinggiran.geo.ugm.ac.id/2017/10/23/wilayah-pinggiran/> ( 8 Agustus 2020).
- Priyono, Marnis, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Surabaya: Zifatama Publisher, 2008.
- Qomar, Mujamil, *Dimensi Manajemen Pendidikan Islam*, Emir, 2015.
- Rachmasari, Yessi, dkk., “*Penerapan Strategi Fundraising di Save The Children Indonesia (Fundraising Strategy Implementation In Save The Children Indonesia)*,” *Social Work Juornal* 6 no.1 (2017): h. 53.
- Ratnawati, “*Pengaruh Manajemen Pembelajaran terhadap Kinerja Guru dalam Mewujudkan Prestasi Belajar Siswa.*” *Khazanah Akademia* 02, no.01 (2018): h.69.
- Riyuzen. “*Strategi Pengelolaan lembaga Pendidikan Islam.*” *At-tadzkiyyah: Jurnal Pendidikan Islam* 8, no. II (2017): h.146.
- Rusdi. “*Implemantasi Teori Kreativitas Graham Wallas Dalam Sekolah Sekolah Kepenulisan di Pesantren Mahasiswa Hasyim Asy’ari Cabeyan Yogyakarta.*” *Muslim Heritage*, Vol. 2, No. 2, November 2017 – April 2018.
- Ruslan, Rosadi, *Manajemen Public Relation: Konsep dan Aplikasinya*, Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2001.
- Sagala, Syaiful, *Konsep dan Makna Pembelajaran*, Bandung: Alfabeta, 2009.
- Sanjaya, Wina, *Strategi Pembelajaran Berorientasi Standar Proses Pendidikan*, Jakarta: Prenada Media Group, 2010.
- Santoso, Singgih, *Amos 22 Untuk Structural Equation Modelling*, Jakarta: PT. Elex Media Komputindo, 2015.
- Saptutyningsih, Endah, Esty Setyaningrum, *Penelitian Kuantitatif Metode dan Alat Analisis*, Yogyakarta: Gosyen Publishing, 2020.
- Semiawan, Conny, *Perspektif Pendidikan Anak Berbakat*, Jakarta: PT. Grasindo, 1997.

- Sudarma, Momon, *Mengembangkan Keterampilan Berpikir Kreatif*, Jakarta, PT. Raja Grafindo Persada, 2013.
- Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R & D*, Bandung: Alfabeta, 2012.
- Sulistiyani, Ambar T, dan Rosidah, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Yogyakarta: Graha Ilmu, 2003.
- Sunhaji, *Manajemen Madrasah*. Yogyakarta: Grafindo Litera Media, t.th.
- Supriadi, Dudun. "Implementasi Manajemen Inovasi dan Kreatifitas Guru dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran," Indonesian Journal of Education Management & Administration Review 1 no.2 (2017) : h. 128.
- Suryabrata, Sumadi, *Psikologi Pendidikan: Suatu Pendekatan Baru*, Bandung, Rosdakarya, 2007.
- Suryani. "Manajemen Sarana dan Prasarana dan Prestasi Belajar Peserta Didik," Al-Idarah: Jurnal Kependidikan Islam 7 no.2 (2017) : h.161-162.
- Suyanto dan Asep Jihad, *Menjadi Guru Profesional: Strategi Meningkatkan Kualifikasi dan Kualitas Guru di Era Globalisasi*, Jakarta: Erlangga, 2013.
- Syafaruddin, *Manajemen Lembaga Pendidikan Islam*, Jakarta: Ciputat Press, 2005.
- Syahputra, Leo, Cindy Amalia, *Kamus Lengkap 755 Trirlyun Inggris-Indonesia*, Surabaya: CV. Cahaya Agency.
- Tim Penyusun Kamus Bahasa Indonesia, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Jakarta: Pusat Bahasa, 2008.
- Uchjana, Onong, Efendi, *Human Relations dan Public Relations*, Bandung: Mandar Maju, 1993
- Umar, Husein, *Riset Pemasaran dan Perilaku Konsumen*, Jakarta: PT. Gramedia Pustaka, 2012
- Undang-Undang SISDIKNAS & PP. Nomor 32 Tahun 2013 Tentang Standar Nasional Pendidikan. Jakarta: Permata Press, 2013.
- Usman, Husaini, *Manajemen Teori, Praktek dan Riset Peneltian*, Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2006.
- VanGundy, B., Arthur, *101 Activities For Teaching Creativity and Problem Solving USA*, Pfeiffer, 2005.
- Wallas, Graham, *The Art of Thought*, England: Penguin Books, 1970.

Winkel, W.S., *Psikologi Pengajaran*, Jakarta: PT. Gramedia, 1996.

Yusuf. “*Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Pelayanan dengan Kepuasan Siswa.*”  
*Manajemen & Supervisi Pendidikan* 2 no.1(2017): h.2.

Yuyus, Suryana dan Bayu Kartib, *Kewirausahaan: Pendekatan Karakteristik Wirausahawan Sukses*, Jakarta: Kencana Media Group, 2010.

## Lampiran 1 Kuesioer Penelitian

Responden Yth.

Saya Zuardi Atmadinata Mahasiswa S2 Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin akan melakukan penelitian Tesis dengan judul “Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.”

Melalui kesempatan ini saya memohon kepada bapak/ibu untuk dapat mengisikan angket berikut ini dan memberikan jawaban yang sejujurnya sesuai dengan kenyataan yang ada di madrasah bapak/ibu. Jawaban yang diberikan sama sekali tidak akan berpengaruh pada diri bapak/ibu karena penelitian ini dilakukan semata-mata murni hanya untuk penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan. Data responden dan semua informasi yang diberikan akan dijamin kerahasiaannya, atas bantuan dan partisipasinya saya ucapkan terimakasih.

### A. Identitas Responden :

Jawablah pertanyaan singkat berikut ini :

1. Jenis kelamin bapak/ibu ? \_\_\_\_\_
2. Berapa usia bapak/ibu ? \_\_\_\_\_ tahun
3. Berapa lama bapak/ibu bekerja di madrasah ini ? \_\_\_\_\_ tahun
4. Apa tugas pokok bapak/ibu di madrasah ini ? \_\_\_\_\_
5. Apa pendidikan terakhir bapak/ibu ? \_\_\_\_\_

### B. Petunjuk Pengisian Angket

Berilah tanda centang (  $\checkmark$  ) pada kolom pilihan di bawah ini

Keterangan :

Sangat Setuju (SS)	bobot nilainya = 5
Setuju (S)	bobot nilainya = 4
Netral (N)	bobot nilainya = 3
Tidak Setuju (TS)	bobot nilainya = 2
Sangat Tidak Setuju (STS)	bobot nilainya = 1

**KREATIVITAS MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA ( X1)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
<b>X1.1 Kreativitas dalam mengorganisasikan Sumber Daya Manusia di Madrasah</b>						
1	Kepala madrasah mengatur pembagian tugas berdasarkan kompetensi, keahlian dan keterampilan yang dimiliki					
2	Kepala madrasah menciptakan suasana kerja yang menyenangkan, penuh kebersamaan dan kekeluargaan di madrasah					
<b>X1.2 Kreativitas dalam mengembangkan kompetensi Sumber Daya Manusia di Madrasah</b>						
1	Kepala madrasah memberikan kesempatan untuk meningkatkan kompetensi SDM di madrasah					
2	Kepala madrasah mengajak bapak/ibu untuk belajar dan melihat atau melakukan studi banding/tiru/ ke sekolah/madrasah yang lebih maju					
3	Kepala madrasah bapak/ibu mengikutsertakan bapak/ibu dalam setiap kegiatan Kelompok Kerja Guru, seminar, bimbingan teknis, pelatihan ataupun kegiatan workshop					
4	Kepala madrasah bapak/ibu mengundang pengawas, narasumber, mentor ataupun pemateri untuk meningkatkan kompetensi bapak/ibu di madrasah					
<b>X1.3 Kreativitas dalam pemberian kompensasi di madrasah</b>						
1	Kepala madrasah selalu memberikan apresiasi terhadap prestasi/kinerja bapak/ibu (setiap bulan, semester, tahun atau pada berbagai kesempatan/kegiatan)					
2	Kepala madrasah memberikan <i>reward</i> berupa piagam penghargaan/sertifikat/bonus/honor/barang berharga/tanda jasa dan lain-lain kepada bapak/ibu					
3	Kepala madrasah memberikan fasilitas dan tunjangan tambahan atau kesejahteraan di madrasah					
<b>X1.4 Kreativitas dalam meningkatkan disiplin SDM di Madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/ibu menggunakan absen finger print atau absensi online untuk presensi kehadiran di madrasah					
2	Madrasah bapak/ibu menerapkan sistem piket guru setiap hari					
3	Kepala madrasah bapak/ibu memberikan sanksi/hukuman terhadap karyawan yang tidak disiplin dan melalaikan tugas/tanggung jawab					
4	Madrasah bapak/ibu ada tata tertib dan aturan bagi warga madrasah yang apabila dilanggar akan mendapatkan poin perhitungan pelanggaran disiplin					
5	Kepala madrasah bapak/ibu memberikan penghargaan terhadap karyawan yang datang lebih awal dan pulang paling akhir					

**KREATIVITAS MANAJEMEN PEMBELAJARAN (X2)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
<b>X2.1 Kreativitas dalam merencanakan pembelajaran</b>						
1	Kepala madrasah bapak/ibu memberikan stimulus kepada guru-guru dalam mempersiapkan dan merencanakan pembelajaran					
2	Madrasah bapak/ibu melakukan pembimbingan, sosialisasi, bimbingan teknis atau workshop terhadap guru dalam merencanakan dan mempersiapkan pembelajaran					
<b>X2.2 Kreativitas dalam melaksanakan kegiatan pembelajaran di Madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/ibu memiliki jadwal aktivitas pembelajaran di luar kelas (ruang lab, perpustakaan, ruang terbuka, taman, tempat edukasi, tempat training atau pelatihan)					
2	Madrasah bapak/ibu melakukan kerja sama dengan pihak lain untuk memperdalam materi pengajaran di madrasah					
3	Madrasah bapak/ibu memanfaatkan teknologi informasi dalam proses pembelajaran di madrasah					
4	Kepala Madrasah selalu menekankan bapak/ibu untuk menggunakan metode dan variasi dalam mengajar					
<b>X2.3 Kreativitas dalam melaksanakan evaluasi pembelajaran di Madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/ibu mengundang pengawas, narasumber atau pemateri dalam menyiapkan perangkat evaluasi pembelajaran di madrasah					
2	Madrasah Bapak/ibu melaksanakan berbagai metode dan teknik bervariasi dalam evaluasi pembelajaran					
3	Madrasah bapak/ibu memanfaatkan teknologi informasi dalam evaluasi pembelajaran					

**KREATIVITAS MANAJEMEN PRESTASI MADRASAH (X3)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
<b>X3.1 Kreativitas dalam menyusun program peningkatan prestasi di madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/ibu memiliki program unggulan di madrasah					
2	Madrasah bapak //ibu menyusun tim dan program peningkatan prestasi di madrasah					
<b>X3.2 Kreativitas dalam melakukan analisis lingkungan internal dan eksternal madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/ibu melakukan analisis swot (kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman) dalam membuat program unggulan dan meningkatkan prestasi di madrasah					
<b>X3.3 Kreativitas dalam menyusun personal peningkatan prestasi di madrasah</b>						
1	Kepala Madrasah bapak/ibu menempatkan SDM yang memiliki kompetensi atau keahlian dibidangnya dalam mengajar/membimbing dan melatih siswa di madrasah					

2	Kepala Madrasah bapak/ibu melibatkan atau mengundang pihak luar dalam mengajar/membimbing dan melatih siswa di madrasah					
<b>X3.4 Kreativitas dalam melaksanakan program unggulan di madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/ibu memfasilitasi berbagai kegiatan pengembangan kompetensi dan bakat siswa dan guru di madrasah					
2	Madrasah bapak/ibu menampilkan berbagai program unggulan di madrasah dalam berbagai kesempatan dan kegiatan					

#### **KREATIVITAS MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA MADRASAH (X4)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
<b>X4.1 Kreativitas dalam pengadaan sarana dan prasarana di madrasah</b>						
1	Kepala madrasah bapak/ibu selalu mengajukan proposal permohonan bantuan sarana dan prasarana madrasah					
2	Kepala madrasah bapak/ibu meminta hibah sarana dan prasarana yang tidak digunakan lagi untuk madrasah					
3	Kepala madrasah bapak/ibu menyampaikan kepada siapa saja yang mau menyumbang untuk melengkapi sarana dan prasarana yang ada di madrasah					
<b>X4.2 Kreativitas dalam pemeliharaan sarana prasarana di madrasah</b>						
1	Kepala madrasah meminta bapak/ibu untuk memanfaatkan secara maksimal sarana dan prasana yang tersedia di madrasah					
2	Madrasah bapak/ibu melakukan kegiatan pemeliharaan rutin sarana dan prasana yang ada di madrasah					
3	Madrasah bapak/ibu melibatkan semua komponen yang ada di madrasah dalam melakukan kegiatan pemeliharaan sarana dan prasarana madrasah					

#### **KREATIVITAS MANAJEMEN FUNDRAISING (X5)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
<b>X5.1 Kreativitas dalam mengidentifikasi calon donator madrasah</b>						
1	Kepala Madrasah bapak/ibu sering mencari informasi yang berkaitan dengan sumber-sumber pendanaan di madrasah					
2	Madrasah bapak/ibu pernah menyampaikan surat permohonan donator kepada perorangan, masyarakat, perusahaan ataupun pemerintah					
3	Madrasah bapak/ibu memiliki donator tetap di madrasah					
<b>X5.2 Kreativitas dalam pengelolaan dan menjaga hubungan baik dengan donator di madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/ibu melibatkan para donator dalam					

	berbagai kegiatan di madrasah					
2	Madrasah bapak/ibu memberikan ucapan terima kasih pada para donator di madrasah					
3	Madrasah bapak/ibu mencatat, mengumumkan dan mengabadikan daftar nama-nama penyumbang/donator di madrasah					
<b>X5.3 Kreativitas dalam pemanfaatan strategi <i>fundraising</i> di madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/Ibu menciptakan peluang sumber pendanaan di dalam maupun di luar madrasah					
2	Madrasah bapak/Ibu memanfaatkan hubungan dengan orang tua siswa dan masyarakat untuk menggali berbagai sumber pendanaan di dalam ataupun di luar madrasah					

### **KREATIVITAS MANAJEMEN HUMAS (SCHOOL PUBLIC RELATION) (X6)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
<b>X6.1 Kreativitas dalam mengorganisasikan hubungan sekolah dengan masyarakat</b>						
1	Madrasah bapak/ibu melibatkan secara aktif peran orang tua/masyarakat dalam berbagai kegiatan di madrasah					
2	Madrasah bapak/bu mengundang secara rutin orang tua/masyarakat dalam berbagai kegiatan di madrasah					
<b>X6.2 Kreativitas dalam melaksanakan fungsi humas di madrasah</b>						
1	Madrasah bapak/ibu memanfaatkan fungsi humas untuk mencitrakan nama baik madrasah di masyarakat					
2	Madrasah bapak/ibu memiliki media komunikasi terhadap warga madrasah, orang tua siswa dan masyarakat seperti papan informasi, surat menyurat, media sosial ataupun yang lainnya.					

### **KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA (Y1)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Penilaian atau prestasi kerja bapak/ibu di madrasah bernilai baik					
2	Kompetensi yang dimiliki bapak/ibu di madrasah semakin meningkat					
3	Bapak/ibu memiliki semangat kerja, motivasi dan dedikasi tinggi di madrasah					
4	Kesejahteraan yang bapak/ibu terima di madrasah semakin meningkat dan sejahtera					
5	Tingkat kehadiran dan kedisiplinan bapak/ibu di madrasah semakin membaik					



**KINERJA PEMBELAJARAN (Y2)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Dokumen kesiapan pembelajaran dan pembimbingan terhadap siswa menjadi lebih siap dan lengkap					
2	Pembelajaran yang bapak/ibu dilaksanakan di madrasah semakin bervariasi, menarik dan berkualitas					
3	Evaluasi pembelajaran yang bapak/ibu dilaksanakan semakin berkualitas dari segi pelaksanaan dan hasilnya					

**KINERJA PRESTASI MADRASAH (Y3)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Madrasah bapak/ibu memiliki program unggulan sebagai daya tarik madrasah					
2	Madrasah bapak/ibu berprestasi pada bidang akademik seperti nilai ulangan semester atau ujian siswa meningkat, juara cerdas cermat, juara kompetisi sains madrasah, dan lain-lain					
3	Madrasah bapak/ibu berprestasi pada bidang nonakademik seperti meraih juara pada bidang seni, kepramukaan olah raga dan lain-lain					

**KINERJA PENGELOAAN SARANA DAN PRASARANA (Y4)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Madrasah bapak/ibu memiliki sarana dan prasarana pendidikan yang cukup dan lengkap di madrasah					
2	Madrasah bapak/ibu mampu memenuhi kebutuhan siswa dan guru di madrasah					
3	Sarana dan prasarana di madrasah bapak/ibu terpelihara dan terawat dengan baik					

**KINERJA FUNDRAISING (Y5)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Madrasah bapak/ibu memiliki donator madrasah sebagai mitra madrasah dalam mengelola pendidikan					
2	Terjadi hubungan yang baik antara madrasah dan donator pendidikan					
3	Sumbangan dari donator dapat membiayai berbagai pos/kegiatan di madrasah					
4	Meningkatkan kesejahteraan guru dan tenaga kependidikan di madrasah					

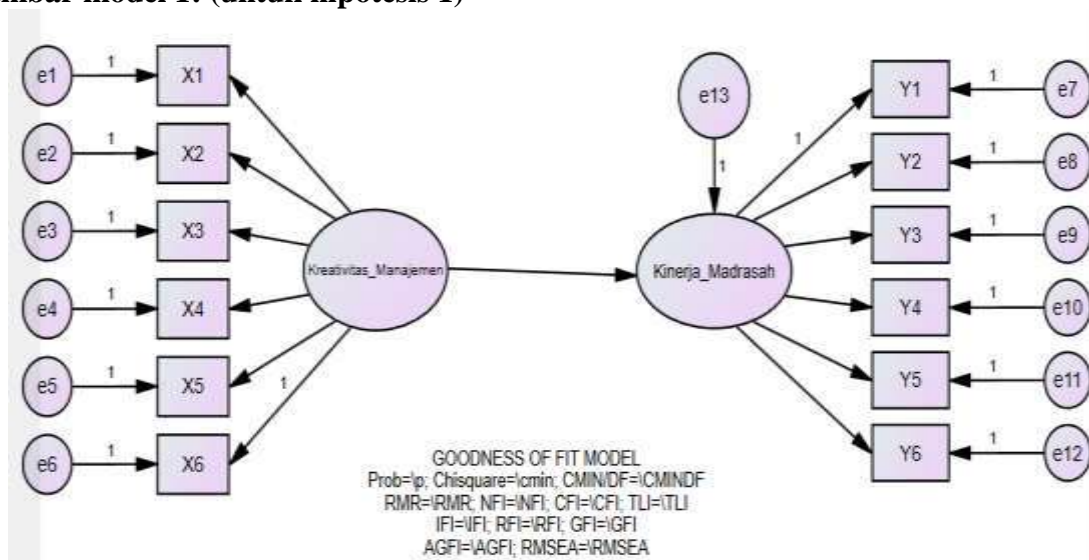
**KINERJA HUMAS (SCHOOL PUBLIC RELATION) (Y6)**

NO	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
1	Terciptanya kerja sama yang baik antara sekolah dengan masyarakat					
2	Madrasah bapak/ibu mendapat dukungan dari pihak luar atau lingkungan sekitar					
3	Tingginya partisipasi masyarakat terhadap madrasah bapak/ibu					
4	Terjalannya komunikasi yang harmonis antara sekolah dengan masyarakat					

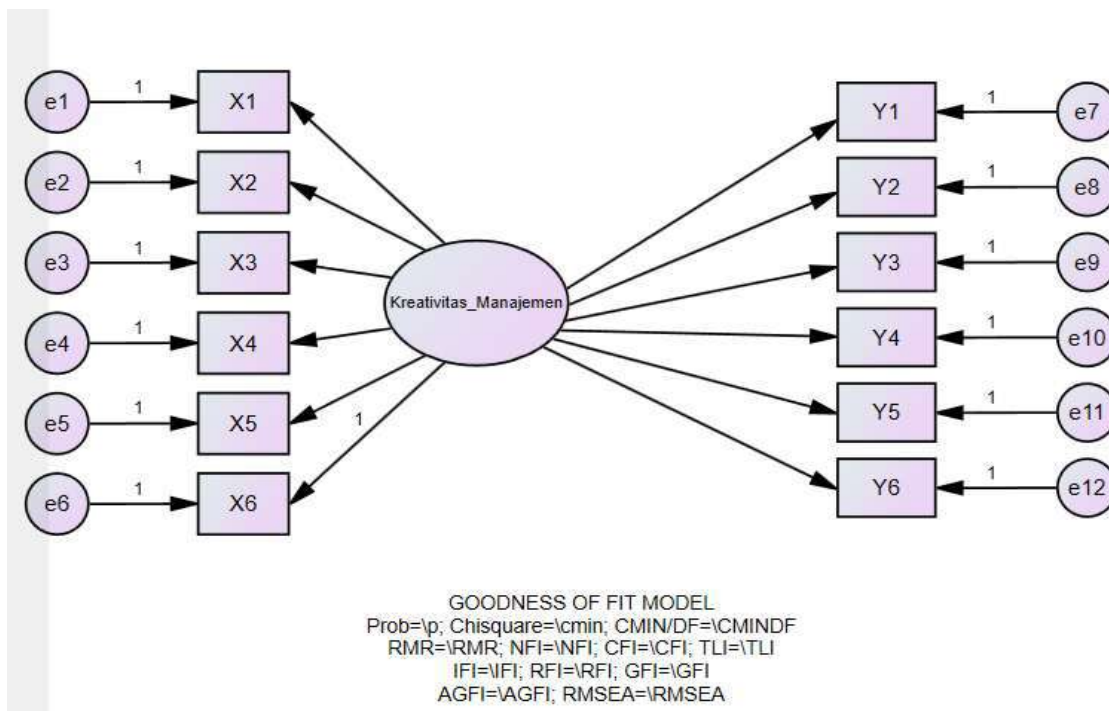
## Lampiran 3

## Output AMOS

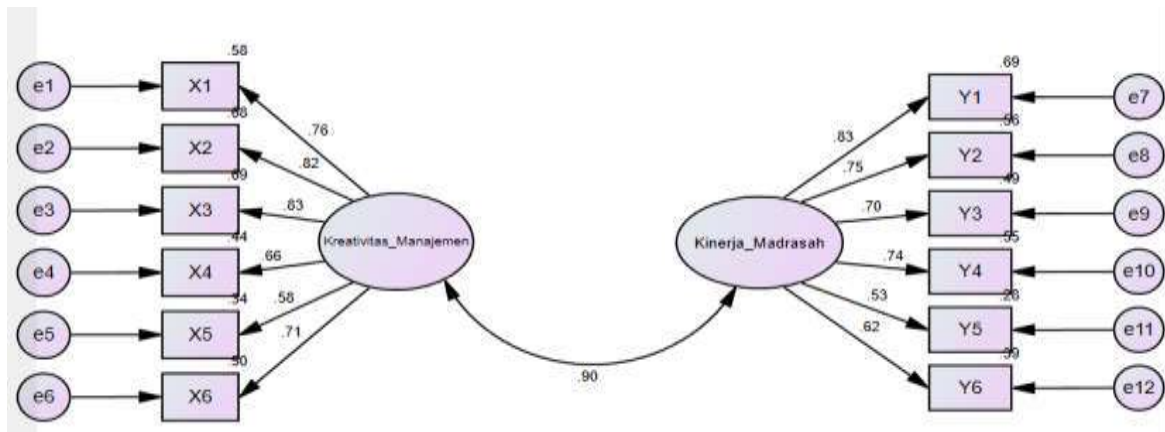
Gambar model 1: (untuk hipotesis 1)



Gambar model 2: (untuk hipotesis 2 - 13)



**Hasil Uji CFA / Uji Validitas Konstruk**



**Maximum Likelihood Estimates**

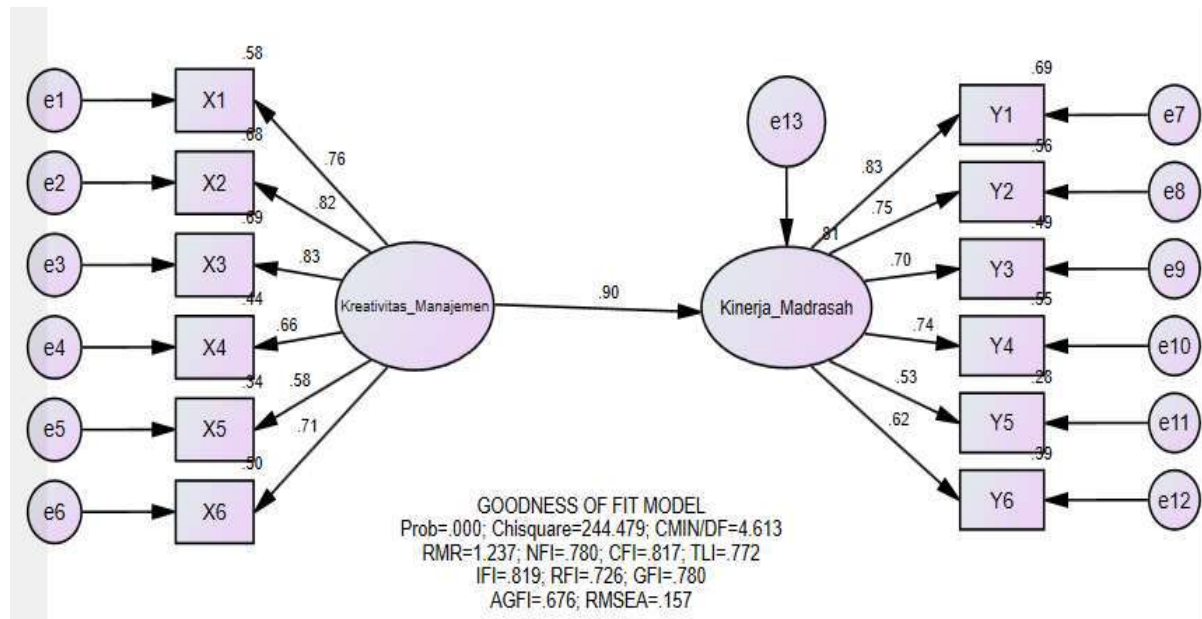
**Regression Weights: (Group number 1 - Default model)**

		Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Kinerja_Madrasah <---	Kreativitas_Manajemen	1.223	.143	8.558	***	par_11
X6 <---	Kreativitas_Manajemen	1.000				
X5 <---	Kreativitas_Manajemen	2.086	.312	6.693	***	par_1
X4 <---	Kreativitas_Manajemen	1.285	.170	7.571	***	par_2
X3 <---	Kreativitas_Manajemen	1.988	.211	9.426	***	par_3
X2 <---	Kreativitas_Manajemen	2.379	.257	9.273	***	par_4
X1 <---	Kreativitas_Manajemen	2.827	.325	8.710	***	par_5
Y1 <---	Kinerja_Madrasah	1.000				
Y2 <---	Kinerja_Madrasah	.620	.061	10.162	***	par_6
Y3 <---	Kinerja_Madrasah	.541	.059	9.106	***	par_7
Y4 <---	Kinerja_Madrasah	.580	.060	9.655	***	par_8
Y5 <---	Kinerja_Madrasah	.795	.122	6.534	***	par_9
Y6 <---	Kinerja_Madrasah	.609	.077	7.911	***	par_10

**Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)**

		Estimate
Kinerja_Madrasah <---	Kreativitas_Manajemen	.900
X6 <---	Kreativitas_Manajemen	.707
X5 <---	Kreativitas_Manajemen	.584
X4 <---	Kreativitas_Manajemen	.663
X3 <---	Kreativitas_Manajemen	.830
X2 <---	Kreativitas_Manajemen	.822
X1 <---	Kreativitas_Manajemen	.765
Y1 <---	Kinerja_Madrasah	.828
Y2 <---	Kinerja_Madrasah	.747
Y3 <---	Kinerja_Madrasah	.703
Y4 <---	Kinerja_Madrasah	.739
Y5 <---	Kinerja_Madrasah	.534
Y6 <---	Kinerja_Madrasah	.624

Uji Asumsi Normalitas dan Outlier



Assessment of normality (Group number 1)

Variable	min	max	skew	c.r.	kurtosis	c.r.
Y6	13.000	20.000	-.470	-2.336	-.997	-2.475
Y5	4.000	20.000	-.299	-1.487	.264	.656
Y4	9.000	15.000	.011	.057	-.729	-1.811
Y3	9.000	15.000	.020	.101	-.554	-1.376
Y2	4.000	15.000	-.963	-4.783	3.669	9.112
Y1	15.000	25.000	-.397	-1.972	-.810	-2.012
X1	41.000	70.000	-.323	-1.605	-.010	-.025
X2	24.000	45.000	-.298	-1.480	-.255	-.634
X3	21.000	35.000	-.056	-.280	-.816	-2.026
X4	18.000	30.000	.115	.573	-.626	-1.554
X5	16.000	40.000	-.126	-.627	-.305	-.758
X6	12.000	20.000	-.153	-.758	-1.026	-2.549
Multivariate					50.506	16.760

Observations farthest from the centroid (Mahalanobis distance) (Group number 1)

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
7	74.982	.000	.000
57	48.715	.000	.000
81	28.369	.005	.037
49	27.823	.006	.012
129	27.523	.006	.003
73	26.890	.008	.001
16	25.523	.013	.003
41	24.988	.015	.002
82	24.861	.015	.001

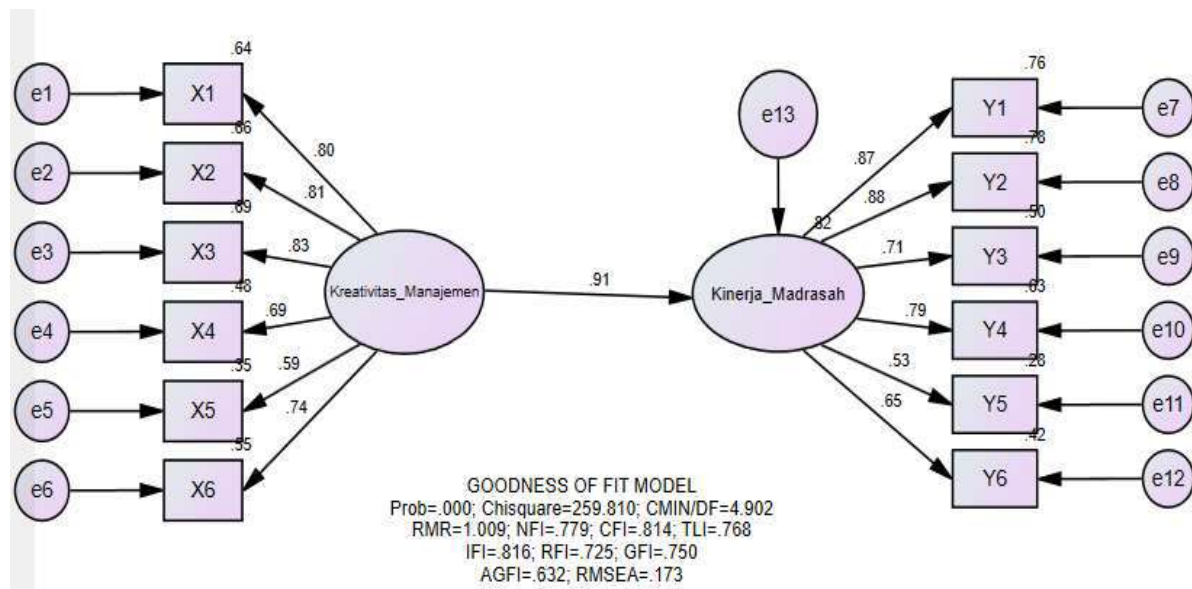
Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
87	24.513	.017	.000
91	23.451	.024	.001
51	22.112	.036	.008
54	21.396	.045	.016
24	21.314	.046	.009
20	20.607	.056	.021
83	20.399	.060	.016
123	19.696	.073	.043
14	19.256	.083	.063
67	18.971	.089	.069
100	17.651	.127	.415
58	17.472	.133	.406
144	17.404	.135	.348
42	17.348	.137	.290
43	17.348	.137	.217
61	17.041	.148	.269
141	16.873	.154	.269
50	16.589	.166	.324
62	16.543	.168	.272
60	16.476	.170	.233
2	16.269	.179	.257
45	16.141	.185	.249
18	15.898	.196	.297
48	15.869	.197	.244
53	15.777	.202	.224
95	15.746	.203	.182
88	15.687	.206	.154
98	15.511	.215	.171
44	15.237	.229	.235
126	15.169	.232	.210
56	15.088	.237	.192
138	15.022	.240	.170
145	14.792	.253	.220
85	14.791	.253	.170
118	14.702	.258	.160
119	14.362	.278	.268
1	14.247	.285	.272
132	14.238	.286	.220
17	14.103	.294	.236
46	13.573	.329	.507
52	13.489	.335	.497
128	13.456	.337	.451
78	13.305	.347	.490
80	12.968	.371	.660

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
117	12.868	.379	.665
37	12.818	.382	.636
38	12.818	.382	.571
29	12.812	.383	.508
36	12.596	.399	.602
8	12.409	.413	.671
135	12.313	.421	.678
40	12.211	.429	.688
33	11.922	.452	.813
89	11.795	.462	.835
116	11.673	.472	.854
12	11.670	.473	.814
64	11.609	.478	.803
3	11.110	.519	.956
71	10.660	.558	.994
125	10.591	.564	.993
148	10.462	.575	.995
90	10.199	.598	.999
115	10.069	.610	.999
114	9.980	.618	.999
108	9.874	.627	.999
106	9.843	.630	.999
130	9.830	.631	.999
133	9.715	.641	.999
109	9.654	.646	.999
120	9.384	.670	1.000
35	9.362	.672	1.000
63	9.319	.675	1.000
124	9.193	.686	1.000
131	9.132	.692	1.000
30	9.119	.693	1.000
142	9.090	.695	.999
122	9.051	.699	.999
137	9.038	.700	.999
86	9.037	.700	.998
9	8.987	.704	.997
147	8.840	.717	.998
69	8.783	.721	.998
70	8.591	.737	.999
72	8.591	.737	.999
105	8.454	.749	.999
94	8.426	.751	.999
102	8.153	.773	1.000
79	8.052	.781	1.000

Observation number	Mahalanobis d-squared	p1	p2
93	7.860	.796	1.000
140	7.659	.811	1.000
66	7.613	.815	1.000

Keterangan: ada 17 data outlier akan dihapus, karena nilai p2 < 0,05

**Hasil uji normalitas setelah data outlier dihapus**



**Assessment of normality (Group number 1)**

Variable	min	max	skew	c.r.	Kurtosis	c.r.
Y6	13.000	20.000	-.486	-2.272	-.987	-2.306
Y5	9.000	20.000	.174	.815	-.910	-2.127
Y4	9.000	15.000	.052	.242	-.713	-1.667
Y3	9.000	15.000	.113	.526	-.654	-1.527
Y2	10.000	15.000	-.011	-.053	-1.181	-2.759
Y1	16.000	25.000	-.331	-1.545	-1.053	-2.459
X1	46.000	70.000	-.075	-.350	-.754	-1.762
X2	29.000	45.000	-.051	-.237	-.893	-2.087
X3	22.000	35.000	.007	.032	-.898	-2.098
X4	18.000	30.000	.049	.227	-.456	-1.066
X5	22.000	40.000	.229	1.070	-.892	-2.083
X6	13.000	20.000	-.091	-.427	-1.212	-2.832
Multivariate					7.797	2.434



## Uji Multikolinearitas

### Sample Moments (Group number 1)

### Sample Covariances (Group number 1)

	Y6	Y5	Y4	Y3	Y2	Y1	X1	X2	X3	X4	X5	X6
Y	4.11											
6	3											
Y	2.34	7.27										
5	2	0										
Y	1.66	2.20	2.47									
4	8	6	2									
Y	1.24	1.78	1.47	2.19								
3	2	4	8	2								
Y	1.61	1.52	1.59	1.37	2.19							
2	6	8	9	2	5							
Y	2.71	2.75	2.40	1.99	2.95	5.74						
1	8	4	3	4	8	0						
X	4.68	4.21	5.01	3.80	5.04	7.89	28.83					
1	0	0	0	4	5	8	2					
X	3.91	2.56	4.15	2.81	3.84	6.69	16.70	16.03				
2	0	4	0	5	3	3	5	2				
X	4.09	3.94	3.32	3.03	3.23	4.93	11.17	9.251	11.65			
3	0	2	8	6	7	0	1	2	2			
X	2.11	3.82	1.87	1.99	2.12	3.73	7.597	5.261	5.887	7.76		
4	3	5	0	6	6	2	2	1	1	1		
X	4.11	9.23	3.04	3.85	2.92	5.40	10.26	6.550	8.458	9.39	23.66	
5	1	7	3	6	0	2	0	0	9	9	5	
X	2.52	2.11	1.83	1.41	1.64	2.78	6.684	4.523	4.489	2.90	4.405	4.20
6	9	5	5	7	7	5	5	9	9	9	2	2

Condition number = 176.315

Eigenvalues

69.575 20.408 6.939 4.080 3.911 2.987 2.608 2.008 1.479 1.133 .605 .395

Determinant of sample covariance matrix = 983026.480

## Uji Goodness of fit

### Notes for Model (Default model)

#### Computation of degrees of freedom (Default model)

Number of distinct sample moments: 78

Number of distinct parameters to be estimated: 25

Degrees of freedom (78 - 25): 53

#### Result (Default model)

Minimum was achieved

Chi-square = 259.810

Degrees of freedom = 53

Probability level = .000

**Model Fit Summary****CMIN**

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	25	259.810	53	.000	4.902
Saturated model	78	.000	0		
Independence model	12	1178.216	66	.000	17.852

**RMR, GFI**

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	1.009	.750	.632	.509
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	4.655	.234	.095	.198

**Baseline Comparisons**

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	.779	.725	.816	.768	.814
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

**Parsimony-Adjusted Measures**

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	.803	.626	.654
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1.000	.000	.000

**NCP**

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	206.810	160.275	260.877
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1112.216	1004.552	1227.286

**FMIN**

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	1.999	1.591	1.233	2.007
Saturated model	.000	.000	.000	.000
Independence model	9.063	8.556	7.727	9.441

**RMSEA**

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.173	.153	.195	.000
Independence model	.360	.342	.378	.000

**AIC**

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC
Default model	309.810	315.365	381.689	406.689
Saturated model	156.000	173.333	380.265	458.265
Independence model	1202.216	1204.883	1236.718	1248.718

**ECVI**

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	2.383	2.025	2.799	2.426
Saturated model	1.200	1.200	1.200	1.333
Independence model	9.248	8.420	10.133	9.268

**HOELTER**

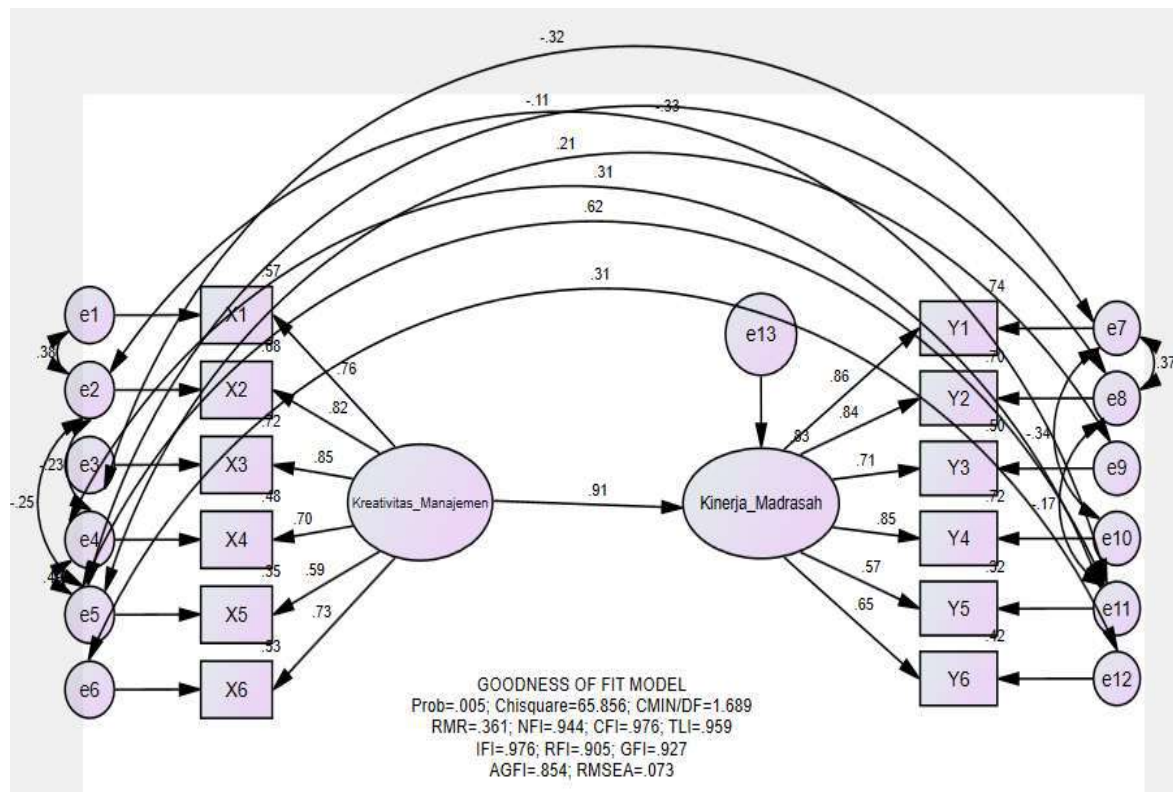
Model	HOELTER	HOELTER
	.05	.01
Default model	36	40
Independence model	10	11

### Hasil output Modification Indices

Modification Indices (Group number 1 - Default model)  
Covariances: (Group number 1 - Default model)

		M.I.	Par Change
e10	<--> e11	5.589	.488
e9	<--> e10	4.307	.199
e8	<--> e11	7.964	-.459
e7	<--> e10	6.140	-.289
e7	<--> e9	4.650	-.270
e7	<--> e8	15.909	.358
e1	<--> e11	5.406	-1.649
e2	<--> e11	18.434	-2.212
e2	<--> e9	4.147	-.489
e2	<--> e7	5.970	.721
e2	<--> e1	23.228	3.686
e3	<--> e12	4.981	.647
e3	<--> e7	6.485	-.621
e3	<--> e1	4.397	-1.322
e4	<--> e11	11.440	1.433
e4	<--> e10	4.928	-.412
e4	<--> e2	8.009	-1.302
e5	<--> e11	48.802	5.694
e5	<--> e9	8.444	1.105
e5	<--> e8	6.208	-.704
e5	<--> e1	4.087	-2.473
e5	<--> e2	15.103	-3.450
e5	<--> e4	34.747	4.313
e6	<--> e12	12.385	.708

**Uji Goodness of fit setelah modifikasi model**



**Notes for Model (Default model)**

**Computation of degrees of freedom (Default model)**

Number of distinct sample moments: 78  
 Number of distinct parameters to be estimated: 39  
 Degrees of freedom (78 - 39): 39

**Result (Default model)**

Minimum was achieved  
 Chi-square = 65.856  
 Degrees of freedom = 39  
 Probability level = .005

**Model Fit Summary**

**CMIN**

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	39	65.856	39	.005	1.689
Saturated model	78	.000	0		
Independence model	12	1178.216	66	.000	17.852

**RMR, GFI**

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	.361	.927	.854	.463
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	4.655	.234	.095	.198

**Baseline Comparisons**

Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	.944	.905	.976	.959	.976
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

**Parsimony-Adjusted Measures**

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	.591	.558	.577
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1.000	.000	.000

**NCP**

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	26.856	8.302	53.284
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1112.216	1004.552	1227.286

**FMIN**

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	.507	.207	.064	.410
Saturated model	.000	.000	.000	.000
Independence model	9.063	8.556	7.727	9.441

**RMSEA**

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.073	.040	.103	.111
Independence model	.360	.342	.378	.000

**AIC**

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC
Default model	143.856	152.523	255.989	294.989
Saturated model	156.000	173.333	380.265	458.265
Independence model	1202.216	1204.883	1236.718	1248.718

**ECVI**

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	1.107	.964	1.310	1.173
Saturated model	1.200	1.200	1.200	1.333
Independence model	9.248	8.420	10.133	9.268

**HOELTER**

Model	HOELTER	HOELTER
	.05	.01
Default model	108	124
Independence model	10	11

## Uji Hipotesis (Analisis Pengaruh Antar Variabel) Hipotesis 1

### Maximum Likelihood Estimates

#### Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

		Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
Kinerja_Madrasah	<--- Kreativitas_Manajemen	1.267	.147	8.644	***	par_11
X6	<--- Kreativitas_Manajemen	1.000				
X5	<--- Kreativitas_Manajemen	1.962	.296	6.633	***	par_1
X4	<--- Kreativitas_Manajemen	1.318	.171	7.702	***	par_2
X3	<--- Kreativitas_Manajemen	1.973	.208	9.479	***	par_3
X2	<--- Kreativitas_Manajemen	2.201	.243	9.058	***	par_4
X1	<--- Kreativitas_Manajemen	2.742	.325	8.445	***	par_5
Y1	<--- Kinerja_Madrasah	1.000				
Y2	<--- Kinerja_Madrasah	.602	.041	14.621	***	par_6
Y3	<--- Kinerja_Madrasah	.511	.058	8.859	***	par_7
Y4	<--- Kinerja_Madrasah	.649	.063	10.289	***	par_8
Y5	<--- Kinerja_Madrasah	.757	.112	6.741	***	par_9
Y6	<--- Kinerja_Madrasah	.641	.079	8.159	***	par_10

#### Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)

		Estimate
Kinerja_Madrasah	<--- Kreativitas_Manajemen	.913
X6	<--- Kreativitas_Manajemen	.725
X5	<--- Kreativitas_Manajemen	.595
X4	<--- Kreativitas_Manajemen	.695
X3	<--- Kreativitas_Manajemen	.851
X2	<--- Kreativitas_Manajemen	.824
X1	<--- Kreativitas_Manajemen	.756
Y1	<--- Kinerja_Madrasah	.858
Y2	<--- Kinerja_Madrasah	.836
Y3	<--- Kinerja_Madrasah	.709
Y4	<--- Kinerja_Madrasah	.848
Y5	<--- Kinerja_Madrasah	.569
Y6	<--- Kinerja_Madrasah	.650

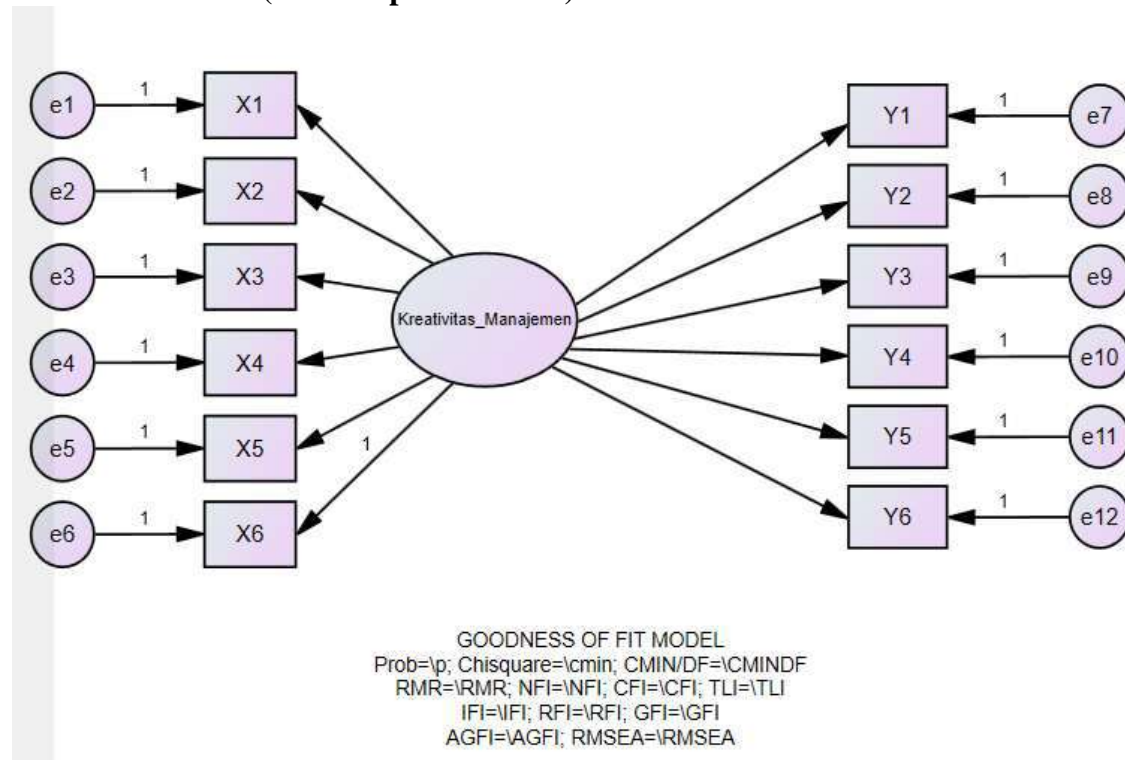
### Analisis Koefisien Determinasi

#### Squared Multiple Correlations: (Group number 1 - Default model)

	Estimate
Kinerja_Madrasah	.834
Y6	.422
Y5	.324
Y4	.719
Y3	.503
Y2	.698
Y1	.737
X1	.572

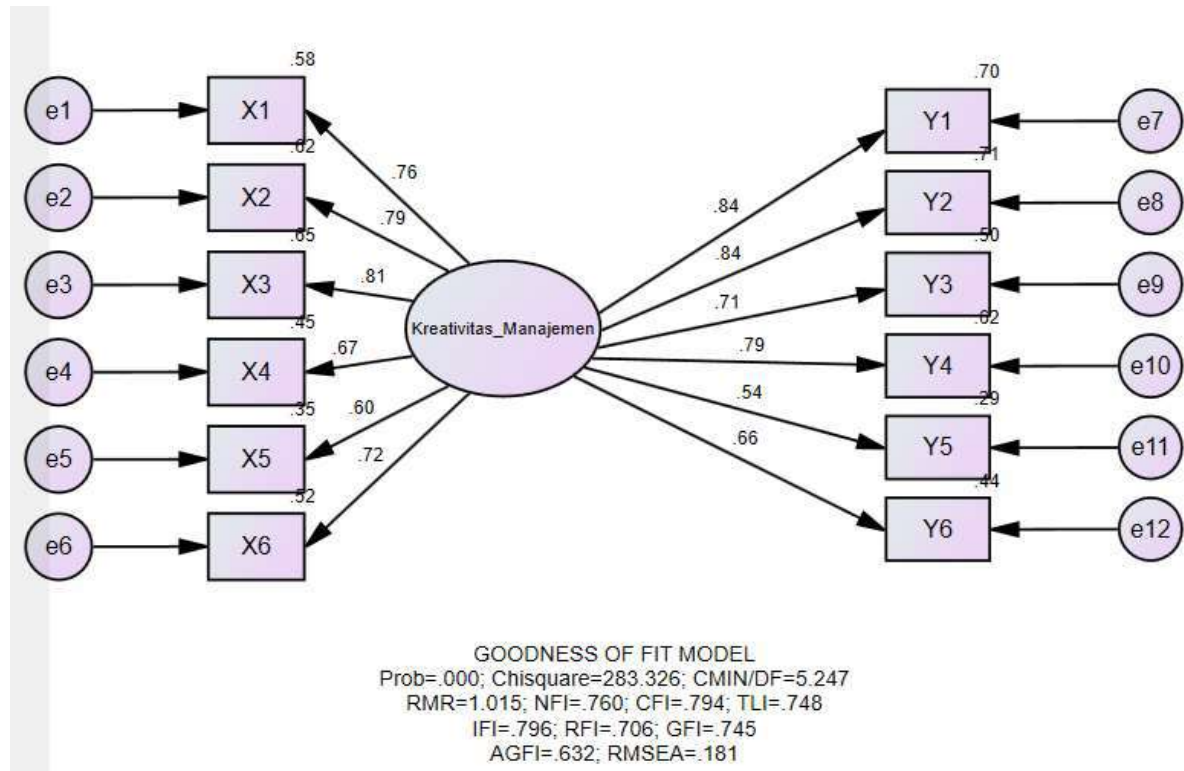
	Estimate
X2	.678
X3	.724
X4	.483
X5	.354
X6	.526

**Gambar model 2: (untuk hipotesis 2 - 13)**



**Catatan: Hasil uji normalitas, uji outlier, dan multikolinearitas sama dengan model 1. Jadi untuk model 2 langsung ke uji Goodness of fit**

**Uji Goodness of fit**



**Notes for Model (Default model)**

**Computation of degrees of freedom (Default model)**

Number of distinct sample moments: 78  
 Number of distinct parameters to be estimated: 24  
 Degrees of freedom (78 - 24): 54

**Result (Default model)**

Minimum was achieved  
 Chi-square = 283.326  
 Degrees of freedom = 54  
[Probability level = .000](#)

**Model Fit Summary**

**CMIN**

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	24	283.326	54	.000	5.247
Saturated model	78	.000	0		
Independence model	12	1178.216	66	.000	17.852

**RMR, GFI**

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	1.015	.745	.632	.516
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	4.655	.234	.095	.198

**Baseline Comparisons**



Model	NFI Delta1	RFI rho1	IFI Delta2	TLI rho2	CFI
Default model	.760	.706	.796	.748	.794
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

**Parsimony-Adjusted Measures**

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	.818	.621	.649
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1.000	.000	.000

**NCP**

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	229.326	180.369	285.807
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1112.216	1004.552	1227.286

**FMIN**

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	2.179	1.764	1.387	2.199
Saturated model	.000	.000	.000	.000
Independence model	9.063	8.556	7.727	9.441

**RMSEA**

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.181	.160	.202	.000
Independence model	.360	.342	.378	.000

**AIC**

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC
Default model	331.326	336.659	400.331	424.331
Saturated model	156.000	173.333	380.265	458.265
Independence model	1202.216	1204.883	1236.718	1248.718

**ECVI**

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	2.549	2.172	2.983	2.590
Saturated model	1.200	1.200	1.200	1.333
Independence model	9.248	8.420	10.133	9.268

**HOELTER**

Model	HOELTER .05	HOELTER .01
Default model	34	38
Independence model	10	11

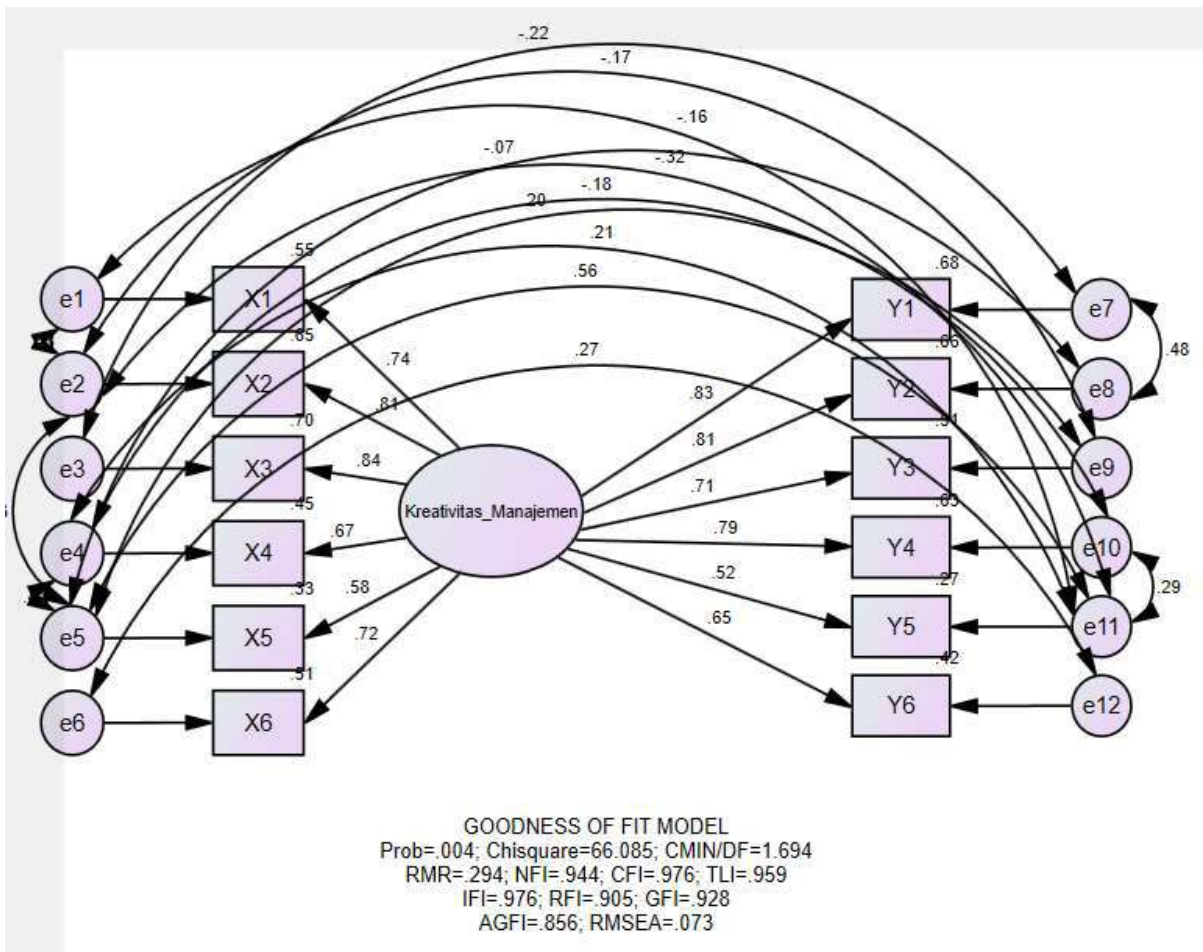
### Hasil output Modification Indices:

Modification Indices (Group number 1 - Default model)

Covariances: (Group number 1 - Default model)

			M.I.	Par Change
e10	<-->	e11	5.004	.458
e9	<-->	e10	4.899	.213
e7	<-->	e8	32.344	.599
e1	<-->	e11	6.982	-1.930
e2	<-->	e11	19.456	-2.296
e2	<-->	e9	5.457	-.571
e2	<-->	e1	30.124	4.489
e3	<-->	e7	9.591	-.803
e4	<-->	e11	7.752	1.185
e4	<-->	e10	7.992	-.530
e4	<-->	e3	4.446	.828
e5	<-->	e11	44.144	5.321
e5	<-->	e9	5.825	.908
e5	<-->	e8	7.413	-.820
e5	<-->	e2	11.014	-2.983
e5	<-->	e4	34.183	4.297
e6	<-->	e12	9.175	.605
e6	<-->	e8	4.951	-.246

### Uji Goodness of fit setelah modifikasi model



**Notes for Model (Default model)**

**Computation of degrees of freedom (Default model)**

Number of distinct sample moments: 78  
 Number of distinct parameters to be estimated: 39  
 Degrees of freedom (78 - 39): 39

**Result (Default model)**

Minimum was achieved  
 Chi-square = 66.085  
 Degrees of freedom = 39  
 Probability level = .004

**Model Fit Summary****CMIN**

Model	NPAR	CMIN	DF	P	CMIN/DF
Default model	39	66.085	39	.004	1.694
Saturated model	78	.000	0		
Independence model	12	1178.216	66	.000	17.852

**RMR, GFI**

Model	RMR	GFI	AGFI	PGFI
Default model	.294	.928	.856	.464
Saturated model	.000	1.000		
Independence model	4.655	.234	.095	.198

**Baseline Comparisons**

Model	NFI	RFI	IFI	TLI	CFI
	Delta1	rho1	Delta2	rho2	
Default model	.944	.905	.976	.959	.976
Saturated model	1.000		1.000		1.000
Independence model	.000	.000	.000	.000	.000

**Parsimony-Adjusted Measures**

Model	PRATIO	PNFI	PCFI
Default model	.591	.558	.577
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1.000	.000	.000

**NCP**

Model	NCP	LO 90	HI 90
Default model	27.085	8.475	53.567
Saturated model	.000	.000	.000
Independence model	1112.216	1004.552	1227.286

**FMIN**

Model	FMIN	F0	LO 90	HI 90
Default model	.508	.208	.065	.412
Saturated model	.000	.000	.000	.000
Independence model	9.063	8.556	7.727	9.441

**RMSEA**

Model	RMSEA	LO 90	HI 90	PCLOSE
Default model	.073	.041	.103	.107
Independence model	.360	.342	.378	.000

**AIC**

Model	AIC	BCC	BIC	CAIC
Default model	144.085	152.752	256.218	295.218
Saturated model	156.000	173.333	380.265	458.265
Independence model	1202.216	1204.883	1236.718	1248.718

**ECVI**

Model	ECVI	LO 90	HI 90	MECVI
Default model	1.108	.965	1.312	1.175
Saturated model	1.200	1.200	1.200	1.333
Independence model	9.248	8.420	10.133	9.268

**HOELTER**

Model	HOELTER	HOELTER
	.05	.01
Default model	108	123
Independence model	10	11

**Uji Hipotesis (Analisis Pengaruh Antar Variabel) Hipotesis 2-13****Maximum Likelihood Estimates****Regression Weights: (Group number 1 - Default model)**

	Estimate	S.E.	C.R.	P	Label
X6 <--- Kreativitas_Manajemen	1.000				
X5 <--- Kreativitas_Manajemen	1.881	.296	6.355	***	par_1
X4 <--- Kreativitas_Manajemen	1.271	.170	7.461	***	par_2
X3 <--- Kreativitas_Manajemen	1.943	.208	9.331	***	par_3
X2 <--- Kreativitas_Manajemen	2.184	.247	8.855	***	par_4
X1 <--- Kreativitas_Manajemen	2.715	.328	8.278	***	par_5
Y1 <--- Kreativitas_Manajemen	1.341	.148	9.046	***	par_6
Y2 <--- Kreativitas_Manajemen	.816	.092	8.903	***	par_7
Y3 <--- Kreativitas_Manajemen	.718	.092	7.814	***	par_8
Y4 <--- Kreativitas_Manajemen	.848	.097	8.738	***	par_9
Y5 <--- Kreativitas_Manajemen	.959	.170	5.651	***	par_10
Y6 <--- Kreativitas_Manajemen	.896	.107	8.389	***	par_11

**Standardized Regression Weights: (Group number 1 - Default model)**

	Estimate
X6 <--- Kreativitas_Manajemen	.717
X5 <--- Kreativitas_Manajemen	.577
X4 <--- Kreativitas_Manajemen	.674
X3 <--- Kreativitas_Manajemen	.837
X2 <--- Kreativitas_Manajemen	.805
X1 <--- Kreativitas_Manajemen	.743
Y1 <--- Kreativitas_Manajemen	.826
Y2 <--- Kreativitas_Manajemen	.810
Y3 <--- Kreativitas_Manajemen	.713
Y4 <--- Kreativitas_Manajemen	.793
Y5 <--- Kreativitas_Manajemen	.518
Y6 <--- Kreativitas_Manajemen	.649

**Analisis Koefisien Determinasi****Squared Multiple Correlations: (Group number 1 - Default model)**

	Estimate
Y6	.421
Y5	.268
Y4	.628
Y3	.509
Y2	.656
Y1	.682
X1	.552
X2	.648
X3	.700
X4	.455
X5	.333
X6	.514

## Lampiran 4

**DAFTAR TERJEMAH**

<b>NO</b>	<b>HAL</b>	<b>BAB</b>	<b>TERJEMAH</b>
1	7	I	Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya dan tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia.

**r Table Statistik**  
**Tingkat Signifikansi 0.05**

DF	Pengujian		DF	Pengujian	
	2 Sisi	1 Sisi		2 Sisi	1 Sisi
<b>1</b>	0.997	0.988	<b>101</b>	0.194	0.163
<b>2</b>	0.950	0.900	<b>102</b>	0.193	0.162
<b>3</b>	0.878	0.805	<b>103</b>	0.192	0.161
<b>4</b>	0.811	0.729	<b>104</b>	0.191	0.161
<b>5</b>	0.754	0.669	<b>105</b>	0.190	0.160
<b>6</b>	0.707	0.621	<b>106</b>	0.189	0.159
<b>7</b>	0.666	0.582	<b>107</b>	0.188	0.158
<b>8</b>	0.632	0.549	<b>108</b>	0.187	0.158
<b>9</b>	0.602	0.521	<b>109</b>	0.187	0.157
<b>10</b>	0.576	0.497	<b>110</b>	0.186	0.156
<b>11</b>	0.553	0.476	<b>111</b>	0.185	0.156
<b>12</b>	0.532	0.458	<b>112</b>	0.184	0.155
<b>13</b>	0.514	0.441	<b>113</b>	0.183	0.154
<b>14</b>	0.497	0.426	<b>114</b>	0.182	0.153
<b>15</b>	0.482	0.412	<b>115</b>	0.182	0.153
<b>16</b>	0.468	0.400	<b>116</b>	0.181	0.152
<b>17</b>	0.456	0.389	<b>117</b>	0.180	0.152
<b>18</b>	0.444	0.378	<b>118</b>	0.179	0.151
<b>19</b>	0.433	0.369	<b>119</b>	0.179	0.150
<b>20</b>	0.423	0.360	<b>120</b>	0.178	0.150
<b>21</b>	0.413	0.352	<b>121</b>	0.177	0.149
<b>22</b>	0.404	0.344	<b>122</b>	0.176	0.148
<b>23</b>	0.396	0.337	<b>123</b>	0.176	0.148
<b>24</b>	0.388	0.330	<b>124</b>	0.175	0.147
<b>25</b>	0.381	0.323	<b>125</b>	0.174	0.147
<b>26</b>	0.374	0.317	<b>126</b>	0.174	0.146
<b>27</b>	0.367	0.311	<b>127</b>	0.173	0.145
<b>28</b>	0.361	0.306	<b>128</b>	0.172	0.145
<b>29</b>	0.355	0.301	<b>129</b>	0.172	0.144
<b>30</b>	0.349	0.296	<b>130</b>	0.171	0.144
<b>31</b>	0.344	0.291	<b>131</b>	0.170	0.143
<b>32</b>	0.339	0.287	<b>132</b>	0.170	0.143
<b>33</b>	0.334	0.283	<b>133</b>	0.169	0.142
<b>34</b>	0.329	0.279	<b>134</b>	0.168	0.142



<b>35</b>	0.325	0.275	<b>135</b>	0.168	0.141
<b>36</b>	0.320	0.271	<b>136</b>	0.167	0.141
<b>37</b>	0.316	0.267	<b>137</b>	0.167	0.140
<b>38</b>	0.312	0.264	<b>138</b>	0.166	0.140
<b>39</b>	0.308	0.260	<b>139</b>	0.165	0.139
<b>40</b>	0.304	0.257	<b>140</b>	0.165	0.139
<b>41</b>	0.301	0.254	<b>141</b>	0.164	0.138
<b>42</b>	0.297	0.251	<b>142</b>	0.164	0.138
<b>43</b>	0.294	0.248	<b>143</b>	0.163	0.137
<b>44</b>	0.291	0.246	<b>144</b>	0.163	0.137
<b>45</b>	0.288	0.243	<b>145</b>	0.162	0.136
<b>46</b>	0.285	0.240	<b>146</b>	0.161	0.136
<b>47</b>	0.282	0.238	<b>147</b>	0.161	0.135
<b>48</b>	0.279	0.235	<b>148</b>	0.160	0.135
<b>49</b>	0.276	0.233	<b>149</b>	0.160	0.134
<b>50</b>	0.273	0.231	<b>150</b>	0.159	0.134
<b>51</b>	0.271	0.228	<b>151</b>	0.159	0.133
<b>52</b>	0.268	0.226	<b>152</b>	0.158	0.133
<b>53</b>	0.266	0.224	<b>153</b>	0.158	0.133
<b>54</b>	0.263	0.222	<b>154</b>	0.157	0.132
<b>55</b>	0.261	0.220	<b>155</b>	0.157	0.132
<b>56</b>	0.259	0.218	<b>156</b>	0.156	0.131
<b>57</b>	0.256	0.216	<b>157</b>	0.156	0.131
<b>58</b>	0.254	0.214	<b>158</b>	0.155	0.131
<b>59</b>	0.252	0.213	<b>159</b>	0.155	0.130
<b>60</b>	0.250	0.211	<b>160</b>	0.154	0.130
<b>61</b>	0.248	0.209	<b>161</b>	0.154	0.129
<b>62</b>	0.246	0.207	<b>162</b>	0.153	0.129
<b>63</b>	0.244	0.206	<b>163</b>	0.153	0.128
<b>64</b>	0.242	0.204	<b>164</b>	0.152	0.128
<b>65</b>	0.240	0.203	<b>165</b>	0.152	0.128
<b>66</b>	0.239	0.201	<b>166</b>	0.151	0.127
<b>67</b>	0.237	0.200	<b>167</b>	0.151	0.127
<b>68</b>	0.235	0.198	<b>168</b>	0.151	0.127
<b>69</b>	0.234	0.197	<b>169</b>	0.150	0.126
<b>70</b>	0.232	0.195	<b>170</b>	0.150	0.126
<b>71</b>	0.230	0.194	<b>171</b>	0.149	0.125
<b>72</b>	0.229	0.193	<b>172</b>	0.149	0.125
<b>73</b>	0.227	0.191	<b>173</b>	0.148	0.125

<b>74</b>	0.226	0.190	<b>174</b>	0.148	0.124
<b>75</b>	0.224	0.189	<b>175</b>	0.148	0.124
<b>76</b>	0.223	0.188	<b>176</b>	0.147	0.124
<b>77</b>	0.221	0.186	<b>177</b>	0.147	0.123
<b>78</b>	0.220	0.185	<b>178</b>	0.146	0.123
<b>79</b>	0.219	0.184	<b>179</b>	0.146	0.123
<b>80</b>	0.217	0.183	<b>180</b>	0.146	0.122
<b>81</b>	0.216	0.182	<b>181</b>	0.145	0.122
<b>82</b>	0.215	0.181	<b>182</b>	0.145	0.122
<b>83</b>	0.213	0.180	<b>183</b>	0.144	0.121
<b>84</b>	0.212	0.179	<b>184</b>	0.144	0.121
<b>85</b>	0.211	0.178	<b>185</b>	0.144	0.121
<b>86</b>	0.210	0.176	<b>186</b>	0.143	0.120
<b>87</b>	0.208	0.175	<b>187</b>	0.143	0.120
<b>88</b>	0.207	0.174	<b>188</b>	0.142	0.120
<b>89</b>	0.206	0.174	<b>189</b>	0.142	0.119
<b>90</b>	0.205	0.173	<b>190</b>	0.142	0.119
<b>91</b>	0.204	0.172	<b>191</b>	0.141	0.119
<b>92</b>	0.203	0.171	<b>192</b>	0.141	0.118
<b>93</b>	0.202	0.170	<b>193</b>	0.141	0.118
<b>94</b>	0.201	0.169	<b>194</b>	0.140	0.118
<b>95</b>	0.200	0.168	<b>195</b>	0.140	0.118
<b>96</b>	0.199	0.167	<b>196</b>	0.139	0.117
<b>97</b>	0.198	0.166	<b>197</b>	0.139	0.117
<b>98</b>	0.197	0.165	<b>198</b>	0.139	0.117
<b>99</b>	0.196	0.165	<b>199</b>	0.138	0.116
<b>100</b>	0.195	0.164	<b>200</b>	0.138	0.116



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : e-265/Un.14/IV/PP.00.9/9/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag  
NIP : 19580621 198603 1 001  
Jabatan : Direktur  
Unit Kerja : Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin

menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Zuardi Atmadinata  
NIM : 180211030096  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

adalah benar mahasiswa Program Magister (S-2) pada Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dan telah melaksanakan ujian Proposal Tesis

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 18 September 2020  
Direktur,

Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.  
NIP. 19580621 198603 1 001



**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI  
NOMOR e-206 TAHUN 2020  
T E N T A N G  
PEMBIMBING TESIS  
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI**

- Menimbang :**
1. Bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Zuardi Atmadinata/NIM.180211030096 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
  2. Bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
  3. Bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat :**
1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
  3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
  4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;
  5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 35 Tahun 2008 tentang Statuta IAIN Antasari Banjarmasin;
  6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
  7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
  8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2020;
  9. Pedoman Penulisan Tesis Pascasarjana UIN Antasari.

**MEMUTUSKAN**

**Menetapkan :**

- Pertama :** Mengangkat Dr. Wahyudin, M.Si. dan Dr. Ahmad Salabi, M.Ag. Sebagai Pembimbing Tesis a.n. Zuardi Atmadinata/NIM.180211030096 dengan judul: "Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin)".
- Kedua :** Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis;
- Ketiga :** Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat :** Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2020;
- Kelima :** Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.
- Keenam :** Surat keputusan ini berlaku pada semester ganjil 2020/2021 dan diperpanjang kembali pada semester berikutnya apabila mahasiswa dinyatakan berstatus aktif.

Ditetapkan di : Banjarmasin,  
Pada tanggal : 7 September 2020  
Rektor  
Direktur,



Dr. H. Syaifuldin Sabua, M.Ag  
NIP. 19580621 1987 03 1 001

**Tembusan :**

1. Rektor UIN Antasari;
2. Kepala Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara di Banjarmasin;
3. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
4. Bendahara Pengeluaran UIN Antasari Banjarmasin;
5. Pembimbing;
6. Zuardi Atmadinata (Mhs.yang bersangkutan);
7. Arsip.





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

**SURAT RISET**

Nomor : c-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Zuardi Atmadinata  
TTL : Rumpiang, 11 Mei 1983  
NIM : 180211030096  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : V (lima)  
Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 No. 303 Kel. Alalak Utara  
Kec. Banjaramsin Utara Kota Banjarmasin

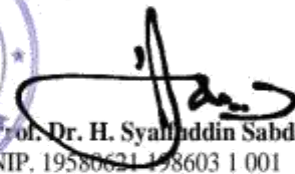
adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan tesis dengan judul :

**“Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin”**

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin,  
Direktur,

  
Dr. H. Syaikhuddin Sabda, M.Ag.  
NIP. 195806211986031001





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 Banjarmasin, 29 September 2020  
Lampiran : -  
Hal : **Pengantar penelitian Tesis**

Kepada Yth.

**Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.


Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : **Zuardi Atmadinata**  
Tempat Tanggal Lahir : Rumpiang, 11 Mei 1983  
Nim : 180211030096  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : V (lima)  
Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada 1 Rt.17 No. 303 Kel.  
Alalak Utara Kec. Banjaramsin Utara Kota Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi di wilayah Banjarmasin yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun tesis :

Judul : **Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada  
Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,  
  
Prof. Dr. H. Syaifulin Sabda, M.Ag.  
NIP. 19580621 198603 1 001





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801 Faksimili (0511) 3264143  
e-mail: ps@uin-antasari.ac.id website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 Banjarmasin, 29 September 2020  
Lampiran : -  
Hal : **Pengantar penelitian Tesis**

Kepada Yth.

**20 Madrasah Ibtidaiyah Swasta Kota Banjarmasin**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama	: <b>Zuardi Atmadinata</b>
Tempat Tanggal Lahir	: Rumpiang, 11 Mei 1983
Nim	: 180211030096
Jenis Kelamin	: Laki-Laki
Program Studi	: S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: V (lima)
Alamat	: Jl. Komp. Perum Abdi Persada 1 Rt.17 No. 303 Kel. Alalak Utara Kec. Banjaramsin Utara Kota Banjarmasin

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian pada Lembaga/Institusi yang Bapak/Ibu pimpin dalam rangka menyusun tesis :

Judul : **Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada  
Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**

Demikian surat ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Wassalam  
Direktur,



Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag.  
NIDN 195806211986031001







**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**

Jalan Pulau Laut Nomor 24 Kota Banjarmasin - 70114

Telepon (0511) 3353586; Faksimili (0511) 3353586;

e-mail : [bjmkalsel@kemenag.go.id](mailto:bjmkalsel@kemenag.go.id)

Nomor : B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020  
Sifat : -  
Perihal : Izin Penelitian

09 Oktober 2020

Yth.

1. Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari  
Banjarmasin
2. Kepala MI.Swasta Kota Banjarmasin

Di-

Banjarmasin

Assalamu'alaikum, Wr. Wb

Sehubungan dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Antasari Banjarmasin Nomor : e-300/Un.1/IV/TL.00.9/2020 Tgl. 29 September 2020 perihal: izin penelitian untuk penulisan Tesis atas nama :

**Zuardi Atmadinata NIM. 180211030096** Terhitung dari tgl. 8 Oktober sd 8 Desember 2020 akan Melakukan Penelitian yang bertempat pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Kota Banjarmasin dengan Judul :

Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin

Kami dapat menyetujui atas permohonan tersebut dengan ketentuan :

1. Tidak mengganggu proses kegiatan Kantor Dan Sebagainya.
2. Menyampaikan laporan ke Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin.

Demikian kami sampaikan atas perhatian saudara kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum, Wr.Wb.



Kepala Kantor Kementerian Agama  
Kota Banjarmasin

Muhammad Rofi'i

Tembusan :

1. Kepala Seksi Pendidikan Madrasah Kankemenag Kota Banjarmasin
2. Mahasiswa Yg Bersangkutan





## MADRASAH IBTIDAIYAH NURUL HUDA KELAYAN

NSM : 111263710001

NPSN : 60723163

Jalan Kelayan B Timur No.284 RT.05 Banjarmasin Selatan  
Kota Banjarmasin 70247 Email : misnurulhudakelayan212@gmail.com

### SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : B.57/MI.013/PP.00.4/10/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Kelayan Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

Nama : Zuardi Atmadinata  
NIM : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Kelayan Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 02 Oktober 2020

Kepala,



Amruni, S.Pd.I



## MADRASAH IBTIDAIYAH AL RAUDLAH

Jl. Kelayan B Timur RT.4 No.6 RW.001 Komp. Raudhah Banjarmasin

NSM. 111263710016 , NPSN : 60723176

Website: [www.mi-alraudlah.sch.id](http://www.mi-alraudlah.sch.id) Email: [mi.alraudlah@gmail.com](mailto:mi.alraudlah@gmail.com)

### SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : 33 /Mi.17.01-21/PP.00/10/2020

Yang bertandatangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Al Raudlah Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Al Raudlah Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 5 Oktober 2020

Kepala,

**Dra. Mahmudah**



# MADRASAH IBTIDAIYAH BABUSSALAM

Kelayan B Timur Gg. Babussalam RT. 01 No. 60 Banjarmasin

## SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : 33/KPTS/MI-B/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Babussalam Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

Nama : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Babussalam Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, Oktober 2020

Kepala

Wardah Mujahidah, S.Pd



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH DARUN NAJAH BANJARMASIN**

Alamat : Jl. Kelayan A Gang Setuju RT. 12 Banjarmasin  
E-mail : [darunnajahbjm@mail.com](mailto:darunnajahbjm@mail.com)

**SURAT IZIN PENELITIAN**

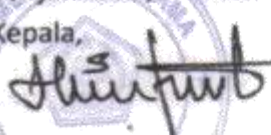
Nomor : 044/MI-DN/X/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darun Najah Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
N I M : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Darun Najah Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Oktober 2020  
Kepala,  
  
Rj. Husnul Khatimah, S.Pd.I  
NIP. 19630615 199103 2 004





**KEMENTERIAN AGAMA**  
**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM SITI MARIAM**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH SITI MARIAM BANJARMASIN**  
**NSM : 111263710005 NPSN: 60723167**



**JALAN KELAYAN A. 135 HP. 082352728322, 085250162566, 085249596887 BANJARMASIN 70242**

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 047/MI.SM/010/10/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Siti Mariam Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
**Tahun Akademik** : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Siti Mariam Banjarmasin Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 5 Oktober 2020

Kepala,



Anwar, S. Pd. I

NIP. 1964020919991021002



**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM SITI MARIAM**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH DARUT TAQWA BANJARMASIN**  
 AKREDITASI "B" SK No.135/KEP/BAP-SM/X/KU/2015 Tgl:31-10-2015  
 NSM: 111263710007 NPSN:60723169

Jl. Kelayan A Gg PGA No. 135 Rt. 03 Kelayan Dalam Telp (0511) 3263566 Banjarmasin 70242 Lat:-3,351/Long: 114,597

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : Mi.227/Dt.078/PP.00.4/10/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darut Taqwa Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Darut Taqwa Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 2 Oktober 2020

Hormat kami,

Kepala Madrasah,





**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM "SITI MARIAM"  
MADRASAH IBTIDAIYAH "AHMAD DENAN"**

NSM : 111263710006 STATUS TERAKREDITASI "B"

Jl. Kelayan A Gg. PGA No. 135 Telp. (0511)3269344 Banjarmasin Email: mi.ahmad\_denan@yahoo.com

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 857/MI-AD/X/2020

Yang bertandatangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Ahmad Denan Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
N I M : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Ahmad Denan Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 5 Oktober 2020

Kepala,

Masdiarta, S.Pd.I

NIP. 19620103 199203 2 002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH AL-ISTIQAMAH**

NSS : 111263710045 NPSN : 60723177

Jalan Pekapuran Raya Rt. 23 No 1 Telp. : (0511) 6780609 Kel. Pemurus Baru Banjarmasin 70249



**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 038/MI/PP/A2/XI/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Al Istiqamah Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Al Istiqamah Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 02 Oktober 2020

Kepala

M. Aqor Amanah, S.Sos





**KEMENTERIAN AGAMA**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NOR RAHMAN BANJARMASIN**

Jalan : Kelayan B Gg Setiarahman RT 10 No Telp-0511-3273242 Banjarmasin

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : Mi.083/Kp.01.119/ 2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nor Rahman Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
**Tahun Akademik** : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul **"Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin"** dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Nor Rahman Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 2 Oktober 2020

Kepala Madrasah,

Zaini, S.Pd.I

NIP.197201051995031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH SWASTA DARUL KHAIRAT BANJARMASIN**  
 Jalan Simpang Limau RT 7 Kelurahan Tanjung Pagar Kecamatan  
 Banjarmasin Selatan Kota Banjarmasin Kode Post 70247

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : MI.DKH/Ku.01/068/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Khairat Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Darul Khairat Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 2 Oktober 2020

Kepala,

Kantjallah, S.Ag

NIP. 197501102005012001



KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN

MADRASAH IBTIDAIYAH ASH SHABIRIN

Jl. 9 Oktober Komplek Nusa Indah, I Rt. 22 Telp. 0511-6775120 Kel. Pekauman Banjarmasin

web: <http://www.miashshabirin.sch.id>

email: [info@miashshabirin.sch.id](mailto:info@miashshabirin.sch.id)

### SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : 042/MI/ASH SHA/BS/X/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Ash Shabirin Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Ash Shabirin Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 5 Oktober 2020

Kepala,

KHAIRI, S.AG

NIP.197102252005011005



**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM" NURUL HUDA MANTUIL BANJARMASIN"**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NURUL HUDA MANTUIL BANJARMASIN**  
 Jl.Antasan Bondan RT.03 No.18 Kel.Mantuil Banjarmasin Selatan Kel.Mantuil  
 Kota Banjarmasin 70244

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : MI/02/NH/086/PP.01.1/X/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Mantuil Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
**Tahun Akademik** : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Mantuil Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 06 Oktober 2020

Kepala,

**SUPIANI, S.Ag**

NIP. 197109182005011005





**KEMENTERIAN AGAMA  
MADRASAH IBTIDAIYAH DARUL HUDA**

NSM / NPSN : 111263710040 / 60723155

Alamat : Jl. Kuin Selatan RT. 11 Gg. Darul Huda Telp. (0511) 3362466 Banjarmasin



**SURAT IZIN PENELITIAN**  
Nomor: 012/MI-DH/SIP/X/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Huda Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa:

N a m a : Zuardi Atmadinata  
N I M : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor: e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Darul Huda Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 07 Oktober 2020



Kepala,  
**WATI FAUZIAH, S.Pd.I**  
NIP. 197802202007102003



**KEMENTERIAN AGAMA  
MADRASAH IBTIDAIYAH DARUL FALAH**

Jl. Ir. Pangeran H.M. Noor Gang Sampurna RT. 36 RW. 03 No. 27  
Kelurahan Pelambuan Kec. Banjarmasin Barat Kota Banjarmasin  
Email : [darulfalah080@gmail.com](mailto:darulfalah080@gmail.com) , NSM : 111263710048 , NPSN : 60723158

**SURAT IZIN PENELITIAN**  
Nomor : 227 MI/PLB/BB/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Falah Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
N I M : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Darul Falah Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 2 Oktober 2020

Kepala,

Fitria Handayani, S.Pd

NIP,-





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NURUDDIN I BANJARMASIN**

*Jalan : Barito Hulu RT. 56 RW. 04 No. 32 Kel. Pelambuan Banjarmasin ( 70118 )*  
*e-mail: nuruddinsatubungas@gmail.com*



**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 048/MI.ND I/BB/10/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nuruddin I Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul **"Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin"** dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Nuruddin I Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 02 Oktober 2020

Kepala,



Nurlaila Anisah, S.Pd

NIP. 197908212005012010



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NURUDDIN II BANJARMASIN**



NSM : 1112637100046

NPSN : 60723156

*Jalan : Barito Hulu RT. 56 RW. 04 No. 32 Kel. Pelambuan Banjarmasin ( 70118 )*

*E-Mail : nuruddinabungas@gmail.com*

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 191 / MI-NDII / BB / 2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nuruddin II Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi-Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Nuruddin II Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 03 Oktober 2020







**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NAHDLATUL ULAMA**  
**HIJRATUL HIDAYAH**



Jalan. AMD Komp. Abdi Persada I RT.22 Kelurahan Alalak Tengah Kecamatan Banjarmasin Utara

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 54/MINU-HH/S.IP/10/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidayah NU Hijratul Hidayah Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah NU Hijratul Hidayah Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 2 Oktober 2020

Kepala,



Hj. Mozainah, S.Ag



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBRIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH KENANGA (MIKA) BANJARMASIN**

Jalan Jahri Saleh Rt.11 Rw.02 No. 78 Kelurahan Sungai Jindah Kecamatan Banjarmasin Utara  
Kodepos 70121 Telpn ( 0511) 4315076 Email. [MIkenanga.mika@gmail.com](mailto:MIkenanga.mika@gmail.com)



**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 075 /MIKA/PP.00.4/10/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Kenanga (MIKA) Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
N I M : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul "**Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin**" dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertampat di Madrasah Ibtidaiyah Kenanga (MIKA) Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 05 Oktober 2020



**NORUL HASRUNI, S.PD.I**  
NIP. 19820610 200501 2012



KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
 MADRASAH IBTIDAIYAH NOOR AINI  
 NSM: 111263710055/ NPSN: 60723209  
 Jalan: Alalak Tengah Rt. 6 NO.31 Banjarmasin  
 E-mail : [mis.nooraini@yahoo.com.id](mailto:mis.nooraini@yahoo.com.id) Telp:082358781535  
 Banjarmasin Utara



**SURAT IZIN PENELITIAN**  
 Nomor : 010/S.Ket/00.55/X/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Noor Aini Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul **"Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin"** dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Noor Aini Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 02 Oktober 2020



Kepala  
 Hajrah Ayu Rahmi, S.Pd.



**MADRASAH IBTIDAIYAH ISLAM  
ARRAHMATUL ABADIYAH BANJARMASIN**

NPSN: 69894761/ NSM: 111263710059

Jalan: Alalak Selatan Rt. 4 Banjarmasin Utara Banjarmasin

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 068/S.IP/MI/059/X/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Arrahmatul Abadiyyah Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
 Tahun Akademik : 2019/2020

Sesuai dengan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, Nomor : e-300/Un.14/IV/TL.00/9/2020 tanggal 29 September 2020, perihal permohonan Izin Penelitian dalam rangka penyusunan Tesis, dengan judul **"Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah Pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin"** dengan ini kami memberikan izin Penelitian untuk penyusunan Tesis bertempat di Madrasah Ibtidaiyah Arrahmatul Abadiyyah Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 2 Oktober 2020

Kepala,



Eni Diana Fitri, S.Ag.





# MADRASAH IBTIDAIYAH NURUL HUDA KELAYAN

NSM : 111263710001

NPSN : 60723163

Jalan Kelayan B Timur No.284 RT.05 Banjarmasin Selatan  
Kota Banjarmasin 70247 Email : misnurulhudakelayan212@gmail.com

## SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Nomor : B.001/MI.013/PP.00.4/02/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyay Nurul Huda Kelayan Nomor: b.557/mi.013/PP.004/10/2020 tanggal 2 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Kelayan kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

Nama : Zuardi Atmadinata  
NIM : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Mahasiswa : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt. 17 .002 No.303 Kel Alalak  
Utara Kec. Banjarmasin Utara

Telah Melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

Lokasi Penelitian : Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Kelayan  
Judul Tesis : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada  
Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 22 Pebruari 2021





## MADRASAH IBTIDAIYAH AL RAUDLAH

Jl. Kelayan B Timur RT.4 No.6 RW.001 Komp. Raudhah Banjarmasin

NSM. 111263710016 , NPSN : 60723176

Website: www.mi-alraudlah.sch.id Email: mi.alraudlah@gmail.com

### SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Nomor : 07/Mi.17.01-21/PP.00/2/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Al Raudlah, Nomor: 33/Mi.17.01-21/PP.00/10/2020 tanggal 5 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Al Raudlah kota Banjarmasin, menerangkanbahwa :

**N a m a** : ZuardiAtmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. PerumAbdiPersada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel.Alalak Utara Kecamatan Banjarmasinutara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Al Raudlah  
**JudulTesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
 Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
 Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 26 Pebruari 2021

Kepala,

  
 Dra. Mahmudah





# MADRASAH IBTIDAIYAH BABUSSALAM

Jl. Kelayan B Timur Gg. Babussalam RT. 01 No. 60 Banjarmasin

## SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Nomor : 03/KPTS/MI-B/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Babussalam, Nomor: 33/KPTS/MI-B/2020 tanggal 01 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Babussalam kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

Nama : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Mahasiswa : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
 Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :  
 Lokasi Penelitian : Madrasah Ibtidaiyah Babussalam  
 Judul Tesis : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
 Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
 Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

  
 Banjarmasin, 26 Februari 2021  
 Kepala  
 Wardah Mujahidah, S.Pd



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH DARUN NAJAH BANJARMASIN**

Alamat : Jl. Kelayan A Gang Setuju RT. 12 Banjarmasin

E-mail : [darunnajahbim@mail.com](mailto:darunnajahbim@mail.com)

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : 044/MI-DN/X/2020

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darun Najah, Nomor: 044/MI-DN/X/2020 tanggal 31 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darun Najah kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
N I M : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Mahasiswa : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

Lokasi Penelitian : Madrasah Ibtidaiyah Darun Najah  
Judul Tesis : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Pebruari 2021  
Kepala,  
  
Hj. Husnul Khatimah, S.Pd.I  
NIP. 196306151991032004







**KEMENTERIAN AGAMA**  
**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM SITI MARIAM**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH SITI MARIAM BANJARMASIN**  
**NSM : 111263710005 NPSN: 60723167**



Jalan Kelayan A. 135 Hp. 082352728322, 085250162566, 085249596887 Banjarmasin 70242

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : 008/MI.SM/010/02/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Siti Mariam Nomor: 047/MI.SM/010/10/2020, tanggal 5 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Siti Mariam kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Siti Mariam  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
 Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
 Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 22 Pebruari 2021

Kepala Madrasah,



**ANWAR**



YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM SITI MARIAM BANJARMASIN  
**MADRASAH IBTIDAIYAH DARUT TAQWA BANJARMASIN**  
 AKREDITASI "B" SK No.458/BAN-SM/SK/2020 Tgl:22-16-2020  
 NSM: 111263710007 NPSN: 60723169

Jl. Kelayan A Gg.PGA No.135 RT.03 Kelayan Dalam Telp.0511-3263566 Banjarmasin 70242 Lat: -3,351/Long: 114,597

Email: [misdaruttaqw@gmail.com](mailto:misdaruttaqw@gmail.com)

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : Mi.249/Dt.078/PP.00.4/2/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darut Taqwa Banjarmasin, Nomor: Mi.227/Dt.078/PP.00.4/10/2020 tanggal 2 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darut Taqwa Banjarmasin Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian terhitung mulai tanggal 8 Oktober 2020 sampai dengan 8 Desember 2020, dalam rangka penyusunan tesis, pada :

**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Darut Taqwa Banjarmasin  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 18 Pebruari 2021

Kepala Madrasah,



Saripudin



**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM "SITI MARIAM"  
MADRASAH IBTIDAIYAH "AHMAD DENAN"**

NSM : 111263710006 STATUS TERAKREDITASI "B"

Jl. Kelayan A Gg.PGA No. 135 Telp. (0511)3269344 Banjarmasin Email: mi.ahmaddenan75@gmail.com

**SURAT KETERANGAN  
TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN  
Nomor : 04/MI-AD/II/2021**

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Ahmad Denan Banjarmasin, Nomor: 857/MI-AD/X/2020 tanggal 5 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Ahmad Denan kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
N I M : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Mahasiswa : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt. 17 Rw. 002  
No. 303 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin  
Utara

telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

Lokasi Penelitian : Madrasah Ibtidaiyah Ahmad Denan  
Judul Tesis : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada  
Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 23 Pebruari 2021

Kepala,

Masdirana, S.Pd.I

NIP. 19620103 199203 2 002





**KEMENTERIAN AGAMA**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH AL-ISTIQAMAH**  
 NSS : 111263710045 NPSN : 60723177

Jalan Pekapuran Raya Rt. 23 No 1 Telp. : (050) 6780609 Kel. Pemurus Baru Banjarmasin 70249



**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**  
 Nomor : 057/MI/PP/A2/II/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Al Istiqamah, Nomor: 038/MI/PP/A2/X/2020 tanggal 02 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Al Istiqamah kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Al Istiqamah  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
 Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
 Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 23 Pebruari 2021

Kepala,

*[Signature]*  
 H. Nur Amanah, S.Sos



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NOR RAHMAN BANJARMASIN**  
 Jalan : Kelayan B Gg Setiarahman RT 10 Telp.0511-3273242

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**  
 Nomor : Mi.083/Kp.01.136/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nor Rahman, Nomor: Mi.083/Kp.01.119/2020 tanggal 02 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nor Rahman Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :  
**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Nor Rahman Banjarmasin  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 24 Pebruari 2021

Kepala,

Zaini, S.Pd.I

NIP.197201051995031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH SWASTA DARUL KHAIRAT  
BANJARMASIN**

Jalan Simpang Limau RT 7 Kelurahan Tanjung Pagar Kecamatan  
Banjarmasin Selatan Kota Banjarmasin Kode Post 70247

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : MI.DKH/Ku.01/016/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Khairat, Nomor: MI.DKH/Ku.01/068/2020 tanggal 2 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Khairat kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
Kel.Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin Utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :  
**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Darul Khairat  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 22 Pebruari 2021

Kepala,

Kamaliah, S.Ag

NIP. 197501102005012001





KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN

MADRASAH IBTIDAIYAH ASH SHABIRIN

Jl. 9 Oktober Komplek Nusa Indah. I Rt. 22 Telp. 05346904129 Kel. Pekauman Banjarmasin

web:<http://www.miashshabirin.sch.id>

email: [info@miashshabirin.sch.id](mailto:info@miashshabirin.sch.id)

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : 051/MI/ASH SHA/BS/II/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Ash Shabirin, Nomor:042/MI/ASH SHA/BS/X/2020 tanggal 5 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Ash Shabirin kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Ash Shabirin  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 22 Pebruari 2021

Kepala,



KHAIRI,S.AG

NIP.197102252005011005



**KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**  
**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM "NURUL HUDA MANTUIL BANJARMASIN"**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NURUL HUDA MANTUIL BANJARMASIN**  
 Alamat: Jl. Antasan Bondan No.18 RT.01/01 Kel. Mantuil Kec. Banjarmasin Selatan  
 Banjarmasin 70244

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : MI/ 45/NH/086/PP.01.1/2/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Mantuil, Nomor: MI/02/NH/086/PP.01.1.X/2020 tanggal 6 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Mantuil Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :  
**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Mantuil Banjarmasin  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
 Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
 Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 22 Pebruari 2021

Kepala,

  
 Supiani, S. Ag

NIP.197109182005011005







**KEMENTERIAN AGAMA  
MADRASAH IBTIDAIYAH DARUL HUDA**

NSM / NPSN : 111263710040 / 60723155  
Alamat : Jl. Kuin Selatan RT. 11 Gp. Darul Huda Telp. (0511) 3362466 Banjarmasin



**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor: 009/MI-DIH/SKTMP/II/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Huda Banjarmasin, Nomor: 012/MI-DIH/SIP/X/2020 tanggal 07 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Huda kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

Nama : Zuardi Atmadinata  
NIM : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Mahasiswa : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

Lokasi Penelitian : Madrasah Ibtidaiyah Darul Huda Banjarmasin  
Judul Tesis : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 25 Februari 2020

Kepala Madrasah,



SITI FAUZIAH, S.Pd.I

197802202007102003



## KEMENTERIAN AGAMA

### MADRASAH IBTIDAIYAH DARUL FALAH

Jl. Ir. Pangeran H.M. Noor Gang Sampurna RT. 36 RW. 03 No. 27

Kelurahan Pelambuan Kec. Banjarmasin Barat Kota Banjarmasin

Email : [darulfalah080@gmail.com](mailto:darulfalah080@gmail.com) , NSM : 111263710048 , NPSN : 60723158

### SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN

Nomor : 228/MI/PLB/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Falah Nomor: 227/MI/PLB/2021 tanggal 8 Oktober sampai dengan 8 Desember 2021 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Falah Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
 N I M : 180211030096  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Mahasiswa : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
 Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :  
 Lokasi Penelitian : Madrasah Ibtidaiyah Darul Falah  
 Judul Tesis : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
 Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
 Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 26 Pebruari 2021

Kepala,



Fitria Handayani, S.Pd



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NURUDDIN I BANJARMASIN**

Jalan : Barito Hulu RT. 56 RW. 04 No. 32 Kel. Pelambuan Banjarmasin ( 70118 )  
 e-mail: nuruddinsatubungas@gmail.com



**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**  
 Nomor : 08/MI.ND I/BB/02/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nuruddin I Kota Banjarmasin, Nomor: 048/MI.ND I/BB/10/2020 tanggal 02 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Nuruddin I Kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :  
**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Nuruddin I Kota Banjarmasin  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
 Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
 Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 25 Pebruari 2021

Kepala,



Nurlaila Anisah, S.Pd

NIP. 197908212005012010







**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH NAHDLATUL ULAMA  
HIJRATUL HIDAYAH**



Jalan. AMD Komp. Abdi Persada I RT.22 Kelurahan Alalak Tengah Kecamatan Banjarmasin Utara

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : 05/MINU-HH/S.K/02/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah NU Hijratul Hidayah, Nomor:54/MINU-HH.S.IP/10/2020 tanggal 02 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah NU Hijratul Hidayah kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :  
**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah NU Hijratul Hidayah  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 23 Pebruari 2021

Kepala,



*Muzainah*  
Hl. Muzainah, S.Ag

Dipindai dengan Car



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN  
MADRASAH IBTIDAIYAH KENANGA (MIKA) BANJARMASIN

Jalan Jahri Saleh Rt.11 Rw.02 No. 78 Kelurahan Sungai Jindah Kecamatan Banjarmasin Utara  
Kodepos 70121 Telpun ( 0511) 4315076 Email. [mikenanga.mika@gmail.com](mailto:mikenanga.mika@gmail.com)



**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : 018/MIKA/PP.00.4/02/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Kenanga (MIKA) Kota Banjarmasin, Nomor: 075/MIKA/PP.00.4/10/2020 tanggal 5 Oktober 2020 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL.00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Kenanga (MIKA) kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

N a m a : Zuardi Atmadinata  
N I M : 180211030096  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Mahasiswa : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
Alamat : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :  
Lokasi Penelitian : Madrasah Ibtidaiyah Kenanga (MIKA)  
Judul Tesis : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja  
Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta  
Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Pebruari 2021

Harid Masruri, S.Pd.I  
NIP. 198108102005012012





**KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**  
**MADRASAH IBTIDAIYAH NOOR AINI**  
 NPSN/NSM: 60723209/111263710055

Jalan: Alalak Tengah Rt. 6 Banjarmasin Utara Banjarmasin  
 Email : [misnooraini@yahoo.co.id](mailto:misnooraini@yahoo.co.id) / No Hp : 082358781535



## **SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN**

Nomor : 004 /S.Ket/00.55/II/2021

Berdasarkan Surat Izin Penelitian dari Kepala Madrasah Ibtidaiyah Noor Aini Banjarmasin, Nomor: 004 /S.Ket/00.55/II/2021 tanggal 23 Februari 2021 dan Surat Rekomendasi dari Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin, Nomor: B-987/Kk.17.01-1/TL. 00/10/2020 tanggal 09 Oktober 2020 tentang Izin Penelitian dalam rangka penyusunan tesis pada Madrasah Swasta Kota Banjarmasin, maka dengan ini Kepala Madrasah Ibtidaiyah Noor Aini kota Banjarmasin, menerangkan bahwa :

**N a m a** : Zuardi Atmadinata  
**N I M** : 180211030096  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Mahasiswa** : S-2 UIN Antasari Banjarmasin  
**Alamat** : Jl. Komp. Perum Abdi Persada I Rt.17 Rw.002 No.303  
 Kel. Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin utara

Telah melaksanakan penelitian dalam rangka penyusunan tesis, pada :

**Lokasi Penelitian** : Madrasah Ibtidaiyah Noor Aini Banjarmasin  
**Judul Tesis** : Kreativitas Manajemen Peningkatan Kinerja Madrasah pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta Pinggiran Kota Banjarmasin.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 23 Februari 2021

Kepala Madrasah Ibtidaiyah Noor Aini

Banjarmasin,



Hairah Ayu Rahmi, S.Pd



## Lampiran 7

## FOTO PENELITIAN



Kegiatan Try Out IPD Melibatkan Perwakilan Guru 20 MI Swasta  
( dalam Populasi di luar Sampel)



Foto dengan Kepala MI Nurul Huda Kelayan





Foto dengan Kamad MI Babussalam Kelayan





Foto dengan Kepala MI Darun Najah







Foto dengan Kamad dan wakamad MI Siti Mariam



Foto dengan Kamad MI Darut Taqwa



Foto dengan Kamad MI Ahmad Denan







Foto dengan Kamad MI Al Istiqamah







Foto dengan Kamad MI Nor Rahman





Foto dengan Kamad dan Wakamad MI Darul Khairat







Foto dengan Kamad MI Ash Shabirin





Foto dengan Kamad MI Nurul Huda Mantuil







Foto dengan kamad dan TU MI Darul Huda





Foto dengan Kamad MI Darul Falah



Foto dengan Kamad MI Nuruddin I & II





Foto dengan Kepala MI NU Hijratul Hidayah







Foto dengan Kamad MI Kenanga (MIKA)





Foto dengan Kamad dan Wakamad MI Noor Aini





Foto dengan Kamad MI Arrahmatul Abadiyah



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nama lengkap penulis adalah Zuardi Atmadinata anak ke-3 dari 6 bersaudara, dilahirkan 39 tahun yang silam di desa Rumpiang kecamatan Beruntung Baru kabupaten Banjar pada tanggal 11 Mei 1983, terlahir dari pasangan Bapak Syahmi bin Abdullah Sani (alm) dan Ibu Atiah binti H. Ali Kasan. Riwayat pendidikan penulis dimulai dari menempuh pendidikan dasar pada Ma'had Tarbiyah Al Islamiyah Abnaul Amin Rumpiang (Sekarang MIN 5 Banjar) lulus pada tahun 1995, kemudian melanjutkan ke jenjang berikutnya di almamater yang sama yakni di Madrasah Tsanawiyah Abnaul Amin Rumpiang lulus tahun 1998.

Penulis selanjutnya melanjutkan pendidikan menengah pada Madrasah Aliyah Negeri 3 Martapura di Desa Jambu Burung Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar lulus pada tahun 2001. Jenjang Pendidikan Tinggi dimulai penulis dengan menempuh Program Diploma II Jurusan Guru Kelas Madrasah Ibtidaiyah (MI) pada Institut Agama Islam Negeri Antasari Banjarmasin (Sekarang UIN Antasari) lulus tahun 2004. Pada tahun 2006 penulis melanjutkan lagi pendidikan Srata Satu (S1) Program Studi Pendidikan Agama Islam di Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Al Jami Banjarmasin lulus tahun 2008, kemudian pada tahun 2018 melanjutkan studi lagi ke Program Pascasarjana S2 UIN Antasari Banjarmasin pada Program Studi Pendidikan Islam Konsentrasi Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Melengkapi sejarah panjang riwayat hidup ini, penulis menikah pertama kali pada tahun 2008 dengan Rahmaniah, S.Sos.I.,S.Pd.I yang meninggal dunia pada bulan Desember 2015 dari perkawinan ini kami dikaruniai seorang anak laki-laki bernama M. Fakhri Akbar siswa pada Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Kelayan, kemudian pada bulan Maret 2016 penulis menikah lagi dengan Hj. Faizah, S.Pd.I yang berprofesi sebagai guru pada Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Kelayan Banjarmasin dan juga dikaruniai seorang anak laki-laki bernama Muhammad Fauzan Nafis yang masih berusia 4 tahun. Bersama keluarga tercinta penulis bertempat tinggal di Jalan AMD Komplek Perumahan Abdi Persada Blok Limau 2 Rt.017 Rw.02 No.303 Kelurahan Alalak Utara Kecamatan Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin Provinsi Kalimantan Selatan.

Riwayat pekerjaan yang penulis lakoni berawal dari mengabdikan sebagai guru honorer di SD Negeri Inti Pengembangan 3 Banjarmasin Timur pada tahun 2003, kemudian diangkat sebagai guru kontrak Dinas Pendidikan Kota Banjarmasin tahun 2004 di tempatkan di SD yang sama. Pada tahun 2005 penulis diangkat sebagai Pegawai Negeri Sipil pada Kantor Departemen Agama Kota Banjarmasin dan diperbantukan pada Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda Kelayan sampai dengan tahun 2008, karena kekosongan jabatan kepala madrasah pada waktu itu penulis dipercayakan sebagai pelaksana tugas kepala Madrasah Ibtidaiyah Nurul Huda kelayan dari tahun 2008 sampai dengan tahun 2010. Pada tanggal 10 Agustus 2010 penulis secara resmi dipromosikan oleh Kepala Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Kalimantan Selatan untuk menduduki jabatan sebagai kepala Madrasah Ibtidaiyah Darul Ulum Pekauman sampai dengan tahun 2018. Pada awal bulan Maret 2018 penulis dimutasikan sebagai Kepala Madrasah Ibtidaiyah Kampung Kenanga (MIKA) Banjarmasin sampai bulan September 2019. Pada tanggal 1 Oktober 2019 penulis kembali dimutasikan sebagai tenaga struktural sekarang sebagai pelaksana analisis data dan informasi pendidik dan tenaga kependidikan pada Seksi Pendidikan Madrasah Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin sampai dengan sekarang.

Penulis memiliki saudara kandung sebanyak 5 orang yang semuanya berprofesi dan mengabdikan sebagai guru di Kementerian Agama dan Dinas Pendidikan, orang tua penulis yang masih hidup hingga sekarang berprofesi sebagai seorang petani (bersawah) bertempat tinggal

di sebuah rumah yang sangat sederhana, yang beralamat di Desa Rumpiang Rt.01 Rw.01 No.36 Kecamatan Beruntung Baru Kabupaten Banjar Provinsi Kalimantan Selatan.

Karya tulis yang pernah penulis buat adalah (1) Penggunaan Media Dalam Pembelajaran Pendidikan Agama Islam di Sekolah Dasar Negeri Inti Pengambangan 3 Kecamatan Banjarmasin Timur Kota Banjarmasin tahun 2008, (2) Implementasi Model Pembelajaran Kooperatif Tipe *Team Games Tournament (TGT)* Untuk Meningkatkan Aktivitas dan Hasil Belajar Bahasa Inggris Materi *Introduction* pada siswa kelas V Madrasah Ibtidaiyah Darul Ulum Pekauman Kota Banjarmasin tahun 2017, (3) Makalah dengan judul Optimalisasi Penggunaan Metode *Reading Comprehension* Untuk Meningkatkan Keterampilan Membaca Teks Berbahasa Inggris Siswa Madrasah Ibtidaiyah Darul Ulum Pekauman Kota Banjarmasin tahun 2018 dan (4) Makalah dengan judul Strategi dan Upaya Kepala Madrasah Dalam Menyiapkan Akreditasi Madrasah Yang Bermutu tahun 2018.

Banjarmasin, 28 Mei 2021  
Penulis,

Zuardi Atmadinata