

**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN  
DI SEKOLAH MENENGAH ATAS NEGERI (SMAN) 1  
MARTAPURA**

**TESIS**

**Oleh:**

**Nurul Ainun  
NIM 1402531391**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
BANJARMASIN  
TAHUN 2021M/1442H**

**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN  
DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) NEGERI 1  
MARTAPURA**

**TESIS**

**Diajukan kepada Universita Islam Negeri Antasari  
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
Ilmu Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh:  
Nurul Ainun  
NIM: 1402531391**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
TAHUN 1442 H/2021 M**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nurul Ainun  
NIM : 1402531391  
Tempat/Tgl. Lahir : Malintang Baru, 10 November 1989  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: **“Manajemen Kewirausahaan Pendidikan di Sekolah Menengah Atas (SMA) Negeri 1 Martapura”** adalah benar-benar hasil karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, Desember 2020

Yang membuat pernyataan

  
Nurul Ainun

**PERSETUJUAN TESIS**

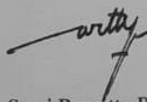
**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN  
DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) NEGERI 1  
MARTAPURA**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**Nurul Ainun**  
**NIM: 1402531391**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk dapat  
diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I



Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla M.M.PD  
NIP. 19571031 198003 2 004  
Tanggal, 22 Desember 2020

Pembimbing II



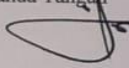
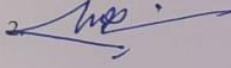


Dr. Hairul Hudaya, M.Ag  
NIP. 19751023 200604 1 003  
Tanggal, 23 Desember 2020

**PENGESAHAN TESIS**  
**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN**  
**DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) NEGERI 1**  
**MARTAPURA**

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

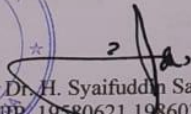
**Nurul Ainun**  
**NIM: 1402531391**

Telah Diujikan pada Dewan Penguji  
Pada: Hari Jum'at, Tanggal 29 Januari 2021

<b>Dewan Penguji</b>		Tanda Tangan
Nama		
1. Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag (Ketua)		1. 
2. Dr. H.Hamdan, M.Pd (Anggota)		2. 
3. Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla M.M.Pd (Anggota)	3.	
4. Dr. Hairul Hudaya, M.Ag (Sekertaris/Anggota)		4. 

Mengetahui,  
Direktur



  
Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag  
NIP. 19580621 198603 1 001

## ABSTRACT

**Nurul Ainun:** EDUCATION ENTREPRENEURSHIP MANAGEMENT AT SMA NEGERI 1 MARTAPURA, Advisor: Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla M.M.PD and Dr. Hairul Hudaya, M.Ag Thesis, Graduate Degree. Study Program of Islamic Education Management, UIN Antasari Banjarmasin, 2021

**Keywords :** *Management, Entrepreneurship, Education, Sman 1 Martapura*

The study of his research is Educational Entrepreneurship management. In the initial assessment, the researchers obtained data at SMA Negeri 1 Martapura which has implemented entrepreneurship programs as an effort to cultivate entrepreneurial spirits to students.

This study aims to reveal entrepreneurial management at SMA Negeri 1 Martapura, which includes the planning, organizing, implementing, monitoring and evaluation processes. And inhibiting and supporting factors in entrepreneurial management at SMA Negeri 1 Martapura. This research uses a qualitative approach, uses field research, it is deeply understanding and interpreting about meaning of the conditions in the field. The subjects in this study are principals, educators, and students who were involved in the Entrepreneurship program at SMA Negeri 1 Martapura. The data were collected through interviews, observations, and document data. The analysis was carried out with the model of Miles and Huberman, which included data reduction, data display and drawing conclusions.

The results showed that: Planning, at this phase the activities include coordination of preparation and planning, socialization to school residents and implementing In House Training, and entrepreneurship development in the school curriculum. Organizing at this phase, the Principal establish executive Committee the Government Assistance with Entrepreneurship program which it is consists of the general of person in charge, the person in charge of the program, the chairman, secretary, exchequer, and members (coordinator group ), and pointing.

a supervisor for the each students (group of students business). Implementation, in the entrepreneurship management program carried out includes motivational of entrepreneurs, entrepreneurship implementation through Student Business Groups, entrepreneurship implementation through bazaars and entrepreneurial culture development, the program is socialization for the people at school, publics and school impacted. Supervision and evaluation, direct supervision is carried out by the supervisor from each group of students business and the group coordinator (homeroom teacher). The Principal and Assistance Committee the Entrepreneurship Government will conduct an evaluation every semester for each group of students business.

## ABSTRAK

**Nurul Ainun:** *MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN PENDIDIKAN DI SMA Negeri 1 MARTAPURA*. Dibawah bimbingan Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla M.M.PD dan Dr. Hairul Hudaya, M.Ag. Tesis Pada Pascasarjana, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, IAIN Antasari Banjarmasin, 2021.

**Kata Kunci:** *Manajemen, kewirausahaan, kendidikan, SMA Negeri 1 Martapura*

Studi dalam penelitian ini adalah manajemen Kewirausahaan Pendidikan. pada peninjauan awal peneliti memperoleh data pada di SMA Negeri 1 Martapura yang telah melaksanakan program kewirausahaan sebagai upaya dalam menumbuhkan jiwa-jiwa kewirausahaan terhadap peserta didik.

Penelitian ini bertujuan untuk mengungkapkan manajemen kewirausahaan di SMA Negeri 1 Martapura, yang meliputi proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi. Serta factor penghambat dan pendukung dalam manajemen kewirausahaan di SMA Negeri 1 Martapura. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan jenis penelitian lapangan yaitu pemahaman dan penafsiran secara mendalam tentang makna dari keadaan yang ada di lapangan. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, tenaga pendidik, serta peserta didik yang terlibat dalam program Kewirausahaan di SMA Negeri 1 Martapura. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, serta data dokumen. Analisis dilakukan dengan model dari Miles dan Huberman, yang meliputi reduksi data, display data dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: Perencanaan, pada tahapan ini kegiatan meliputi koordinasi persiapan dan perencanaan, sosialisasi pada warga sekolah dan melaksanakan *In House Training*, serta pengembangan kewirausahaan pada kurikulum sekolah. pengorganisasian pada tahapan ini Kepala Sekolah membentuk Panitia Pelaksana Asistensi Bantuan Pemerintah Program Kewirausahaan yang terdiri dari penanggung jawab umum, penanggung jawab program, ketua, sekretaris, bendahara, dan anggota (koordinator kelompok), dan menetapkan guru pembimbing masing-masing kelompok Usaha Siswa. Pelaksanaan, pada kegiatan program manajemen kewirausahaan yang dilaksanakan meliputi kegiatan motivasi dari wirausahawan, implementasi kewirausahaan melalui Kelompok Usaha Siswa, implementasi kewirausahaan melalui bazar dan pengembangan budaya kewirausahaan, yaitu sosialisasi program pada warga sekolah, masyarakat dan sekolah imbas. Pengawasan dan evaluasi, pengawasan secara langsung dilakukan oleh guru pembimbing masing – masing KUS dan koordinator kelompok (wali kelas). Kepala Sekolah dan Panitia Pelaksana Asistensi bantuan Kewirausahaan Pemerintah akan melakukan evaluasi setiap semester pada setiap KUS.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ. وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ.

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. yang telah melimpahkan karunia, rahmat, dan petunjuk-Nya, sehingga tesis yang berjudul **”Manajemen Kewirausahaan Pendidikan Di Sekolah Menengah Atas (Sma) Negeri 1 Martapura”** dapat disusun dan diselesaikan dengan baik dalam rangka memenuhi sebagian kewajiban akademik guna memperoleh gelar magister dalam Manajemen Pendidikan Islam pada Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada beliau Rasulullah Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut hingga akhir zaman. Amiin.

Dalam proses penelitian dan penyelesaian tesis ini, penulis menyadari keterlibatan berbagai pihak yang ikut memberikan bantuan, baik moril maupun materiil. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag, M.Pd.I selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam pada Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
4. Pembimbing I Dr. Hj. Sessi Rewetty Rivilla M.M.PD dan Pembimbing II Dr. Hairul Hudaya, M.Ag yang telah memberikan arahan bimbingan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.



5. Bapak dan ibu dosen, serta guru besar yang dengan sepenuh hati telah memberikan ilmunya kepada kami mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
6. Seluruh karyawan dan staf Tata Usaha Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak membantu kami dalam keperluan akademik dan administrasi.
7. Pimpinan dan karyawan perpustakaan Pascasarjana dan pusat UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan memberikan pelayanan peminjaman buku dan literatur untuk kepentingan studi, baik selama masih aktif kuliah maupun dalam proses penyelesaian tesis.
8. Bapak Tupan, M.Pd Selaku kepala sekolah SMAN 1 Martapura, semua wakil kepala sekolah, dewan guru, karyawan, seluruh siswa dan elemen pendidikan yang telah berkenan memberikan izin, dokumen, serta wawancara langsung dengan semua narasumber yang peneliti perlukan dalam proses penyelesaian tesis ini.
9. Seluruh teman kelas eksekutif Program Studi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2014 yang telah memberikan bantuan, motivasi, tempat diskusi dan pengalaman terbaik selama studi di Pascasarjana IAIN Antasari Banjarmasin.
10. Ibu dan Ayah serta saudara dan suami yang terhormat dan luar biasa dalam memberikan doa dan motivasi serta biaya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
11. Berbagai pihak yang telah membantu penulisan dalam menyusun dan menyelesaikan tesis ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua, atas segala partisipasi dan bantuan semua pihak semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda. Aamiin.

Banjarmasin, Desember 2020

penulis

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam penulisan tesis adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1. ا	:	A	16. ط	:	Th
2. ب	:	B	17. ظ	:	Zh
3. ت	:	T	18. ع	:	'
4. ث	:	Ts	19. غ	:	Gh
5. ج	:	J	20. ف	:	F
6. ح	:	H	21. ق	:	Q
7. خ	:	Kh	22. ك	:	K
8. د	:	D	23. ل	:	L
9. ذ	:	Dz	24. م	:	M
10. ر	:	R	25. ن	:	N
11. ز	:	Z	26. و	:	W
12. س	:	S	27. هـ	:	H
13. ش	:	Sy	28. ء	:	'
14. ص	:	Sh	29. ي	:	Y
15. ض	:	Dh			

Mad dan Diftong:

Fathah panjang	:	Â / â	أو	:	Aw
Kasrah panjang	:	Î / î	أي	:	Ay
Dhammah panjang	:	Û / û			

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap. Misalnya; رَبَّنَا ditulis dengan *Rabbanâ*.
2. Vocal panjang (*mad*); *Fathah* (baris di atas) ditulis *â*, *kasrah* (baris di bawah) ditulis *î*, serta *dhommah* (baris di depan) ditulis *û*. Misalnya; الْقَارِعَةُ ditulis *al-qâri'ah*, الْمَسَاكِينُ ditulis *al-masâkîn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihûn*.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال). Bila diikuti huruf qamariah ditulis *al*. Misalnya; الْكَافِرُونَ ditulis *al-kâfirun*. Sedangkan jika diikuti huruf syamsiyah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرِّجَالُ ditulis *ar-rijâl*.
4. *Ta' marbutah* (ة). Bila terletak di akhir kalimat, ditulis *h*. Misalnya; الْبَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila di tengah kalimat ditulis *t*, misalnya; زَكَاةَ الْمَالِ ditulis *zakat al-mal*.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya. Misalnya; وَهُوَ خَيْرٌ الرَّازِقِينَ ditulis *wa huwa khair ar-Raziqîn*.
6. Kata singkatan  
*h.* : halaman  
*swt.* : Subhânahû wa Ta'âlâ  
*saw.* : Shallallâhu 'Alaihi wa Sallam

## MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN

"kekuatan akan tumbuh saat kamu berpikir kalau kamu tidak bisa melakukannya, tapi tetap berusaha melanjutkannya"

Kupersembahkan karya tulis ini:

"Untuk ayah dan ibuku terhormat dan tersayang"

tesis ini kupersembahkan untuk beliau yang telah menjadi sebab aku terlahir yang telah mendidik dan membesarkanku. Memberikan segalanya baik biaya, waktu, motivasi, dukungan dan doa terbaik untuk kebahagiaan dan studiku.

"untuk kakak serta suamiku tercinta" yang selalu memberikan dukungan baik materiil ataupun moril, semoga Allah memberikan pahala yang berlipat ganda dan kebahagiaan dunia dan akhirat untuk semua hal yang telah mereka berikan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

"untuk seluruh keluargaku tercinta". Yang juga selalu membantuku dalam setiap proses penelitian, terima kasih banyak sudah memberikan tempat mabit dan jamuan yang nyaman selama penelitian. Jazakumullah khairal jazaa...

"untuk sohib-sohibku tersayang bil khusus" "Novita ummy Zahra" yang selalu memberikan dukungan, waktu, semangat, ilmu dan sebagainya walau ditengah-tengah kesibukan mengurus yang lain.. syukran jazil my best friend. Hanya Allah yang dapat membalas semua kebaikanmu. "Teman-teman kuliahku" dan teman-teman "in smagam" yang selalu membangkitkan semangatku dan selalu mendoakan untuk kesuksesanku. Love you jami' an. Tiada kata selain doa Semoga Allah selalu memberikan kebaikan dunia wal akhirat aamiin.....

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
PERSETUJUAN .....	Iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....	x
MOTTO DAN KATA PERSEMBAHAN .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Definisi Istilah .....	10
F. Penelitian Terdahulu .....	12
G. Sistematika Penulisan .....	18
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Konsep Dasar Manajemen .....	20
B. Manajemen Pendidikan .....	28
C. Konsep Kewirausahaan .....	29
D. Manajemen Kewirausahaan dalam Pendidikan .....	45
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	59
B. Lokasi Penelitian .....	61
C. Objek dan Subjek .....	61
D. Data dan Sumber Data .....	62
E. Teknik Pengumpulan Data .....	64
F. Teknik Analisis Data .....	67
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	69
BAB IV : PAPARAN DATA PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	74
B. Data Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	88
BAB V : PENUTUP	
A. Simpulan .....	129
B. Saran .....	131

DAFTAR PUSTAKA .....	134
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	

## DAFTAR TABEL

No. Tabel	Uraian	Halaman
4.1	Nama-Nama Kepala SMA Negeri 1 Martapura	79
4.2	Sarana dan Prasarana di SMA Negeri 1 Martapura	79
4.3	Tenaga pendidik dan kependidikan SMA Negeri 1 Martapura	81
4.4	Keadaan Peserta Didik Tiga Tahun Terakhir	85
4.5	Rasio Penerimaan Peserta Didik Baru Tiga Tahun Terakhir	85
4.6	program peningkatan pendidikan karakter	86
4.7	program Sekolah yang Berkaitan dengan Pengelolaan	86
4.8	Program Ekstrakurikuler SMAN 1 Martapura	87
4.9	Daftar Panitia Inti dalam Program Kewirausahaan SMAN 1 Martapura	97
4.10	Daftar nama guru pembimbing dalam Program Kewirausahaan SMAN 1 Martapura	98
4.11	Daftar Kelompok Usaha Siswa Program Kewirausahaan di SMA Negeri 1 Martapura	101
4.12	Daftar produk olahan dalam Program Kewirausahaan SMAN 1 Martapura.	109



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. DAFTAR TERJEMAHAN
2. SURAT KETERANGAN PEMBIMBING PENULISAN PROPOSAL  
TESIS
3. SURAT IZIN PENELITIAN
4. SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN
5. FOTO BUKTI WAWANCARA
6. DAFTAR RIWAYAT HIDUP

