

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PADA MASA PANDEMI COVID-19
DI KSU KHAIRUL IKHWAN MARTAPURA**

SKRIPSI

**OLEH
IRMA PUTRI UTAMI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021 M/1442 H**

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PADA MASA PANDEMI COVID-19
DI KSU KHAIRUL IKHWAN MARTAPURA**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Perbankan Syariah**

**OLEH :
Irma Putri Utami
170101060336**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021 M/1442 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Irma Putri Utami
NIM : 170101060336
Tempat/Tgl.Lahir : Banjarmasin/31 Juli 1999
Jurusan : S1 Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, Juni 2021

Yang membuat pernyataan,



Irma Putri Utami

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Masa Pandemi Covid-19
di KSU Khairul Ikhwan Martapura

Ditulis oleh : Irma Putri Utami
NIM : 170101060336
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam
Jenjang : Strata Satu (S-1)
Jurusan : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2020/2021

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 27 Mei 2021

Mengetahui,
Ketua Jurusan Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bismis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Pembimbing



H. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M.SI
NIP. 19790410 20050 1 1010



Pati Matu Jahra, S.Ag, M.SI
NIP.19740418 20021 2 2001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : “Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Masa Pandemi Covid-19 Di KSU Khairul Ikhwan Martapura”, ditulis oleh Irma Putri Utami, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 28 Juli 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat : A (84,5)

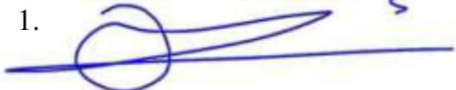





Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I.

NIP.19600609 198803 1 003

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
H. Badrian, M.Ag. (Ketua)	1. 
Pati Matu Jahra, MSI (Anggota)	2. 
Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I. (Anggota)	3. 
M. Qamaruddin, M.E. (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Irma Putri Utami, 2021. *Efektivitas Pengelolaan Dana Pada Masa Pandemi Covid-19 Di KSU Khairul Ikhwan Martapura*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si.

Kata Kunci : Efektivitas, Pengelolaan Dana, Pembiayaan *Murabahah*

KSU Khairul Ikhwan Martapura dalam pengelolaannya menghimpun dan menyalurkan dana. Pengelolaan dana yang dimaksud dalam penelitian ini adalah pada produk pembiayaan *murabahah* karena produk tersebut lebih dominan berpengaruh terhadap pendapatan KSU. Di tahun 2018 hingga tahun 2019 jumlah dana yang tersalurkan pada pembiayaan *murabahah* terus meningkat namun di tahun 2020 berkurang, yang mana di tahun 2020 bertepatan dengan adanya pandemi covid-19. Sehingga saya menduga bahwa pengelolaan dana pada masa pandemi covid-19 di KSU Khairul Ikhwan Martapura kurang efektif. Maka dari itu penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut dengan tujuan untuk mengetahui bagaimana efektivitas pengelolaan dana pada masa pandemi covid-19 di KSU Khairul Ikhwan Martapura beserta kendala-kendala yang dihadapi.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Pendekatan yang bersifat kualitatif yaitu berupa analisis karakteristik data tanpa melalui pengujian data. Teknik pengumpulan data dengan cara melakukan wawancara dan dokumentasi. Serta analisis data yang digunakan adalah reduksi, penyajian data, dan simpulan data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa efektivitas pengelolaan dana pada masa pandemi covid-19 di KSU Khairul Ikhwan Martapura yang terfokus pada pembiayaan *murabahah* dinyatakan tidak efektif. Adapun kendala dalam pengelolaan dana tersebut yaitu kurangnya pengajuan pembiayaan, pemberian pembiayaan menjadi keraguan bagi pihak KSU, dan pembayaran angsuran banyak yang tertunda.

MOTTO

**BEKERJA KERASLAH UNTUK MENCAPAI SUATU TUJUAN,
BUKTIKAN BAHWA SEGALA APA YANG DIUSAHAKAN PASTI
AKAN ADA HASILNYA.**

“KESUKSESANMU DIRIMU SENDIRI YANG TENTUKAN”

-Irma Putri Utami-

KATA PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala nikmat, berkah dan limpahan rahmat-Nya yang selalu memberi kemudahan dalam setiap langkah menjalani kehidupan, juga hingga saya dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah ini. Dan tidak lupa saya haturkan sholawat serta salam kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW.

Saya persembahkan Skripsi ini kepada Ayah, Ibu dan Adik saya yang menjadi motivasi terbesar saya untuk meraih cita-cita dan masa depan yang baik agar bisa memberikan kebahagiaan kepada mereka. Yang telah memberikan dukungan, kasih sayang, mendidik, dan selalu mendo'akan setiap langkah saya. Terima kasih telah memberikan pelajaran hidup yang terbaik dan memberikan kesempatan untuk saya berpendidikan setinggi ini. Semoga saya akan menjadi seorang anak yang bisa kalian banggakan dikemudian hari.

Terima kasih kepada dosen pembimbing saya Ibu Patimatu Jahra, S.Ag, M.Si. yang selalu membimbing, memberikan arahan dan memberikan masukan-masukan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Serta seluruh dosen yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada saya.

Terima kasih pula kepada orang-orang terdekat saya yang selalu memberikan semangat, penunjang pemikiran, dan selalu ada untuk saya Yang selalu siap siaga membantu, mendengarkan, memberikan masukan dan mengarahkan ke hal-hal yang positif serta lebih baik.

Akhirnya tak banyak yang bisa saya ucapkan kepada kalian semua selain kata terima kasih yang sedalam-dalamnya dan sebanyak-banyaknya, semoga kita semua selalu berada dalam lindungan-Nya dan semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi kita semua. Aamiin yaa robbal alamin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lain lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut :

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	bā`	B	Be
ت	tā`	T	Te
ث	šā`	Š	Es (dengan titik diatas)
ج	Jīm	J	Je
ح	hā`	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	khā`	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	rā`	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sīn	S	Es
سین	Syīn	SY	Es dan ye
ص	Šād	š	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dād	ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	ṭā`	ṭ	Te (dengan titik di bawah)

ظ	zā`	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	...‘...	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fā`	F	Ef
ق	Qāf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lām	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nūn	N	‘en
و	Wāwu	W	We
ه	hā`	H	Ha
ء	Hamzah	...’...	Apostrof
ي	yā`	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>Muta’aqqidin</i>
عدة	Ditulis	‘iddah

3. Ta’marbutah

- a. Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmatul-auliyā'</i>
---------------	---------	--------------------------

- b. Apabila ta ' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakāt ul-fitri</i>
------------	---------	-----------------------

4. Vokal Pendek

–	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
–	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
–	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	-	Ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	-	Ditulis	<i>ā - yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	-	Ditulis	<i>ī - karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروود	-	Ditulis	<i>ū - furūd</i>

6. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم		Ditulis	<i>au – Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول		Ditulis	<i>au – Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a' antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لَعْنُ شُكْرٍ تَمَّ	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a. Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf

الْقُرْآنُ	Ditulis	<i>al-Qur' ān</i>
الْقِيَاسُ	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b. Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menggunakan huruf "al"nya.

السَّمَاءُ	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذَوِي الْفُرُوضِ	Ditulis	<i>Ẓawī al - furūd</i> atau <i>Ẓawil furūd</i>
أَهْلُ السُّنَّةِ	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur selalu kita ucapkan kehadirat Allah Swt, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PADA MASA PANDEMI COVID-19 DI KSU KHAIRUL IKHWAN MARTAPURA”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Untuk itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc. M.Si. dan Bapak Yusuf Asyahari, S.E., selaku Ketua dan Sekretaris Jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Patimatu Jahra, S.Ag., M.Si. selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

4. Seluruh dosen beserta staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis dan pelayanan yang baik selama penulis berstudi.
5. Pihak KSU Khairul Ikhwan Martapura yang telah memberikan izin riset, waktu dan data yang diperlukan, sehingga penelitian yang dilakukan peneliti bisa menjadi sebuah skripsi.

Semoga Allah Swt, melimpahkan rahmat, karunia-Nya dan ganjaran yang berlipat ganda dari kebaikan mereka semua. Skripsi ini dibuat dengan usaha yang semaksimal mungkin oleh penulis. Akhirnya penulis berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin Ya Robbal 'alamin.

Banjarmasin, April 2021
Penulis



(Irma Putri Utami)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Kajian Pustaka.....	12
G. Sistematika Penulisan.....	15
BAB II EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA PEMBIAYAAN MURABAHAH	
A. Efektivitas	17
B. Pengelolaan Dana.....	19
C. Pembiayaan Murabahah.....	26
D. Pandemi Covid-19.....	32
E. Koperasi Serba Usaha (KSU).....	34

BAB III	METODE PENELITIAN	
	A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	41
	B. Lokasi Penelitian.....	42
	C. Data dan Sumber Data	43
	D. Teknik Pengumpulan Data.....	44
	E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	44
	F. Tahapan Penelitian	46
BAB IV	PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	
	A. Penyajian Data	49
	B. Analisis Data	59
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan	73
	B. Saran.....	74

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Dana Yang DI Kelola KSU Khairul Ikhwan Martapura	68
Tabel 4.2 Dana Yang Tersalurkan Pada Pembiayaan Murabahah	68
Tabel 4.3 Pendapatan Dari Pembiayaan Murabahah	69