

**OPTIMALISASI MANAJEMEN DANA ZAKAT, INFAK, DAN
SEDEKAH (ZIS) PADA PROGRAM BANJAR CERDAS DI
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

OLEH

EVA NURIL MAGHFIRAH



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021M/1442H**

**OPTIMALISASI MANAJEMEN DANA ZAKAT, INFAK, DAN
SEDEKAH (ZIS) PADA PROGRAM BANJAR CERDAS DI
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)
KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Perbankan Syariah**

**OLEH
EVA NURIL MAGHFIRAH
1601161525**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2021M/1442H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Eva Nuril Maghfirah
NIM : 1601161525
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 18 Januari 1998
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia terbukti duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 20 Mei 2021

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

 
Eva Nuril Maghfirah

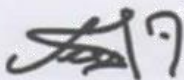
PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Optimalisasi Manajemen Dana ZIS pada Program
Banjar Cerdas di BAZNAS Kabupaten Banjar
Ditulis oleh : Eva Nuril Maghfirah
NIM : 1601161525
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2020/2021
Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 18 Januari 1998
Alamat : Komplek Citra Permata Biru II Blok H No.44

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di
depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

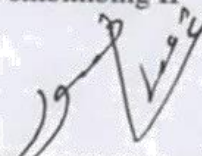
Banjarmasin, 20 Mei 2021

Pembimbing I



Dr. Syaugi, S.Ag., M.A.
NIP. 19700206 200003 1 002

Pembimbing II



H. Abdul Gafur, Lc., M.A.
NIP. 19810302 200901 1 014

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Haris Faulidi Asnawi, Lc. M. Si
NIP. 197904102005011010

PENGESAHAN


Skripsi yang berjudul “Optimalisasi Manajemen Dana Zakat Infak Sedekah (ZIS) pada Program Banjar Cerdas di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banjar”, ditulis oleh Eva Nuril Maghfirah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 13 Juli 2021

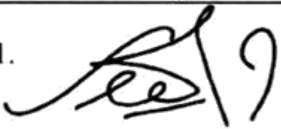
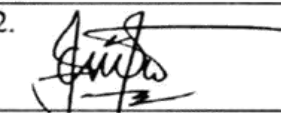
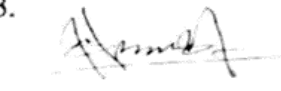

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (3,75)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP 19600609 198803 1 003

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Syaugi, S.Ag., M.A. (Ketua)	1. 
2. Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I. (Anggota)	2. 
3. Elida Mahriani, S.E.I., M.M. (Anggota)	3. 
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I. (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Eva Nuril Maghfirah. 2021. *Optimalisasi Manajemen Dana Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) pada Program Banjar Cerdas di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banjar*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: (I) Dr. Syaugi, S.Ag., M.A., (II) H. Abdul Gafur, Lc., M.A

Kata Kunci: Optimalisasi, Manajemen Dana, Zakat Infak Sedekah, Banjar Cerdas

Penelitian ini dilatarbelakangi tingginya angka putus sekolah menurut Statistik Kesejahteraan rakyat Kabupaten Banjar Tahun 2018. Yakni 68.37% penduduk 13-15 tahun bersekolah jenjang SMP, 45.81% penduduk 16-18 tahun bersekolah jenjang SMA. Akar permasalahan pendidikan adalah pembiayaan, faktor ekonomi sangat menentukan, sebab biaya pendidikan sangat tinggi dan tidak terjangkau oleh orang berpenghasilan rendah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui upaya BAZNAS Kabupaten Banjar dalam mengoptimalkan manajemen dana ZIS dan kendalanya pada program Banjar Cerdas.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan metode pendekatan kualitatif karenanya untuk mengumpulkan data-data yang diperlukan, peneliti melakukan wawancara langsung ke BAZNAS Kabupaten Banjar di Gedung Islamic Center yang kemudian disimpulkan dan dijelaskan secara diskriptif. Subjek dalam penelitian yaitu Ketua, Amil Pelaksana Pendistribusian dan Pendayagunaan dan pelaksana bagian keuangan dan laporan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kabupaten Banjar dalam menjalankan program Banjar Cerdas telah optimal berbasis manajemen dengan capaian pengumpulan dan pendistribusian dengan sosialisasi, tepat guna, tepat sasaran secara pemertaan, keadilan dan kewilayahan. kinerja organisasinya sudah dilaksanakan secara profesional, amanah, jujur, kredibel dan kegiatan pelaporan bertanggung jawab ketentuan syariah, Tranparan, amanah. Kendalanya Masih minin jumlah dana yang terhimpun disalurkan pada program Banjar, Keterbatasan SDM dalam mengelola lembaga, masih rendah tingkat pemahaman dan keberadaan BAZNAS Kabupaten Banjar khususnya masyarakat pedesaan yang jauh dari kota.

MOTTO

Ada kenyataan yang harus terus kita pahami dan mengerti, bahwa tidak setiap keinginan, perjuangang akan terbalas sesuai harapan.

Tapi, meski begitu, ada juga kenyataan yang harus selalu kita tahu bahwa apapun itu, walau tak seperti yang kita mau, Allah akan selalu beri kita yang terbaik. Jangan khawatir mengenai masa depan. Kamu memiliki Allah yang sudah mempersiapkan segalanya dengan indah

Fokus pada tujuanmu bukan dengan cacian orang terhadapmu karena yang tau tentang dirimu adalah kamu bukan orang lain. Yang membantu dirimu adalah dirimu sendiri tetaplah bergerak selagi kita tak melanggar syariat agama.

Siapaapun yang membaca ini. Jangan pernah menyesal mengenal siapaapun dalam hidupmu, orang baik akan memberimu kebahagiaan, orang jahat dalam hidup akan memberimu pengalaman, bahkan seburuk-buruk manusia di sisimu bisa memberimu pelajaran.

Di fase hidup manapun saat ini kamu berada, biarkan fase itu mengajarkanmu satu dua arti tentang kehidupan, yang terpenting nikmati proses dalam menjadi versi terbaik dirimu sendiri.

Dan Kita tidak bisa menyenangkan semua orang jadi lakukanlah hal yang membuatmu senang selama itu tidak merugikan dirimu dan orang lain

Kejarlah dunia pasti tak dapat, walaupun dapat pasti tak banyak, walaupun banyak pasti tak puas, walaupun puas pasti takkan lama, tapi kalau Akhirat kau kejar pasti dapat, sudahlah dapat pasti banyak, sudahlah banyak pasti puas, sudahlah puas Abadi selamanya.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah atas rahmat dan hidayah-Nya sebuah langkah usai sudah satu cita-cita yang telah saya gapai untuk mereka yang sangat istimewa dalam hidup saya yaitu untuk Abah Muhammad Akhyar S.Pd dan Mama tercinta Drs. Fathul Jannah S.Pd yang tak hentinya mendo'akan, saya tau ini tak sebanding dengan pengorbanan dan perjuangan yang kalian berikan namun saya berharap dengan ini mampu memberikan senyum kebahagiaan dan kebanggan di hati kalian.

Titik Lelah di ganti Bahagia, doa telah Allah Ijabah tepat waktu terimakasih diriku karena telah berjuang sejauh ini dengan melawan ego serta mood yang tidak menentu selama penulisan karya ini. Untuk Kakak-kakakku dan keluarga besar saya terimakasih yang tak terhingga karena sudah mendukung, memberi semangat dan mendo'akan untuk saya, sehingga saya bisa berjuang sampai detik ini.

Dosen pembimbing I dan II Bapak Dr. Syaugi, S.Ag., M.A.dan Bapak H. Abdul Gafur, Lc., M.A.telah memberi kesempatan selaku peneliti menyelesaikan tulisan karya ilmiah ini dengan menjadi pembimbing selama membuat karya ilmiah ini, terimakasih atas kritik dan saran yang membangun, dukungan, nasihat yang berarti, serta ilmu dan pengetahuan yang sangat berguna demi terselesaikan karya ilmiah ini. Dan untuk para dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, terimakasih telah memberikan didikan yang mengantarkan saya menuju titik kemenangan ini.

Sahabat, teman dulu hingga sekarang, kaka tingkat, serta teman angkatan 2016 PS terimakasih. Orang-orang yang secara tidak langsung membantu dalam menyelesaikan penelitian dan laporan karya ilmiah ini. Terima kasih juga untuk seluruh pembaca, semoga tulisan saya ini senantiasa memberi manfaat dan guna.

Ku persembahkan skripsi ini untuk yang selalu bertanya: kapan skripsimu selesai? Terlambat lulus atau tidak tepat waktu bukan sebuah kejahatan, bukan sebuah aib. Alangkah sempitnya jika mengukur kepintaran seseorang hanya dari siapa yang paling cepat lulus. Bukankah sebaik-baiknya skripsi adalah skripsi yang selesai?

Baik itu selesai tepat waktu maupun tidak tepat waktu

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ħa'	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	zal	z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)

ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	Ditulis	<i>al-qudūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مَكْتَبَة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamiilah</i>
-----------------	---------	--------------------------------

IV. Vokal pendekāāāā

َ	Fathah	Ditulis	A
ِ	Kasrah	Ditulis	I
ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri’a
ينطق	Dammah	Ditulis	yanṭiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	<i>ā</i> <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	<i>i</i> <i>syadiid</i>
4	dammah + wawu mati صدور	Ditulis Ditulis	<i>ū</i> <i>ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati	Ditulis	Ai
	رويد	Ditulis	<i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati	Ditulis	Au
	و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis	<i>wa fir'auna zi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	<i>aş-şubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iẓa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR



Segala puji hanyalah bagi Allah Swt, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, peneliti merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Optimalisasi Manajemen Dana Zakat Infak Sedekah Pada Program Banjar Cerdas Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Banjar” sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Perbankan Syariah, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbang pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof.Dr.H.Mujiburrahman,MA., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
3. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI selaku ketua program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Dr. Syaugi, S. Ag., MA. Selaku dosen pembimbing I dan H.Abdul gafur, Lc., MA., selaku dosen pembimbing II yang telah banyak membimbing memberikan pengarahan yang

berharga sekali serta meluangkan waktu kepada peneliti segala kegiatan peneliti selama menyelesaikan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat.
6. Kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, Kepala Perpustakaan FEBI, beserta seluruh staf yang telah memberikan pelayanan dan peminjaman sejumlah literature untuk penyusunan skripsi.
7. Bapak Ibu pengurus Badan Amil Zakat Nasional di Kabupaten Banjar yang telah menerima mengizinkan untuk melakukan penelitian.
8. Orang tua Muhammad Akhyar S.Pd dan Dra. Fathul Jannah yang telah memberikan dorongan, doa, pengorbanan, dukungan dan bantuan positif baik secara moril maupun materil.

Semoga Allah SWT, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dari ridha Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan hukum islam, Aamiin.

Banjarmasin, 2021

Penulis



Eva Nuril Maghfirah

DAFTAR ISI

JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xxv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Kegunaan Penelitian.....	13
E. Definisi Operasional.....	14
F. Penelitian Terdahulu	18
G. Sistematika Pembahasan	21
BAB II OPTIMALISASI MANAJEMEN DANA ZIS	23
A. Pengertian Optimalisasi	23
B. Manajemen Dana Zakat Infak Sedekah (ZIS).....	29
C. Elemen Pengelolaan Dana Zakat Infak Sedekah (ZIS).....	41

BAB III METODE PENELITIAN	49
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	49
B. Lokasi Penelitian.....	50
C. Subjek dan Objek Penelitian	50
D. Data dan Sumber Data	51
E. Metode Pengumpulan Data	53
F. Teknik Pengolahan Dan Analisis Data	55
G. Tahapan Penelitian	61
BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	63
A. Penyajian Data	63
1. Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Banjar	63
a. Sejarah singkat BAZNAS Kabupaten Banjar	63
b. Data Penduduk di Kabupaten Banjar	64
c. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Banjar	65
d. Tugas dan Fungsi BAZNAS Kabupaten Banjar	65
e. Struktur Organisasi dan Tata Kerja BAZNAS Kabupaten Banjar	66
f. Bidang Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Banjar	67
g. Bidang Pendistribusian Pendayagunaan Program Banjar Cerdas	70
h. Bidang Pendistribusian Pendayagunaan Program Banjar Cerdas	77
2. Deskripsi Hasil Wawancara	79
a. Optimalisasi Pengumpulan dana ZIS	80
b. Optimalisasi Pengorganisasian dana ZIS	84
c. Optimalisasi Pendistribusian Program Banjar Cerdas	85
d. Optimalisasi Pelaporan dan Pengawasan BAZNAS	92
e. Kendala dalam Manajemen Dana ZIS Program Banjar Cerdas	100
B. Analisis Data	101
1. Optimalisasi Manajemen Dana ZIS Program Banjar Cerdas	101
2. Kendala-Kendala Manajemen Dana ZIS Program Banjar Cerdas	120
BAB V PENUTUP.....	121
A. Simpulan	121
B. Saran-Saran	122
DAFTAR PUSTAKA.....	123
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Program BAZNAS kabupaten Banjar	8
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 3.1 Analisis Data Kriteria Standar Penilaian	63
Tabel 4.1 Data Penduduk Kabupaten Banjar	70
Tabel 4.2 Data UPZ di BAZNAS Kabupaten Banjar	92
Tabel 4.3 Pendistribusian dana ZIS program Banjar Cerdas di BAZNAS Kabupaten Banjar selama 2017	94
Tabel 4.4 Pendistribusian dana ZIS program Banjar Cerdas di BAZNAS Kabupaten Banjar selama 2018	95
Tabel 4.5 Pendistribusian dana ZIS program Banjar Cerdas di BAZNAS Kabupaten Banjar selama 2019	96
Tabel 4.6 Pendistribusian dana ZIS program Banjar Cerdas di BAZNAS Kabupaten Banjar selama 2020	97
Tabel 4.7 Pendistribusian dana ZIS program Banjar Cerdas di BAZNAS Kabupaten Banjar selama 2017-2020	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Banjar 2020.....	66
Gambar 4.2 Alur Pengumpulan Dana ZIS Pelayanan di Kantor	67
Gambar 4.3 Alur Pengumpulan Dana ZIS melalui UPZ.....	68
Gambar 4.4 Alur Pengumpulan Dana ZIS via Bank.....	69
Gambar 4.5 SOP Pendistribusian dan Pendayagunaan	76
Gambar 4.6 Alur Sistem Keuangan	78