

**MANAJEMEN DISTRIBUSI ZAKAT UNTUK BEASISWA PENDIDIKAN
PADA BAZNAS KABUPATEN BALANGAN**

SKRIPSI

**OLEH
DEDI HAFIDZI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021 M/1442 H**

**MANAJEMEN DISTRIBUSI ZAKAT UNTUK BEASISWA PENDIDIKAN
PADA BAZNAS KABUPATEN BALANGAN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Dedi Hafidzi

1401160406

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN PERBANKAN SYARIAH

BANJARMASIN

2021 M/1442 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dedi Hafidzi
NIM : 1401160406
Tempat/Tgl. Lahir : Samarinda, 01 Juni 1996
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 12 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan




Dedi Hafidzi

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Distribusi Zakat Untuk Beasiswa Pendidikan Pada BAZNAS Kabupaten Balangan.
Ditulis oleh : Dedi Hafidzi
N I M : 1401160406
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2020/2021
Tempat dan tanggal lahir : Samarinda, 01 Juni 1996
Alamat : Matang Hanau, Kec. Lampihong, Kab. Balangan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 15 Juli 2021

Pembimbing I



Dra. Naimah, MH
NIP 196705211994032002


Pembimbing II



Hariyanto, SE., MM
NIP 197910272005011004

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,




Harris Fauzid Asnawi, Lc. M. Si
NIP 197904102005011010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Distribusi Zakat Untuk Beasiswa Pendidikan Pada BAZNAS Kabupaten Balangan”, ditulis oleh Dedi Hafidzi, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 26 Juli 2021

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B (74,4)



Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI
NIP 196006091988031003

Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Dra. Naimah, MH.
(Ketua)

1.

2. Hariyanto, S.E., M.M.
(Anggota)

2.

3. Elida Mahriani, S.E.I., M.M
(Anggota)

3.

4. Muhammad Qamaruddin, ME. 4.
(Anggota)

4.

ABSTRAK

Dedi Hafidzi. 2021. Manajemen Distribusi Zakat Untuk Beasiswa Pendidikan Pada BAZNAS Kabupaten Balangan. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I : Dra. Naimah, MH. Pembimbing II : Hariyanto, SE., MM

Kata Kunci: Manajemen, Distribusi, Zakat, Beasiswa.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh manajemen distribusi zakat untuk beasiswa pendidikan yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Balangan dengan teori manajemen yang dikemukakan oleh Ricky W. Griffin yang memiliki konsep dasar berupa ide dan gagasan yang dijadikan sebagai acuan dasarnya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah manajemen yang diterapkan oleh BAZNAS Kabupaten Balangan dalam pendistribusian zakat untuk beasiswa pendidikan sudah sesuai dengan teori manajemen. Serta kendala yang dialami dalam pelaksanaannya.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*Field research*) yang bersifat deskriptif kualitatif. Untuk memperoleh data, dilakukan observasi, wawancara dan dokumentasi. Data kemudian diolah dengan pengkalsifikasian dan dianalisis dengan metode kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui, manajemen distribusi zakat untuk beasiswa pendidikan pada BAZNAS Kabupaten Balangan telah sesuai dengan teori manajemen yang dikemukakan oleh Ricky W. Graffin. Yaitu fungsi: Perencanaan, Pengorganisasian, Pengarahan/Implementasi, serta pengawasan/pengendalian. Dan kendala yang dialami yaitu : kurangnya pendapatan dari penghimpunan dana ZIS berdampak kepada proses perencanaan, kekosongan pada struktur organisasi berpengaruh kepada pengorganisasian serta pengarahan/implementasi, pada pengawasan/pengendalian tidak adanya pengawas eksternal khusus.

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ رَبَّنَا لَا تُؤَاخِذْنَا إِنْ
نَسِينَا أَوْ أَخْطَأْنَا رَبَّنَا وَلَا تَحْمِلْ عَلَيْنَا إَصْرًا كَمَا حَمَلْتَهُ عَلَى الَّذِينَ مِنْ قَبْلِنَا رَبَّنَا
وَلَا تُحَمِّلْنَا مَا لَا طَاقَةَ لَنَا بِهِ وَاعْفُ عَنَّا وَارْحَمْنَا أَنْتَ مَوْلَانَا فَانصُرْنَا
عَلَى الْقَوْمِ الْكَافِرِينَ

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya. (Mereka berdoa): "Ya Tuhan kami, janganlah Engkau hukum kami jika kami lupa atau kami tersalah. Ya Tuhan kami, janganlah Engkau bebankan kepada kami beban yang berat sebagaimana Engkau bebankan kepada orang-orang sebelum kami. Ya Tuhan kami, janganlah Engkau pikulkan kepada kami apa yang tak sanggup kami memikulnya. Beri maafilah kami; ampunilah kami; dan rahmatilah kami. Engkaulah Penolong kami, maka tolonglah kami terhadap kaum yang kafir" (Q.S. Al-Baqarah : 286)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil alamin puji syukur pada kehadiran Allah SWT, atas rahmat, karunia serta hidayahnya yang tak pernah purus di berikan kepada setiap hambanya.

Sholawat serta salam kepada manusia mulia dan sempurna, baginda Nabi Muhammad SAW

Allahumma sholli ala sayyidina muhammad wa ala alihi wasohbihi ajma'in

Dengan segenap usaha dan doa kupersembahkan sebuah karya sederhana ini kepada :

Bapakku (Alm. Rip'at) dan Ibu (Murdiati Rahmi) tercinta, serta kepada Kakak ku (Riky Ramdani) dan adikku (Rahmat Ramadhan) tersayang, juga kepada segenap keluargaku yang telah mendukung ku secara lahir dan bathin.

Sahabat dan Teman-teman seperjuanganku kuliah dari awal hingga hari ini.

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya

Ku ucapkan Terima kasih yang sebanyak-banyaknya.

Semoga Allah selalu memberikan kemudahan serta kelapangan hidup baik di dunia maupun di akhirat

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	sa'	ś	es (dengan titik di atas)
ج	jim	j	je
ح	ha'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	zal	z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	...'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	...'	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-Qudūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>Jāmi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-Maktabah al-jamīlah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	a
----	--------	---------	---

<u>◌ِ</u>	Kasrah	Ditulis	i
<u>◌ُ</u>	Dammah	Ditulis	u
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	Quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	Yantiqū

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>Kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>Ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis ditulis	<i>ī</i> <i>Syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis ditulis	<i>ū</i> <i>Ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis ditulis	ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis ditulis	au <i>Wa fir'auna ḏi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>A 'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	---------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-Kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-Ṣubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-Sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>Birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iḏa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين سيدنا وحبیبنا
ومولانا محمد وعلى آله وصحبه اجمعين

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Distribusi Zakat Untuk Beasiswa Pendidikan Pada BAZNAS Kabupaten Balangan”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Fathurrahman Azhari, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Haris Faulidi Asnawi, Lc, M. Si selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah dan Yusuf Asyahri, SE., MM selaku Sekertaris Jurusan Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Dra. Naimah, MH selaku Pembimbing Skripsi 1 dan Hariyanto, SE., MM selaku Pembimbing Skripsi 2 serta selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 10 Juli 2021

Penulis,



Dedi Hafidzi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Kegunaan Penelitian.....	5
E. Definisi Operasional.....	5
F. Penelitian Terdahulu	7
G. Sistematika Pembahasan	10
BAB II MANAJEMEN DISTRIBUSI ZAKAT.....	12
A. Pengertian Manajemen	12
B. Pengertian Distribusi	15
C. Manajemen Distribusi	17
D. Distribusi Zakat	18
E. Pengertian Zakat.....	22
F. Pengertian Infak	23
G. Pengertian Shadaqah	24
H. Penerima Zakat.....	25
I. Badan Amil Zakat Nasional	26

BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	28
B. Lokasi Penelitian	29
C. Subjek dan Objek Penelitian	30
D. Data dan Sumber Data.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data	31
F. Teknik Analisis Data	33
G. Tahap Penelitian	34
BAB IV URAIAN DAN ANALISIS DATA	38
A. Uraian Data	38
B. Analisis Data	52
BAB V PENUTUP.....	64
A. Simpulan.....	64
B. Saran-saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Balangan	43
Tabel 4.2 Rencana dan Realisasi Penyaluran Dana ZIS Berdasarkan Program	43
Tabel 4.3 Realisasi Penerima Manfaat Berdasarkan Program	44