

**KEPERCAYAAN GURU TERHADAP KEPEMIMPINAN  
PEREMPUAN (STUDI KASUS DI MIN 6 BALANGAN)**

**OLEH  
SITI AISYAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2021 M/1442 H**

**KEPERCAYAAN GURU TERHADAP KEPEMIMPINAN  
PEREMPUAN (STUDI KASUS DI MIN 6 BALANGAN)**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Manajemen Pendidikan Islam

Oleh  
Siti Aisyah  
NIM 170102050611

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2021 M/ 1442 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Aisyah  
NIM : 170102050611  
Tempat/Tgl. Lahir : Kandang Jaya, 06 April 1999  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 9 Juli 2021

Yang Membuat Pernyataan,  
Tanda tangan

A yellow rectangular meter stamp with the text "METERAN TEMBAK" and "SAGA/K266370145" is placed over the signature. The signature is written in black ink and appears to be "Siti Aisyah".

Siti Aisyah

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Kepercayaan Guru Terhadap Kepemimpinan Perempuan (Studi Kasus di MIN 6 Balangan)  
Ditulis oleh : Siti Aisyah  
NIM : 170102050611  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan  
Program : Strata Satu (S-1)  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Tahun Akademik : 2020/2021  
Tempat dan tanggal lahir : Kandang Jaya, 06 April 1999  
Alamat : Jl. Bumi Mas Raya Komp. Bumi Mas Citra Rt. 28 Rw. 01 No.104 Kel. Karang Mekar Kec. Banjarmasin Timur Kota Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 8 Juli 2021

Pembimbing  
Bidang Konten dan Metodologi,

Pembimbing  
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,



Dr. Ahmad Juhadi, S.Ag. M.Pd.I  
NIP.197602181997031001



Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd.  
NIP.195704061981021002

Mengetahui  
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan  
Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. Hj. Suraijjah, M.Pd  
NIP. 196702181994032001

## PENGESAHAN




Skripsi yang berjudul : Kepercayaan Guru terhadap Kepemimpinan Perempuan (Studi Kasus di MIN 6 Balangan), ditulis oleh Siti Aisyah, 1701020050611, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin  
Tanggal : 26 Juli 2021  
Dinyatakan : LULUS  
Nilai : 82,1 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,

Prof. Dr. H. Juairiah, M. Pd  
NIP. 1960001061986032004

### TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad Juhaidi, M.Pd.1 (Ketua)	
2. Drs. H. A. Sarkati, M.Ag (Anggota)	
3. Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd (Anggota)	

## ABSTRAK

**Siti Aisyah.** 2021. *Kepercayaan Guru terhadap Kepemimpinan Perempuan (Studi Kasus di MIN 6 Balangan)*. Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag. M.Pd.I dan Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd.

Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kepercayaan guru terhadap kepemimpinan perempuan di MIN 6 Balangan. Ada lima indikator aspek kepercayaan yaitu kebajikan, integritas, keterbukaan, keandalan, dan kompetensi kepala madrasah dalam kepemimpinannya. Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif. Penelitian ini menggunakan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Proses analisis data mulai mereduksi seluruh data hasil observasi, wawancara dan dokumentasi yang berhubungan dengan kepercayaan guru terhadap kepemimpinan perempuan di MIN 6 Balangan. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala madrasah dan guru-guru MIN 6 Balangan. Objek dalam penelitian ini adalah meneliti tentang kepercayaan guru terhadap kepemimpinan perempuan di MIN 6 Balangan. Berdasarkan hasil analisis data, diperoleh simpulan bahwa guru-guru mempunyai kepercayaan kepada kepala madrasah MIN 6 Balangan dilihat dari kebajikan kepala madrasah dengan selalu menunjukkan kepedulian kepada guru-guru dan madrasah. Integritas kepala madrasah yang jujur dalam menjalankan tanggungjawab sebagai pemimpin. Sikap jujur dalam komunikasi antara kepala madrasah dan guru-guru selalu ditanamkan dalam setiap kegiatan. Keterbukaan kepala madrasah dibangun dengan sikap terbuka dalam kepemimpinannya melalui komunikasi yang baik dengan guru-guru dan sikap transparan dalam berbagi informasi madrasah kepada guru-guru, serta melibatkan guru-guru dalam kegiatan madrasah. Keandalan kepala madrasah dilihat dari keyakinan guru-guru bahwa kepala madrasah mempunyai kemampuan dalam menjalankan tugasnya. Kompetensi kepala madrasah perempuan kepada guru-guru di MIN 6 Balangan dibangun secara baik yang bersumber dari keterampilan teknis, manusiawi, dan konseptual kepala madrasah sebagai seorang pemimpin.

## KATA PENGATAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي أَنْعَمَنَا بِنِعْمَةِ الْإِيمَانِ وَالْإِسْلَامِ. وَنُصَلِّي وَنُسَلِّمُ عَلَى خَيْرِ  
الْأَنْبِيَاءِ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt., atas rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Kepercayaan Guru terhadap Kepemimpinan Perempuan (Studi Kasus di MIN 6 Balangan)”**. Shalawat dan salam juga penulis haturkan kepada suritauladan terbaik umat muslim, Nabi Muhammad SAW beserta para sahabat, kerabat serta orang-orang yang isqomah mengikuti petunjuk beliau hingga akhir zaman.

Penulis menyadari bahwa pembuatan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dorongan serta motivasi dari berbagai pihak, , sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, maka dengan segala kerendahan hati yang tulus penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ibu Dr. Hj. Surajiah, M.Pd, selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

3. Bapak Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag. M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi yang senantiasa meluangkan waktu, memberikan bimbingan, memberikan arahan, masukan, dan saran selama masa perkuliahan serta memberikan nasihat-nasihat hingga penulis sampai pada tahap penyusunan skripsi.
4. Bapak Drs. H. Abdul Manaf, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang senantiasa meluangkan waktu, memberikan bimbingan, masukan, saran dan nasihat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin Ibu Laila Rahmawati, S. Ag, SS, M. Hum dan Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin Bapak Ahmad Syawqi, S. Ag, S. IP, M. Pd, yang telah memberikan pelayanan kepada penulis peminjaman buku-buku yang sangat diperlukan dalam kepentingan studi maupun dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang selama ini telah memberikan ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Fakultas ini.
7. Ibu Dra. Hj. Mujillah, selaku Kepala Madrasah MIN 6 Balangan, guru-guru, dan staf tata usaha, beserta semua informan utama dan informan lain yang sudah berkenan memberikan bantuan dalam pelaksanaan penelitian dan membantu memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.



8. Semua pihak yang memberikan bantuan dan motivasi yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Demikian kata pengantar yang dapat diutarakan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu dibalas oleh Allah Swt dengan balasan berlipat ganda. Penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat untuk kita semua dan atas segala bantuan dan bimbingan yang telah diberikan dapat diterima di sisi Allah SWT. dan mendapat limpahan dari-Nya, Aamiin Ya Rabbal Alamiin.

Banjarmasin , Juli 2021

Penyusun,



Siti Aisyah  
NIM. 170102050611

## **KATA PERSEMBAHAN**

*Ku persembahkan dengan segenap cinta dan doa  
Karya sederhana ini yang ku tulis dengan penuh ketekunan dan keseriusan  
untuk:*

*Orangtua tercinta, Ayahanda Abdul Kadir dan Ibunda Husnah*

*Kakak-kakakku tersayang*

*Dan adik-adik tercintaku*

*Guru-guruku dari SD, MTs, MAN*

*Dosen-dosen di UIN Antasari Banjarmasin*

*Dan orang-orang yang telah memberi pelajaran dalam hidupku*

*Sahabat seperjuangan teman-teman MPI A 2017 yang memberikan banyak  
pengalaman berharga, dukungan serta semangat.*

*Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang*

*Yang tulus dan tiada ternilai besarnya*

*Terimakasih*

## MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ...<sup>طه</sup>

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.

Dia mendapat (pahala) dari (kebajikan) yang dikerjakannya dan dia  
mendapat (siksa) dari (kejahatan) yang diperbuatnya...

(QS. Al-Baqarah: 285)

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
PERSETUJUAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	ix
MOTTO .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I     PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Definisi Operasional .....	11
C. Fokus Penelitian .....	12
D. Tujuan Penelitian.....	13
E. Alasan Memilih Judul.....	13
F. Signifikansi Penelitian.....	14
G. Penelitian Terdahulu.....	15
H. Sistematika Penulisan .....	18
BAB II    LANDASAN TEORI	
A. Kepercayaan .....	20
B. Aspek dalam Kepercayaan .....	24
C. Kepemimpinan .....	34
BAB III   METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	38
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	39
C. Data dan Sumber Data.....	39
D. Teknik Pengumpulan Data .....	40
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data .....	42

	F. Prosedur Penelitian.....	43
BAB IV	LAPORAN HASIL PENELITIAN	
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	45
	B. Penyajian Data.....	46
	C. Analisis Data .....	70
BAB V	PENUTUP	
	A. Simpulan.....	83
	B. Saran-Saran.....	85
	DAFTAR PUSTAKA .....	87
	LAMPIRAN .....	90
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	142

## **DAFTAR TABEL**

TABEL I	: Lima Aspek Kepercayaan.....	33
TABEL II	: Identitas Informan.....	47
TABEL III	: Pengalaman Kerja Kepala Madrasah MIN 6 Balangan...	65
TABEL IV	: Matrik Temuan Penelitian di MIN 6 Balangan.....	67

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah.....	91
LAMPIRAN II	: Instrumen Penelitian.....	93
LAMPIRAN III	: Transkrip Wawancara.....	95
LAMPIRAN IV	: Surat Keputusan Dosen Pembimbing.....	121
LAMPIRAN V	: Catatan Seminar Proposal.....	122
LAMPIRAN VI	: Surat Seminar Proposal.....	124
LAMPIRAN VII	: Surat Izin Riset dari Dekan Fakultas Tarbiyah...	125
LAMPIRAN VIII	: Surat Izin Riset dari Kementerian Agama Kabupaten Balangan.....	129
LAMPIRAN IX	: Surat Selesai Riset dari Sekolah MIN 6 Balangan.....	130
LAMPIRAN X	: Identitas MIN 6 Balangan.....	131
LAMPIRAN XI	: Data Pendidik dan Kependidikan.....	132
LAMPIRAN XII	: Keadaan Madrasah Ibtidaiyah 6 Balanagn.....	134
LAMPIRAN XIII	: Dokumentasi Penelitian.....	135
LAMPIRAN XIV	: Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	139