

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH
DALAM MEWUJUDKAN PROFESIONALISME GURU
DI SMP SWASTA CITA BUNDA JHS
SAMPIIT**

**OLEH
NOR IZZAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2021**

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH
DALAM MEWUJUDKAN PROFESIONALISME GURU
DI SMP SWASTA CITA BUNDA JHS
SAMPIIT**

Skripsi

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh
Nor Izzah
170102051208**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
JURUSAN MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2021**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nor Izzah
NIM : 170102051208
Tempat/Tgl. Lahir : Sampit, 29 Oktober 1999
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 13 Juli 2021
Yang Membuat Pernyataan



Nor Izzah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul

: Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Profesionalisme Guru Di SMP Swasta Cita Bunda JHS

Sampit

Ditulis oleh

: Nor Izzah

NIM

: 170102051208

Fakultas

: Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Program

: Strata Satu (S-I)

Jurusan

: Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik

: 2020/2021

Tempat dan Tanggal Lahir

: Sampit, 29 Oktober 1999

Alamat

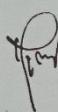
: Jln. DI. Panjaitan No.27 RT.033 RW.002 Sampit

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Pengudi Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

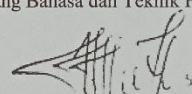
Banjarmasin, 14 Juli 2021

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan

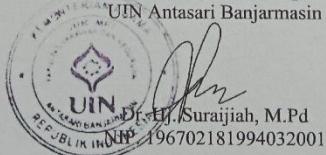


Drs. H. Hasbullah, M.Si.
NIP. 196703041991031005



Hj. Isny Lellya, S.Ag., M.Ag.
NIP. 197202171997032002

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Profesionalisme Guru di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit, Nama: Nor Izzah, NIM: 170102051208, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 27 Juli 2021

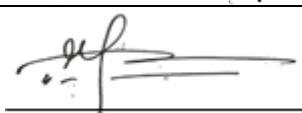
Dinyatakan : LULUS

Nilai : 77,1 Predikat B+ (3,5)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
Drs. H. Hasbullah, M.Si.	
Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd	
Hj. Isny Lellya, S.Ag., M.Ag	

ABSTRAK

Nor Izzah. 2021. *Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit.* Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: Bidang Konten dan Metodologi Drs. Hasbullah, M.Si. Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan: Hj. Isny Lellya, S.Ag., M.Ag.

Kata Kunci: Supervisi, Kepala Sekolah, Profesionalisme Guru, SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit

Kualitas pendidikan di sebuah lembaga pendidikan sangat dipengaruhi oleh kualitas profesional kinerja guru. Salah satu usaha untuk meningkatkan kemampuan profesionalisme guru tersebut adalah melalui kegiatan supervisi. Sebagai salah satu sekolah yang tergolong maju, SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit tentu memiliki langkah supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah selama ini. Hal ini menarik bagi peneliti untuk melakukan penelitian lebih lanjut bagaimana cara kepala sekolah dalam melakukan tugasnya sebagai supervisor demi mewujudkan profesionalisme guru di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit. Fokus penelitian ini meliputi pelaksanaan supervisi yang dilakukan oleh kepala SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit dalam hal kunjungan kelas, membimbing guru tentang cara mempelajari pribadi peserta didik, membimbing guru terkait pelaksanaan kurikulum, mengadakan pertemuan rapat serta pelatihan bagi guru. Tujuan penelitian ini untuk menjelaskan bagaimana langkah dan upaya yang dilakukan oleh kepala SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit dalam lima kegiatan yang termaktub pada fokus penelitian di atas.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan subjek yang terdiri dari kepala sekolah dan 3 orang guru SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa kepala SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit telah melakukan lima langkah supervisi, yaitu mengadakan kunjungan kelas, membimbing guru tentang cara-cara mempelajari pribadi peserta didik dan mengatasi problem yang dialami peserta didik, membimbing guru terkait pelaksanaan kurikulum, mengadakan pertemuan rapat dan mengadakan pelatihan bagi guru. Kelima hal ini merupakan beberapa dari keseluruhan supervisi yang telah dijalankan oleh kepala SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit selama ini. Pelaksanaan supervisi tersebut tentu bertujuan untuk meningkatkan profesionalisme seorang guru.

KATA PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur *Alhamdulillah*, untuk yang pertama skripsi ini kupersembahkan kepada (Alm) Ayah H. Ahmad Fauzi dan Bunda Hj. Sardinah yang selalu mendoakan segala hal yang baik untuk kelancaran penyelesaian pendidikan S1 ini. Kakak Laki-laki pertama Haramain, S.Pd beserta istri Nurul Ghina yang telah mensuport saya, Kakak Laki-laki kedua Mr.Max S.Pd beserta istri Lenny Wulandari S.Pd yang memberikan arahan dan masukan pada skripsi. Para keponakan cantikku Shidqia, Safira dan Sa'adah serta keponakan jagoan baru Akhtar yang menjadi hiburan serta semangat keceriaannya dalam hidupku. Terima kasih ya Allah engkau telah memberikan saya dengan dikelilingi orang-orang yang menjadi motivasi terbesar dalam hidup yang terus mendoakan dan memberikan dukungannya kepada saya.

Guru-guru saya, dosen, mentor, terkhusus kepada bapak Drs. H. Hasbullah, M.Si. dan Ibu Hj. Isny Lellya, S.Ag., M.Ag. Terimakasih atas segala bimbingan, arahan, motivasi dan semangat yang telah kalian berikan. Begitu banyak ilmu yang saya dapatkan melalui jasa dan keikhlasan bapak dan ibu.

Ahmad Riyadh Maulidi, S.Pd yang selalu siap sedia memberikan bantuan berupa saran serta masukan dalam penyelesaian skripsi ini serta teman-teman saya di MPI B 2017 yang selama ini telah memberikan bantuan dan support semangatnya sehingga dapat menambah pengetahuan penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.

MOTTO

فَكَرْ قَبْلَ أَنْ تُعَزِّمْ، جَرَّ وَلَا حَظٌ تَكُنْ عَارِ فَا، أَصْلِحْ نَفْسَكَ يُصْلِحْ لَكَ النَّاسُ

“Berpikirlah sebelum bertindak, cobalah dan perhatikanlah maka akan tau,
perbaiki dirimu, perbaikilah dirimu serta orang-orang”
(أبو بكر الصديق)

KATA PENGANTAR

أَحْمَدُ لِلَّهِ الَّذِي نَزَّلَ الْفُرْقَانَ عَلَىٰ عَبْدِهِ لِيَكُونَ لِلْعَالَمِينَ نَذِيرًا، أَشْهَدُ أَنَّ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ الْوَاحِدُ
الْفَهَارُ وَأَشْهَدُ أَنَّ سَيِّدَنَا مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ الْمَبْعُوثُ رَحْمَةً لِلْعَالَمِينَ. ثُمَّ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَيْهِ
وَعَلَىٰ الْهُ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Syukur *Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah Swt. yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu dan kemudahan dalam melaksanakannya. Salawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw. beserta keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun dalam rangka memenuhi tugas dan syarat guna memperoleh gelar sarjana dalam bidang Ilmu Manajemen Pendidikan Islam pada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa sejak persiapan hingga selesaiya penulisan skripsi ini, cukup banyak bantuan dan uluran tangan dari berbagai pihak terutama kepada yang terhormat:

1. Ibu Prof. Dr. H. Juairiah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ibu Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd. selaku Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan yang sesuai dengan kepentingan pengembangan Jurusan Manajemen Pendidikan Islam di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. Tak lupa juga

penulis mengucapkan terimakasih kepada sekretaris jurusan MPI, Ibu Nauriatul Muhammara, SEI, M.Pd. I. yang telah banyak membantu segala administrasi sehingga tugas akhir ini dapat selesai.

3. Bapak Drs. H. Hasbullah, M.Si. selaku dosen pembimbing bidang konten dan metodologi yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, petunjuk dan motivasi dalam penulisan skripsi ini. Selain itu, penulis juga mengucapkan terimakasih kepada dosen pembimbing bidang bahasa dan teknik penulisan, yakni Ibu Hj. Isny Lellya, S.Ag., M.Ag. yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, petunjuk dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
4. Ibu Laila Rahmawati, S.Ag, S.S., M.Hum selaku kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin beserta staf yang telah mengizinkan, memberikan bantuan serta dukungan dalam menyiapkan segala bahan yang diperlukan dalam proses pembuatan skripsi ini.
5. Bapak Ahmad Syauqi, S.Ag, S.IPI, M.Pd.I. selaku kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta staf yang telah mengizinkan, memberikan bantuan serta dukungan dalam menyiapkan segala bahan yang diperlukan dalam proses pembuatan skripsi ini.
6. Pihak Dinas dan sekolah SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit yang telah memberikan izin dan bantuan serta dukungan untuk melakukan penelitian.
7. Para Informan, baik dari Kepala Sekolah dan para pendidik di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit yang telah berkenan meluangkan waktunya sehingga banyak data yang bisa didapatkan oleh penulis.

Semoga Allah Swt. selalu melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya kepada mereka semua dan memberikan pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya.

Akhirnya, dengan semua kekurangan yang ada pada tugas akhir ini, semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua. *Aamiin*.

Banjarmasin, 14 Juli 2021
Penulis,



Nor Izzah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I	PENDAHULUAN	
A.	Latar Belakang Masalah.....	1
B.	Definisi Operasional.....	7
C.	Fokus Penelitian	9
D.	Tujuan Penelitian	9
E.	Alasan Memilih Judul	10
F.	Signifikansi Penelitian	10
G.	Penelitian Terdahulu	11
H.	Sistematika Penulisan	15
BAB II	TINJAUAN TEORI	
A.	Pengertian Supervisi.....	17
B.	Kepala Sekolah.....	19
C.	Profesionalisme Guru	31
D.	Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dalam Mewujudkan Profesionalisme Guru	41
BAB III	METODE PENELITIAN	
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian	48
B.	Subjek dan Objek Penelitian	49
C.	Data dan Sumber Data	49
D.	Teknik Pengumpulan Data (TPD)	50
E.	Pengecekan Keabsahan Data	52
F.	Analisis Data	54

	G. Prosedur Penelitian	56
BAB IV	LAPORAN HASIL PENELITIAN	
A.	Gambaran Umum Penelitian	59
B.	Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Profesionalisme Guru di SMP Swasta Cita Bunda JHS Sampit	65
C.	Hasil Penelitian dan Pembahasan	73
BAB V	PENUTUP	
A.	Simpulan	82
B.	Saran	83
	DAFTAR PUSTAKA	85
	LAMPIRAN	88
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	104

DAFTAR TABEL

TABEL I	: Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data..	52
TABEL II	: Visi	60
TABEL III	: Struktur Organisasi.....	62
TABEL IV	: Daftar Guru dan Pegawai	62
TABEL V	: Keadaan Peserta Didik Tahun Pelajaran 2020/2021	63
TABEL VI	: Data Bangunan	63
TABEL VII	: Inventaris Barang	64
TABEL VIII	: Hasil Wawancara Bersama Dewan Guru	69
TABEL IX	: Hasil dan Kategori Indikator Profesionalisme Guru	76

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	: Daftar Terjemah	90
LAMPIRAN II	: Pedoman Pengumpulan Data	92
LAMPIRAN III	: Dokumentasi	95
LAMPIRAN IV	: Bukti Seminar Proposal	99
LAMPIRAN V	: Surat Selesai Bimbingan	100
LAMPIRAN VI	: Surat Riset	101
LAMPIRAN VII	: Surat Mendapatkan Izin Penelitian	102
LAMPIRAN VIII	: Surat Keterangan Selesai Riset	103
LAMPIRAN IX	: Blanko Perubahan Judul	104
LAMPIRAN X	: Surat Selesai Ujian Komprehensif	