

BAB IV

LAPORAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian ini yaitu berada di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yang beralamat di Komplek Masjid Raya Sabilal Muhtadin, Jl. Jend. Sudirman No. 1, Antasari Besar, Kec. Banjarmasin Tengah, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan 70114.

Sejarah singkat terbentuknya SD Islam Sabilal Muhtadin. Setelah cita-cita masyarakat Kalimantan Selatan memiliki Masjid terbesar di Kalimantan terwujud yaitu dengan diresmikannya Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin tanggal 9 Februari 1981 oleh Bapak Presiden Soeharto, tercetus keinginan atau gagasan yang disampaikan Bapak Gubernur Kalimantan Selatan, waktu itu almarhum H. Mistar Tjokrokoesomo untuk mendirikan pusat pendidikan yang bernuansa Islami di areal Masjid Raya Sabilal Muhtadin, keinginan ini disampaikan dalam seminar Pusat Pengembangan Pendidikan Islam yang diketuai oleh Prof. Dr. H.M. Bajuri Ali, MA. Keinginan tersebut, kemudian ditindak lanjuti oleh Ketua Badan Pengelola Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin, ketika itu dijabat oleh Ir. H.M. Said yang kemudian kita ketahui beliau menjabat Gubernur Kalsel selama 2 periode dengan membuat Rencana Pembangunan Pendidikan Pusat Kegiatan Islam Banjarmasin Kalimantan Selatan.

Ditegaskan bahwa dalam buku? Rencana Pembangunan Pendidikan Pusat Kegiatan Islam yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari Pusat Kegiatan Islam Sabilal Muhtadin dibangun atas prakarsa para ulama, umara dan zuama Kalimantan Selatan dan oleh karena itu sumber dana pembangunan berasal dari APBD Provinsi Kalimantan Selatan dan sumber masyarakat. Untuk merealisasikan rencana pengembangan pusat pendidikan Islam Sabilal Muhtadin diareal Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin oleh Pemda Kalsel, telah disediakan sebidang tanah yang terletak diareal Masjid Raya Sabilal Muhtadin seperti terlihat jelas dalam maket Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin untuk mendirikan bangunan. Selanjutnya untuk mewujudkan itu semua, didirikan pertama kali TK Islam tahun 1987 kemudian SD Islam tahun 1988 disusul SMP Islam tahun 1992 dan SMA Islam Sabilal Muhtadin tahun 1999.

Untuk memperoleh kepastian hukum terhadap sekolah-sekolah yang berada diareal Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin oleh Badan Pengelola Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin melalui Keputusan Nomor : 014/KEP/MRSM/D/VI/1988 tanggal 21 Juni 1988, telah dibentuk Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dan diperkuat dengan terbitnya Akta Notaris Lembaga Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin No. 21 tahun 1989, yang kemudian setelah ditelaah ternyata tugas dan wewenang Lembaga Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin tumpang tindih dengan tugas dan wewenang Badan Pengelola Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin, maka melalui perubahan Akta Pendirian Lembaga Masjid Raya Sabilal Muhtadin Banjarmasin No. 2 tahun 2005, telah diadakan perubahan Akta Lembaga dengan

nama Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin. Data pokok SD

Islam Sabilal Muhtadin:

NPSN: 30304996

Status: Swasta

Bentuk Pendidikan: SD

Akreditasi: A

Status Kepemilikan: Yayasan

SK Pendirian Sekolah; KEP.28/L.15.a3/1/90

Tanggal SK Pendirian: 1990-05-16

SK Izin Operasional: 421/151-DS/Dipendik/2014

Tanggal SK Izin Operasional: 2014-02-03

Waktu Penyelenggaraan: Sehari Penuh (5h/m)

Kurikulum: Kurikulum 2013

Data Guru dan Karyawan SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin:

**Tabel I. Guru dan Karyawan SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin
2020/2021**

NO	NAMA	JABATAN
1	Wiyanto, S.Pd	Kepala Sekolah
2	Nurjaya, S.Pd	Wakasek Kesiswaan
3	Bukhari, M.Pd	Wakasek Kurikulum
4	Aintayati, M.Pd.I	Wakasek Sarana dan Prasarana
5	Hj. Sairatin Nida, S.Pd	Guru
6	Drs. Husin Nafarin	Guru
7	Nadzima Fitria Hamdie, S.Pd	Guru
8	Saipul, S.Pd	Guru
9	Nor Wahidah, S.Pd	Guru
10	Hj. Siti Unaizah Zuari, S.Ag	Guru
11	Siti Nur Ahadiyah, S.Pd	Guru
12	Yulis Rahimah, S.Pd	Guru
13	Siti Rohimah, S.Pd	Guru
14	Hj. Herlina, S.Pd	Guru
15	M. Attu Syukeri, S.Pd	Guru
16	Hj. Alfiah Arfan, S.Pd.I	Guru
17	Ahmad Darsani, S.Ag	Guru
18	Hj. Suharni, S.Pd	Guru
19	Akhmad Safari, S.Ag	Guru
20	Rustam Effendi, S.Ag	Guru
21	Syamsir Dauli	Guru

22	Risnawaty, S.Pd	Guru
23	Sarifah Hidayah, S.Pd	Guru
24	Siti Hartati, S.Pd	Guru
25	Yulia Mukaramah, S.Pd	Asisten Wali Kelas
26	Linda Triyani, S.Pd	Asisten Wali Kelas
27	Mawaddatur Rahmah, S.Pd.I	Guru
28	Silvia Lestari	Asisten Wali Kelas
29	Kartika Astrianie, S.Pd	Guru
30	Noor Aida, S.Pd	Guru
31	Supriyanto, S.Pd	Guru
32	Siti Shufiah Iriani, S.Pd	Guru
33	Nurul Aulia Shinta, S.Pd	Guru
34	Fathur Rahman, S.Pd	Guru
35	Wahyudin, S.Pd	Guru
36	M. Ikhsan Noor Fikri	Guru
37	Linny Marlisa, S.Pd	Asisten Wali Kelas
38	Fahriannoor, S.Pd.I	Asisten Wali Kelas
39	Rahmatina, S.Pd	Asiste Wali Kelas
40	Bahrul Ilmi, S.Pd.I	Guru
41	Rizal Fauzi, S.Pd	Guru
42	H.M. Irham, S.Pd	Guru
43	Khairunnisa	Guru
44	M. Ridho, S.Pd.I	Guru
45	Ihsan Ihwani, S.Pd	Guru

46	Aswatan Nor Hasanah	Guru
47	Hardita Savero, S.Pd	Guru
48	Aulia Rahmi, S.Pd	Asisten Wali Kelas
49	Norlaila, S.Pd	Asisten Wali Kelas
50	Nur Rahmah, S.Pd	Asisten Wali Kelas
51	Lukmanul Hakim, S.Pd	Guru
52	Muhammad Noor	Guru
53	Mustaqim, A.Md.	Tata Usaha/Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat
54	Raihanah Hayati, SE	Pegawai di Administrasi Keuangan
55	Saidah, A.Md	Petugas Perpustakaan
56	Herniati, S.Pd	Guru
57	Iberahim, S.Pd	Guru
58	Hamida Ulfah, S.Pd.I	Guru
59	Ma'rifah, S.Pd.I	Guru
60	Hamidah, S.Pd	Guru
61	Husnawati, S.Pd	Guru
62	M. Herliansyah, S.Pd.I	Guru
63	Siti Mariam, S.Pd	Asisten Wali Kelas
64	Muslim, S.Pd	Guru
65	Khairunnisa, S.Pd	Guru
66	Puteri Pebriyanti, S.Pd	Guru
67	Rahmat Hidayat, S.Pd.I	Guru

B. Penyajian Data

Data yang disajikan penulis dari hasil penelitian ini adalah data dari hasil penelitian di lapangan yang dilakukan pada saat masa pandemic virus corona dan dikumpulkan dengan beberapa teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Data-data yang didapatkan penulis disajikan dalam bentuk deskriptif kualitatif, deskriptif yaitu jenis penelitian yang berhubungan dengan upaya menjawab masalah-masalah yang ada sekarang dan memaparkannya berdasarkan data yang ditemukan, kualitatif itu sendiri adalah pengumpulan data pada suatu latar alamiah dengan maksud menafsirkan fenomena yang terjadi dan disajikan secara naratif atau dalam bentuk kata-kata, dengan demikian penulis jadi penulis ingin mengemukakan data yang diperoleh ke dalam bentuk naratif atau menjelaskan dengan uraian kata-kata sehingga menjadi kalimat yang mudah untuk dipahami dan dimengerti. Subjek yang diteliti untuk mendapatkan data-data tersebut adalah kepala sekolah, pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat serta pegawai di administrasi keuangan. Mengenai penyajian data ini penulis mengelompokkan sesuai dengan urutan fokus masalah yang telah penulis buat sebelumnya, agar memudahkan dalam penyajian data dan analisis data. Adapun data tentang Manajemen Informasi dan Komunikasi Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin disajikan dalam bentuk naratif atau uraian kata-kata sebagai berikut:

1. Manajemen Informasi dalam Pembiayaan Pendidikan

Dalam manajemen informasi pembiayaan pendidikan di sekolah perlu adanya penyampaian informasi yang baik dan benar sehingga semua elemen yang memerlukan informasi tersebut dengan mudah untuk mendapatkannya, baik penyampaian informasi pembiayaan pendidikan dari lembaga pendidikan ke sekolah ataupun penyampaian pembiayaan pendidikan dari sekolah ke orang tua murid semua disampaikan dengan jelas serta memiliki takaran atau porsi yang masing-masing, menginformasikan yang memang perlu untuk diinformasikan dan membatasi yang memang tidak perlu diinformasikan ke khalayak umum.

Iya itu kan kalau anggarannya ada matriks pembiayaan, itu yang ditentukan oleh lembaga pendidikan islam sabilal muhtadin banjarmasin lalu dibuat matriks itu dari lembaga pendidikan islam sabilal muhtadin banjarmasin ada dana, dibuat matriks anggaran per bulan jadi sekolah mendapatkan anggaran berdasarkan keperluan setiap bulannya, dibuatlah surat pertanggungjawaban (SPJ) setiap bulan untuk mengambil keperluan sekolah yang akan datang, itu sumber dananya semua dari lembaga pendidikan islam sabilal muhtadin banjarmasin dan diinformasikan tetapi kalau ke orang tua murid tidak diinformasikan kecuali dana BOS yang berasal dari APBN itu diinformasikan ke orang tua murid melalui komite sekolah yang menyebarkan informasinya.¹

Tidak semua yang diinformasikan ke orang tua murid cuma yang ada hubungannya dengan biaya komite sekolah baru nanti diinformasikan ke orang tua murid untuk pembiayaan yang di kelola kantor tidak bisa diinformasikan ke orang tua murid kecuali yang ada hubungannya dengan komite sekolah atau ada penggalangan dana yang hubungannya dengan komite sekolah otomatis harus di beritahukan ke orang tua murid, misalnya ada iuran dari per siswa, SPP atau tunggakan SPP, disampaikan ke komite sekolah juga ke orang tua murid.²

¹ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

² Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

Iya menginformasikan, kalau pembiayaan itu kepala sekolah yang menginformasikannya ke guru atau orang tua murid.³

Dari beberapa pemaparan yang diutarakan oleh kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat tersebut sudah jelas bahwa pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yang berkaitan dengan dana BOS APBN, biaya SPP selalu diinformasikan ke orang tua murid melalui rapat komite sekolah kecuali yang berhubungan dengan penggajian, operasional sekolah, gaji guru honorer disetiap jamnya dan lain-lain tidak diinformasikan ke orang tua murid secara detail.

Dalam proses menginformasikan pembiayaan pendidikan tentunya ada pelaku atau orang yang berperan di dalamnya baik itu orang yang menginformasikan pembiayaan pendidikan ataupun orang yang menerima informasi pembiayaan pendidikan tersebut.

Yang bertanggung jawab karena semua pembiayaan terpusat ke Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, sekolah hanya mengajukan permohonan tetapi yang bertanggung jawab di sekolah ya kepala sekolah tetapi semua elemen sekolah tahu pembiayaan itu yaitu dari matriks pembiayaan pendidikan tetapi orang tua murid tidak tahu jadi yang bertanggung jawab kepala sekolah, bertanggung jawabnya ke Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, berdasarkan matriks pembiayaan RKAS per bulan, jadi yang terlibat dalam pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yaitu kepala sekolah, Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dan para pegawai di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin ini melalui akuntan sekolah yaitu yang mengawasi pembiayaan di sekolah,

³ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

masyarakat tidak tahu karena manajemennya untuk sekolah bukan untuk masyarakat.⁴

Biasanya kepala sekolah, wakil kepala sekolah dan bendahara sekolah. Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin itu biasanya menginformasikan ke sekolah baru sekolah yang menginformasikan ke orang tua murid, jadi jarang lembaga itu menginformasikan ke orang tua murid.⁵

Dari Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, kepala sekolah ada pertemuan rapat dengan lembaga baru ditentukan keputusan pembiayaannya, kalau sudah fix pembiayaannya berapa, baru disampaikan ke administrasi keuangan untuk membuat surat edaran yang isinya biaya pendidikan.⁶

Dalam hal ini yang berperan atau yang bertanggung jawab dalam menginformasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin ialah Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin itu sendiri, kepala sekolah, wakil kepala sekolah, bendahara sekolah atau pegawai di administrasi keuangan serta terdapat akuntan sekolah yang mengawasi pembiayaan pendidikan di sekolah yang tentunya juga mengetahui informasi pembiayaan pendidikan tersebut, serta perlu diketahui bahwa pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin semua SPP yang dibayarkan jumlahnya sama, tidak ada perbedaan berdasarkan gaji atau pekerjaan orang tua. Sekolah sebagai penanggung jawab terhadap proses belajar mengajar peserta didik, masalah pembiayaan pendidikan yang digunakan oleh SD Islam

⁴ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

⁵ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

⁶ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

Sabialal Muhtadin Banjarmasin dipertanggungjawabkan dan diinformasikan oleh kepala sekolah ke Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin.

Pada saat menginformasikan pembiayaan pendidikan tentu saja ada waktu-waktu tertentu kapan saja pembiayaan pendidikan tersebut diinformasikan.

Di awal tahun pelajaran dan kami rapat dengan komite sekolah serta per tiga bulan sekali itu ada informasinya, SPJ per tiga bulan sekali diinformasikan ke komite sekolah dan di dalam komite sekolah tersebut terdapat perwakilan orang tua peserta didik.⁷

Biasanya awal tahun pelajaran dan pada saat penerimaan peserta didik baru yaitu biaya pertama masuk dan SPP awal.⁸

Biasanya awal tahun ajaran baru, dibikin surat edaran misalnya satu atau dua bulan sebelumnya atau per semester misalnya ada perubahan mendadak contohnya saat pandemi virus corona.⁹

Jadi dapat dipahami bahwa pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin diinformasikan di setiap awal tahun pelajaran atau jika ada perubahan biaya SPP maka akan diinformasikan ke orang tua murid melalui anaknya dalam bentuk surat edaran.

Dalam menginformasikan pembiayaan pendidikan tentu saja terdapat tempat yang menjadi wadah terlaksananya proses menginformasikan pembiayaan pendidikan tersebut terlaksana, baik di ruang tertutup ataupun ruang terbuka.

⁷ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

⁸ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

⁹ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

Di dalam rapat pertemuan yang di dalamnya juga terdapat komite sekolah bertempat di aula sekolah (melalui zoom meeting saat pandemic virus corona).¹⁰

Biasanya lewat brosur dan surat edaran yang dibagikan ke orang tua murid atau masyarakat, kalau pertemuan secara langsung misalnya kelas 6 akan melaksanakan ujian dan di suruh membayar berbagai keperluan ujian baru nanti kita panggil orang tua murid untuk pertemuan di sekolah.¹¹

Biasanya dari kepala sekolah minta dibuatkan surat edaran, baru dari masing-masing wali kelas menyampaikannya di masing-masing kelas.¹²

Dari beberapa pemaparan atau tuturan perkataan di atas maka dapat dipahami bahwa pelaksanaan kegiatan dalam menginformasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dilaksanakan di lingkungan sekolah itu sendiri.

Informasi tentang pembiayaan pendidikan itu sangat perlu untuk diinformasikan karena itu adalah hal penting bagi siapa saja yang memerlukan informasi tersebut, maka oleh sebab itu perlu memanajemen informasi pembiayaan pendidikan dengan terbuka dan transparan.

Karena manajemennya itu manajemen terbuka jadi orang tua peserta didik juga harus tahu, jadi kita harus terbuka agar diketahui orang banyak karena itu penggunaan dana BOS APBN, kalau yang dari lembaga orang tua murid tidak tahu karena itu penggunaannya dan pertanggungjawabannya ke lembaga, penggunaan dana bukan hanya untuk

¹⁰ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

¹¹ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

¹² Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

rasional tetapi juga untuk operasional, untuk gaji guru dan karyawan serta perbaikan gedung dan lain-lain.¹³

Supaya lebih transparan dan orang tua murid lebih percaya, kalau ada orang tua murid membayar apapun itu ke sekolah nanti ada pertanggungjawabannya serta diinformasikan untuk apa saja penggunaannya.¹⁴

Karena memang untuk menunjang jalannya administrasi pembiayaan pendidikan, karena orang tua murid juga biasanya menanyakannya biaya pendidikan untuk apa saja dan yang pasti untuk operasional sekolah.¹⁵

Berdasarkan pernyataan diatas dapat dipahami bahwa betapa pentingnya manajemen informasi pembiayaan pendidikan dengan baik dan benar yaitu demi menunjang administrasi pembiayaan pendidikan di sekolah itu sendiri yaitu sesuai dengan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin agar segala informasi mengenai pembiayaan pendidikan tersampaikan dengan baik dan benar terutama ke orang tua murid yaitu dengan cara mengelola pembiayaan pendidikan dengan terbuka dan transparan agar informasinya selalau tersedia dan terkesan tidak ada yang ditutup-tutupi.

Saat menginformasikan pembiayaan pendidikan tentu saja ada prosedur atau tata cara bagaimana proses menginformasikan pembiayaan pendidikan itu bisa terjadi.

¹³ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

¹⁴ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

¹⁵ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

Kalau masalah pembiayaan pendidikan yang menginformasikan itu pihak lembaga pendidikan islam sabilal muhtadin banjarmasin, masuknya Rp. 8.000.000, SPP per bulan Rp. 6.00.000 karena itu wewenang lembaga pendidikan islam sabilal muhtadin banjarmasin jadi lembaga lah yang membuat edaran diberitahukan ke orang tua murid bahwa SPP kita Rp. 600.000 per bulan itu kan semua yang mengelola ke lembaga pendidikan islam sabilal muhtadin banjarmasin bukan ke sekolah kalau yang dana BOS APBN baru yang mengelola sekolah.¹⁶

Melalui surat edaran, melalui pengumuman dan brosur.¹⁷

Lebih sering ke surat jadi lebih nampak resmi, tidak cuma sekedar bicara kecuali orang tua muridnya datang baru ada komunikasi secara langsung tapi sudah dilandasi surat resmi yang juga terdapat tanda tangan kepala sekolah, anggaran dana BOS APBN digunakan untuk apa saja mereka tahu karena berdasarkan tanda tangan komite sekolah juga.¹⁸

Dari pemaparan di atas dapat dipahami bahwa dalam menginformasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin menggunakan tata cara atau prosedur dalam bentuk surat edaran yang berisi informasi tentang pembiayaan pendidikan yang nantinya diinformasikan ke orang tua murid.

2. Manajemen Komunikasi dalam Pembiayaan Pendidikan

Selain menginformasikan pembiayaan pendidikan melalui surat edaran ataupun brosur bisa juga terjadi komunikasi secara langsung yaitu jika ada rapat komite sekolah atau orang tua murid yang datang secara langsung ke sekolah atau lembaga untuk menanyakan secara langsung atau menggali informasi secara

¹⁶ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

¹⁷ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

¹⁸ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

langsung yaitu dengan cara berkomunikasi secara langsung tentang pembiayaan pendidikan.

Kalau komunikasi secara langsung tidak ada, karena itu edaran yang bersifat menginformasikan, kecuali saat ada pertemuan rapat komite sekolah.¹⁹

Kalau biaya seperti SPP itu ada dari Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin biasanya yang berkomunikasi, setelah ada keputusan baru ditetapkan biayanya sekian, kalau komunikasi secara langsung di sekolah biasanya pada saat akan melaksanakan ujian saja, pada saat rapat ada orang tua murid diikutsertakan.²⁰

Jika ada perubahan apa saja seperti SPP, contohnya saat pandemi virus corona saat ini, jadi ada pengurangan SPP maka bertemu dan diinformasikan ke komite sekolah ada pertemuan di Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin atau saat ingin mengadakan kegiatan seperti bazar, 17 agustusan, tahun baru isalm dan lain-lain baru ada komunikasi secara langsung ke Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin. Komunikasi secara langsung juga terjadi jika ada orang tua murid yang datang dan menanyakan secara langsung tentang pembiayaan pendidikan.²¹

Berdasarkan pemaparan diatas dapat disimpulkan bahwa di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin terjadi komunikasi secara langsung mengenai pembiayaan pendidikan, yaitu pada saat rapat komite sekolah, saat akan melaksanakan ujian dan saat akan melaksanakan kegiatan peringatan hari-hari besar, semua dikomunikasikan secara langsung baik ke orang tua murid dan warga sekolah serta bisa juga terjadi komunikasi secara langsung yaitu pada saat

¹⁹ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

²⁰ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

²¹ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

ada orang tua murid yang datang ke sekolah untuk menanyakan secara langsung tentang pembiayaan pendidikan.

Sama dengan proses menginformasikan pembiayaan pendidikan, dalam proses mengkomunikasikan mengenai pembiayaan pendidikan tentunya juga ada pelaku atau orang yang terlibat di dalamnya.

Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, kepala sekolah dan komite sekolah.²²

Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, kepala sekolah, wakil kepala sekolah dan bendahara sekolah.²³

Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, kepala sekolah dan komite sekolah tetapi agak jarang.²⁴

Dari beberapa pemaparan hasil wawancara di atas dapat disimpulkan bahwa yang terlibat dalam proses mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yaitu Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, kepala sekolah, wakil kepala sekolah, bendahara sekolah dan komite sekolah.

Mengenai proses mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan tentu saja memiliki periode waktu yaitu kapan saja pembiayaan pendidikan di sekolah dikomunikasikan.

Per 3 bulan sekali yaitu dana BOS APBN.²⁵

²² Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

²³ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

²⁴ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

Pada saat awal pendaftaran murid baru dan awal tahun pelajaran.²⁶

Di tahun ajaran baru atau per semester, dan jika ada perubahan mendadak misalnya saat pandemi virus corona.²⁷

Berdasarkan data hasil wawancara di atas dapat di pahami bahwa dalam mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yaitu pada periode waktu setiap pada saat awal pendaftaran murid baru, per 3 bulan sekali, per semester dan jika ada perubahan mendadak misalnya saat pandemi virus corona.

Selain memiliki periode waktu tentunya dalam mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan juga memiliki wadah atau tempat dimana terlaksananya proses mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan tersebut terjadi.

Di pertemuan rapat dengan komite sekolah di aula sekolah, edaran yang dari Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin disampaikan kepada murid dulu di awal tahun pelajaran atau di akhir tahun pelajaran dan SPP tidak ada kenaikan kecuali ada kenaikan atau perubahan baru diinformasikan lagi.²⁸

²⁵ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

²⁶ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

²⁷ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

²⁸ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

Di sekolah atau dalam bentuk brosur serta rapat.²⁹

Lewat surat edaran, di sekolah atau ada orang tua murid yang datang langsung menanyakan serta saat pendaftaran masuk sekolah dan bisa juga lewat website bisa juga.³⁰

Dari pemaparan di atas dapat diambil kesimpulan bahwa di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dalam mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan yaitu dilaksanakan di sekolah saat pertemuan rapat dengan komite sekolah atau saat ada orang tua murid yang datang langsung ke sekolah untuk menanyakan tentang pembiayaan pendidikan tersebut.

Dalam benak kita tentu pasti menyadari bahwa segala sesuatu hal supaya lebih jelas dan terbuka perlu dikomunikasikan dengan baik tanpa terkecuali juga dalam mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan, itu lah mengapa pentingnya pembiayaan pendidikan di sekolah perlu untuk dikomunikasikan.

Manajemen terbuka supaya orang tua murid mengerti penggunaan keuangan terutama mengenai dana BOS APBN.³¹

Supaya terbuka, sama-sama nyaman serta masyarakat juga tahu.³²

Supaya terbuka saja kan yang bersifat umum juga, orang tua juga ingin tahu berapa SPP anak, biayanya digunakan untuk apa saja, yang bersifat umum juga kan yang ingin diketahui.³³

²⁹ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

³⁰ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

³¹ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

³² Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

Berdasarkan hasil data wawancara di atas dapat dipahami bahwa pentingnya mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yaitu agar lebih terbuka biayanya digunakan untuk apa saja atau supaya orang tua murid mengerti penggunaan keuangan yang bersifat umum terutama mengenai dana BOS APBN.

Sudah kita ketahui betapa pentingnya mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan, selanjutnya bagaimana pembiayaan pendidikan di sekolah dapat dikomunikasikan dengan baik tentu saja ada trik atau cara bagaimana mengkomunikasikannya.

Yang sering dikomunikasikan itu dana BOS APBN karena memang ada panduan dari dinas jadi disampaikan SPJ nya, dana BOS yaitu untuk operasional sekolah untuk kegiatan sekolah ada panduan dari dinas, penggunaan dana BOS disampaikan ke orang tua murid melalui rapat komite sekolah menggunakan media LCD projector.³⁴

Dalam bentuk rapat kita sampaikan program-program sekolah biayanya seperti apa dalam bentuk proposal bisa juga.³⁵

Melalui telepon atau orang tua murid yang datang langsung ke sekolah atau Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin.³⁶

³³ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

³⁴ Wawancara dengan Bapak Wiyanto (Kepala Sekolah) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 09.20 Wita.

³⁵ Wawancara dengan Bapak Mustaqim (Pegawai di Administrasi Hubungan Sekolah dan Masyarakat) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 11.15 Wita.

³⁶ Wawancara dengan Ibu Raihanah Hayati (Pegawai di Administrasi Keuangan) Tanggal 05 Februari 2021 di Ruang Kepala Sekolah SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, pukul 10.00 Wita.

Berdasarkan pemaparan hasil data wawancara di atas dapat disimpulkan bahwa di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dalam mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan yaitu dengan cara dalam bentuk rapat yaitu melalui rapat komite sekolah disampaikan program-program sekolah biayanya seperti apa, juga penggunaan dana BOS disampaikan menggunakan media *LCD projector*.

C. Analisis Data

Pada analisis data kali ini penulis akan memaparkan tentang Manajemen Informasi dan Komunikasi Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yang diantaranya ialah meliputi Manajemen Informasi dalam Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dan Manajemen Komunikasi dalam Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yang telah penulis uraikan pada penyajian data sebelumnya, secara umum dapat dikatakan bahwa Manajemen Informasi dan Komunikasi Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin sudah berjalan dengan baik yaitu terlihat dari pembiayaan pendidikan yang digunakan oleh sekolah diinformasikan dan dikomunikasikan diantaranya baik ke orang tua murid, komite sekolah serta dewan guru atau pegawai di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin. Selanjutnya untuk lebih rincinya penulis akan memberikan analisis sebagai berikut:

1. Manajemen Informasi dalam Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin

Orang tua punya peran bukan hanya sebagai pemberi bantuan saja, namun juga melakukan pengawasan terhadap semua dana yang diterima oleh sekolah termasuk BOS. Kewajiban ini tidak mungkin mereka jalankan, izin hak mereka untuk mendapatkan informasi secara transparan tidak diperoleh.

Di pola dominasi tunggal kepala sekolah dalam penganggaran dana BOS, orang tua tidak memiliki peran apapun kecuali hanya sebagai penerima informasi sekilas dan umum tentang dana BOS. Informasi umum ini hanya diberikan saat ada rapat orang tua siswa dengan sekolah berkaitan dengan masalah akademis. Orang tua kadang-kadang tahu tentang dana BOS dari orang tua yang menerima bantuan transportasi. Orang tua sering anggap seolah-olah tidak peduli dengan kondisi sekolah. Sikap orang tua ini muncul karena keterbatasan informasi yang diperolehnya.

Pada sekolah dengan pola dominasi kelompok eksklusif, informasi yang diberikan ke orang tua sudah semakin meningkat. Sekolah sudah mengundang perwakilan orang tua, untuk menerima sosialisasi tentang dana BOS sekolah. Sosialisasi dilakukan biasanya di awal tahun ajaran. Komunikasi tentang penganggaran dana BOS dengan cara sosialisasi hanya bersifat searah. Informasi yang disampaikan tentang anggaran yang sudah disusun saja, orang tua tidak mendapat informasi tentang penggunaan dana dan laporan pertanggung jawaban dari sekolah.³⁷

Dari hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat disimpulkan bahwa pembiayaan pendidikan di SD Islam sabilal Muhtadin Banjarmasin yang berkaitan dengan dana BOS APBN, biaya SPP selalu diinformasikan ke orang tua murid melalui rapat komite sekolah kecuali yang berhubungan dengan penggajian, operasional sekolah, gaji guru honorer disetiap jamnya dan lain-lain tidak diinformasikan ke orang tua murid secara detail.

Tiap praktik manajerial termasuk beberapa komponen perilaku yang berhubungan baik dengan tugas maupun dengan orang. Namun demikian, beberapa praktik tata kelola tersebut memperhatikan tugas (misalnya, memantau, merencanakan, memecahkan masalah, menjelaskan, memberi informasi), dan beberapa di antaranya lebih memperhatikan

³⁷ Sri Rahayu, *Penganggaran Dana Bantuan Operasional Sekolah (Perspektif New Institutional Sociology)*, (Malang: Peneleh, Anggota IKAPI, 2020), h. 190-191.

pengembangan dan mempertahankan hubungan (misalnya mendukung, membentuk jaringan kerja, mengelola konflik, dan membangun tim)... Yang dilakukan seorang pemimpin, yaitu: memengaruhi orang, membuat keputusan, mencari informasi, dan membangun hubungan.³⁸

Dalam hal ini yang berperan atau yang bertanggung jawab dalam menginformasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabibal Muhtadin Banjarmasin ialah Lembaga Pendidikan Islam Sabibal Muhtadin Banjarmasin itu sendiri, kepala sekolah, wakil kepala sekolah, bendahara sekolah atau pegawai di administrasi keuangan serta terdapat akuntan sekolah yang mengawasi pembiayaan pendidikan di sekolah yang tentunya juga mengetahui informasi pembiayaan pendidikan tersebut.

Dana dari pemerintah disediakan melalui jalur Anggaran Rutin dalam Daftar Isian Kegiatan (DIK) yang dialokasikan kepada semua sekolah untuk setiap tahun ajaran. Dana ini lazim disebut dana rutin... Mata anggaran dan besaran dana untuk masing-masing jenis pengeluaran sudah ditentukan Pemerintah di dalam DIK. Pengeluaran dan pertanggungjawaban atas penggunaan dana rutin (DIK) harus benar-benar sesuai dengan mata anggaran tersebut. Selain DIK, pemerintah sekarang juga memberikan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS). Dana ini secara berkala yang digunakan untuk membiayai seluruh kegiatan operasional sekolah.³⁹

Berdasarkan hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat dianalisis bahwa pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabibal Muhtadin Banjarmasin diinformasikan di setiap awal tahun pelajaran atau jika ada perubahan biaya SPP maka akan diinformasikan ke orang tua murid melalui anaknya dalam bentuk surat edaran.

³⁸ Imam Machali dan Ara Hidayat, *The Handbook Of Education Management Teori dan Praktik Pengelolaan Sekolah/Madrasah di Indonesia Edisi Kedua*, (Jakarta: Kencana, 2018), h. 97-98.

³⁹ Lahaji dan Habibie Yusuf, *Pokoknya Manajemen Pembiayaan Pendidikan*, (Tulungagung: Cahaya Abadi, 2020), h. 56-57.

Beberapa informasi yang keuangan bebas diketahui oleh semua warga sekolah dan orang tua siswa misalnya rencana anggaran pendapatan dan belanja sekolah (RAPBS) yang bisa ditempel di papan pengumuman di ruang guru atau di depan ruang tata usaha sehingga bagi siapa saja yang membutuhkan informasi itu dapat dengan mudah mendapatkannya. Orang tua siswa dapat melihat berapa jumlah uang yang diterima sekolah dari orang tua siswa dan digunakan untuk apa saja uang itu. Perolehan informasi ini menambah kepercayaan orang tua siswa terhadap sekolah.⁴⁰

Dari hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan kegiatan dalam menginformasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dilaksanakan di lingkungan sekolah itu sendiri.

Mutu pendidikan bisa diukur dengan bermacam variabel, seperti kurikulum, silabus, metode pengajaran, dan standar kompetensi. antara pembiayaan dan mutu pendidikan saling terkait. Bila ingin kualitas pendidikan baik, maka perlu dihitung berapa biaya pendidikan yang bersumber dari APBN, APBD, dan dana masyarakat serta memasukkan metode subsidi silang. Husnurdin (2005:187) menjelaskan bahwa terdapat prinsip dalam administrasi keuangan pendidikan, yaitu: (1) Hemat, tidak mewah, efisien sesuai dengan teknis yang disyaratkan; (2) Terarah dan terkendali sesuai dengan rencana program atau kegiatan; (3) Terbuka dan transparan dalam pengertian dari dan untuk apa keuangan lembaga tersebut perlu dicatat dan dipertanggungjawabkan disertai bukti penggunaannya; dan (4) Sedapat mungkin menggunakan kemampuan atau hasil produksi dalam negeri.⁴¹

Berdasarkan hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat disimpulkan bahwa di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin segala informasi mengenai pembiayaan pendidikan tersampaikan dengan baik dan benar terutama ke orang tua murid yaitu dengan cara mengelola pembiayaan

⁴⁰ Efendi Sianturi dkk., *Bunga Rampai Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan*, (Sidoarjo: Zifatama Jawara, 2020), h. 57.

⁴¹ Endang Sri Budi Herawati dan Adiman, *Tata Kelola Administrasi Persekolahan*, (Pasuruan: CV. Penerbit Qiara Media, 2020), h. 164.

pendidikan dengan terbuka dan transparan agar informasinya selalau tersedia dan terkesan tidak ada yang ditutup-tutupi.

Berbagai macam pungutan yang tertera pada surat edaran kepada orangtua murid pasti ditandatangani kepala sekolah.⁴²

Berdasarkan hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat dipahami bahwa dalam menginformasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin menggunakan tata cara atau prosedur dalam bentuk surat edaran yang berisi informasi tentang pembiayaan pendidikan yang nantinya diinformasikan ke orang tua murid.

2. Manajemen Komunikasi dalam Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin

Jika diumpamakan organisasi adalah tubuh manusia, komunikasi adalah jantungnya. Perumpamaan itulah yang diungkapkan Prof. Hembing untuk menggambarkan pentingnya komunikasi, terlebih lagi bagi individu yang ingin sukses. Dengan komunikasi itulah manusia membentuk komunitas-komunitas yang antara lain berupa sebuah organisasi yang pada gilirannya berusaha mewujudkan sukses, berhasil, dan "gol"...

Jadi, komunikasi itu sangat dibutuhkan bagi suatu organisasi dalam situasi apa pun dan kapan pun. Saat perusahaan dalam keadaan stabil misalnya, komunikasi dibutuhkan untuk memelihara stabilitas itu sendiri. Untuk keharmonisan dan kenyamanan kerja, komunikasi menjadikan orang bisa bekerja secara produktif.⁴³

Berdasarkan hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan

⁴² St. Kartono, *Sekolah Bukan Pasar*, (Jakarta: PT. Kompas Media Nusantara, 2009), h. 28.

⁴³ Agus Sutoyo, *Kiat Sukses Prof. Hembing*, (Jakarta: PT. Prestasi Insan Indonesia, 2000), h. 192.

masyarakat dapat disimpulkan bahwa di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin terjadi komunikasi secara langsung mengenai pembiayaan pendidikan, yaitu pada saat rapat komite sekolah, saat akan melaksanakan ujian dan saat akan melaksanakan kegiatan peringatan hari-hari besar, semua dikomunikasikan secara langsung baik ke orang tua murid dan warga sekolah serta bisa juga terjadi komunikasi secara langsung yaitu pada saat ada orang tua murid yang datang ke sekolah untuk menanyakan secara langsung tentang pembiayaan pendidikan.

Tugas utama komite sekolah ialah membantu penyelenggaraan pendidikan di sekolah dalam kapasitasnya sebagai pemberi pertimbangan, pendukung program, pengontrol, dan bahkan mediator. Untuk memajukan pendidikan di sekolah, komite sekolah membantu sekolah dalam penyelenggaraan proses belajar mengajar, manajemen sekolah, kelembagaan sekolah, sarana dan prasarana sekolah, pembiayaan pendidikan, dan mengkoordinasikan peran serta seluruh lapisan masyarakat... Komunikasi dalam konteks tatakrma profesional dapat meningkatkan hubungan baik antara pimpinan sekolah dengan para guru dan staf, dan pihak sekolah dengan komite sekolah.⁴⁴

Dari beberapa pemaparan hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat disimpulkan bahwa yang terlibat dalam proses mengkomunikasikan pembiaayan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yaitu Lembaga Pendidikan Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, kepala sekolah, wakil kepala sekolah, bendahara sekolah dan komite sekolah.

Pelaporan dan pertanggungjawaban anggaran yang berasal dari orang tua siswa dan masyarakat dilakukan secara rinci dan transparan sesuai dengan sumber dananya. Pelaporan dan pertanggungjawaban dana dari usaha mandiri sekolah dilakukan secara rinci dan transparan kepada guru dan staf sekolah. Kepala sekolah wajib menyampaikan laporan di bidang keuangan terutama mengenai penerimaan dan pengeluaran

⁴⁴ Abdul Rahmat, *Hubungan Sekolah dan Masyarakat*, (Yogyakarta: Zahir Publishing, 2021), h. 124.

keuangan sekolah yang dilakukan setiap triwulan, per semester, atau tiap akhir periode anggaran dengan menerapkan prinsip transparansi dan kejujuran dalam pertanggung jawaban tersebut harus tetap dijunjung tinggi.⁴⁵

Sedangkan laporan yang bersifat multi sumber dilaporkan pula ke masyarakat. Waktu pelaporan, laporan pertanggungjawaban keuangan tersebut disampaikan setiap triwulan, semester dan tahunan.⁴⁶

Berdasarkan data hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat di pahami bahwa dalam mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yaitu pada periode waktu setiap pada saat awal pendaftaran murid baru, per 3 bulan sekali, per semester dan jika ada perubahan mendadak misalnya saat pandemi virus corona.

Tentang pengelolaan anggaran dana belanja sekolah, terkait pengelolaan dana tersebut dilakukan rapat rutin sesuai kesepakatan bersama dengan anggota komite sekolah yang membahas program yang akan dilakukan dan tahap evaluasi terhadap beberapa program yang telah terlaksana. Karena pada instansi swasta pendanaannya tidak terlepas dari peran aktif orangtua peserta didik untuk ikut serta dalam memberikan kontribusi demi kelancaran program sekolah.⁴⁷

Dari pemaparan hasil wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat diambil kesimpulan bahwa di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin dalam mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan yaitu

⁴⁵ Abdul Rokhim dkk., “Analisis Manajemen Pembiayaan SMP Al-Irsyad Al-Islamiyah Pematang”, dalam *Jurnal Manajemen dan Pendidikan Islam*, Vol. 5, No. 2, Desember, 2019, h. 121.

⁴⁶ M Muhajirin, “Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan Bersumber dari Partisipasi Masyarakat”, dalam *Journal.unnes.ac.id*, Februari, 2012, h. 174.

⁴⁷ Silvia Ulfaturrahmi dkk., “Peran Komite Sekolah Terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah”, dalam *Jurnal Ilmu Sosial dan Pendidikan*, Vol. 4, No. 4., November, 2020, h. 625.

dilaksanakan di sekolah saat pertemuan rapat dengan komite sekolah atau saat ada orang tua murid yang datang langsung ke sekolah untuk menanyakan tentang pembiayaan pendidikan tersebut.

Sekolah sebagai suatu lembaga pendidikan baik dan berkualitas tentunya adalah lembaga pendidikan yang dapat berinteraksi, berkomunikasi, bahkan bekerjasama dengan masyarakat. Dengan demikian, pelanggan sekolah yang terdiri dari guru, siswa, orangtua, dan masyarakat serta pengguna lulusan dapat berinteraksi dan menjalin kerjasama secara terbuka dan menjalankan tugas serta peranannya masing-masing. Adapun untuk mampu berinteraksi dan berkomunikasi dengan masyarakat secara intensif, tentunya sekolah harus menyediakan bagian khusus yang menangani hal-hal yang berkaitan dengan hubungan masyarakat dengan pihak sekolah itu sendiri.⁴⁸

Berdasarkan hasil data wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dipahami bahwa pentingnya mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan di SD Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yaitu agar lebih terbuka biayanya digunakan untuk apa saja atau supaya orang tua murid mengerti penggunaan keuangan yang bersifat umum terutama mengenai dana BOS APBN.

Proses penganggaran pembiayaan dimulai dengan diadakan rapat kerja tahunan (RAKER), dalam rapat kerja tahunan ini membahas mengenai besarnya estimasi dana yang nantinya dibutuhkan untuk keperluan sekolah yang disusun oleh anggota rapat. Anggota rapat terdiri dari Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah, Komite Sekolah, dan guru.⁴⁹

Berdasarkan pemaparan hasil data wawancara dengan kepala sekolah, pegawai di administrasi keuangan serta pegawai di administrasi hubungan sekolah dan masyarakat dapat disimpulkan bahwa di SD Islam Sabilal Muhtadin

⁴⁸ M Maskur, "Pentingnya Humas Pada Stakeholder Institusi Pendidikan", dalam *Jurnal Studi Islam dan Sosial*, Vol. 1, No. 2, Oktober, 2014, h. 170.

⁴⁹ Jefril Rahmadoni, "Isu Global Manajemen Pembiayaan Pendidikan di SD Indonesian creative School Pekanbaru", dalam *Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan*, Vol. 3, No. 2, Juli-Desember, 2018, h. 166.

Banjarmasin dalam mengkomunikasikan pembiayaan pendidikan yaitu dengan cara dalam bentuk rapat yaitu melalui rapat komite sekolah disampaikan program-program sekolah biayanya seperti apa, juga penggunaan dana BOS disampaikan menggunakan media *LCD projector* yang dilaksanakan di lingkungan sekolah.